

出國報告（出國類別：參訪）

參訪美東(紐約及波士頓)國際創新創業生態系暨  
2019MIT Global Summit 全球高峰會  
出國報告

服務機關：經濟部中小企業處

姓名職稱：雷世謙 組長

派赴國家：美國紐約及波士頓

出國時間：108年10月21日至10月27日

報告日期：108年12月4日

## 摘要表

出國報告	<p>美東(紐約及波士頓)創新創業生態系系列參訪交流:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 紐約 New Lab 參訪與經驗交流</li> <li>2. 參加 2019 MIT Global Summit 暨辦理國際創新創業交流活動</li> <li>3. 波士頓 PwC 參訪與經驗交流</li> </ol>
出國期間	自 108 年 10 月 21 日至 27 日
臺灣代表團	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 陳正然 JR Chen (團長)/數位經濟暨產業發展協會 理事長</li> <li>2. 雷世謙 Sheen-Chien Lei/經濟部中小企業處 組長</li> <li>3. 蕭博仁 Dr. Chen Po Jen Hsiao/資策會 副執行長</li> <li>4. 任昭明 Benjamin Jen/國富綠景創投 共同創辦人</li> <li>5. 陳彥諭 Arthur Chen/比翼資本執行董事</li> <li>6. Felix Oen/ Kang Healthcare Private Limited 創辦人&amp; 執行長</li> <li>7. 黃玉華 Dr. Samantha Huang/數位經濟暨產業發展協會 秘書長</li> <li>8. Michael Nystrom/數位經濟暨產業發展協會 顧問</li> <li>9. 龔仁文 Dr. Gary Gong/資育股份有限公司 董事長</li> <li>10. 何貞儀 Jill Ho/資育股份有限公司 協理</li> <li>11.徐志謙 Mulder Hsu/資育股份有限公司 經理</li> <li>12. 陳菟芬 Wan Fan Chen/財團法人生物技術開發中心 主任</li> <li>13. 魯倩文 Christy Lu/財團法人生物技術開發中心 副研究員</li> <li>14. 李珮瑜 Tiffany Lee/數位經濟暨產業發展協會 資深專案經理</li> <li>15. 王雅慧 Bonnie Wang/數位經濟暨產業發展協會 商務拓展</li> </ol>
活動概述	<p>參訪紐約布魯克林 New Lab、波士頓 MIT 創新研發相關機構、MassChallenge 和 PwC 等單位，同時參加 2019 年 MIT REAP (麻省理工學院區域創業加速計畫) 創新創業高峰會以了解美東創新創業生態系發展現況，並於高峰會期間之交流活動中廣宣林口新創園。</p>

# 目錄

壹、參訪簡介和目的 .....	5
貳、出國行程.....	8
參、行程及拜會機構說明 .....	11
肆、心得與建議 .....	36
伍、附錄.....	38

## 圖目錄

圖 1：參訪 MICHAEL LARHETTE, CHIEF BUSINESS OFFICER AT NEW LAB .....	13
圖 2：數位經濟暨產業發展協會 陳正然理事長(右) 致贈感謝禮 .....	13
圖 3：進駐 NEW LA 的新創團隊之產品 .....	14
圖 4：數位經濟暨產業發展協會 陳正然理事長(左)及資策會 蕭博仁副執行長(右) 參加 MIT REAP GLOBAL INNOVATION DINNER (GALA DINNER).....	15
圖 5：MIT REAP GLOBAL INNOVATION DINNER 活動會場，數位經濟暨產業發展協會 陳正然理事長(左)、經濟部中小企業處雷世謙組長(中)及新北市副市長吳 明機(右).....	16
圖 6：MIT REAP 2019 - COHORT 7.....	16
圖 7：LUCK WALLRICH, OPERATIONS AND EVENTS MANAGER AT LAB CENTRAL 接待與 簡報.....	19
圖 8：臺灣代表團 & 新北市 MIT REAP 團參訪 LABCENTRAL(由左而右：資策會 蕭博仁副執行長,數位經濟暨產業發展協會 陳正然理事長,新北市 吳明機副市 長,經濟部中小企業處 雷世謙組長, 資育股份有限公司 龔仁文董事長).....	19
圖 9：MITDESIGNX ACCELERATOR 執行董事 GILAD ROSENZWEIG 接待與介紹 .....	20
圖 10：LINCOLN BEAVER WORKS 空間一景及參訪暨介紹 .....	20
圖 11：BRITTANY 向臺灣代表團、B2MC TAIWAN 新創團隊和合作夥伴.....	22
圖 12：經濟部中小企業處 STARTUP TERRACE (林口新創園) 成為 MASSCHALLENGE .....	23
圖 13：臺灣代表團 & MASSCHALLENGE & B2MC TAIWAN 2019 新創團隊合影 .....	23
圖 14：播放 STARTUP TERRACE (林口新創園) 宣傳影片 .....	25
圖 15：來自國際 200 多位的國際貴賓於活動現場 .....	25
圖 16：課程安排.....	28
圖 17：GLOBAL SUMMIT 2019 高峰會& PANEL DISCUSSION 現場.....	29
圖 18：GLOBAL SUMMIT 現場繪製 ECOSYSTEM 聯結示意圖 .....	29
圖 19：新北美東人才交流論壇嘉賓大合影.....	31
圖 20：波士頓市長 MARTIN J. WALSH 親臨 MASSCHALLENGE 2019 晚宴致詞.....	33
圖 21：ALAN O'ROURKE, DEALS PARTNER AT PWC & MATT STEINKRAUSS, DIRECTOR AT PWC 簡介 .....	35

## 壹、參訪簡介和目的

為將林口新創園(Startup Terrace)打造為國際性創業聚落，吸引國際加速器 (accelerator) 及其輔導的新創企業進駐或交流合作，故此次行程安排拜訪紐約及波士頓城市中知名具創新營運模式的相關單位：紐約 New Lab 新創基地、波士頓 MassChallenge、MIT 和 PwC 等。

藉由參訪紐約布魯克林丹波區 (Dumbo) 的 New Lab 新創基地，臺灣代表團認識 New Lab 於紐約政府開發舊城區域相關性發展計畫與營運模式，同時也觀察臺灣新創生態系與製造企業和 New Lab 的合作機會。

其後至波士頓參與 MIT REAP (麻省理工學院區域創業加速計畫) 和 MassChallenge 合辦 2019 年度高峰會，其中包含 MIT 創新機構參訪、新創生態系交流餐敘、高峰會論壇與 MassChallenge 年度頒獎典禮。透過交流活動參與，更了解美東的新創生態系發展，同時發展波士頓當地生態資源與國際性潛在合作夥伴之鏈結，藉此向企業和新創團隊介紹林口新創園進而尋求國際更多的合作機會。接著參訪波士頓 PwC 總部，透過專業顧問介紹分享波士頓新創生態系的發展與資源，並說明未來如何透過數位科技的方式來協助新創公司發展。

本處國際創業聚落示範計畫所補助 Bridge to MassChallenge Taiwan 計畫(簡稱 B2MC Taiwan 計畫)，透過與 MassChallenge 共同舉辦 2019 波士頓新創實戰營，學習國際性實戰營規劃執行與經驗交流，汲取國際成功經驗；並合辦介接波士頓本地投資企業與國際業師的交流活動，同步促使林口新創園(Startup Terrace)與國際鏈結的機會。

