

行政院及各所屬機關出國報告書
(出國類別：參與研討會)

參加「世銀-澳洲-亞太經合會投資政
策改革研討會」出國報告

服務機關：經濟部投資審議委員會

姓名職稱：楊淑玲 副執行秘書

周侑齊 聘用研究助理

派赴國家/地區：馬來西亞吉隆坡市

出國期間：108年6月18日至19日

報告日期：108年9月5日

參加「世銀-澳洲-亞太經合會投資政策改革研討會」出國報告

報告摘要

本次研討會係由世界銀行集團(World Bank Group)之投資政策及推廣(IPP)小組，協同澳大利亞外交及貿易部(Department of Foreign Affairs and Trade, DFAT)及亞太經濟合作會議(APEC)共同舉辦，邀請 APEC 投資專家小組會議(IEG)、世界銀行投資政策及推廣專家群、及其他多國投資招商部門的官員共同參與。本次研討會議探討投資政策及推廣之新興趨勢，並分享投資政策改革之經驗與學習，包括研究分析、外資引進、進入保障、申訴評估、及外資與國內企業鏈結等主題，可提供各國政策研議的參考。

本次研討會共分 8 節，為期 2 日，此次研討會之參與人員多元，除世界銀行之專家、顧問外，尚包括國際經濟合作組織、及澳大利亞、馬來西亞、泰國、印度、印尼等亞太經合會會員國暨新南向國家之投資招商機關官員。

本次研討會主要由世界銀行介紹其所開發之政策檢討與分析工具，並邀請世界銀行客戶國家政府(如：越南、緬甸等國)分享投資政策開放及改革之經驗。本次研討會亦提供投資獎勵、減少投資限制之效益分析等之改革架構。會內並邀請印度之「Invest India」及吉隆坡市「InvestKL」等投資推廣組織分享招商之策略及定位。除前述主題外，本次研討會亦提及外商直接投資對發展中國家經濟及發展目標之正面影響，如何制定促進性別賦權(gender empowerment)及提升永續環境發展之招商政策等。

目次

壹、會議日期.....	4
貳、會議地點.....	4
參、我國與會人員.....	4
肆、會議議程.....	4
伍、研討會內容摘要.....	4
一、研討會背景說明.....	4
二、開幕致詞.....	5
三、「外商直接投資對經濟發展之重要性及其跨領域改革方針」.....	6
四、「衡量投資競爭力之面向」.....	8
五、「如何利用投資政策促進性別平等」.....	10
六、「強化外商直接投資之價值主張」.....	12
七、「投資政策與促進制度規劃及解決方案之趨勢」.....	15
八、「提高投資誘因之成本效益」.....	17
九、「外商直接投資之品質：投資如何促進永續發展？」.....	19
十、「以外商直接投資提升生產力及國內附加價值」.....	20
陸、結論、心得與建議.....	21
柒、附件：研討會議程.....	23

壹、會議日期：108年6月18日至19日

貳、會議地點：馬來西亞吉隆坡市

參、我國與會人員： 經濟部投資審議委員會楊淑玲副執行秘書、
經濟部投資審議委員會周侑齊聘用研究助理

肆、會議議程：(詳如附件)

108年6月18日

開幕致詞

第1節：外商直接投資對經濟發展之重要性及其跨領域改革方針

第2節：衡量投資競爭力之面向

第3節：如何利用投資政策促進性別賦權

第4節：強化外商直接投資之價值主張：提升投資進入、保留及保護機制之實用策略

108年6月19日

第5節：投資政策與促進制度規劃及解決方案之趨勢

第6節：提高投資誘因之成本效益

第7節：外商直接投資之品質：投資如何促進永續發展？

第8節：以外商直接投資提升生產力及國內附加價值

閉幕式

伍、研討會內容摘要

一、 研討會背景說明：

本次研討會係由世界銀行集團(World Bank Group)之投資政策及推廣(IPP)小組，協同澳大利亞外交及貿易部(Department of Foreign Affairs and Trade, DFAT)及亞太經濟合作會議(APEC)共同舉辦。本次研討會邀請

APEC 投資專家小組會議(IEG)、亞太地區私營部門、世銀投資政策及推廣專家群及其他相關領域之代表，共同分享投資政策改革之經驗與學習。本次研討會將著重於投資政策及促進之新興趨勢，以及世銀集團對改善 APEC 會員國及其他國家政府投資競爭力之工作分享，並呈現在投資政策及促進領域的新做法、增進知識並分享最佳案例。

二、 開幕致詞：

(一) 澳洲政府駐馬來西亞副高級專員 Michael Grower 致詞重點：

外商直接投資對就業、貿易、科技及競爭力至關重要，各國對引進及保留外資仍極度重視。就目前國際逐漸升高之保護主義、對開放市場之疑慮及貿易戰的升溫而言，外商直接投資之保障、提倡、及優化政策之倡議更顯重要。本次研討會將針對外商直接投資之政策及推廣進行討論。

(二) 世銀集團馬來西亞區域經理 Firas Raad 致詞重點：

外商直接投資對經濟發展高度重要，並與世界銀行兩大目標「終結赤貧」及「促進共榮」、以及實踐聯合國永續發展目標有關。由於外商直接投資能強化國內經濟與全球價值鏈(Global Value Chains, GVCs)之連結，進而促進資本、就業、出口、新興科技等效益，各國需要針對自身之經濟現況及目標，制定明確並有效的投資政策。

根據世界銀行於今年 6 月出版之半年刊《全球經濟願景報告》(Global Economic Prospects Report)預測，2019 年全球經濟成長將下跌 2.6%，東亞及太平洋區域之經濟成長將下跌 5.9%，較前年下跌 4%。有鑑於目前全球經濟及投資成長趨緩，新興市場與發展中國家勢必須加強政策改革以杜絕負面之影響，而本次研討會之舉行亦為恰當時機。本次研討會之講者將分享投資政策及改革之經驗及實務：包括研究分析、外資引進、進入保障、申訴評估、及外資與國內企業鏈結等主題，可提供各國政策研議的參考。

