

出國報告(出國類別：其他)

參加國際機場協會(ACI)亞太區
第10次經濟委員會會議
出國報告

服務機關：桃園國際機場股份有限公司

姓名職稱：曾少萍 科長

莊政弘 專員

派赴國家：巴林

出國期間：民國108年11月16日至11月21日

報告日期：民國 109 年 1 月 31 日

摘要表

計畫名稱	參加國際機場協會亞太區專業委員會會議			
報告名稱	參加國際機場協會(ACI)亞太區第 10 次經濟委員會會議出國報告			
出國人員	姓名	服務單位	職稱	職等
	曾少萍	會計處	科長	從業人員
	莊政弘	會計處	專員	從業人員
出國地區	巴林			
參訪機關	無			
出國類別	其他(會議)			
出國期間	108 年 11 月 16 日至 11 月 21 日			
報告日期	109 年 1 月 31 日			
關鍵詞	國際機場協會、Airports International Council、ACI			
內容摘要	<p>國際機場協會(Airport Council International, ACI) 成立於 1991 年，由國際機場協會理事會管理，為航空專業領域內代表機場管理單位之重要組織，提供各種商業性或技術性建議或規範予各機場管理單位、國際組織與其他代表，其底下細分六大專業委員會，其中經濟委員會為每年開會兩次，本次參與會議係為於巴林舉行的 ACI 亞太區第 10 次經濟委員會。</p> <p>參與 ACI 第 10 次亞太區經濟委員會的機場代表為：日本關西機場公社、馬來西亞機場控股公司、新加坡樟宜機場公司、沙烏地阿拉伯民航總局、韓國機場集團、仁川國際機場集團、巴林機場、泰國機場集團公司、阿曼機場、沙迦機場公司、阿布達比機場公司、卡達哈馬德機場、桃園國際機場公司。共計 13 個會員機場相關代表與亞太區經濟委員會工作人員參與此次會議討論。</p> <p>本次會議討論主題如下：1、主辦單位巴林機場簡報，簡介巴林機場航廈內設施與機場增建後續發展。2、討論 ICF 公司所做調查-機場收費是否會影響機票價格？以亞洲地區為例。3、沙迦機場簡報，簡介沙迦機場發展與航廈內設施介紹。4、韓國機場公社介紹，簡介韓國機場公社業務範圍、轄下管理機場發展與擴建近況與日韓貿易戰造成韓國機場公社航班之影響。5、本公司簡介第二航廈擴建完成、星宇航空成立與預計開始營運時間與捷運環狀線開通新增 A3 站新北產業園區站預辦登機服務。6、會員資格更新。7、討論經濟委員會第 11 次舉辦時間與地點。</p> <p>藉由此次會議了解亞太地區其他機場發展現況與未來規劃外，更進一步可以了解到各機場收費情形與經濟委員會傳達國際機場協會最新研究與未來趨勢；更重要的是，可與其他機場會員代表聯絡情感，以利機場間交流與意見交換，以建立良好關係。</p>			

目錄

摘要表.....	1
壹、目的.....	3
貳、過程.....	4
一、 出國行程概要.....	4
二、 會議摘要與主要內容.....	4
參、結論心得與建議.....	18
附錄、會議議程表.....	21

壹、目的

全球性機場組織-國際機場協會(Airports Council International, ACI) 於 1991 年成立，其組織性質為非營利性質，目前總部設於加拿大蒙特婁，依區域分別在全世界設有五個分會，包括歐洲、非洲、北美洲、亞洲太平洋地區、拉丁美洲及加勒比海地區。其中 ACI 亞洲太平洋轄下經濟委員會為 2015 年初新設委員會，本公司會計處汪處長文寬為 ACI 亞太區經濟委員會首屆委員，任期 2 年，後續於 2017 年辦理第 1 次會員續任，因本次會議適逢會員任期屆滿 2 年，故於本次會議中進行第 2 次會員續任事宜。本次會議為第 10 次委員會議，由委員會主席徵求各會員機場舉辦意願，經討論後安排於巴林 Art Rotana 飯店會議室召開第 10 次委員會議。

參與經濟委員會之目的為提昇本機場國際能見度、了解亞太地區其他機場發展現況與未來規劃、蒐集國際機場協會-經濟委員會最新調查研究與相關資訊、了解各機場籌資方式、機場設備智慧化程度與各機場興建或擴建航廈之進度與機場收費議題看法，過程中可以與各機場代表進行意見交流，並建立起友善合作關係，以利後續資訊交流與討論。