MassChallenge 提供新創團隊 4 天獨創核心課程，安排專業級講師以高效率方式協助新創學習所需之實戰技能與觀念，同時 MassChallenge 國際專業級業師以一對一方式積極深入輔導新創。本(2019)年度入選團隊將贏得進入 MassChallenge 波士頓或以色列新創輔導計畫，得以進駐 MassChallenge 總部空間並參與為期四個月孵化訓練的機會。

## 參訪機構與活動介紹:

### **(一) New Lab**

位於布魯克林海軍船塢碼頭，New Lab (新實驗室)是個多元學科的技術中心，同時也是聚焦硬體的工作共享區、研究實驗室和以社會應用為導向的技術製造業孵化場地。

2016年6月耗資3,500萬美元開業，以麻省理工學院 Media Lab (媒體實驗室)為模型，以推動「獨立組織」概念為新的製造企業提供空間和服務，成功幫助其成員募集超過4.5億美元的資金，現有高過130家新創進駐，以在機器人技術、連接設備、能源、納米技術、生命科學和城市技術等領域的企業會員為主。

New Lab 聚焦發展目的在於振興布魯克林海軍船塢地區、公私合營租賃結構模式及由紐約市經濟發展公司倡議的 Urban Tech (城市技術計畫) 方面的應用。

### **(二) MIT REAP**

為致力於全球推廣創新和創業發展，麻省理工學院自2012年推出區域創業加速計畫 (MIT Regional Entrepreneurship Acceleration Program, 簡稱 MIT REAP)，提供世界各地與麻省理工學院合作的機會，以兼顧場域實證與企業實務的方法，強化創新驅動的創業生態系統 (Innovation-Driven Entrepreneurial Ecosystems, IDE)，以增進地區經濟發展與創造就業機會。

### **(三) MassChallenge**

MassChallenge 為目前全球最大的非營利創業加速器，因應2010年全球金融風暴與失業問題所創立，宗旨即為扶植具有重要社會影響力或發展潛力的早期新創事業，透過 MassChallenge 所建立之全球加速器網絡，提供全球新創事業所需之創業資源及育成輔導。

### **(四) Global Summit 2019 - MIT 與 MassChallenge 共同舉辦之年度全球高峰會**

年度全球高峰會是 MIT REAP 每年最具影響力的活動之一，重點關注於塑造全球創新的未來和企業家精神，會集國際創業家分享生態系統發展和企業創新策略的最佳實踐案例。

此次參加年度全球高峰會主要以參與面對面交流活動為主，希望與加速器及新創團隊建立連結，並尋求可能之國際合作單位，進而吸引新創團隊進駐林口新創園(Startup Terrace)。

#### **(五) PwC**

PwC 提供新創公司在公司治理與財務規劃服務，係為波士頓知名創新營運模式的育成相關單位之一，同時也加強數位科技的發展應用，協助新創積極提升自身的數位化能力。

#### **(六) Bridge to MassChallenge Taiwan 2019 Boston boot camp**

藉由與 MassChallenge 合辦 B2MC Taiwan 2019 波士頓實戰營，同步累積國際性經驗與交流，吸引國際加速器 (Accelerator) 及國際新創企業至林口新創園(Startup Terrace) 進駐或合作。

#### **(七) Bridge to MassChallenge Taiwan 2019 交流活動**

藉與 MassChallenge 合辦 B2MC Taiwan 2019 交流活動(晚宴) 提供新創企業與波士頓當地投資企業及國際業師介接連結的機會，並將林口新創園(Startup Terrace)介紹予國際企業、加速器 (Accelerator)。

## 貳、出國行程

國(地區) 別城市	擬訪問機構及活動	預定工作及預期效益	起訖 時間
紐約 布魯克林	New Lab	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 了解 New Lab 發展背景、經營模式和合作機會。</li> <li>2. 參觀入駐</li> <li>3. 新創的創新產品與服務。</li> </ol>	10/22
波士頓	MIT REAP Innovation Celebration Dinner (Gala Dinner)	透過此活動與參加 MIT REAP 的各國團隊交流。	
波士頓	Innovation Ecosystem Tours	參訪以 MIT 相關的創新機構: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. LabCentral</li> <li>2. MITdesignX</li> <li>3. BeaverWorks</li> </ol>	10/23
波士頓	MassChallenge HQ Visit & Platinum Sponsorship Plaque Unveiling Ceremony	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. B2MC Taiwan 新創團隊參訪 MassChallenge 總部。</li> <li>2. 經濟部中企處 雷組長代表經濟部成為 MassChallenge 的白金級贊助夥伴與舉行揭牌儀式。</li> </ol>	
波士頓	Global Summit 2019 -Networking Dinner Reception	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 認識更多 MassChallenge 和 MIT REAP Program 生態系之合作夥伴。</li> <li>2. 藉此新創生態系活動，推廣臺灣產業與新創生態系、林口新創園，吸引優秀的新創團隊和企業與臺灣合作、資源介接、進駐林口新創園。</li> </ol>	



波士頓	Global Summit 2019	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 透過 MIT REAP 和 MassChallenge 共同主辦的 Global Summit 2019 國際高峰論壇，與 MIT 及 MassChallenge 的國際貴賓及領導人做交流。</li> <li>2. 了解美東與國際的創新創業生態系差異處，並與生態系相關的產官學代表交流。</li> </ol>	
波士頓	New Taipei City & Overseas Talent Networking Event	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 臺灣新北市政府與玉山科技協會首度在波士頓舉辦科技人才交流活動。</li> <li>2. 多位美東數位健康與生醫領域的科技創業家與創投進行交流、分享發展經驗。</li> </ol>	10/24
波士頓	MassChallenge Boston & Rhode Island Awards 2019	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. MassChallenge Boston 和 Rhode Island 頒發出超過一百萬美金給得獎之新創團隊。</li> <li>2. 透過邀請的政府機關與創業嘉賓，可更深入了解波士頓與 MassChallenge 的未來展望與資源機會。</li> <li>3. 藉此展示新創團隊的產品與服務展示和經驗分享。</li> </ol>	
波士頓	PwC Boston HQ Visit	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 分享波士頓新創生態系所做的調查報告，說明 PwC 如何幫助新創團隊，以及進一步了解波士頓新創生態系的發展現況。</li> <li>2. 新創團隊可藉此機會認識波士頓 PwC 的窗口，波士頓 PwC 樂意協助新創團隊在美國的發展。</li> </ol>	10/25

日期	10/21	10/22	10/23	10/24	10/25	10/26
時間	(一)	(二)	(三)	(四)	(五)	(六)
行程	台北到 紐約	紐約	波士頓	波士頓	波士頓	西雅圖 回台灣
上午		9:00-11:00	8:30-12:30	8:00-15:00	10:30-12:00	搭機回 台 (10/27 抵台)
		紐約布魯克林 New Lab 創新 創業聚落參訪	波士頓創新 生態系參訪 行程 Innovation Ecosystem tour	2019 高峰會 Global Summit	PwC Boston 總部參訪	
下午		搭火車前往波 士頓	13:00-15:30	14:30-16:30		
			經濟部於 MC 總部進行鑽 石夥伴掛牌 儀式	新北市政府& 美東人才交 流活動 New Taipei City & Overseas Talent Networking Event		
晚上	搭機至 紐約	18:30-20:30	18:00-20:00	16:30-21:00	搭機至西 雅圖轉機 回台	
		MIT REAP 創新 生態系交流晚 宴 MIT REAP Innovation Celebration Dinner (Gala Dinner)	2019 高峰會 交流晚宴 MIT Global Summit VIP Reception	MC 頒獎典禮 MC Boston Startup Showcase & Award Ceremony		