三、 第 1 節：

(一) 本節主題：「外商直接投資對經濟發展之重要性及其跨領域改革方針」

(二) 主講人：世銀集團投資政策及推廣國際領導長 Ivan Nimac

(三) 主講人演講重點如下：

1. 主講人表示，近 20 年來，由於科技進步、運輸及資訊成本降低，以及基於降低原料成本與消費市場取向等考量，使得全球價值鏈的生產、投資與貿易模式更加興盛。跨國公司一方面透過海外直接投資來帶動全球價值鏈(Global Value Chains, GVCs)的垂直整合，許多發展中國家因全球價值鏈得以參與部分之產品生產並獲得更高之附加價值。惟近期工業 4.0 之科技，諸如人工智慧、區塊鏈、3D 列印及物聯網等使數位化及自動化之「智慧工廠」將勞力成本因素之重要性降低，可能使全球價值鏈縮短，進而使發展中國家失去投資機會。目前工業 4.0 科技之興起對全球價值鏈之影響仍不明確，而目前投資政策之仍以全球價值鏈之思維模式執行。投資政策之分析與制定需因工業 4.0 科技之興起而更為審慎，而適切之投資法規及行政環境因此更顯必要。
2. 就近年全球外商直接投資之趨勢分析：(1)過去大都是已開發國家投資開發中國家之型態，目前已開發國家投資已開發國家、或開發中國家投資開發中國家之投資型態已更加常見。(2)另服務業目前已佔全球外商直接投資之 2/3，為最主要之投資業別。(3)聯合國貿易和發展會議(UNCTAD)於 2018 年出版之《世界投資報告》(World Investment Report 2018)顯示各國對於外商直接投資採取更加嚴謹之態度：2018 年新實行 112 項投資措施，超過 1/3 以上之外商直接投資政策為新增之限制與規定，為近 20 年來最高。相較於 2011 年，至少有 11 個國家制定新的審查架構、至少 41 項涉及增加審查的項目及擴大應審查的範圍。不過，吸引外資的措施仍是多數；大部分的新投資政策仍是朝向投資自由化、降低外資進入限制，簡化行政流程、對於投資特定產業提供財務誘因。(4)2018 年至少有 71 件 ISDS 案件被提起。
3. 由於許多國家在投資政策的制定及施行面臨困難，降低吸引外資及經濟成長的競爭力，世銀集團建立以投資生命週期(Investment Lifecycle)為

投資政策及推廣改革之主體架構，全面性進行法律、法規程序及制度性障礙的評估，協助建立有競爭力的投資環境：

(1.) **投資生命週期(Investment Lifecycle)**：分為「願景與策略(Vision and Strategy)」、「外資引進(Investment Attraction)」、「外資建立(Investment Establishment)」、「外資留存(Retaining Investment)」、「鏈結與擴散(Linkages and Spillovers)」等 5 階段，以步驟式程序建立投資政策及推廣之改革模型：

(a.) 「願景與策略(Vision and Strategy)」：

提供外資投資之獎勵(incentives)策略、引進外資之特定業別與經濟發展目標等。

(b.) 「外資引進(Investment Attraction)」：

設定高附加價值、及具備提升產業技術、與創造就業機會之外資引進目標

(c.) 「外資建立(Investment Establishment)」：

排除、減少或檢討外資進入障礙及門檻，如產業別限制及國家安全審查等。

(d.) 「外資留存(Retaining Investment)」：

加強投資保障及減少投資風險，同時顧及政府為公眾利益作出之行政裁量權利。

(e.) 「鏈結與擴散(Linkages and Spillovers)」：

藉由外商直接投資使國內私營部門與國際私營部門產生鏈結，並參與全球價值鏈(Global Value Chains)，提升國家生產力並促進出口。

(2.) 世銀集團將在本次研討會分享客戶國家投資政策改革之產品與顧問服務之經驗。諸如投資政策改革工具、投資競爭力與法規限制改革之分析工具、特定服務產業開放之經濟效果模擬、中央與地方投資

推廣之面向、投資政策與投資推廣之競合、投資優惠之成本效益分析及以外商直接投資提升國內生產力與附加價值等主題。

四、 第 2 節：

(一) 本節主題：「衡量投資競爭力之面向」

(二) 主講人：

1. 世銀集團資深經濟學家 Peter Kusek
2. 世銀集團資深私營部門專家 Gerlin May U. Catangui
3. 世銀集團續聘顧問暨經濟學家 Victor Steenbergen

(三) 主講人演講重點如下：

1. 本節主要由主講人 Peter Kusek 先生介紹世銀集團為客戶國家所開發之「投資改革地圖(Investment Reform Map, IRM)」工具，與世銀出版之《2017-2018 全球投資競爭力報告》(Global Investment Competitiveness Report 2017-2018)重點介紹。主要討論的議題包括：(1)外國直接投資趨勢及其對就業、生產結構、全球價值鏈參與和生產力的影響是什麼?(2) 哪些產業最適合促進投資?(3)吸引外國直接投資與產業的價值鏈之連動?(4)投資政策和法規對投資者的投資決策有何影響?(5)各國投資政策框架的主要執行差距是什麼?(6)在確定改革和其優先次序方面，投資改革地圖起什麼作用?
2. 「投資改革地圖(Investment Reform Map, IRM)」係世銀集團所開發之客戶管理與分析工具，其目的係為使客戶國家政府釐清其目前及未來潛在之投資政策定位，並分為「投資趨勢(Investment Trends)」、「外商直接投資分析(FDI Analysis)」、「制度、法令及監管分析(Institutional, Legal & Regulatory Analysis)」、及「投資改革議題(Investment Reform Agenda)」等 4 大項目：
 - (1.) 「投資趨勢(Investment Trends)」：

以多面向之資料庫分析國家經濟體之外商直接投資模式，評析其對不同事業體及產業別之差異，及該國所接受之外商直接投資是否能提升國內之生產力及就業等項目。

(2.) 「外商直接投資分析(FDI Analysis)」：

分析國家經濟體所接受外商直接投資之流量、密度、型態、提供就業機會之潛力、外商直接投資標的產業之多樣性、及對該國特定產業之競爭力與發展影響。

(3.) 「制度、法令及監管分析(Institutional, Legal & Regulatory Analysis)」：

以投資生命週期(Investment Lifecycle)為分析模型，評估國家經濟體對外商直接投資之制度、法令、監管等影響外商投資事業體之設立及營運之相關規定。諸如：投資推廣策略分析、投資獎勵[分為地域性獎勵(locational incentives)及行為性獎勵(behavioral incentives)]策略分析、外資進入及建立門檻分析等。

(4.) 「投資改革議題(Investment Reform Agenda)」：

投資改革議題係為國家經濟體建議投資改革之優先事項，並列舉中長期之具體改革方針。此階段係與該國及其具利害關係之部門、團體等共同整合改革之推展，在該國之政治環境及改革進程內執行，並以特定之績效指標評估改革成果。