貳、過程

一、出國行程概要

桃園國際機場公司會計處曾科長少萍及莊專員政弘二員，奉派於 108 年 11 月 16 日至 11 月 21 日參加本項會議。主要行程如下：

日期	地點	主要行程概述
108 年 11 月 16 日	桃園—杜拜轉機	搭機前往杜拜進行轉機
108 年 11 月 17 日	杜拜-巴林	由杜拜轉機至巴林
108 年 11 月 18 日- 108 年 11 月 19 日	巴林	ACI 亞太區經濟委員會會議
108 年 11 月 20 日	巴林-杜拜轉機	在杜拜轉機返回台灣
108 年 11 月 21 日	杜拜-桃園	返國

二、會議摘要及主要內容

ACI 亞太區經濟委員會 (Economics Committee)

出席代表：會計處曾科長少萍、莊專員政弘

會議時間：108 年 11 月 18-19 日(共計 2 日)

會議地點：巴林 Art Rotana 飯店會議室

本次為第十次經濟委員會，委員會主席是日本關西機場公社 Gregory Jamet 副總裁，副主席是馬來西亞機場控股公司 Fariz Qisti 代表，協助聯絡事宜為 ACI 亞太區經濟委員會秘書 Suzanne Tong 小姐與 Philip Kwok 先生。各機場出席代表如下：新加坡樟宜機場公司陸善行副總裁、日本關西機場公社田中淳隆代表、韓國機場集團 Wonki Hong 代表、巴林機場公司 Mohamed Yousif Al-Binfalah 總裁與 Leena Faraj 代表、卡達哈瑪德機場公司 Jatin Ahuja 代表、仁川機場公司 Yoon-sub Kim 代表、沙烏地阿拉伯民航總局 Bader Al-Sagri 代表、阿曼機場 Nagy Abu Zeid 代表、沙迦機場公司 Mohamed Al Sharif 代表、阿布達比機場公司 Laila Al Ameri 代表、泰國機場集團公司 Unchalee Pramualcharoenkit 代表、桃園國際機場公司曾少萍科長與莊政弘專員。

(一)第一階段為主辦單位巴林機場簡介：

(1)巴林簡介:

巴林是位於阿拉伯半島外波斯灣上一個島國(位置詳圖 1)，1971 年自英國殖民地中宣布獨立，面積為 765 平方公里 (僅 2.8 個台北市大)，人口約為 150 萬人(其中一半為外來人口)，巴林早期為產珍珠為名，後於 1933 年發現石油，成為

海灣地區最早開採石油的國家。

巴林是阿拉伯世界中國家開放外資投資風氣較為開放的國家，故成為中東國家經濟增長最快的國家，國內最著名的特色為：具有風力發電設備大樓(詳圖 2)、連接阿拉伯半島的跨海大橋與每年舉辦的 F1 賽車。



圖 1:巴林位置圖



圖 2:附風力發電大樓

(2)巴林機場簡介

巴林機場是巴林全國唯一的民用機場，佔地約 5 萬平方公尺，自 2008 年起由巴林機場公司經營，共有 2 條跑道，目前僅有 1 個航廈(設計客運量為 400 萬旅客，目前已達 900 萬旅客量，航廈外觀請詳圖 3)，目前也正在著手航廈擴建工作。

巴林機場目前有 27 個客運航空公司與 11 個貨運航空公司進駐。可抵達 55 個城市，每週出發航班約 783 個航班。巴林機場航廈設施因為設計容量僅為每年 400 萬旅客人次，故包含入出境相關設施多為小而巧，包含出境報到櫃台僅為一條線的方式，故容易造成擁擠的情形(詳圖 4)，另一方面巴林機場也有提供自助報到櫃台(詳圖 5)，但目前僅有提供海灣航空的旅客可以使用，另因為宗教與民情風俗，在男廁內有設置洗腳位置(詳圖 6)，也展現巴林機場對於旅客的用心。



圖 3:巴林機場航廈外觀



圖 4:出境報到櫃台



圖 5:自助報到設備



圖 6:男廁內洗腳設施

巴林機場商業設施方面因為受限於航廈面積較小，故能發揮場地較受限，管制區外僅有 1 間便利商店與 4~5 間餐廳(如圖 7、圖 8)，管制區內免稅店也僅為一條街(圖 9)。因為巴林土地面積不大，且公共運輸設備不發達，故來巴林的旅客多以租車來代步，使航廈內最多的商業駐站單位為租賃汽車廠商。



