

## 出國報告（出國類別：其他）

# 赴泰國進行農業交流報告

服務機關：國軍退除役官兵輔導委員會

姓名職稱：陳靖儒 福壽山農場副場長

林英志 清境農場組長

顏勝雄 武陵農場技師

陳文亭 福壽山農場副技師

李昭漢 福壽山農場技術員

派赴國家：泰國清邁

出國期間：108年08月27日至09月05日

報告日期：108年10月06日

## 摘 要

輔導會參與秦王山地計畫及後續皇家計畫基金會合作迄今已屆 40 餘年，泰北地區由當初的一片荒蕪，迄今已為繁榮之農村景象，多年來在皇家基金會帶領下成果豐碩，也帶動地方之發展，輔導會在其中也扮演了重要的貢獻角色。皇家基金會主席「畢沙迪親王」(Bhisadej Rajani)退休後，基金會內部變化極大，此段時期泰、我雙方持續進行農業交流有其重要性，一方面有利於提高泰方技術生產能力，一方面穩固雙方長久合作之關係。

本次農業交流係依據華泰雙方 2015 年 12 月份所簽訂五年備忘錄，並應泰國皇家基金會邀請，於 108 年 8 月 27 日-9 月 5 日為期 10 天，由福壽山農場副場長陳靖儒領隊，會同清境農場組長林英志、武陵農場技師顏勝雄、福壽山農場副技師陳文亭及技術員李昭漢等農業技術人員一行 5 人，至該基金會所屬坤旺、曼峨、會南坤、安康等農場進行農業交流，了解基金會各農場實際運作情形，同時也拜會泰國皇家基金會副主任 Satit Srisuwarn，以行動表達本會執行五年備忘錄之決心，並提出技術團建議。

# 目 次

壹、目的.....	4
貳、交流行程.....	4
參、活動紀要.....	6
一、確認本次農業技術交流行程.....	6
二、坤旺工作站農業技術交流.....	6
三、曼峨工作站農業技術交流.....	7
四、會南坤工作站農業技術交流.....	7
五、安康農場農業技術交流.....	8
六、召開技術交流檢討會議暨交流餐敘 .....	9
七、返程.....	9
肆、心得暨建議事項 .....	9
伍、附錄.....	13

## 壹、目的

本次交流行程主要的目的，係應泰國皇家計畫基金會邀請，前往該基金會所屬坤旺、曼峨、會南坤、安康等農場，透過茶園及製茶廠現地指導、辦理農民講習會議、召開皇家幹部座談會及檢討會，協助提升泰方茶葉栽培管理及製茶技術。同時藉由本次農業交流行程，展現本會執行五年備忘錄之決心，有助於維繫輔導會和皇家計畫基金會建立良好的互動關係。

泰國為我國南向政策中的重點發展國家之一，國家土地面積及人均所得(GDP)皆在東南亞國家中排名第三，極具發展潛力。皇家計畫基金會安康農場以及各工作站氣候環境與輔導會農場相近，輔導會交流團以夥伴之身分提供專業建議，於協助各工作站及農場所面臨之問題及需求之同時，也能進一步讓本會技術人員思考於不同環境下之應用實務應如何落實，有利於促進華泰雙方農業技術及關係，創造「共好」的境界。

## 貳、交流行程

本次技術交流團赴泰國行程，時間從自 108 年 8 月 27 日起至 108 年 9 月 5 日止，共計 10 天，主要行程如下：

日期	時間	行程
8月27日 星期二 第一天	07:25-10:25	臺灣桃園國際機場往泰國清邁國際機場 長榮航空 BR-257班機
	14:30-15:30	前往皇家咖啡工廠辦公室討論行程相關 事宜
	15:40-16:00	皇家咖啡工廠→清邁 May flower 飯店
8月28日 星期三 第二天	08:30-10:30	前往坤旺工作站
	10:30-12:00	參訪坤旺工作站場部、蔬果包裝場
	13:15-14:30	參訪坤旺工作站製茶廠並評估建議製茶 作業精進方案
8月29日 星期四 第三天	14:40-17:00	參訪坤旺工作站茶農茶園與輔導茶農栽 培茶葉作業
	09:00-11:20	於坤旺工作站辦理第一次茶葉農生產管 理講習教育
8月30日 星期五 第四天	12:40-16:30	坤旺工作站→茵他儂皇家花園→May flower 飯店
	08:30-11:30	前往曼峨工作站
	11:40-12:20	參訪曼峨工作站與討論工作站茶葉現況
	12:40-13:00	參訪曼峨工作站製茶廠並評估建議製茶 作業精進方案
	14:00-15:00	參訪曼峨工作站茶農茶園與輔導茶農栽