3. 世界銀行《2017-2018 全球投資競爭力報告》(Global Investment Competitiveness Report 2017-2018)重點介紹：

本次報告指出，對跨國企業而言，「政治穩定性」與「友善之商業規範及監管環境」為外商直接投資決策最重要之決定性因素；例如是否能自由匯入匯出貨幣、及是否對政府特定之作為受法律之保障等。另來自發展中國家之外商直接投資近 20 年已成長逾 20 倍數，並於 2015 年超越全球外商直接投資之 20%。該報告亦發現發展中國家較 10 年前提供予外資投資人更加優惠之稅務及財務之減免措施，然而這些誘因只有對於成本效益型(*efficiency-seeking*)投資人在選擇投資地點時有決定性效果；同時出口導向成本效益型的投資人重視成本優勢的比較、潛在出口平台、價值鏈結、優惠措施、貿易協定及投資促進機構的服務。另外，針對投資動機方面，該報告指出逾 71% 以上之外資投資人主要皆為市場型(*market-seeking*)投資人。

- (四) Victor Steenbergen 先生及 Gerlin May U. Catangui 女士報告世銀集團開發之「外商直接投資改革影響模擬工具(FDI- Reform Impact Simulation Tool, FDI-RIST)」對國家經濟體服務業別開放投資之影響，內容包括關於外國直接投資的限制和開放服務業對投資、產出和就業的經濟影響的新估計方法。報告者指出，有鑑於服務業目前已佔全球外商直接投資之 2/3，且逐漸與製造產業結合，促進服務業之發展對促進國家經濟體生產力及出口之提升甚為重要。目前世界不同區域之國家對不同服務業別之限制不盡相同，並以「漠南非洲」、「西亞及北非」、「東亞太平洋」等區域限制最多。本工具係模擬國家經濟體對特定業別產業消弭外資股權限制之預期經濟效益，包括對外商直接投資之影響、對國家經濟體生產及出口之影響、及對就業之影響等，並以其預期效益對國家經濟體之外資投資限制政策提供改革開放之建議與方針。

五、 第 3 節：

- (一) 本節主題：「如何利用投資政策促進性別平等」

- (二) 主講人：

1. 世銀集團私營部門專家領導長 Heba Mahmoud Mokhtar Shamseldin
2. 澳洲駐雅加達投資暨經濟組助理組長 Thomas Fuller
3. 世銀集團私營部門專家 Hania Kronfol

- (三) 主講人演講重點如下：

本節主要討論外國直接投資在促進婦女經濟賦權方面的作用和投資政策增加女工和企業家利益方面的作用。由於賦予婦女經濟權力不僅是道義上的需要，更是消除赤貧和增加共同繁榮的經濟需要。然而，外國直接投資增強婦女權利的效果不會自動實現，因此需要循政策干預進行。主講人 Heba Mahmoud Mokhtar Shamseldin 女士說明投資政策善盡社會責任之重要性及不同性別參與經濟活動之差異現象，並將說明世銀集團所開發之「性別意識及產業概覽(Gender-Informed Sector Scan)」工具及其對投資推廣及政策制定之建議。另外，Thomas Fuller 先生簡要報告澳洲政府之性別政策、對開發中國家推展之性別發展計畫、及在國際組織對性別責任推廣之工作。本節最後由 Hania Kronfol 女士提供各國政府對投資政策與促進性別平等工作之建議。

1. 對開發中國家而言，接受發展援助之金額(約佔 20%)自 2007 年至今皆小於外商直接投資之金額(約佔 80%)，外商直接投資對開發中國家實踐其發展目標因而更加重要。國際社會亦因聯合國永續發展目標以及消費者與各國企業對環境與社會議題之重視，各國政府更應促進善盡社會責任(social-responsive)之投資政策。
2. 依據聯合國國際勞工組織(International Labor Organization, ILO)之報告，全球女性之勞動參與率較男性低 26%。女性亦在特定之產業(如電子通訊、資訊科技產業)之管理及勞動參與低於男性。各國政府可於制定外商直接投資政策時促進其性別責任之推展工作，並可以將提高女性勞動參與率、降低女性創業障礙等納入外商投資政策中考量。各國政府亦可參考世界經濟論壇(World Economic Forum, WEF)之《全球性別差距報告》(Global Gender Gap Report)、聯合國開發計畫署(UNDP)之性別不平等指數(Gender Inequality Index)、聯合國國際勞工組織(ILO)之「世界就業與社會前景」(World Employment and Social Outlook)等指標評估其性別政策。
3. 澳洲政府及其發展援助計畫極度重視性平議題，自 1976 年以降，澳洲政府內閣設有婦女事務大臣(Minister for Women)，致力於性別平等工作。澳洲現任之婦女事務大臣為瑪里斯·佩恩(The Hon. Marise Payne)，並同時兼任外交事務大臣。澳洲並有禁止工資歧視、幼兒托育補助、法定產假及育嬰假等保障性平之法律，並在聯邦政府、州政府及地方政府設有反歧視委員(Discrimination Commissioner)。在發展援助部分，婦女經濟賦權(women economic empowerment)，亦為澳洲政府所重視，並於 2017 年與美國及中華民國成立「APEC 婦女與經濟子基金(APEC Women & Economy Subfund)」，提供 APEC 婦女利用資本市場、創新創業、商業領導等之經濟賦權援助。
4. 「性別意識及產業概覽(Gender-Informed Sector Scan)」工具主要係促使國家政府評估特定產業對婦女就業之潛在效益，並藉由與其他國家比較進而設定婦女就業及創業之指標。該工具亦可使國家經濟體衡量外資投資人所在地對性別意識之敏感度及其所投資之產業別對提升該國婦女就業之效果及影響，並可協助就特定產業別中有關「女性經濟參與(Female

Economic Engagement)」、「產業指標(Sectoral Indicators)」及「全球性別指標(Global Gender Indicators)」等向度與其他之目標國家比較，並作為擬定特定產業別外商投資政策之參考。

5. 報告中指出性別平等有利於國家經濟發展；較於其他國家，性別平等國家之國民生產毛額(GDP)普遍較高，而勞動力市場中之性別落差(gender gaps)在某些區域甚至造成 27%以上之 GDP 流失。就經濟活動而言，女性之經濟參與常因供給障礙(如因家務分擔不均所造成之機會成本)及需求障礙(如僱主需負擔產假、育嬰假、幼兒托育補貼之成本)而減低。而國家政府能以財務及稅務優惠、補助及獎金、反歧視立法、法定婦女就業名額等措施促進女性經濟賦權，並應用於外商投資政策及產業策略制定等方向。