圖 7:便利商店外觀圖



圖 8:美食餐廳外觀圖



圖 9:免稅店外觀圖

(二)第二階段是由 ACI 亞太區經濟委員會 Suzanne Tong 秘書介紹機場收費是否會影響機票價格？以亞洲地區為例，內容摘要如下：

(1) 內容摘要:

之前國際組織 ICF 公司有做過機場收費是否會影響機票價格-以歐洲為例，其結果機場相關收費只佔其成本 3%~17%。這次延續上次的主題，進一步在亞洲選取航空公司來做機場收費是否影響機票票價來進行探討。

ICF 公司此次挑選亞洲地區 9 家航空公司作為研究對象，其中包含 6 家傳統航空(珍澳洲航空(VA)、澳洲航空(QF)、阿聯酋航空(EK)、日本航空(JL)、新加坡航空(SQ)與香港國泰航空(CX))；另外尚有 3 家低成本航空，其中包含亞洲航空(AK)、香料航空(SG)、靛藍航空(6E)。

研究結果詳圖 10，機場收費僅佔航空公司成本的一小部分（整體約 2%-11%，其中傳統航空為 2%~6%、低成本航空為 7%~11%）。

比率由 2%~11%有較大的幅度，係因航空公司經營類型和飛行時間的長短，使機場收費的比重存差異。

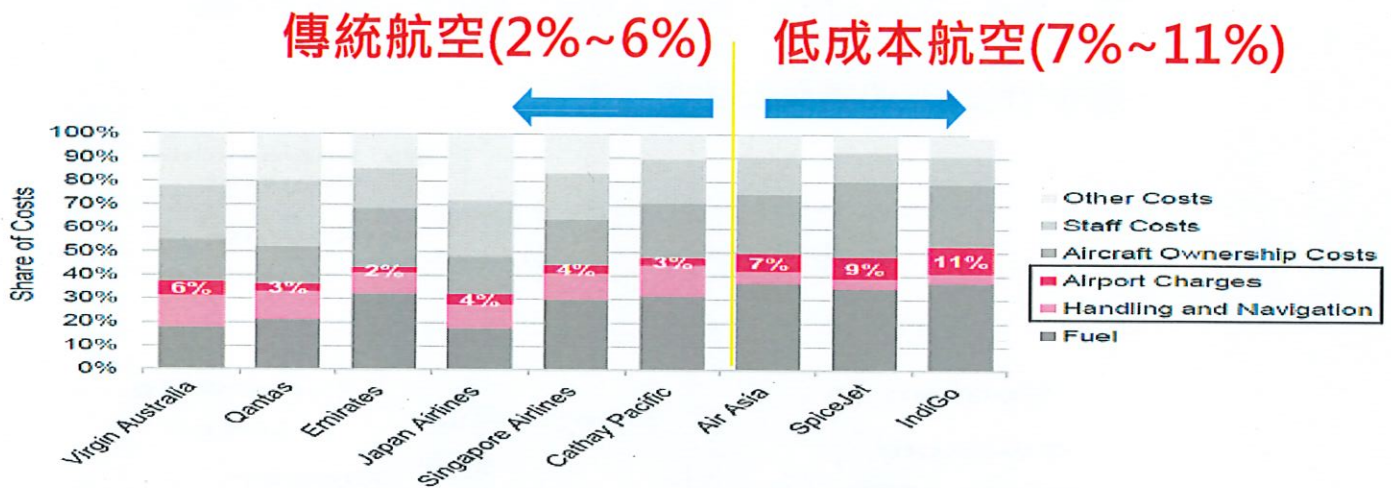


圖 10: 機場收費是否會影響機票價格？以亞洲地區為例研究結果

(2)結論:

航空公司會根據市場情況以及供需情況對機票價格進行定價，且不一定都把成本轉嫁給乘客，亞洲的研究結果為 2%~11%，與歐洲結果 3%~17%結果相近，代表機場收費影響機票價格的程度有限，主要還是飛行距離與供需情況影響較大。

(三)第三階段是由韓國機場公社 (KAC) Wonki Hong 代表簡介韓國

機場公社近期發展

(1) 韓國機場公社基本資料:

韓國機場公社成立於 1980 年，屬於政府 100%持有公

司，管理除仁川機場外 14 個機場(包含 7 個國際機場與 7 個國內機場)。7 個國際機場(分布圖詳圖 11)分別為:濟州、金浦、金海、大邱、務安、清州、襄陽。其中濟州與金浦機場運量分別為 3,100 萬與 2,500 萬人次。



圖 11:韓國機場公社管理機場分布圖

(2) 韓國機場公社營運狀況

韓國機場公社 2018 年資產總額為 40.6 億美元(約 1,250 億台幣)，2018 年營收為 8.15 億美元(約 250 億台幣)，淨利為 1.24 億美元(約 38 億台幣)，由此可知韓國機場公社因需要管理 14 個機場，所以資產總額較大，相關成本費用亦較大，使得 1,250 億台幣資產，產生 38 億稅後淨利，資產報酬率約 3%左右；另一方面韓國機場公社 2018 年底員工為 2,406 人，每年航班架次與旅客人次分別為約 50 萬航班與約 8,230 萬旅客人次。

(3) 韓國機場公社擴建與新建機場計畫

韓國機場公社未來擴建金海機場(釜山)，目前於規畫設計階段，預計於 2021 年~2026 年興建，並預計於 2026 年正式啟用。擴建後跑道的容納能力從現在的每年 15.2 萬班飛機增加到 29.9 萬班，機場吞吐量也將從 1,734 萬人次增加到 4,000 萬人次。

興建濟州第二機場，目前濟州機場於 2018 年旅客人次已超過 3,000 萬人次，已超過目前設施容量，因原機場土地等原因受限，故另選於濟州島東部興建第二機場，以服務外國籍航空公司航班(原機場服務韓國籍航空公司)，新機場目前也處於規畫設計階段，預計 2021~2025 年興建，預計於 2025 年完工並啟用，可容納 2,500 萬人次/年。

另預計於鬱陵島、黑山島另外興建國內機場，故若興建計畫若順暢，韓國機場公社 (KAC) 轄下所管理機場則由目前 14 座機場增加至 17 座機場。

(4) 日韓貿易戰對韓國機場公社影響

日韓貿易戰起源係因 2018 年底韓國最高法院裁定部分日本企業須對第二次世界大戰被日本徵用的韓國勞工進行精神

損失賠償，引發起日本政府不滿，並於 2019 年 8 月將韓國剔除出貿易優惠白名單，並加強管制日本出口氟聚醯亞胺(日本市占 9 成)、蝕刻氣體氟化(日本市占 9 成)及氬光阻劑(日本市占 7 成)至韓國，導致韓國半導體及 OLED 面板關鍵材料短缺。

韓國民族性強烈，韓國人呼籲抵制日貨與拒絕參加 2020 年東京奧運；因此赴日韓國旅客大幅減少，多家韓國航空公司暫停部份赴日航班，韓日城市交流暫停。在日韓貿易戰爆發之前韓國機場公社轄下 7 個國際機場飛往日本的航班占全部國際航班的 38.2%(圖 12)。

airport	routes	Main destination	Flights(week)	%
Gimpo(Seoul)	2	Osaka, Haneda	252	64.3%
Gimhae(Pusan)	8	Osaka, Narita, Sapporo, Okinawa	480	37.4%
Jeju	3	Osaka, Narita, Nagoya	44	12.1%
Deagu	8	Osaka, Narita, Hukuoka, Sapporo	176	42.9%
Chungju	2	Osaka, Sapporo	14	16.1%
Muan	4	Osaka, Narita, Oita, Kitakusu	40	13.0%
Yangyang	1	Kitakusu	6	100.0%
Total	28		1,012	38.2%

圖 12:韓國機場公社飛往日本國際航班統計表

自 2019 年 8 月份日韓貿易戰爆發後，韓國機場公社統計每個禮拜前往日本的旅客人次，並與去年同期進行比較(圖 13)，結果顯示自 2019 年 8 月起每個禮拜旅客人次皆較去年同期減少，尤其在 2019 年 10 月份第 2 個禮拜衰退率達到 50%，前往日本旅客僅剩 73,272 人次，部分航空公司已停飛或換小飛機來因應旅客減少的問題，如大韓航空停飛釜山至札幌的航班，韓亞航空也將飛往日本城市的飛機換成較小的機型。