## 參、行程及拜會機構說明

### 一、參訪紐約布魯克林 New Lab

(一)參訪時間：2019/10/22 09:00~11:00 A.M

(二)參訪對象：Mike LaRhette, Chief business officer at New Lab

(三)參訪地點：New Lab/ Brooklyn Navy Yard

19 Morris Ave. Brooklyn, NY 11205

(四)參與人員：1. 陳正然 /數位經濟暨產發展協會 理事長

2. 雷世謙 /經濟部中小企業處 組長

3. 蕭博仁 /資策會 副執行長

4. 孫良輔 /駐美投資貿易服務處 主任

5. Emily Hou /駐美投資貿易服務處 經貿專員

6. 黃玉華 /數位經濟暨產業發展協會 秘書長

7. Michael Nystrom /數位經濟暨產業發展協會 顧問

8. 李珮瑜 /數位經濟暨產業發展協會 資深專案經理

9. 王雅慧 /數位經濟暨產業發展協會 商務拓展

(五)參訪摘要：

1. Mr. Michael LaRhette 為 New Lab 首席，曾任波士頓

MassChallenge 執行長，相當熟悉知美東(紐約與波士頓)創新創業生態系。Mike 介紹 Navy Yard 與 New Lab 的背景與營業模式，並安排參觀新創環境。

2. 紐約市政府在 2014 年宣布了一項科技振興經濟的計劃，提出了布魯克林科技金三角(Brooklyn Tech Triangle)方案，Navy Yard 被劃分為高科技實驗區，政府投入大量資金改善當地的基礎設施，引進更多的高科技公司，企圖營造 Navy Yard 為全美高持續性的工業園區典範。

3. New Lab 於 2016 年開業，是個現代微型製造公司聚集地，同時也是綠色製造中心 (Green Manufacturing Center)。建築

的前身是廢棄的海軍造船廠，經過五年的設計改造成 1.5 萬坪大量半透明的辦公室空間的工業建築，約容納 50 個新創/微型公司。

4. New Lab 以推動「獨立組織」概念為新的製造企業提供空間和服務，以公私合營租賃結構模式及由紐約市經濟發展公司倡議的 Urban Tech (城市技術計畫) 方面的應用。
5. New Lab 的收入來自於新創公司，與 MassChallenge 的新創加速器模式不同，主要針對新創公司的需求提供協助，並有合作的實驗室。
6. New Lab 共分為四個部分，這裡招募以「硬體創新」為核心的創業公司。新創公司的產品和提供的服務必須是可以「量產」。New Lab 對於紐約政府和紐約市民非常重要的一個任務就是提升就業機會。
7. 第二成部分是 New Lab City；新創公司的產品與服務都要朝著改善紐約整個城市生態為目標。同時也注重技術的創新，尤其像 Quantum Computing(量子電腦)、AI、Robotic 和 Science data(科學數據)，並提供技術類的教育課程。
8. 第三部分則是合作夥伴，主要是新創公司與大企業像 GE、英特爾和 JetBlue 等的合作。這些企業為 New Lab 的創業公司提供資源和設備，而新創公司則為各大公司注入創新能量。
9. 最後，New Lab 本身也是一個投資機構，目前已經投資 25 家新創團隊，和新加坡已是合作夥伴，現正與日本東京新創團隊接洽中。
10. 結合此四種方式可成功地將政府、大型企業和新創公司連結一起，將創新能量與資源及市場做有效率的連結，推動紐約成為真正的創新城市。

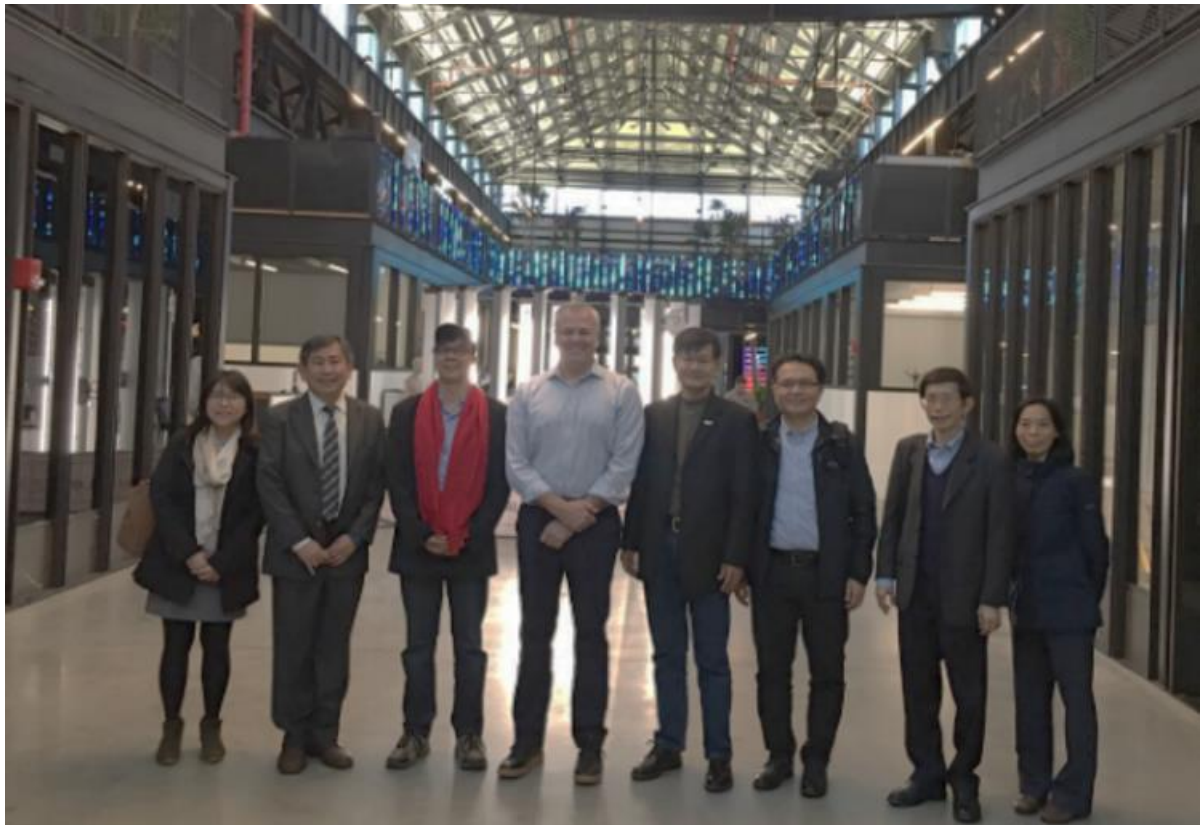


圖 1：參訪 Michael LaRhette, Chief business officer at New Lab



圖 2：數位經濟暨產業發展協會 陳正然理事長(右)致贈感謝禮



(AI 人工智慧 E-Motocycle by Tarform Motorcycles)  
(全球首款具有機載機器學習智能&綠色機動性的電動摩托車)