六、 第 4 節：

(一) 本節主題：「強化外商直接投資之價值主張(Value Proposition)：提升投資進入、留存及保護機制之實務策略」

(二) 主講人：世銀集團資深私營部門專家 Xavier Forneris

(三) 與談人：

1. 越南政府計劃及投資部法制司副司長 Quynh Vu Thi Chau
2. 緬甸政府投資暨商業司副司長 Tinaye Han
3. 世銀集團大陸經濟學家 Luan Zhao
4. 巴西政府經濟部投資調查局協調專員 Marcio Luiz de Freitas Naves Lima

(四) 主講人演講重點如下：

本節討論投資制度的兩個至關重要議題：投資進入和保護方面的問題和最近的趨勢；在投資進入方面，分別討論限制的類型、減少投資進入限制的經濟理由、如何使用負面清單減少限制級別；在投資保護方面，分別討論什麼是最佳實踐投資保護、法律與事實上的保護、國內法(如投資法)和國際投資協定(IIA)的各自重要性和作用以及它們之間的相互作用。最後介紹一種新工具-回應機制(SIRM)，用於發現和解決投資者的不滿情緒並保留投資。

1. Xavier Forneris 先生指出，國家對外資進入之限制對引進外資而言極為重要；研究發現經濟體之開放程度與外商投資為正面相關，然而其他之因素(例如：國內市場大小、經濟成長率、與鄰國之經濟整合程度、自然資源及地理位置)亦對引進外資具有影響力。
2. 國家對外商投資之限制通常為以下類型：
 - (1.) 出資及持股限制(一律限制或僅限特定產業)
 - (2.) 審查及核准限制
 - (3.) 僱用外籍員工限制(如董事、經理人、一般員工等)
 - (4.) 營運績效規範作為許可投資進入之條件
 - (5.) 其他依法或事實存在之投資限制(如分公司設立限制、資本管制或土地持有限制等)
3. 另外，外商投資通常受國內及跨國區域性之法制規範。一國對外商投資之法規、負面及正面表列、產業法規等皆為國內之法制規範。而跨國區域性之協定如服務貿易總協定(GATS)、區域全面經濟夥伴關係協定(RCEP)、跨太平洋夥伴全面進步協定(CPTPP)、東協全面投資協定(ASEAN-ACIA)，或國與國之雙邊投資協定(BIT)皆為外商投資法制一環。
4. 世界銀行為客戶國家所開發之「投資改革地圖(Investment Reform Map, IRM)」工具係以經濟合作暨發展組織(OECD)公布之外商投資限制指數(FDI Regulatory Restrictive Index)作為客戶國與其他國家對投資進入限制之比較，該指數係衡量 4 種外商投資限制，分別為出資及持股限制、審查及核准限制、僱用外籍員工限制、及其他限制等。
5. 自 1997 年至 2016 年止，東南亞國協國家在外商投資限制指數之評比有顯著之進步，而統計報告亦指出該等國家於降低外商投資限制後提升了外商進入投資之金額。Xavier Forneris 先生表示，外商投資之限制對國家經濟亦造成諸多成本，並對該國之資本、就業市場、技術、稅收、物價等產生影響，並提高公私部門之效率成本。
6. 就外商投資保障而言，依據世界銀行《2017-2018 全球投資競爭力報告》指出，外國投資人於開發中國家投資時，對該國「行政處分之透明度與

可預測性」及「法定投資保障」最為重視，且高於「是否訂有投資優惠措施」之項目，由此可見外商投資保障之重要。外商投資之保障涵蓋以下 5 個核心投資權益：

- (1.) 免受歧視性待遇之保障：如國民待遇(National Treatment)、最惠國待遇(Most Favorable Nation)等
- (2.) 免受徵用(expropriation)之保障
- (3.) 貨幣資金結售及匯出之自由保障
- (4.) 公平與公正待遇(fair and equitable treatment)之保障
- (5.) 利用爭端解決(dispute resolution)機制之保障

(五) 與談人分享投資政策改革經驗重點如下：

1. 緬甸政府投資暨商業司副司長 Tinaye Han 女士表示，緬甸係東協全面投資協定(ASEAN-ACIA)之簽署國，該協定為該國推動外商投資改革之一大因素。緬甸於 2016 年修正外商投資法案，將原先 92 個強制外資與內資合資之產業別降低為 22 項。而原先所有投資案皆須經緬甸投資委員會(Myanmar Investment Commission, MIC)審理，現已改為投資限制類業別或投資金額達美金 500 萬元之投資案由該委員會審理，其餘皆由地方政府受理，大幅增加行政效率。
2. 巴西政府經濟部投資調查局(Investment Ombudsman)協調專員 Marcio Luiz de Freitas Naves Lima 先生表示，其任職之單位係於 2018 年成立，主要職權係回應及收集外國投資人對該國投資之申訴及建議、並負責投資政策改革及引進外資之工作，並設有 37 個駐外單位；該部門並與世界銀行合作推動投資政策之改革，並負責巴西 27 聯邦之政策整合及投資爭端解決工作。
3. 越南政府計劃及投資部法制司副司長 Quynh Vu Thi Chau 女士表示，該國近年引進之外資投資十分可觀，截至 2019 年 5 月，越南當年度之外資投資金額已達美金 3 千 5 百億元。然而該國所引進之外資通常為近用越南廉價之勞力、基礎建設、電力等資源，而外資進入之產業通常為高污染之初級製造業等。該國近年之投資政策係朝引進產業升級及高附加價值之產業邁進。

4. 世銀集團大陸經濟學家 Luan Zhao 提出，大陸於今(2019)年將公布新外資負面清單，未列於該負面清單之產業別將全數開放外資投資，而本年度之負面清單較往年更為縮減，增加開放外資投資之業別。Luan Zhao 亦提出，大陸係以自由貿易區作為負面清單之試驗區，並逐步研擬外資投資開放之政策。

七、 第 5 節：

(一) 本節主題：「投資政策與促進之制度規劃與解決方案趨勢」

(二) 主講人：世銀集團私營部門專家 Yago Aranda Larrey

(三) 與談人：

1. 投資吉隆坡(InvestKL)投資人關係部董事 Muhammad Azmi bin Zulkifli
2. 投資印度(Invest India)副執行長 Madhumitha Ramanathan