		培茶葉作業
	15:00-19:00	曼峨工作站→May flower 飯店
8月31日 星期六 第五天	08:30-14:00	前往會南坤工作站
	14:00-15:00	參訪會南坤工作站與討論工作站營運現況
	15:00-15:30	會南坤工作站→部落民宿
	16:00-18:00	參訪會南坤工作站附近少數民族部落
9月1日 星期日 第六天	08:30-09:10	於會南坤工作站與討論工作站茶葉現況
	09:10-10:00	參訪會南坤工作站製茶廠並評估建議製茶作業精進方案
	10:10-11:15	參訪會南坤工作站茶農茶園與輔導茶農栽培茶葉作業
	11:30-17:00	會南坤工作站→May flower 飯店
9月2日 星期一 第七天	08:30-13:30	前往安康農場
	15:30-16:00	與安康農場場長、副場長座談會，參訪安康農場製茶廠、茶園並評估建議製茶作業精進方案
	16:00-17:00	參訪安康農場場史館並夜宿安康農場
9月3日 星期二 第八天	09:00-12:00	於安康農場辦理第二次茶葉農生產管理講習教育
	13:00-13:30	參訪安康農場休閒區、溫室、果園等
	13:30-17:00	安康農場→May flower 飯店
9月4日 星期三 第九天	08:30-12:00	於咖啡工廠辦公室進行總檢討與建議
	13:00-13:30	咖啡工廠辦公室→May flower 飯店
	13:30-17:00	自由活動
	17:30-20:00	皇家計畫基金會歡送晚宴
9月5日 星期四 第十天	08:30-09:00	May flower 飯店→泰國清邁國際機場
	11:30-16:35	泰國清邁國際機場往臺灣桃園國際機場長榮航空 BR-258班機

## 參、活動紀要

### 一、確認本次農業技術交流行程(108年8月27日計1天)

確認本次交流8天詳細行程，交流地點內容、講習會場次、餐敘日期，桌次安排，以及紀念品分配等細節事宜(此次因泰方行程排定較晚，故於抵達之後，技術團再與錢顧問確認，以利業務遂行)。

本團成員共同搭乘長榮航空 07:25 BR527 班機由桃園機場前往清邁，於 10:30 抵達泰國出關後，泰方接待人員為皇家計畫基金會茶葉推廣計畫負責人舒帕及助理 tam tam 前往接機，先至泰國皇家咖啡工廠參觀，瞭解皇家咖啡與茶葉包裝製造過程，並假咖啡工廠會議室召開交流行程協調會議。本次交流主軸係辦理茶葉農生產管理講習教育，分析各工作站現有茶生產技術與茶工廠機具產能規模，提出評估建議，作為茶計劃改善依據。

### 二、坤旺工作站(Khunwang Royal Project Development Center)農業技術交流(108年8月28-29日計2天)

8月28日 09:00 由皇家計畫基金會派車接送本團成員前往該基金會所屬坤旺工作站，該農場為泰國皇家計畫基金會所屬四大農場之一，10:20 抵達後泰坤旺工作站主任 Mr.Watchara Thunthong 及主要幹部出面接待。本工作站推行多角化經營，生產項目包括茶葉、鳳梨百合、球根花卉、酪梨、南美香瓜茄等，本團先行參訪坤旺工作站場部週邊香瓜茄栽培溫室，為印度品種，預防果實蠅叮咬皆須套袋；蔬果包裝場適逢採收菊花、鳳梨百合、猴頭菇、檸檬、百香果、胡蘿蔔等作物。下午前往離工作站約7公里具20年場齡之製茶廠，週邊計有8戶茶農，皆栽培烏龍品種，茶葉一年共5季，採製茶期間平均每日約有25人採收茶菁，每人約可以採收12-13公斤，製茶廠一天茶菁容許量為300公斤至400公斤。於製茶廠參觀後旋即於現場開會討論製茶廠茶葉生產管理與加工技術細節，並提出建議，作為日後技術交流依據，另也前往週邊2位農民及茶園了解茶葉種植現況，也於現場提出管理方法之看法及建議。