(智慧寵物寄放小屋)



(觸控地板)



(以蘑菇製作的椅子)



(AIoT 溫室栽培/ 室內生長照明系統)

圖 3：進駐 New La 的新創團隊之產品

## 二、參加 MIT REAP Innovation Celebration Dinner (Gala Dinner)

(一)活動時間：2019/10/22 18:30~20:30 P.M

(二)主辦單位：MIT REAP/麻省理工學院的史隆管理學院

(三)活動地點：Museum of Science

1 Museum of Science Driveway, Boston, MA 02114

(四)參與人員：1. 陳正然/數位經濟暨產業發展協會 理事長

2. 雷世謙/經濟部中小企業處 組長

3. 蕭博仁/資策會 副執行長

(五)活動摘要：

1. 該晚宴由麻省理工學院史隆管理學院於波士頓的科學博物館舉辦，主要邀請區域創業加速計畫 (REAP) 參與者經驗分享與交流，並標識 MIT 在全球創新中的角色與作用。
2. MIT REAP 是一項透過創新驅動的企業家精神幫助地區刺激經濟成長和創造就業機會的全球行政管理之教育計畫。
3. 參會者以本年度入選的 Cohort 7 有來自全球 5 國的 5 個城市/國家團隊為主，包含有臺灣新北市、日本福岡市、沙烏地阿拉伯北部哈伊勒省、奈及利亞首都阿布賈、丹麥。美東生態系參訪的臺灣代表團亦透過此活動與參加 MIT REAP 的各國團隊交流。



圖 4：數位經濟暨產業發展協會 陳正然理事長(左)及資策會 蕭博仁副執行長(右)參加 MIT REAP Global Innovation Dinner (Gala Dinner)



圖 5：MIT REAP Global Innovation Dinner 活動會場，數位經濟暨產業發展協會陳正然理事長(左)、經濟部中小企業處雷世謙組長(中)及新北市副市長吳明機(右)



Abuja, Nigeria



Denmark



Fukuoka City, Japan



Ha'il and Northern Saudi Arabia



New Taipei City, Taiwan

圖 6：MIT REAP 2019 - Cohort 7

(奈及利亞首都阿布賈、丹麥、日本福岡市、沙烏地阿拉伯北部哈伊勒省、臺灣新北市)



### 三、MIT 創新生態系巡訪 - MIT REAP -

#### Innovation Ecosystem Tours, Track #1

(一)活動時間：2019/10/23 08:30 A.M~12:30 P.M

(二)主辦單位：MIT REAP/麻省理工學院史隆管理學院

(三)參訪地點：Track #1 (1) Lab Central (2) MITdesignX (3)Beaver Works

- (一)參與人員：
1. 陳正然 / 數位經濟暨產業發展協會 理事長
  2. 雷世謙/經濟部中小企業處 組長
  3. 蕭博仁 / 資策會 副執行長
  4. 龔仁文 / 資育股份有限公司 董事長
  5. 李珮瑜 / 數位經濟暨產業發展協會 資深專案經理
  6. 王雅慧/數位經濟暨產業發展協會 商務拓展

(二)參訪摘要：

1. 藉由參訪 MIT 的合作機構與單位，進而更清楚 MIT 於波士頓創新創業生態系的能力與資源，以及相關貢獻與未來發展可能性。

此次 MIT REAP 創新生態系巡訪分四個行程，分別為聚焦 MIT、創新空間、醫療科技與自造者/創客空間，臺灣代表團選擇參加聚焦 MIT。

2. 首站為 LabCentral 共享實驗室空間，也是高潛力生命科學和生物技術新創公司的啟動基台。藉由參訪做為規劃新創與企業搭配資源與空間合作方案的參考。

LabCentral 在 Kendall 廣場建立的共享實驗室設施，為大約 60 家新興生物技術公司提供完全容許的實驗室和辦公場所，進行科學研究、實驗和測量。LabCentral 為非營利組織，不持有其任何公司的股權，主要資金來源是用戶收費和贊助捐款的收入。LabCentral 2014 年獲得 Pfizer 輝瑞公司的贊助，

這使輝瑞公司每年可提名兩家新創公司來使用 LabCentral 的實驗室空間。

3. 藉由參訪 MITdesignX，可參考其加速器的創新規劃、企業合作與課程規劃。

DesignX 是建築與規劃學院的城市創新啟動加速器、以學生企業為面相的創業加速器、麻省理工學院建築與規劃學院 (SA+P) 的一項學術課程，致力改變建築環境、媒體和設計於設計創新與推廣企業家精神。同時授權學生、教職員工和研究人員建立新的業務，並提出具有前瞻性的解決方案，以應對城市和人類環境未來面臨的重大挑戰。

MITdesignX 尋求多元化、跨學科的團隊及對設計解決方案和具有挑戰性的想法。在此計畫中，參與者將獲得財務支持以發展自己的企業，並由經驗豐富的企業家進行指導、提供講座、參觀創新公司和建立交流機會。對團隊和個人開放，DesignX 提供工具、資金、技能和網絡，以創建和啟動新的企業及創新方法 (包含：設計、規劃、房地產、媒體和藝術方面)。

4. 藉由參訪 Lincoln Beaver Works 可參考 MIT 如和善用學院/學生的研究與創新能量，與政府搭配提供專案的資源，達到合作雙贏的計畫。

Lincoln Beaver Works (MIT Lincoln Laboratory Beaver Works Center (Lincoln Beaver Works) 是麻省理工學院林肯實驗室和麻省理工學院工程學院的聯合中心，可作為工作區和展示廳，學生和教職員工可在此展演和測試將其納入國防專案/產品組合的發明與想法。

Beaver Works 著重訓練學生能夠解決世界中的問題，讓學生動手參與學習，展示有效的策略來教育社會複雜的工程概念。參與這些項目的學生將為社會的問題開發創新的解決方案，並可自與世界級的研究人員合作中獲得許多寶貴的經驗。