(四) 主講人演講重點如下：

1. 觀察全球投資趨勢，外國直接投資流動發生新方向（南-南、南-北）工業 4.0 之趨勢造成全球價值鏈改變，並且也改變投資動機和方式（例如非股權進入方式）。因此，促使許多國家重新思考投資促進機構的作用及其定位。
2. 世銀集團私營部門專家 Yago Aranda Larrey 先生表示，幾乎各國之中央及地方政府皆從事投資推廣及招商工作，而投資推廣及招商競爭於近年更為劇烈，且國際上投資推廣組織(Investment Promotion Agency, IPA)之數目亦有可觀之成長。依據世界銀行 2009 年發表之《全球招商標竿報告》(Global Investment Promotion Benchmarking Report)顯示，招商之品質與一國之外商直接投資金額為正面相關。
3. 另世界銀行 2019 年出版之《投資推廣工具手冊》(Investment Promotion Toolkit)指出，招商機構效能之三大支柱為「策略性聚焦(strategic focus)」、「協調之制度架構(coherent institutional framework)」、及「提供良好投資人服務」等。
4. 另世界銀行 2017 年發行之《全球招商組織調查報告》(Global Survey of Investment Promotion Agencies)亦顯示，有清楚任務之招商組織較任務繁

雜且分散之招商機構更有效率，如愛爾蘭工業發展局(IDA Ireland)集中於引進資訊、生科及國際金融服務等產業等，更能與國家之發展策略整合。而有高度獨立性、具政策決定影響力、有高度私部門參與、得自由聘任具私部門經驗之員工、及有充足預算之招商機構將更為成功。

(五) 與談人 Muhammad Azmi bin Zulkifli 演講重點如下：

1. Muhammad Azmi bin Zulkifli 是投資吉隆坡(InvestKL)投資人關係部之董事。他表示依據資誠(PwC)於 2011 年之研究報告顯示，跨國企業於亞太地區設立區域總部之地點以新加坡為首(46%)、其次為香港(25%)，較馬來西亞(8%)更能吸引國際企業於該地設立區域總部。為因應此現象，投資吉隆坡(InvestKL)遂於 2011 年成立，目標為在 2020 年前吸引 100 家跨國企業於吉隆坡都會區設立區域總部，以期能為吉隆坡都會區帶來高價值之服務業及就業機會。
2. 不同於馬來西亞投資發展局(Malaysian Investment Development Authority, MIDA)，投資吉隆坡(InvestKL)之任務為引進高價值之服務產業為目標。截至 2019 年 3 月 31 日止，投資吉隆坡(InvestKL)已引進 80 個跨國企業於吉隆坡都會區設立區域總部，包括大都會人壽保險(MetLife)、美商甲骨文(Oracle)、阿斯特捷利康製藥(AstraZeneca)等，為吉隆坡都會區帶來 1.2 萬個以上白領就業機會及 1.36 億馬幣以上之稅收。

(六) 與談人 Madhumitha Ramanathan 演講重點如下：

Madhumitha Ramanathan 女士是投資印度(Invest India)之副執行長。她表示，投資印度(Invest India)於 2019 年 6 月止之員工數計 138 人(平均年齡 30 歲)，並有 1,350 億印度盧比之預算。投資印度(Invest India)協助建置了印度投資網(India Investment Grid)網站，為投資人提供投資機會之查詢、投資案之推廣、及外資與印資媒合之平台。投資印度(Invest India)亦以臉書(Facebook)、推特(Twitter)、領英(LinkedIn)等社群媒介作為招商及回答投資問題之管道。投資印度(Invest India)亦為印度各邦政府之招商組織進行改革、整合，並定期為各邦政府舉辦工作坊及招商峰會等招商協助。

八、 第 6 節：

(一) 本節主題：「改善投資獎勵制度之成本效益」

(二) 主講人：

1. 世銀集團私營部門專家 Hania Kronfol
2. 世銀集團續聘顧問暨經濟學家 Victor Steenbergen

(三) 與談人：

1. 馬來西亞政府財政部稅務司副次長 Mahfuzah Baharin
2. 越南政府計劃及投資部法制司副司長 Quynh Vu Thi Chau
3. 印尼政府稅務及非稅務財政收入司司長 Purwito Hadi Hidayat

(四) 主講人演講重點如下：

1. 發展中國家越來越依賴投資獎勵的政策措施來吸引投資者並影響其活動，惟稅收優惠措施可能給各國帶來巨大的財政損失。本節主題即在探討政策制定者應如何在提供激勵制度與優化公共收入徵收及被投資國的成本效益之間取得平衡。
2. 世銀集團私營部門專家 Hania Kronfol 女士表示，投資獎勵係指政府依據政策發展目標提供予營利組織之經濟優惠，如鼓勵外資投資特定區域或產業等，亦稱為國家援助(state aid)或補貼(subsidy)。投資獎勵旨在影響投資人之投資決策與行為，並分為資金、財務及實務援助等。依據世界銀行《2017-2018 全球投資競爭力報告》指出，自 2009 至 2015 年間，46%之發展中國家制定或提高外商投資之稅負優惠，並集中於營建及製造產業。惟該報告指出低稅賦條件實非影響外商投資之主要因素，且稅賦之優惠往往造成該國之營利事業稅收減少。
3. 世銀集團顧問暨經濟學家 Victor Steenbergen 先生指出，就投資獎勵而言，邊際投資人(marginal investor)係指因投資優惠而增加投資意願之投資人，因而鎖定邊際投資人(marginal investor)對發展具成本效益之投資制度極為重要。相對而言，剩餘投資人(redundant investor)之投資決策即不受投資優惠影響者(即無論有無投資優惠皆進行投資之投資人)。此一結果造成政府因提供投資優惠而使開支增加，卻未提升引進外資之效益。因此，各國政府應積極吸引並鎖定邊際投資人(marginal investor)，同時應一併衡量投資優惠措施之成本效益。

4. 外資投資人又分為「自然資源型(natural resource seeking)」、「市場型(market seeking)」、「成本效益型(efficiency seeking)」等 3 種，其中僅「成本效益型」投資人對投資優惠較為敏感。以投資優惠而言，通常「自然資源型」即「市場型」外資投資人為投資優惠之剩餘投資人，並以「成本效益型」為邊際投資人。因「自然資源型」投資人之投資動機為近用自然資源，又「市場型」投資人之投資動機為進入該國市場，「成本效益型」投資人因其目的為節省開支(如勞動、租金成本)，爰應設定以「成本效益型」之投資人為投資獎勵措施之目標。