8月29日 09:00 於坤旺工作站舉辦第一場次茶葉農生產管理講習會議，邀請基金會員工及農民參加，泰方與會人員計23名參加(詳附件簽到表)，於會場首先由錢顧問介紹雙方與會人員，並請工作站主任及我方代表陳副場長分別致詞，再由本團福壽山農場技術員李昭漢主講，講習會除進行茶葉製茶流程解說之外，也至田間現場進行栽培管理技術指導，會後並供餐予與會員工及農民。隨後前往茵他儂皇家花

園，此為泰國重要知名觀光景點，栽植花卉種類繁多且景觀規劃細膩。

### 三、曼峨工作站(Monngor Royal Project Development Center)農業技術交流 (108 年 8 月 30 日計 1 天)

8 月 30 日 09:00 由皇家基金會派車接送本團成員前往基金會所屬曼峨工作站，約 11:30 抵達，曼峨工作站主任 Wirot Chudam 率主要幹部出面接待。首先由站主任進行經營現況報告，本工作站下設置 3 個分站，此區 70% 為森林地，轄內約有 2,000 名住民，以苗族為主，目前採多角化經營，年營業額 1,800 萬泰銖，工作站主要負責輔導產銷，保證最低價格，收取 20% 服務費，用於計畫成本如運輸、包裝等。目前生產項目多元，包括茶葉、酪梨、百香果、日本南瓜、香菇、靈芝、蔬菜、芒果、酪梨、柿子、葡萄、虎頭蘭、拖鞋蘭、萬代蘭、咖啡等產品，並利用現有作物進行研究計畫，如進行香菸蘭之光線對於授粉之影響。本區茶葉以台茶 12 號軟枝烏龍為主，每日茶菁採收量綠茶約 400 公斤/天、烏龍 200 公斤/天，茶乾製做主要以重發酵為主。另此區原生茶種為阿薩姆，面積達 1,280 公頃，部分使用烏龍茶方式製作，阿薩姆茶的客戶來源以歐洲如西班牙為主，為預訂客製產品，茶乾比約為 4.5 比 1，其茶菁批發價約 40 泰銖/公斤，茶乾可至 400 泰銖/公斤。另靈芝每年具 300 萬泰銖營收，一年可三收，主要製成膠囊形式的營養保健食品販售，製成比約 100 公斤比 11 公斤，1 罐 30 粒靈芝膠囊可販售至 800 泰銖；同時靈芝亦可與茶葉或咖啡結合成為特色產品。

中午前往一知名茶農茶園現地了解茶葉種植現況，目前該茶農現將茶園與觀光遊憩結合兼營民宿，利用天然景致與茶園風光吸引遊客入園，經茶農說明，此區茶葉於 27 年前由台灣引進，由當初 18 戶共同合作栽植，目前只剩該農戶種植，栽種青心烏龍及台茶 12 號兩品種，其中青心烏龍較台茶 12 號早種植，台茶 12 號產量較多且較易照顧，採茶期間多雇用週邊附近苗族居民採收茶菁，一名採茶工可採 40-50 公斤，本團於該農戶說明後隨至其茶園現場了解茶葉種植現況，並提出相關現場栽培管理方法之建議。

### 四、會南坤工作站 (Huaynomkhun Royal Project Development Center) 農業技術交流 (108 年 8 月 31 日-9 月 1 日計 2 天)

8 月 31 日 09:00 由皇家基金會派車接送本團成員前往基金會所屬會南坤工作站，14:00 抵達後泰方由會南坤工作站主任 Mr.Somchai Kanha 及主要幹部出面接待，抵達後先於工作站辦公室進行意見交流座談並由站主任進行簡報，目前工作站轄管