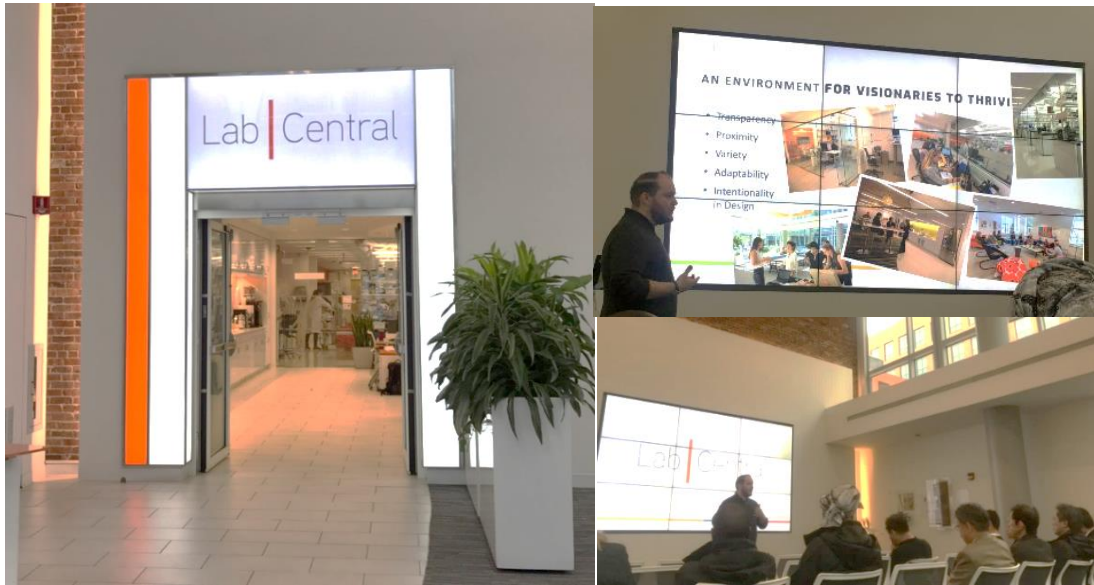


圖 7：Luck Wallrich, Operations and Events Manager at Lab Central 接待與簡報



圖 8：臺灣代表團 & 新北市 MIT REAP 團參訪 LabCentral(由左而右：資策會 蕭博仁副執行長,數位經濟暨產業發展協會 陳正然理事長,新北市 吳明機副市長,經濟部中小企業處 雷世謙組長, 資育股份有限公司 龔仁文董事長)



圖 9：MITdesignX Accelerator 執行董事 Gilad Rosenzweig 接待與介紹  
MITdesignX 加速計畫與專案



圖 10：Lincoln Beaver Works 空間一景及參訪暨介紹

#### 四、MassChallenge 總部參訪 & 白金級贊助夥伴揭牌儀式

(一)活動時間：2019/10/23 13:00~15:30 P.M

(二)主辦單位：Brittany McDonough, Director of Global Partnerships  
at MassChallenge

(三)活動地點：MassChallenge 波士頓總部

21 Drydock Ave Suite 610E, Boston, MA

- (四)參與人員：
1. 陳正然/數位經濟暨產業發展協會 理事長
  2. 雷世謙/經濟部中小企業處 組長
  3. 蕭博仁/資策會 副執行長
  4. 孫良輔/駐美投資貿易服務處 主任
  5. 任昭明/國富綠景創投 共同創辦人
  6. 陳彥諭/比翼資本執行董事
  7. Felix Oen/ Kang Healthcare Private Limited 創辦人  
& 執行長
  8. 龔仁文 /資育股份有限公司 董事長
  9. 黃玉華 /數位經濟暨產業發展協會 秘書長
  10. Michael Nystrom/數位經濟暨產業發展協會 顧問
  11. 陳菀芬 /財團法人生物技術開發中心 主任
  12. 魯倩文/財團法人生物技術開發中心 副研究員
  13. 李珮瑜 /數位經濟暨產業發展協會 資深專案經理
  14. 王雅慧/數位經濟暨產業發展協會 商務拓展
  15. B2MC Taiwan 2019 團隊：AESOP, Guzip, IDWater,  
LongGood,MeansGood, MedFluid, Team8

(五)活動摘要：

1. Brittany McDonough 安排午餐歡迎臺灣代表團與 B2MC Taiwan 2019 參加 Boston boot camp 的新創團隊，餐後介紹 MassChallenge 環境與理念。同時對新創團隊簡介 MassChallenge Boston program 的機制與提供入選團隊的相

- 關資源，包含 MassChallenge Boston 總部的工作空間與 4 個月的加速課程。
2. 揭牌儀式由數位經濟暨產業發展協會陳正然理事長首先致詞，感謝 MassChallenge 協助臺灣招募國際新創團隊，並提供入選新創團隊國際級的業師輔導，也感謝所有合作夥伴對新創團隊的支持，讓臺灣與波士頓的新創生態系順利介接。
  3. 經濟部中小企業處雷世謙組長代表經濟部致詞，表達感謝與肯定今(108)年林口新創園和 MassChallenge 共同推動 Bridge to MassChallenge Taiwan 2019(B2MC Taiwan 2019) 計畫，成功邀請全球新創至臺灣發展與介接資源成效，更期許未來繼續透過 MassChallenge 結合來自全球各地專業夥伴的力量，積極與波士頓創新創業生態系合作，吸引跨國的優秀新創團隊進駐林口新創園，同時將臺灣新創成功送到國際市場。



圖 11：Brittany 向臺灣代表團、B2MC Taiwan 新創團隊和合作夥伴介紹 MC 辦公室



圖 12：經濟部中小企業處 Startup Terrace (林口新創園) 成為 MassChallenge 白金贊助夥伴揭牌儀式



圖 13：臺灣代表團 & MassChallenge & B2MC Taiwan 2019 新創團隊合影

## 五、Global Summit 2019 - Networking Dinner Reception

(一)活動時間：2019/10/23 18:00~20:00 P.M

(二)主辦單位：MIT REAP & MassChallenge

(三)活動地點：MIT Museum

265 Massachusetts Avenue, Building N51, Cambridge, MA

- (四)參與人員：
1. 陳正然/數位經濟暨產業發展協會 理事長
  2. 雷世謙/經濟部中小企業處 組長
  3. 蕭博仁/資策會 副執行長
  4. 孫良輔/駐美投資貿易服務處 主任
  5. 任昭明 /國富綠景創投 共同創辦人
  6. 陳彥諭 /比翼資本執行董事
  7. Felix Oen/ Kang Healthcare Private Limited 創辦人  
& 執行長
  8. 龔仁文 Dr. Gary Gong/資育股份有限公司 董事長
  9. 黃玉華 /數位經濟暨產業發展協會 秘書長
  10. Michael Nystrom/數位經濟暨產業發展協會 顧問
  11. 陳菟芬 /財團法人生物技術開發中心 主任
  12. 魯倩文/財團法人生物技術開發中心 副研究員
  13. 李珮瑜/數位經濟暨產業發展協會 資深專案經理
  14. 王雅慧/數位經濟暨產業發展協會 商務拓展
  15. B2MC Taiwan 2019 團隊：AESOP, Guzip, IDWater,  
LongGood, MeansGood, MedFluid, Seknova, Team8

(五)活動摘要：

1. MIT REAP 代表致詞感謝 MIT REAP 團隊與參與城市團隊 & Scott Bailey/ Chief Growth Officer 代表 MassChallenge 致詞。
2. 美東參訪臺灣代表團的團長數位經濟暨產業發展協會陳正然理事長致詞，感謝 MIT REAP & MassChallenge 舉辦此國際交流活動及嘉許 B2MC Taiwan 2019 與林口新創園的國際加



速器計畫的成果並期待未來有更深度的鏈結關係。

3. 活動中播放林口新創園影片介紹予參與高峰會之企業嘉賓、國際加速器、新創團隊等，藉此大型活動吸引美東及國際的創新創業生態系潛在合夥伴入駐和發展合作機會。



圖 14：播放 Startup Terrace (林口新創園) 宣傳影片



圖 15：來自國際 200 多位的國際貴賓於活動現場

## 六、Global Summit 2019

(一)活動時間：2019/10/24 08:00 A.M~15:00 P.M

(二)主辦單位：MIT REAP & MassChallenge

(三)活動地點：Microsoft New England Research Development  
(NERD) Center 1 Memorial Dr., Cambridge. MA