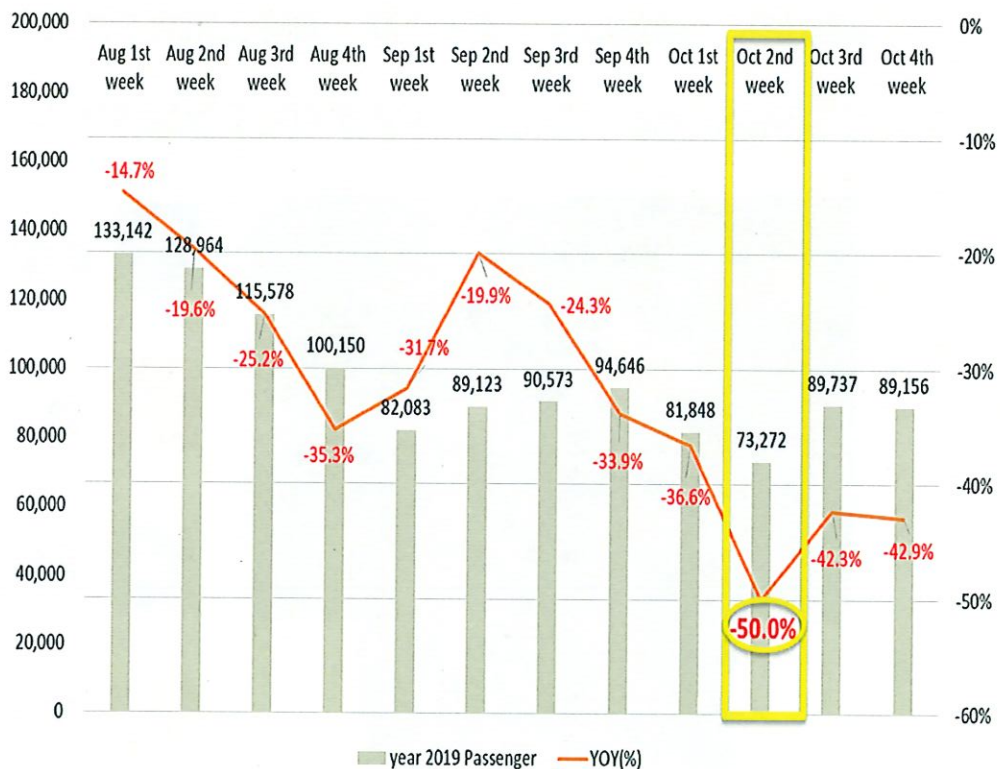


圖 13:KAC 統計 2019 年 8 月~10 月每禮拜往日本旅客衰退率

(四)第四階段由桃園國際機場(股)公司報告近期發展：

(1) 第二航廈南北擴建區完成

第二航廈自 2016 年起興建，並於 2019 年底完成，擴建完成後可增加約 20,000 平方公尺，並使桃園國際機場可容納旅客總人次達到 3,700 萬人次，

第二航廈擴建區域使用空間配置詳圖 14，包含 2 樓安檢空間、3 樓出境報到櫃台(含 28 台自助報到設備)、4 樓辦公室空間，5 樓則為商業設施空間與觀景台，目前大部分空間都已開放使用，增加旅客可使用空間，同時也開放 5 樓上業設施空間供廠商進駐，帶給旅客更多便利的用餐與購物環境。



圖 14 桃機二航廈擴建區空間配置

(2) 星宇航空(STARLUX)首架飛機抵台與預計開航時間

星宇航空由張國煒於 2018 年創立，並於 2019 年 10 月 28 日自德國漢堡親自駕駛首架營運飛機 A321neo 返台，預計開始營運日期為 2020 年 1 月 23 日，目前航線為澳門、峴港與檳城。

星宇航空預計會有 10 台 A321neo 投入營運，主要航線為亞洲熱門城市，未來還會有 17 台 A350 投入營運，主要係飛歐美航線，

(3) 桃園機場捷運 A3 站新增市區預辦登機服務

因應環狀線原預計於 2019 年底通車，使得 A3 站(新北產業園區站)成為環狀線的起迄點，故為提供更好的服務內容，將比照 A1 站台北車站提供市區預辦登機服務，故在 2019 年底將提供旅客於 A1 台北車站與 A3 新北產業園區站辦理市區預辦登機服務。