28 戶茶農，其中阿卡族與雲南人各半，茶葉產能部分，阿薩姆茶葉約 27,000 公斤，初步炒過之後，送到大陸做普洱茶再運回來，6 年前原初步加工品批發價可達 100 餘泰株/公斤，日趨便宜，較無利可圖；烏龍 7,000 公斤，綠茶 15,000 公斤，紅茶 1,500 公斤，台茶 12 號 500 公斤。會南坤工作站目前奉基金會指示，近期將與麥奔隆工作站併場，但麥奔隆工作站人力卻沒一起移撥過來，上級也沒增加人工經費，另採茶期茶菁量增加勢必需增購製茶相關設備，造成會南坤工作站執行上的難題。目前大葉烏龍已被大陸產品打敗，市場競爭力較低。當日也參觀工作站製茶廠與匡定發茶農的茶園，並於現場了解茶葉種植現況，該地區茶園一年約可採收 4-5 次，每季約雇 25 名採茶工，約 3 天結束，本團並同時提出相關現場栽培管理方法之建議。

#### 五、安康農場（Royal Agricultural Station Angkhang）農業技術交流（108 年 9 月 2 日-3 日計 2 天）

9 月 2 日 09:00 由皇家基金會派車接送本團成員前往基金會所屬安康農場，13:30 抵達後安康農場場長 Mr.pichai Chumkerd、2 位副場長及主要幹部出面接待並旋即召開座談會，會後前往參觀安康農場製茶廠及茶園。安康農場為基金會下轄最大生產單位，位處清邁市中心北方，車程約 4 個小時，場本部海拔約 1,400 公尺，面積約 300 公頃。安康農場為泰國皇家計畫第一個成立之研究站，位處泰緬邊境，輔導當地拉祜與布儂族等少數民族轉作茶葉、特用作物或果樹以提升生活水平為農場之重要任務。農場原採行農業生產及休閒觀光併行經營，108 年 3 月皇家基金會主席「畢沙迪親王」退休後，基金會組織內部經營方針大幅改變，園區內約 60 間住宿客房停止對外營業，觀光部分僅保留餐廳及收取入園門票。

目前安康茶葉生產管理已上軌道，安康農場茶園面積約 11 公頃，農戶約 52 戶，目前年收茶葉 4 次，春跟冬季未來將只做烏龍茶，其它期做綠茶，近年採行有機栽培認證栽培管理，惟於今(108)年 7 月份，發生 28 戶合作茶葉農戶中，其中一戶經檢驗查獲施用農藥，渠後經皇家委員會決定，全部 28 農戶茶葉都再不收製，給予 1 年半時間觀察期，對於現階段已製成之茶葉產品，目前先把有機標記貼掉，改以非有機產品販售。於此階段過渡期農場製茶廠不製茶，28 戶合作茶戶的茶葉都送銷到美斯樂加工販售，一天產量約 500-700 公斤，但價格都降半，造成農戶重大損失，但對於農民來說也有警惕作用。

9 月 3 日 09:00 於安康農場辦理第二次茶葉農生產管理講習會，由本團福壽山農場技術員李昭漢主講，邀請基金會員工及農民參加，首先由安康農場及陳副場長致



詞，再由李技術員講授及有獎徵答，本次總計有 52 戶農民及 20 餘位員工參加，場面熱絡(詳附件簽到表)，講習會除進行茶葉製茶流程解說之外，也至田間現場栽培管理技術指導，講習會後提供餐點與員工及農民共同用餐。

## 六、召開技術交流檢討會交流會議暨交流餐敘(108 年 9 月 4 日計 1 天)

9 月 4 日 09:00 於基金會咖啡工廠進行本次技術交流總檢討與建議交流會議，皇家計畫基金會茶葉推廣計畫組長蓮花，負責人舒吧及助理，另坤旺、曼峨、會南坤工作站以及安康農場茶葉管理各負責人員均與會參加。會議流程第一階段首先由皇家計畫基金會茶葉推廣計畫組長蓮花小姐，進行安康農場茶葉生產情形簡報。第二階段進行品茗會，分別品嚐皇家各工作站及安康農場茶葉等，以及清境及福壽山農場烏龍茶辦理品茗會。第三階段則由我方總結報告報告這次交流團之檢討建議事項。