- (四)參與人員：
1. 陳正然 / 數位經濟暨產業發展協會 理事長
  2. 雷世謙 / 經濟部中小企業處 組長
  3. 蕭博仁 / 資策會 副執行長
  4. 孫良輔 / 駐美投資貿易服務處 主任
  5. 任昭明 / 國富綠景創投 共同創辦人
  6. 陳彥諭 / 比翼資本執行董事
  7. Felix Oen / Kang Healthcare Private Limited 創辦人  
& 執行長
  8. 龔仁文 / 資育股份有限公司 董事長
  9. 黃玉華 / 數位經濟暨產業發展協會 秘書長
  10. Michael Nystrom / 數位經濟暨產業發展協會 顧問
  11. 李珮瑜 / 數位經濟暨產業發展協會 資深專案經理
  12. 王雅慧 / 數位經濟暨產業發展協會 商務拓展

(五)活動摘要：

1. MIT REAP 舉辦的 Global Summit 主要以探討如何促進、聯繫、建構穩固與強大的國際化創新創業生態系。
2. 邀請本年度 MIT REAP 的 5 城市/國家團隊與來自國際的企業與夥伴聚集在波士頓參加 2019 年全球峰會，討論各國創新創業生態系與新創公司的現況、分享政府與企業的合作經驗、及未來重要性的發展策略。
3. **城市的改變**：MIT 史隆管理學院 Scott Stern 說明一個城市的改變重要性與策略的擬定，改變與策略的力量將推動城市的創新與就業環境，更進一步創造與建置持續性的創新創業生

態系。

4. **Damon Cox(Assistant Secretary for Technology)** 代麻薩諸塞州政府介紹麻州和市政府積極參與推動創新創業生態系環境：如何積極制定目標和計畫來支持創新。

麻州具有穩健之產業結構，波士頓有著許多著名的大學和很強大的醫療機構，麻州正是根據地區優勢來成功實現創新的目標和發展。目前積極發展的七個主要領域包含網絡安全、先進製造、量子計算、人工智能、機器人技術、健康科技、金融科技，這些領域對先進的技術發展和基礎建設很重要。

5. 創新生態系的形成需要有大學、企業家、資本、企業和政府的多方參與，生態系才能蓬勃發展。

Ashdod(Israel), Morocco, Nova Scotia(Canada) and Taiwan 代表進行創新創業生態系分享及討論：

- Nova Scotia 代表 Alexandra McCann(Executive Director of ONSIDE)，分享了 Nova Scotia 於 2017-2018 年參與 MIT REAP program，考慮地理環境與經濟因素規劃海洋經濟的發展，啟動時即讓所有利害關係者一起共同參與。
- Ashdod(Israel) 代表 Guy Avrutzky/ MIT REAP Ashod Alumni 認為各方的利害關係者需了解其定位，為此生態系做出貢獻，冀透過創新為社會帶來影響力。
- Morocco 代表 Reda El Andaloussi/Owner of Waves Ventures LTD 於 2016 年參與 MassChallenge 的 Bridge 計畫，經由企業夥伴們的支持，改變當地年輕人的創新創業思維。
- Taiwan 代表 Samantha Huang/Secretary-General of DTA 說明臺灣在發展創新創業生態系的企圖：今年臺灣新北市積極推動城市的改變與發展城市創新創業生態系，並成功入選參與 MIT REAP program 的城市。臺灣

經濟部中小企業處林口新創園和 MassChallenge 共同舉辦 Bridge to MassChallenge Taiwan 2019，讓有興趣至臺灣發展的新創團隊/公司，藉由與臺灣高科技硬軟體、醫療科技產業的互助合作而更成功。

6. MassChallenge 成功新創公司經驗分享：Flywire 為世界領先的全球支付平台之一，通過跨境和國內支付來促進消費。參與 MassChallenge 加速器計畫的好處，包含專業業師提供建議、提供環境與資源協助新創團隊/公司準備與解決困難和挑戰等；從企業與加速器合作的角度來看，企業同時也可以最適合與有效率的方式和新創合作。
7. MIT REAP Program 簡介發現城市問題現況、擬定策略與改變方針幫助城市轉型，與健康的新創企業的創新生態系為城市帶來的經濟與環境的改變。

2019 Global Summit	
08:00 AM – 08:30 AM	Breakfast & Registration
08:30 AM – 08:45 AM	Welcome Remarks
08:45 AM – 09:00 AM	A Decade of Impact ( <b>Siobhan Dullea</b> , CEO of MassChallenge)
09:00 AM – 09:15 AM	Government Welcome ( <b>Damon Cox</b> , Assistant Secretary for Technology, Innovation and Entrepreneurship at Commonwealth of Massachusetts)
09:15 AM – 09:45 AM	How do Ecosystems Accelerate? MIT's Theory of Change ( <b>Scott Stern</b> , MIT Sloan)
09:45 AM – 10:00 AM	Coffee Break
10:00 AM – 11:00 AM	Stakeholder Engagement in Your Innovation Ecosystems Panel (Ashdod, Morocco, Nova Scotia, and Taiwan) ( <b>Phil Budden</b> , MIT Sloan)
11:00 AM – 11:30 AM	Fire Side Chat ( <b>Jason Moens</b> , Flywire Vice President of Product)
11:30 AM – 12:00 PM	Startup Corporate Collaboration Panel
12:00 PM – 01:00 PM	Lunch
01:00 PM – 01:05 PM	Intro to afternoon session ( <b>Travis Hunter</b> , MIT REAP)
01:05 PM – 01:45 PM	The Quality of Entrepreneurial Ecosystems ( <b>Scott Stern</b> , MIT Sloan)
01:45 PM – 02:25 PM	Effective Corporate and Government Engagement in Innovation Ecosystems ( <b>Fiona Murray</b> , MIT Sloan)
02:25 PM – 02:40 PM	Coffee Break
02:40 PM – 03:00 PM	Leading with Empathy ( <b>Katherine Londergan</b> , Senior Design Director and Business Designer at IDEO Cambridge)
03:00 PM – 03:20 PM	Thought Leadership on Double Impact Investing ( <b>Greg Shell</b> , Managing Director at Bain Capital)
03:20 PM – 03:30 PM	Conclusion of Summit and Remarks