(五) 與談人演講重點如下：

1. 馬來西亞政府財政部稅務司副次長 Mahfuzah Baharin 女士表示，馬來西亞投資發展局(Malaysian Investment Development Authority, MIDA)、各部會及地方政府對外商投資設有稅賦之優惠，該國於 2019 年起進行稅賦優惠措施減少或廢除之檢討，並開始設定稅賦優惠之上限，並整合地方及中央招商組織有關稅賦優惠之審查及核准。
2. 越南政府計劃及投資部法制司副司長 Quynh Vu Thi Chau 女士指出，該國具有對外商投資之稅賦優惠及外資租賃土地之租金優惠等措施，並於 2018 年與世界銀行合作檢討招商政策。世界銀行對該國進行投資政策檢討後，提出獎勵投資稅賦改革之建議，並指出相關之特定獎勵措施可能對該國國內營利事業及投資人所產生之差別待遇。
3. 印尼政府稅務及非稅務財政收入司司長 Purwito Hadi Hidayat 先生提到，該國有中央及地方稅之分，而地方政府有權制定地方稅收之政策(如土地及財產稅等)。該國共有 34 個省，而特定省分可能因引進外資而有降低地方稅賦之狀況，造成國內區域性之競爭，但未必能成功吸引較多之外資。印尼政府稅務及非稅務財政收入司司長 Purwito Hadi Hidayat 先生亦指出東南亞國協各國以減稅競爭作為引進外資之政策所可能帶來負面之影響。

九、 第 7 節：

- (一) 本節主題：「外商直接投資之品質：投資如何促進永續發展？」
- (二) 主講人：經濟合作暨發展組織(OECD)金融暨企業署投資部專案管理師暨經濟學家 Martin Wermelinger
- (三) 主講人演講重點如下：
 1. 外國直接投資對於實現可持續發展目標至關重要。目前國際經濟合作組織利用現有工具《投資政策框架》和《多國企業準則》，協助各國政府研究外國直接投資品質指標。這些指標將包括新的全經濟措施，以評估外國直接投資如何與與可持續發展戰略保持一致的發展成果相關聯。
 2. Martin Wermelinger 先生表示該組織預定將於 2019 年 10 月舉行「投資與永續發展圓桌會議(The Roundtable on Investment and Sustainable Development)」，針對投資如何促進及實踐聯合國永續發展目標(Sustainable Development Goals, SDGs)進行研討。該會議並將初次發表《外商直接投資品質指標工具手冊》(FDI Quality Indicators Toolkit)，提供政策制定者有關投資及永續發展政策制定方針之指引，以及私人投資對實踐永續發展目標之條件與貢獻。
 3. Martin Wermelinger 先生簡要說明《外商直接投資品質指標工具手冊》(FDI Quality Indicators Toolkit)的內容。他指出，外商直接投資可提供發展中國家較為優良之節能技術及永續性能源，並可減少發展中國家之碳足跡。然而，以亞太經合會會員國製造業所接受之外商投資而言未必能提升能源效率，如印尼、俄羅斯、菲律賓等，外資事業甚至較其國內事業之能源效率更為低落(如石化產業)。自 2003 到 2017 年為止，亞太經合會會員國接受永續能源之外資投資穩定成長，然而石化產業及其他產生二氧化碳之產業仍然較為集中。因此，如何引進有助永續能源之外資將為亞太經合會會員國政府之重要課題。此外，外資亦對將影響被投資國家之勞動需求，並藉此就業、薪資及勞動力人口之組成(如女性勞動參與等)。以亞太經合會會員國為例，外資通常較當地國企業提供更加優渥之薪資，並提供當地國女性更多之就業機會。而外資通常較當地企業聘用更多女性高階經理人。然而，外資投資亦可能對被投資國家之勞動及就業保障產生負面影響，如零工時合約及兼職契約等，或對被投資國家

之職業安全與保障有不利影響，惟初步結果顯示亞太經合會會員國之外資與內資在就業保障方面並無差異。

十、 第 8 節：

(一) 本節主題：「以外商直接投資提升生產力及國內附加價值(Domestic Value Addition)」

(二) 主講人：

1. 世銀集團資深私營部門專家 Wim Douw
2. 世銀集團私營部門專家 Ulla Heher

(三) 與談人：

1. 馬來西亞投資發展局策略規劃執行董事 Choo Wai Meng
2. 越南政府工業暨貿易部工業發展局副局長 Nguyen Thi Xuan Thuy

(四) 主講人演講重點如下：

1. 世銀集團資深私營部門專家 Wim Douw 先生表示：科技及專門技術(know-how)對國家經濟發展具有重要地位，引進科技及專門技術可提升產業，並促進生產效率。國家能夠以引進外資取得先進之技術，或與外資投資之事業創造產業鏈節而獲利。跨國企業對被投資國之產業以競爭(competition)、示範(demonstration)、跨事業勞動力流動(inter-firm labor mobility)及跨事業鏈結(inter-firm linkages)等形式帶動本國事業技術之習得並改善生產力。
2. 研究指出，經營製造業之外資廠商較其他產業更能與本國事業產生鏈結，尤其當該外資製造事業為產業之下游，且其本國上游廠商之技術顯為不足時。另本國廠商之學習能力及營利情形亦會影響技術擴散之效率及與國際產業鏈整合之可能性。
3. 世銀集團私營部門專家 Ulla Heher 女士指出，各國政府可以採取以下 4 個策略規劃以促進產業鏈結：
 - (1.) 創制(Enable)：創建正確之政策環境與制度
 - (2.) 吸引(Attract)：實施策略性之招商以填補供應鏈之空缺區位並鼓勵產業群聚發展。

- (3.) 連結(Connect):改善本國供應商資訊流通及建立系統性之媒合工作。
- (4.) 升級(Upgrade):提供產業及技術升級計畫以強化國內廠商。

(五) 與談人演講重點如下:

1. 馬來西亞投資發展局策略規劃執行董事 Choo Wai Meng 女士表示,該局設有產業鏈結計畫(Industry Linkage Programme, ILP),提供馬來西亞廠商及外國廠商合作、夥伴關係及合資之商業及投資機會,並發展國際供應鏈,並以現行國內產業鏈之空缺設定引進目標。在 2018 年伊斯坦堡航展(Istanbul Airshow)與土耳其廠商舉辦之會議後,馬來西亞投資發展局於 2018 年 12 月與土耳其廠商創建鏈結合作計畫,旨在推廣馬來西亞廠商與土耳其航空產業之製造、研發、工程、設計及訓練等領域之合作,該計畫由馬來西亞投資發展局主事,並與馬來西亞航太產業協會(Malaysia Aerospace Industry Association, MAIA)合作,在土耳其舉辦供應鏈工作坊、圓桌會議及媒合活動。
2. 越南政府工業暨貿易部工業發展局副局長 Nguyen Thi Xuan Thuy 女士說明,該國於 2019 年 5 月在世界銀行之協助下執行汽車、電子、能源及家電產業跨國企業之供應商發展計畫。該計畫之主要目標為發展該國國內之供應廠商並協助該等廠商吸引前述跨國企業之訂單,參與計畫之跨國企業包含豐田汽車(Toyota)、美商奇異(GE)等 8 個跨國企業,並與越南輔助工業公會(VASI)協力。前述之計畫初步選定了 45 個越南廠商,條件為越南內資公司或外資為少數之中小型企業,且生產之產品為最終產品之零組件,如金屬、塑膠及電子零組件等。前述之廠商並經財務評估、技術評估、管理及組織評估等程序選定,與跨國企業進行供應鏈之媒合。

十一、 閉幕式

陸、結論、心得與建議:

- 一、 此次研討會參與人員多元,國際經濟合作組織專家、包括澳大利亞、馬來西亞、泰國、印度、印尼等新南向國家的投資招商機關官員,增加對於該

等國家在引進外資制度的了解，除可作為臺灣招商引資的參考，並有助於未來新南向政策的推動。

- 二、面對工業 4.0 科技之興起，可能使全球價值鏈縮短，並影響跨國投資的趨勢。各國投資政策之分析與制定需因應工業 4.0 科技之趨勢而更為審慎；此外，UNCTAD2018 年出版之《世界投資報告》顯示，各國對於外商直接投資採取更加嚴謹之態度：2018 年新實行的是 112 項投資措施，超過 1/3 以上之外商直接投資政策為新增之限制與規定，為近 20 年來最高。相較於 2011 年，至少有 11 個國家制定新的審查架構、至少 41 項涉及增加審查的項目及擴大審查的範圍。此一趨勢值得持續關注，並應持續觀察主要國家外資管理制度，俾為我國制度調整之參考。
- 三、世界銀行《2017-2018 全球投資競爭力報告》指出，對跨國企業而言，「政治穩定性」與「友善之商業規範及監管環境」為外商直接投資決策投資地主國最重要之決定性因素；其中「投資資金之匯兌自由」更是外國投資人重視之環節，值得我國未來研議改善投資環境政策之參考。經濟部於今(108)年 7 月 29 日修正發布「華僑及外國人投資額審定辦法」，簡化了投資審定之程序，並取消外商投資資金一律強制結售為新臺幣之規定，減少投資人外匯變動之風險損失風險，此一修正方向應與外國投資人之期待相符。
- 四、因應全球外國直接投資流動新方向、投資動機和投資方式的改變，促使許多國家重新思考投資促進機構的作用及其定位。世界銀行報告顯示，有清楚任務定位之招商組織較任務繁雜且分散之招商機構更有效率，而有高度獨立性、具政策決定影響力、有高度私部門參與、得自由聘任具私部門經驗之員工、及有充足預算之招商機構將更為成功。例如：愛爾蘭工業發展局(IDA Ireland)集中於引進資訊、生科及國際金融服務等產業等。投資吉隆坡(InvestKL)之任務為為吉隆坡都會區引進高價值之服務產業，目標為在 2020 年前吸引 100 家跨國企業於吉隆坡都會區設立區域總部；此外，一些與會國家代表有提出該國中央與地方政府競爭投資案源之情形。此值得我國投資臺灣事務所思考機關定位、招商目標與功能，以及中央與地方招商機關建立協調與合作機制之參考。

五、投資政策是否成功，關鍵的評估目標即在可否使外國直接投資對被投資國的效益最大化。但是這些效益通常不是自動實現的，而是需要有針對性的產業鏈結政策，才能產生積極外溢效應。目前經濟部已設立台美產業合作推動辦公室、台日產業合作推動辦公室，未來應持續建立產業鏈結政策，改善本國供應商資訊流通及建立系統性之媒合工作。

柒、附件：研討會議程(如後附)



World Bank Group – Australia – APEC Investment Policy Reform Workshop
June 18- 19 2019

Le Méridien Hotel, Kuala Lumpur, Malaysia

The World Bank Group Investment Policy and Promotion (IPP) Team, in partnership with the Australian Department of Foreign Affairs and Trade (DFAT) and APEC will co-host a peer-to-peer learning event on June 18-19, 2019, in Kuala Lumpur, Malaysia. The event will bring together government representatives of the APEC Investment Experts Working Group, private sector representatives from the Asia-Pacific region, WBG IPP specialists, and participants from other relevant regions to foster peer-to-peer learning by sharing reform experiences in the core thematic areas of investment policy. The event will focus on new trends in investment policy and promotion and the WBG’s work with governments within APEC and abroad to improve their investment competitiveness. The event aims to showcase cutting edge work in the areas of investment policy and promotion and generate knowledge and the sharing of best practices to facilitate peer-to-peer learning.

Day 1: June 18 (Tues)

Time	Session
08:00-09:00	Registration
09:00-09:10	Opening Remarks Mr Michael Grower <i>Australian Deputy High Commissioner</i>
09:10-10:00	Session 1: The Central Role of FDI in Development and Multidisciplinary Approaches to Reform This session will introduce the WBG’s work on IPP and discuss the practical underpinnings of IPP work with governments worldwide to improve their investment competitiveness. Topics to be explored include the central role of FDI in economic growth and development, new patterns of FDI, including rising protectionism, the impact of technology, sustainable investment, and examples of effective policy and regulatory reforms that improve investment climates and help attract FDI. This introductory session will set up the discussion for deeper dives on key topics at the forefront of global investment.
10:00-10:30	Coffee Break