4 日晚間依慣例於離泰前由我方設宴請泰方人員進行交流餐敘，當日 18:00 假楊子江餐廳辦理餐敘，泰方出席人員包括皇家計畫基金會副主任 Satit Srisuwarn 及其助理 Dr.Anchan Chompupong，皇家高地農場主任 MR.Wirat Prapthuk，國合會經理許經理，清邁大學前校長 Dr. Pongsak Angkasith 及皇家辦公室相關部門主管等人。首先由我方代表陳副場長致歡迎詞，再分別請由皇家計畫基金會副主任，清邁大學前校長等人致詞，並互贈紀念品及合影，餐敘過程氣氛友好熱絡。

## 七、返程(108 年 9 月 5 日計 1 天)

於清邁 May flower 飯店整備行李後，08:30 前往泰國清邁國際機場搭乘 11:30 長榮 BR258 班機返回臺灣桃園國際機場，結束 10 天農業技術交流行程。

## 肆、心得暨建議事項：

### 一、本次我方代表團提供泰方參考之建議事項：

#### (一)坤旺工作站：

##### 1.製茶廠:

- (1)建議擴大曬茶場面積，日光萎凋黑網建議採電動伸縮式，以方便曬茶作業。
- (2)產能增加的同時，需要同步配合增加人力。
- (3)甲式乾燥機比較老舊，建議更換，以維持產品品質及產能。
- (4)採茶時間及長度標準非常重要，譬如 8 月 28 當日農民採的茶就老

掉，採茶長度不一，需要嚴格要求採收標準，未達品質不要收，以確保成品品質。

- (5)茶葉儲藏室溼度大，為防茶葉產品吸溼，影響品質，建議增設除濕機。
- (6)室內萎凋架目前只有 20 個，為符合 300 公斤產能，建議增加 5 座。
- (7)束包機滾輪建議換塑膠輪，減少茶葉破損。
- (8)為求永續及友善環境，茶園不要施用除草劑。

## 2.田間管理：

- (1)農民毛先生紅心烏龍茶園，缺株地方很多，建議可採扦插方式補植。
- (2)姬村長茶園行間距太密，建議行間距中心點至中心點為 1.5 公尺，以利通風採光，並方便採茶作業。
- (3)為求永續及友善環境，茶園不要施用除草劑。
- (4)同一畦茶品種不一，管理不易，建議進行移植，俾使同一畦同一品種。
- (5)不宜在茶走道中間種植果樹，減少農藥污染及方便管理。

## (二)曼峨工作站：

### 1.製茶廠：

- (1)甲級乾燥機老舊，建議更換，以維持產品品質及產能。
- (2)筴笠甚多破損，建議更新及新購共 100 個。

### 2.田間管理：

- (1)農民茶園部分，建議茶樹側面修剪要確實，方能使生育一致。
- (2)茶樹樹幹上附生之青苔要除掉，以利茶樹生育。
- (3)土壤要定期翻耕，以增加通氣性，促進茶樹生育。
- (4)採收期前一週內不要噴施液肥，以免影響茶葉風味。

## (三)會南坤工作站：

### 1.製茶廠：

- (1)如果不併場，建議麥奔隆工作站未來不要再做烏龍茶，只做紅茶比較簡單，技術及品質上較易達成。
- (2)上下製茶廠做茶要分開，以提高產能。
- (3)市場，農民，工廠要一起配合起來，在提高品質的同時，也要同步學會銷售，才能增加收入。

- (4)每個工作站茶葉可以保有自己的特色味道，如花茶，不一定要跟台灣口味一樣，未來產量起來，再逐步推銷到全國市場。
  - (5)為提高製茶品質及效率，建議購買真空包裝機，紅茶大型揉捻機及炒菁機各一台。
  - (6)地板，牆面及天花板整修計畫皇家已撥付經費，請儘速進行。
  - (7)建議成為阿薩姆紅茶生產專區，烏龍及其它種類建議送到美斯樂加工。
  - (8)為增廣見識，建議未來可考量派送農民至台灣紅茶產區參觀學習實地生產情形。
- 2.田間管理：匡姓農民茶園部分，建議氮肥除幼苗期外，成株比例不要下太高，以免徒長，風味不佳。另台茶 12 號修剪的太低影響產能，建議 2 年內不要再進行修剪，使植株壯大。