圖 16：課程安排



圖 17：Global Summit 2019 高峰會& Panel Discussion 現場

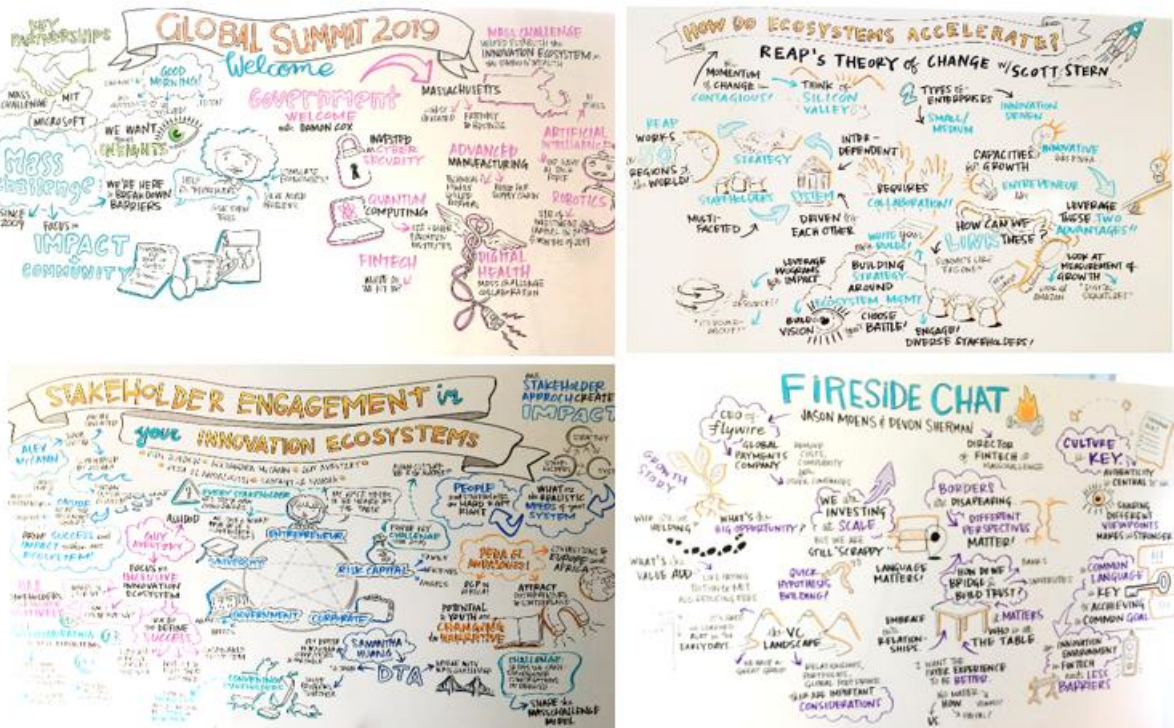


圖 18：Global Summit 現場繪製 Ecosystem 聯結示意圖

## 七、New Taipei City & Overseas Talent Networking Event

(一)活動時間：2019/10/24 14:30~16:30 P.M

(二)主辦單位：臺灣新北市政府 & 新英格蘭玉山科技協會

(三)活動地點：Harvard Faculty Club

20 Quincy St, Cambridge, MA

- (四)參與人員：
1. 陳正然/數位經濟暨產業發展協會 理事長
  2. 雷世謙/經濟部中小企業處 組長
  3. 蕭博仁/資策會 副執行長
  4. 孫良輔/駐美投資貿易服務處 主任
  5. 任昭明/國富綠景創投 共同創辦人
  6. 黃玉華 /數位經濟暨產業發展協會 秘書長
  7. 陳苑芬/財團法人生物技術開發中心 主任
  8. 魯倩文/財團法人生物技術開發中心 副研究員
  9. 李珮瑜/數位經濟暨產業發展協會 資深專案經理
  10. 王雅慧/數位經濟暨產業發展協會 商務拓展
  11. B2MC Taiwan 2019 團隊：AESOP, Guzip, IDWater, LongGood, MeansGood, MedFluid, Team8

(五)活動摘要：

1. 臺灣新北市政府至波士頓參加 MIT REAP 研討課程與活動，主要為幫助新北市找到發展未來科技產業的方向與機會，同時鏈結海外優秀的創新科技企業及創業人才資源；因此與新英格蘭玉山科技協會聯手舉辦美東科技人才交流活動。
2. 新北市副市長吳明機博士代表出席論壇，與美東數位健康及生醫領域的科技創業家與創投進行交流，包含生物防禦及醫材顧問公司 LF Liang Consulting 創辦人 Li-Fang Liang 博士、AI 技術公司 Vizuro 聯合創辦人暨執行長魏宇峰博士、Match 48 Ventures 的共同創辦人及合夥人 & 數位健康公司 Luminopia 數位長 Hank Wu，以及波士頓生醫創投公司 FC

Capital 副總裁 Shaoyu Chang、Match 48 Ventures 共同創辦人等，透過論壇交流建議臺灣可透過波士頓生態系發展的經驗，打造培育未來數位健康與智慧科技創新創業生態系。

3. 新北市政府此趟至波士頓的兩大任務，是幫助新北市找到發展未來科技產業的方向與機會，讓新北市得以研擬吸引國際科技新創與投資機構的發展政策，並據以打造有助於培育未來數位健康與智慧醫療科技創新企業的創業生態系。
4. 新英格蘭玉山科技協會 Leon Chen and VP Haowei Su 表示，美東地區有相當多優秀的臺灣科技人才及創業家，在健康生醫領域已累積豐富的國際專業人脈，大家都很願意貢獻一己之力來幫助臺灣產業發展。



圖 19：新北美東人才交流論壇嘉賓大合影

## 八、MassChallenge Boston & Rhode Island Awards 2019

(一)活動時間：2019/10/24 16:30~21:30 P.M

(二)主辦單位：MassChallenge

(三)活動地點：Boston Convention & Exhibition Center (BCEC)

415 Summer St., Boston, MA 02210

- (四)參與人員：
1. 陳正然/數位經濟暨產業發展協會 理事長
  2. 雷世謙/經濟部中小企業處 組長
  3. 蕭博仁/資策會 副執行長
  4. 孫良輔/駐美投資貿易服務處 主任
  5. 任昭明/國富綠景創投 共同創辦人
  6. 陳彥諭/比翼資本執行董事
  7. Felix Oen/ Kang Healthcare Private Limited 創辦人 & 執行長
  8. 李友專/臺北醫學大學醫學科技學院院長
  9. 龔仁文 /資育股份有限公司 董事長
  10. 黃玉華/數位經濟暨產業發展協會 秘書長
  11. Michael Nystrom/數位經濟暨產業發展協會 顧問
  12. 李珮瑜/數位經濟暨產業發展協會 資深專案經理
  13. 王雅慧/數位經濟暨產業發展協會 商務拓展
  14. 何貞儀/資育股份有限公司 協理
  15. 徐志謙/資育股份有限公司 經理
  16. 陳菟芬/財團法人生物技術開發中心 主任
  17. 魯倩文/財團法人生物技術開發中心 副研究員
  18. B2MC Taiwan 2019 團隊：AESOP, Guzip, IDWater, LongGood, MeansGood, MedFluid, Saathi, Seknova, Team8



(五)活動摘要：

Global Summit 2019 於 MassChallenge Awards 2019 和羅德島州的頒獎典禮中圓滿結束。MassChallenge 第十屆波士頓加速器和第二屆羅德島加速器提供 12 家新創公司超過 100 萬美元的獎金，另外與波音和 ISSNL 合作，提供 2 家新創公司太空獎項 50 萬美元。頒獎典禮匯聚 1600 多名區域創新社區成員，並邀請了 Airbnb 聯合創始人兼 CSO Nathan Blecharczyk 演說。

