

出國報告（出國類別：國際會議）

# 2019 年第 10 屆亞銀商機博覽會 出國報告

服務機關：行政院公共工程委員會

姓名職稱：李彥徵技士

派赴國家：菲律賓

出國期間：108 年 03 月 26 日至 29 日

報告日期：108 年 06 月 12 日

## 目次

壹、背景說明及目的 .....	5
貳、參與第 10 屆亞銀商機博覽會過程重點 .....	6
參、心得與建議 .....	10
肆、附件 .....	12

## 摘要

「第 10 屆亞銀商機博覽會」係於 2019 年 3 月 26 日至 29 日於菲律賓馬尼拉亞洲開發銀行總部舉行，本屆計有來自 59 個國家超過 1,700 人報名參加。為協助我商爭取亞銀各項開發計畫衍生之龐大商機，我國參加成員包括 9 家業者與財政部、外交部、經濟部工業局系統整合推動辦公室、中國輸出入銀行、財團法人中華民國對外貿易發展協會、駐菲律賓代表處及本會等單位，共計 23 人與會。

本次商機博覽會中，首日（3 月 27 日）上午為開幕式、亞銀招標系統介紹、採購程序改革最新情況；下午及次日（3 月 28 日）為亞銀區域部門專家介紹進行中及研議中之重點產業商機，包括農業、環境、能源、公共管理、金融、運輸、水資源、城市發展、衛生、教育以及氣候變化等；另可應廠商個別需求，於會前辦理預約，安排與亞銀專家單獨洽談，以俾深入了解亞銀商機。

建議應廣續鼓勵我國業者參加亞銀商機博覽會，汲取國際經驗及建立互動關係，希望在不久的將來能順利爭取亞銀標案及合作機會。

## ABSTRACT

The 10th ADB Business Opportunity Fair 2019 was held at the Asian Development Bank Headquarters in Manila, Philippines from March 26th to 29th, 2019. More than 1,700 participants from 59 countries joined the event. In order to gain the huge business opportunities derived from the various development plans of ADB, Taiwan delegate includes 23 members from 9 companies and the Ministry of Finance, the Ministry of Foreign Affairs, the Ministry of Economic Affairs, the Industrial Integration System Promotion Office, the China Export Bank, the Republic of China Foreign Trade Development Association, the representative office in the Philippines, and the Public Construction Commission, attended the Fair.

In the business opportunity fair, the morning session of the first day (March 27) includes the opening ceremony, the introduction of the ADB bidding system, and the latest changes in the procurement procedures; the afternoon of the first day and the next day (March 28) sessions introducing by the experts of the ADB regional department, key business opportunities in the agriculture, environment, energy, public management, finance, transportation, water resources, urban development, health, education, and climate change, etc. For individual needs, the delegate of manufacturers can have appointments with ADB officials and experts to realize the opportunities deeply.

Taiwanese companies should be encouraged to participate in the ADB Business Opportunities Fair in order to gain more international experience and build good relationships with ADB officials and experts. We hope Taiwanese companies can win ADB tenders and cooperation opportunities in the near future.

## 壹、 背景說明及目的

- 一、亞洲開發銀行(Asian Development Bank，簡稱亞銀，ADB)為多邊性國際開發援助機構，協助亞太地區開發中會員國增進經濟及社會發展，及致力於幫助亞太地區脫離貧困。亞銀於 1966 年成立，並將總行設於菲律賓首都馬尼拉市，創始成員體共計 31 國，我國為創始成員體之一。目前亞銀共有 68 個成員體(截至 2019 年 5 月)，包括來自亞太地區的 49 個和來自其它地區的 19 個成員體。2018 年底持股比率，依序為日本 (15.677%)、美國 (15.567%)、歐盟(14.429%)、中國大陸 (6.473%)、印度 (6.359%)、澳洲 (5.812%)、加拿大 (5.254%)、印尼 (5.131%)、韓國 (5.060%) 等，我國為亞銀第 18 大股東，占亞銀總股數之 1.094%。
- 二、亞銀理事會 (Board of Governors) 為該行最高決策單位，由每個成員體的一名代表組成，我國現任理事為財政部蘇部長建榮，副理事為中央銀行陳副總裁南光。董事會則負責督導亞銀之業務運作，我國與韓國、巴布亞紐幾內亞、斯里蘭卡、萬那杜、越南及烏茲別克等 7 國組成投票集團，由韓國出任執行董事，我國則與集團內其他會員國輪流出任副執行董事及董事顧問職位，實際參與亞銀營運策略與發展目標之訂定，及貸款計畫與技術援助之審核與批准，與其他會員國磋商合作。
- 三、亞銀宗旨為致力於幫助亞太地區脫離貧困，透過一系列業務開發活動，包括貸款 (Loan)、援贈 (Grant)、技術援助 (Technical Assistance)、股權投資 (Equity Investment) 等，協助開發中成員體解決貧困問題。2018 年底亞銀全體員工人數 3,051 名，包括經濟學家、社會學家、工程師和環境科學家等，致力於為亞太地區減少貧困、實現永續性和包容性成長目標。
- 四、「第 10 屆亞銀商機博覽會」(10th ADB Business Opportunities Fair 2018) 係於 2019 年 3 月 26 日至 29 日於菲律賓馬尼拉市亞銀總部舉行，為協