#### (四)安康農場：

- 1.製茶廠：採茶籠建議更新，避免茶葉悶壞變質。
- 2.田間管理：未來茶葉採收後進行修剪作業時，建議上層及兩側要同時修剪，避免未來發生出芽生長不均之情形。

## 二、代表團農業交流心得與建議:

### (一)持續互訪交流，穩固雙邊關係：

皇家基金會主席「畢沙迪親王」(Bhisadej Rajani)於 107 年 3 月退休後，基金會所轄重要首長幹部多有更迭，對於兩方過往情誼及合作備忘錄似不像以往重視，倘持續性透過有效益且有利於泰方的技術交流做出實質貢獻，相信可讓泰方願意繼續雙方合作關係。未來持續落實執行雙方 5 年合作備忘錄，不間斷進行人員互訪及技術交流，讓泰方感受我方誠意，互利互榮鞏固雙方合作關係。

### (二)展現我國軟實力，提升國際形象：

配合推動政府「新南向政策」之四大面向：「經貿合作」、「人才交流」、「資源共享」與「區域鏈結」。本次輔導會農業技術交流團，透過茶園田間現場指導，2 次講習會及與各皇家各工作站會議討論等方式，提昇皇家工作人員及農民栽培生產及製茶技術，透過交流之過程一方面展現我國農業先進技術，一方面形塑台灣國際形象。

### (三)建立革命情感，深化雙方情誼：

皇家基金會與本會設立宗旨皆為輔導榮民及偏遠部族，具歷史同質性，氣候環境也類似，長期以來建立出來革命情感，透過持續的交流過程可有效增進雙方基層技術人員相互之瞭解，建立公私革命情感，從下而上紮根，穩固雙方之長遠情誼。

#### (四)尋覓顧問人選，永續雙邊發展

目前與泰方有深厚關係之顧問，包括江文平，錢企越及蘭祐利先生等人，或者年歲已大或者身體不佳，未來這些老前輩如無法再繼續幫忙，恐有影響交流之慮。現階段是否需要儘早未雨綢繆培養接班人，方式及人選是需要討論的課題，建議透過每年交流過程逐步挑選未來顧問人選，以利未來雙邊發展。

#### (五)透過交流過程，增進專業知能

皇家計畫基金會各工作站，目前利用產、官、學三方合作，先求取農產品產量與品質，再透過保價收購維持農民收入，同時與學界與業界合作開發多種加工產品，後端再提供銷售管道，此作法可做為我國推動原鄉有機農業之參考。另輔導會各農場技術人員親赴泰國進行交流，係以夥伴之身分提供專業協助，於協助各工作站及農場所面臨之問題及需求之同時，也能進一步讓本會技術人員思考於不同環境下之應用實務應如何落實，也可增進我方專業技術知能。

#### (六)建立統一共識，提升執行效益

技術交流團係代表我方推動執行國際事務，交流過程涉及交流地點，講習內容，講習餐敘及交流餐敘，禮品，紀念品等諸多事宜，各項經費支應亟需會計部門支持及協助，做法也應有一致性俾供遵循。未來建議於赴泰前召開行前會議，邀請會計系統參與及提供意見，將相關事項討論妥適，並與駐泰顧問再作確認(顧問如在台灣則請其共同參加)，有利於行程順暢及交流效益。