(五)第五階段為會議總結與討論第 11、第 12 次經濟委員會地點：

第五階段是主席針對此次會議做結論，並為下次會議決定會議地點，其重點條列式如下：

- (1) 下一次(第 11 次)亞太區經濟委員會將與全球財經會議在馬來西亞吉隆坡舉辦，舉行時間為 2020 年 3 月 23 日全天與 3 月 24 日半天。
- (2) 經濟委員會秘書同時徵詢第 12 次經濟委員會的舉辦地點，徵求現場會員機場代表是否有意願協助舉辦，最後仁川機場的代表表示有舉辦之意願，後續再行接洽事宜。



圖 15：會議討論與交流



圖 16：各會員代表於巴林 Art Rotana 合影

參、結論心得與建議：

- 一、 **杜拜機場行李安檢設備可供參考：**杜拜機場的有非常大量的轉機旅客，如圖 17 為當地凌晨 5 點多前往轉機的旅客，照片看得出來旅客不僅眾多且來自於世界各地，如何快速的紓解旅客並順利完成安檢作業，便成為杜拜機場非常重要的任務。在杜拜機場除了可以發現開設多條安檢線，更發現杜拜安檢的輸送帶係採取自動的模式，如圖 18 為輸送帶的終點，會將累積的行李托盤自動往下，並如圖 19 再將行李托盤自動整理並回送至安檢輸送帶的起點供下一位旅客使用，可減少工作人員整理行李托盤與回送時間，增加安檢的效率，桃機目前面臨實際旅客超過設計容量旅客的困境，常常看到等待安檢的旅客大排長龍，杜拜機場的自動輸送行李托盤的設備或許可供我們參考，以增加安檢的效率，降低旅客等待安檢時間，以提高旅客滿意度並能讓旅客增加停留於免稅店的時間，期能同時增加桃機公司的非航空收入。



圖 17:杜拜機場轉機旅客人潮



圖 18:杜拜機場安檢行李托盤自動輸送帶(終點)



圖 19:杜拜機場安檢行李托盤自動輸送帶(起點)

二、 **持續追蹤日韓貿易戰影響對來台旅客影響:** 日韓貿易戰造成韓國來往日本旅客人次減少 50%以上，如圖 20 交通部觀光局觀光統計資料庫顯示日本與韓國來台人次在 2019 年 10 月較去年同期，日本成長 13.86% (181,797 成長至 207,000)，韓國成長 38.92%(90,026 成長至 125,060)代表韓國旅客有因日韓貿易戰而轉往台灣旅遊的趨勢，後續可持續觀察日本與韓國來台旅客成長趨勢。

年別 (Year)	月別 (Month)	日本 (Japan)	韓國 (Korea)
107	8	187,176	71,653
107	9	163,103	77,457
107	10	181,797	90,026
107	11	203,270	100,382
107	12	200,098	109,266
108	1	146,184	116,976
108	2	144,923	114,425
108	3	215,809	94,907
108	4	167,157	80,214
108	5	167,157	80,273
108	6	138,537	68,770
108	7	145,794	72,797
108	8	203,510	93,694
108	9	190,356	95,639
108	10	207,000	125,060

2019 年 10 月較去年同期成長

↑
↑

成長 13.86%
成長 38.92%

三、公司的紀念品可結合台灣特色或與廠牌合作:：桃機公司紀念品較重實用性如行李綁帶、保溫杯或隨身碟，建議包裝上可印製台灣特色封面，或是可加入台灣特色產品(如面膜)，又或是將台灣非常重視的環保意識的相關產品做成套組紀念品(環保吸管、杯套與購物袋)，不僅推廣環保也可以讓來賓了解台灣是非常重視環保的國家。另一方面許多會議多在 10 月~11 月間舉辦，建議公司桌曆可在 9 月底印製完成，便可將公司桌曆在會議中發送，增加為公司宣傳的機會。

附錄:會議議程表

10th Meeting of the ACI Asia-Pacific Economics Committee
18 -19 November 2019 Bahrain
Venue: Meeting Room Plus 8, Art Rotana Hotel, Amwaj Island, Manama, Bahrain

Nov 18 (Mon) – Full Day Meeting and Committee Dinner

Discussion items		Discussion leader/ Coordinator
09:00	1. Welcome, introductions, housekeeping & Order of Business (10 min) <ul style="list-style-type: none"> • Introduction, Welcome new member (Abu Dhabi Airport Company, GACA Saud Arabia) • Approval of Agenda 	Gregory
09:10	2. Presentation of host airport – Bahrain Airport Company (30 min) Speaker: Mr. Mohamed Yousif Al-Binfalah, Chief Executive Officer	Leena
09:40	3. Approval of Minutes & Committee Admin (20 min) <ul style="list-style-type: none"> • Committee Admin: Membership Review • Approval of Minutes 	Gregory, Suzanne