10:30-12:00	<p>Session 2: Measuring the Dimensions of Investment Competitiveness</p> <p>This session will present analytical and diagnostic tools used to measure barriers to investment competitiveness, including work on FDI restrictions and new methods of estimating the economic impact of liberalizing services on investment, output and employment. Topics to be explored include data collection and standardization, financing, and guidelines for multinational enterprises on responsible business conduct.</p> <p><u>Objectives:</u></p> <p>The session will present tools to help answer questions such as:</p> <ul style="list-style-type: none"> - What are the country’s FDI trends, and their implications for jobs, productive structures, GVC participation, and productivity? - Which sectors are most appropriate for investment promotion? - What are the binding constraints for FDI attraction in sectors and activities along the value chain? - What is the effect of investment policies and regulations on investors’ investment decisions? - What are the main implementation gaps in countries’ investment policy frameworks? - What is the role of the Investment Reform Map in identifying and prioritizing reforms?
12:00-13:00	Lunch Break
13:00-14:30	<p>Session 3: How to Make Investment Policy Gender Responsive</p> <p>The session will discuss the role of FDI in promoting women economic empowerment and the role of investment policy in maximizing the benefits to women workers and entrepreneurs. It is well recognized that women economic empowerment is not only a moral imperative but an economic necessity in ending extreme poverty and increasing shared prosperity. FDI as an increasingly important source of development finance has a role to play. Like other sought-after benefits from FDI, making FDI work for women empowerment will not happen automatically it will require evidence-based policy interventions.</p> <p><u>Objectives:</u></p> <p>This session will present current evidence and new tools developed by the WBG on how to make investment policy gender responsive. This will include: the role of investment promotion agencies; the impact of sector-targeted strategies in investment promotion; the use of incentives to promote different aspects of women empowerment; and approaches to linking women to large corporate buyers. The WBG will present its newest research and operational work on this topic including:</p> <p>Assessing the women-economic empowerment potential of FDI in priority sectors: A tool to gender-inform your investment promotion sector scan.</p> <p>Using incentives to promote women empowerment: A literature review and survey of country approaches.</p>

	Linking women to markets through FDI: Findings from Enterprise Survey Analysis and operational approaches.
14:30-15:00	Coffee Break
15:00-16:30	<p>Session 4: Strengthening the Value Proposition for FDI: Practical Strategies for Upgrading Entry, Retention and Protection Frameworks</p> <p>The session will discuss salient issues and recent trends in investment entry and protection, which are two critically important dimensions of investment regimes. Many countries, as part of their effort to attract and retain FDI, continuously try to improve both the entry regime and investment protection. The session will provide an in depth discussion of the typology of investment restrictions and economic case for reducing entry barriers, best practices in investment protection, and an introduction of the Systemic Investment Response Mechanism (SIRM).</p> <p><u>Objectives:</u></p> <p>This session will provide an in depth discussion of the following topics:</p> <p>Investment Entry:</p> <ul style="list-style-type: none"> - The typology of restrictions - The economic case for reducing restrictions to entry - How to reduce the level of restrictions through the use of negative lists <p>Investment Protection:</p> <ul style="list-style-type: none"> - What is considered best practice investment protection: the core guarantees - De jure vs. de facto protection - The respective importance and role of domestic laws (such as Investment Codes) and International Investment Agreements (IIA's) and the interaction among them - A novel instrument: The Systemic Investment Response mechanism (SIRM) to detect and resolve investor grievances and retain investment.
17:00-19:00	Networking Reception @ Pool Bar & Grill (Level 8)

Day 2: June 19 (Wed)

Time	Session
08:30-10:00	<p>Session 5: Improving the Cost-Effectiveness of Investment Incentives</p> <p>Developing countries are increasingly relying on investment incentives to attract investors and influence their activities. At the same time, tax incentives can impose significant costs on countries in the form of fiscal losses. This session will discuss approaches to help policymakers strike a balance between offering an attractive incentives regime to investors while at the same time optimizing public revenue collection and the benefits to the host economy.</p> <p><u>Objectives:</u></p> <p>The session will cover guidelines and international experiences of how countries can improve the governance, design and targeting of their incentives regime to improve the value for money of these instruments. The speakers will provide examples of pragmatic approaches to evaluate the costs of tax incentives against their marginal impact and will draw on country experiences that are undertaking or considering reforms to transition their regimes to more cost-effective practices.</p>
10:00-10:30	Coffee Break
10:30-12:00	<p>Session 6: Trends in Institutional Arrangements and Solutions for Investment Policy and Promotion</p> <p>Cross-border investments are being influenced by contemporary global investment trends such as the new direction of FDI flows (south-south, south-north) with new investment players, changing global value chains related to Industry 4.0, and changing investment motivations and modalities (e.g. non-equity modes of entry). Consequently, many countries have been rethinking the role of investment promotion agencies (IPAs). This session will explore the role of IPAs in attracting and retaining FDI.</p> <p><u>Objectives:</u></p> <p>The aim of this session is to showcase perspectives IPAs, investors and the WBG on the latest FDI trends, empirical evidence and best practices regarding institutional aspects, IPA mandates (e.g. in some instances include export promotion, public private partnerships and outward FDI), their governance and positioning within the machinery of government, their strategic focus, and the services they should offer to investors for maximum impact.</p>
12:00-13:00	Lunch Break

13:00-14:30	<p>Session 7: FDI qualities: How investment supports sustainable development?</p> <p>Investment is vital to reach the Sustainable Development Goals (SDGs). Building on available instruments to guide governments in their efforts in promoting investment for sustainable development, such as the Policy Framework for Investment and the Guidelines for Multinational Enterprises, the OECD is working on FDI Qualities Indicators. The indicators will include new economy-wide measures to assess how FDI is associated with SDG-aligned development outcomes. It equips policymakers with an actionable instrument, guiding them to mobilise FDI that maximises sustainable growth and supports progress towards the SDGs.</p> <p><u>Objectives:</u></p> <p>This session will present preliminary FDI Qualities Indicators for selected APEC and other economies in the area of job quality, skills, gender inclusion, productivity-innovation and greening of industrial production. This benchmarking will illustrate what sustainability benefits and trade-offs FDI may involve and to what extent linkages with domestic firms may support positive spillovers. The session will seek feedback from workshop participants and starts exploring policy solutions to maximise the role of investment as a catalyst for sustainable development.</p>
14:30-15:00	<p>Coffee Break</p>
15:00-16:30	<p>Session 8: Promoting Productivity and Domestic Value Addition from FDI</p> <p>A key objective for successful investment policy is to maximize the benefits of FDI for the host country. Since these benefits usually don't materialize automatically, targeted policies that help bridge the market failures and foster linkages between FDI and domestic firms are required. Creating these linkages can have a myriad of positive spillover effects such as technology and knowledge transfer, increasing domestic value added within exports, integrating and moving up in regional value chains, and supporting the overall economic diversification agenda. What's more, a strong local supplier base can help attract and anchor FDI and drive local firm productivity and standards improvement.</p> <p><u>Objectives:</u></p> <p>The session will discuss recent analytical and operational work of the WBG that help governments with identification of linkage opportunities to designing the appropriate market and competitiveness-based policy solutions and programs to succeed in this area.</p>
16:30-16:40	<p>Closing Remarks</p>