## 伍、附錄：



圖 1：8 月 27 日到達清邁後於皇家計畫咖啡工廠辦公室討論行程相關事宜。



圖 2：坤旺工作站種植許多品種菊花，包裝場進行菊花分級包裝。



圖 3：坤旺工作站包裝場進行猴頭菇分級包裝。



圖 4：坤旺工作站包裝場進行鳳梨百合分級包裝。





圖 5：坤旺工作站包裝場進行百香果分級包裝。



圖 6：坤旺工作站場內部分種植香瓜茄。



圖 7：參觀坤旺工作站場內示範茶園茶樹生長情形。



圖 8：於坤旺製茶場與現場人員討論採製茶生產與管理。



圖 9：觀察討論農民送至製茶場的茶菁生長與採收品質。



圖 10：參觀坤旺工作站製茶場內各項機械設備。



圖 11：參訪坤旺工作站輔導農民茶園生長情形與討論提升茶葉品質精進方案。



圖 12：本團於坤旺工作站為輔導農民辦理茶葉講習，圖為本團領隊福壽山農場副場長致詞。





圖 13：本團於坤旺工作站辦理茶葉講習，由福壽山李技術員向輔導農民講解茶葉產製管理。



圖 14：茶葉講習予輔導農民試喝福壽山農場武夷茶與長春茶及試吃果乾。



圖 15：本團技術人員教導輔導農民如何修剪茶樹增加產量。



圖 16：本團於茶業講習後於坤旺工作站茶園前合影。





圖 17：曼峨工作站負責人進行現況簡報。



圖 18：本團技術人員與曼峨工作站人員合影。



圖 19：參訪曼峨工作站製茶場內製茶流程。



圖 20：本團技術人員與曼峨工作站製茶場人員合影。



圖 21：曼峨工作站輔導農民向本團技術人員講解茶葉管理方式。



圖 22：本團技術人員向曼峨工作站輔導農民討論茶葉修剪情形。



圖 23：曼峨工作站輔導農民茶園田間放置黃色黏板進行蟲害防治。



圖 24：曼峨工作站輔導農民茶園結合觀光遊憩，上方為餐廳供遊客用餐。





圖 25：於會南坤工作站與製茶負責人討論該站製作茶葉方式提升產品能見度。



圖 26：參訪會南坤工作站製茶場與檢討相關設備與工作環境。



圖 27：本團技術人員向會南坤工作站輔導農民討論茶葉生長情形。



圖 28：於會南坤工作站附近逾百年之阿薩姆原生種，其製成茶葉送至日本獲獎。



圖 29：於安康農場製茶場辦公室討論製茶流程精進方案。



圖 30：參訪安康農場內茶葉生場情形與現場品質管理。



圖 31：安康農場自行製作有機堆肥。



圖 32：安康農場場長分享目前營運狀況、茶葉品質定位及未來展望。





圖 33：本團研究人員與安康農場人員合影。



圖 34：本團於安康農場為輔導農民辦理茶葉講習，由場長進行開場與介紹。



圖 35：安康農場茶葉講習與會農民近 70 名。



圖 36：基金會茶業負責人蘇帕為農民講解基金會對於所屬各產區之茶葉主要展望。



圖 37：本團領隊福壽山農場陳副場長於茶葉講習致詞，由錢顧問擔任翻譯。



圖 38：安康農場茶葉講習，由福壽山李技術員向輔導農民講解茶葉產製管理。



圖 39：安康農場茶葉講習解說完畢，進行有獎徵答。



圖 40：提供與會農民武陵茶包供參考與試吃蘋果果乾。





圖 41：本團技術人員與農場人員及與會農民大合照。



圖 42：安康農場景觀緻麗，為泰國避暑勝地。



圖 43：安康農場設有溫帶生態館，種植各式蕨類、耐陰植物與各式草花，吸引遊客入園參觀。



圖 44：本團與安康農場代表於景觀溫室內合影。



圖 45：9月4日於基金會所屬咖啡工廠進行此次行程之總檢討與建議。



圖 46：本團總檢討與建議由福壽山農場陳副場長進行報告。



圖 47：於總檢討與建議後與各與會農場工作站人員進行試茶。



圖 48：各與會農場工作站人員於試茶後進行茶葉品質評鑑。





圖 49：試茶種類計 6 種，包含清境、福壽山農場茶葉、泰國烏龍等。



圖 50：於總檢討與建議後與會人員於咖啡工廠前合照。



圖 51：皇家基金會副主任 Satit Srisuwarn 與本團晚宴活動，雙方交換禮物。



圖 52：晚宴活動合照。