	<ul style="list-style-type: none"> • Release of ACI Asia-Pacific 2018 Economic Review – feedback and input for the next edition • 	
10:00	<p>4. APAC study #1 – Presentation of preliminary findings (60 min)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Review preliminary findings and discussions • Review research methodology and limitations, learnings for future studies 	Suzanne WG members
11:00	COFFEE BREAK (15 min)	
11:15	<p>5. APAC Study #2 – Feedback from Board discussions, and follow up items (60 min)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Update on Board discussions (on the analysis, the approach & the findings) • Discuss further refinement to the Study before finalization (if any) 	Suzanne All members
12:15	<p>6. APAC Study #3 – the way forward (30 min)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Discuss next steps for ACI Asia-Pacific -- (e.g. production of a summary document for advocacy purposes similar to ACI Europe/ or start to develop a tool kit for members). • Others: utilize the Economics session at APAA 2020 Apr Nara Event to discuss relevant findings? • (May include a brief update of the recent debate of airport charges if time allows) 	Suzanne WG members All members
12:45	LUNCH (75 min) + Group Photo	
14:00	7. Member presentation #1 – Sharjah Airport (30 min)	Mohamed Al Sharif
14:30	8. Discussion item – Policy & Regulatory Developments in the region (45 min)	

	<ul style="list-style-type: none"> • Sharing from KIX (on privatization & current PSFC rules) • Member sharing: regulatory developments and updates from member airports/ countries • Discussion: Enhance regional knowledge in regulation & policy (Possible ideas -- e.g. develop a depository of policy documents? Develop a summary reference document?) 	Gregory/ Takanori All members
15:15	COFFEE BREAK (15 min)	
15:30	9. Discussion item – Planning for ACI Asia-Pacific Strategic Plan 2021 to 2023 (40 min) <ul style="list-style-type: none"> • Provide input to the ACI Asia-Pacific Strategic Plan 2021 to 2023 	Suzanne & All members
16:10	10. Roundtable: Airport update & discussion (50 min) – will continue on Day 2 if needed <ul style="list-style-type: none"> • Quick update from each member on: development/ achievements/ challenges since last meeting 	All members
17:00	Meeting concludes for Day 1	

18 Nov (Mon) – Bahraini Tour & Committee Dinner

Restaurant: Arranged by Host

Time: 6:00pm to 9:00pm

Transportation: Gathering time at 5:30pm (details to be confirmed at the meeting)

- END OF DAY 1 -

19 Nov (Tue) – Half Day Meeting

Discussion items		Discussion leader/ Coordinator
09:00	11. Member Presentation #2 – Korea Airports Corporation (30 min)	Wonki
09:30	12. Roundtable: Airport update & discussion – Continued if needed (60 min)	All members
10:30	COFFEE BREAK (15 min)	
10:45	13. Update: Airport Slots (30 min) <ul style="list-style-type: none"> • Overview of the new governance structure of the Worldwide Slot Guidelines • Discussion: What does it mean for airports in the region? Opportunity to participate (APAC Taskforce) • Preview: findings from the Mott Macdonald Study & upcoming ACI World Policy Brief on Slots 	Suzanne
11:15	14. Updates: ACI World related initiatives (20 min) <ul style="list-style-type: none"> • Economics & Finance Conference March 2020 Program planning • ACI Policy Handbook redraft – Competition section • ICAO Assembly 40 Update (Airport Networks, Taxation), updated Policy on Airport Networks • Others: ACI World Survey on Capacity, Policy Brief on Taxation in 2020, Global Airport Group Study 	Suzanne (& APAC members on World Econ Committee)
11:30	15. Membership Renewal, Other updates, next meeting & AOB (10 min) <ul style="list-style-type: none"> • Renewal of membership (applicable for members reaching 2 year's term) • Mar 2020 meeting in Kuala Lumpur, Malaysia (Coincide with ACI Annual Airport Economics & Finance Conference & Exhibition) – Dates & Duration? • Fall 2020 meeting – Invite Member to host this meeting 	Gregory, Suzanne
11:45	LUNCH	

- END -

