

行政院及所屬各機關出國報告提要

出國報告名稱：考察德國西門子公司、安能集團之供應鏈制度規劃及新科技在供應
鏈智能化與物流上之運用

頁數 47 含附件：是 否

出國人員姓名：孟祥國

服務機關：台灣電力股份有限公司

單位/職稱：材料處/副處長

電話：2366-7475

出國類別：1 考察 2 進修 3 研究 4 實習 5 開會 6 其他

出國期間：108/12/9~12/21

派赴國家/地區：德國-柏林、司徒加特

報告日期：109/2/10

關鍵詞：採購、供應鏈、物流、智能化、數位化、創新

內容摘要：(二百至三百字)

過去十年間，顛覆商業模式與市場的雲端運算、數據分析、數位體驗，如今已成為了商業與科技策略不可或缺的基本要素。而區塊鏈、虛擬實境議題更成為近年驅動創新的關鍵，而本公司各經營層面也面臨數位化的衝擊，供應鏈管理模式的選擇變的更多元、材料供應更即時、變革的壓力是持續不斷的、唯一不變的是持續的改變，因此，此次參訪行程是要了解國際知名企業西門子公司及 EnBW 公司在因應數位科技的衝擊及供應鏈運用數位工具的作為。共計 10 天的參訪，綜觀這二家公司在因應數位化的共同作法包括(1)企業在創新的過程，必須有包括策略改變及流程變革的決心 (2)管理需進行跨單位共同合作，並發展新的作業模式，(3)同時也須考量數位科技所帶來的資安、隱私與法規風險問題。