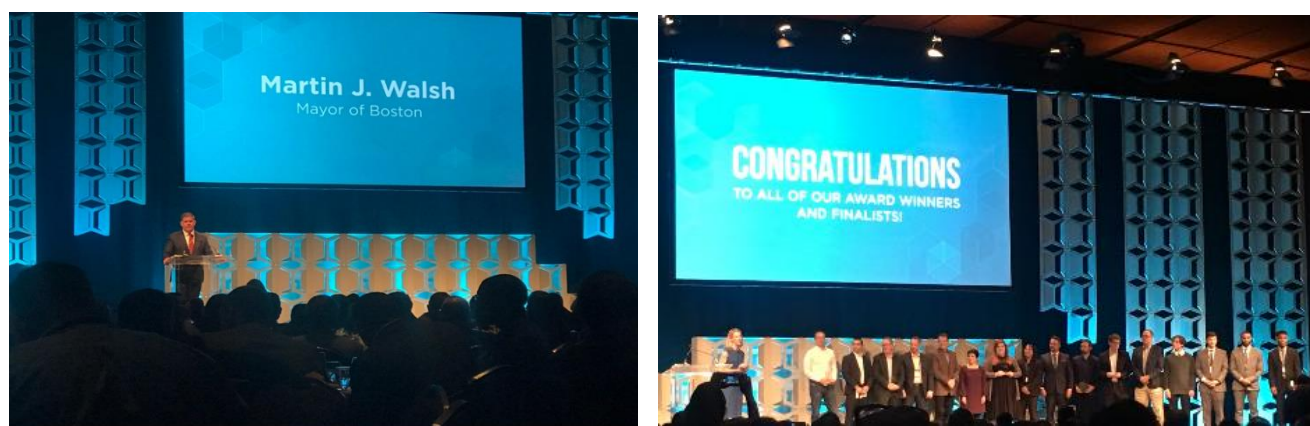


圖 20：波士頓市長 Martin J. Walsh 親臨 MassChallenge 2019 晚宴致詞

## 九、PwC Boston HQ Visit

(一)參訪時間：2019/10/25 10:30 ~ 12:00 A.M

(二)參訪單位：Ned Goss, PwC Emerging Company Services

(三)活動地點：PwC Boston

101 Seaport Blvd, Boston, MA

- (四)參與人員：
1. 陳正然/數位經濟暨產業發展協會理事長
  2. 雷世謙/經濟部中小企業處 組長
  3. 蕭博仁/資策會 副執行長
  4. 孫良輔/駐美投資貿易服務處 主任
  5. 黃玉華/數位經濟暨產業發展協會 秘書長
  6. Michael Nystrom/數位經濟暨產業發展協會 顧問
  7. 李珮瑜/數位經濟暨產業發展協會 資深專案經理
  8. 王雅慧/數位經濟暨產業發展協會 商務拓展
  9. 何貞儀/資育股份有限公司 協理
  10. 徐志謙/資育股份有限公司 經理
  11. B2MC Taiwan 2019 團隊：Guzip, IDWater, MeansGood, Saathi, Team8

(五)活動摘要：

1. 由 Ned Goss (PwC Emerging Company Services)安排參訪，並邀請 Alan O'Rourke, Deals Partner at PwC & Matt Steinkrauss, Director at PwC 與會，簡介波士頓市場現況及 PwC 如何與波士頓政府合作提供新創公司幫助，並分享全球創新創業生態系的調查報告。
2. 波士頓擁有多國際知名大學和醫療機構，同時有風險創投加入，成為相當適合新創公司發展的城市。並提供強大的支援系統，如業師輔導、IP 保護、實驗室和共享辦公空間支持創新創業生態系的持續性發展。

3. PwC 加速器現在高度專注於數位科技的領域的發展，尤其在 AI 科技的應用，可透過 PwC 加速器的資源，將數位科技與 AI 人才帶進國際，包括：

- 數位評鑑：透過手機 APP 自我引導、訓練和評估。
- 數位探索：藉由遊戲累積經驗。
- 數位學院：實際手做課程來學習自動化和數據分析等技術。
- 數位個人化的培訓師：公司內數位專家、業師輔導協助。
- 數位審計工具：未來的審計將透過各種科技工具創新並帶來更多專業見解。



圖 21： Alan O'Rourke, Deals Partner at PwC & Matt Steinkrauss, Director at PwC 簡介

## 肆、心得與建議

- (一) New Lab 所在的布魯克林造船廠工業區，提供新創具有創意的辦公空間、完善的服務和實驗場域等，吸引許多優秀的新創團隊進駐，因而產生群聚效應，建立起完整的新創生態系。藉由此次參訪，已提議林口新創園和 New Lab 有軟著陸的機制，包括新創團隊的進駐合作。
- (二) New Lab 以新創團隊為中心來建立創新生態系，並與合作夥伴們提供新創團隊所需要之協助和資金募集，林口新創園可以舉辦如 New Lab 大型新創發展及交流活動，讓進駐之新創團隊間可以有更緊密的互動，同時廣邀投資方和大企業參與，增加林口新創園之媒合投資機會。
- (三) 創新創業生態系成功需要產官學和投資方的投入，並邀請新創團隊和各方代表不定期的參與討論和交流，以促進創新生態系利害關係者緊密合作。
- (四) 林口新創園現今提供予新創團隊一站式服務，新創可快速入駐林口新創園，並有多個國內外知名加速器支持新創，若能引入更多投資方投入參與和合作，將可擴大服務新創團隊之能量。
- (五) MassChallenge 年度頒獎典禮是美東創新創業生態系的盛事，吸引許多投資者和企業共襄盛舉，有助於臺灣新創團隊曝光及吸引波士頓創投業者注意。林口新創園今年五月與 InnoVEX 合作，提供新創團隊展示空間，新創團隊皆踴躍參加，未來可接續舉辦類似年度競賽活動，有效建立林口新創園之名牌形象。
- (六) 和知名國際展會合作有利新創國際接軌，林口新創園和 MassChallenge 的合作，有助於臺灣新創團隊向國外專業業師學習，除有利於拓展美東人脈網絡和合作機會，國外新創團隊亦可藉此機會來臺灣與新創合作。

- (七) 林口新創園位於新北市林口，擁有許多不同領域的產業和工業區，透過林口新創園的媒合介接，能讓新創團隊與周遭產業合作，發展屬於林口新創園區域優勢之新創生態系。

## 伍、附錄

### 媒體報導

(1) 林口新創園於美國波士頓 MassChallenge 揭牌儀式媒體報導:

- 大紀元: 臺「新創園」於「麻州挑戰」掛牌
- 世界日報: 掛牌儀式
- 今周刊: 臺灣林口新創園成功鏈結波士頓創業生態系於 MassChallenge 波士頓總部完成白金夥伴掛牌
- 經濟日報: 臺灣林口新創園成功鏈結波士頓創業生態系
- Boston Orange 波士頓菊子: 林口新創園加入"麻州挑戰"白金夥伴圈 今日掛牌

(2) B2MC Taiwan 2019 Boston boot camp 波士頓輔導營

- MassChallenge : Bridge to MassChallenge Taiwan 2019 Announces Three Winners
- 經濟日報: B2MC Taiwan 計畫 3 勝隊進準決賽