助我商爭取亞銀各項開發計畫衍生之龐大商機，財政部、外交部、經濟部工業局系統整合推動辦公室、中國輸出入銀行、財團法人中華民國對外貿易發展協會、駐菲律賓代表處及本會，共同協助我國廠商（業者）出席博覽會，共計 9 家業者參加。區域部門專家討論了亞銀在農業、環境、能源、公共管理、金融、運輸、水資源、城市發展、衛生、教育以及氣候變化專題領域的貸款，技術援助和撥款管道、公私伙伴關係和私營部門業務。

## 貳、 參與第 10 屆亞銀商機博覽會過程重點

一、亞銀商機博覽會開幕式：由副總裁 Deborah Stokes 開場致詞感謝大家參與亞銀商機的活動，並表示亞銀在亞太地區協助減少貧窮及發展經濟之努力已經超過 50 年，透過亞銀在當中扮演著知識提供者和政策顧問的角色，針對發展中成員國獨特的需求及環境，提供各種先進的技術解決方案、貸款、更好的服務。最後再次重申展望至 2030 年亞銀著重之七大首要任務及目標：

1. 解決長期貧困和減少不平等問題
2. 加速進展性別平等
3. 因應氣候變化，將提升氣候、災害防治能力及環境永續
4. 讓城市更加宜居
5. 促進農村發展和糧食安全
6. 加強治理和體制能力
7. 深化區域合作

二、亞銀現況簡介：由亞銀採購投資組合及財務管理部門（Procurement, Portfolio and Financial Management Department）主管 Risa Zhijia Teng 主講，內容重點摘述如下：

1. 本次活動計有來自 59 個國家超過 1,700 人報名參加，比上次多了

超過 50%，其中有 1300 人左右是第一次參加，報名的情況相當踴躍。

2. 為促進亞太地區經濟發展並解決受援國貧富差距問題，2018 年亞銀經核准項目計 316 億美元，較前年度 289 億美元增加了將近 10%，案件前五名國家分別為印度、孟加拉、印尼、中國、菲律賓，另目前尚未貸放及援助的資金計有 298 億美元，商機龐大。
3. 承上，尚未貸放及援助的資金，前五名以交通運輸佔 25%(75 億)最高，其次為能源領域佔 23%(70 億)，另農業、天然資源佔及水資源各佔 14%(42 億)，教育及健康佔 11%(34 億)。
4. 另因應全球氣候變遷，至 2020 年，每年將有超過 1000 億美元花費在因應氣候變遷計畫案件，累計的計畫貸款金額至 2030 將超過 800 億美元。



圖 1 亞銀 2019 尚未貸放及援助的項目、金額 資料來源：亞銀商機博覽會

三、亞銀採購機制：由亞銀採購投資組合及財務管理部門（Procurement, Portfolio and Financial Management Department）主管 Jeffrey Taylor 主講，內容重點摘述如下：

1. 亞銀所揭櫫採購準則的基本原則為透明性、公平性、符合經濟與效率、促進借款國產業發展、合理之供應及承包來源。整體流程步驟為(1)受援國夥伴策略評估（含風險評估）、(2)計畫構想、(3)採購規劃、(4)開標作業、(5)標案評估、(6)簽訂契約、(7)計畫執行及契約管理、(8)執行成效評量。新採購政策強調物有所值（Value for money）及適用性、品質，對採購案件監督則由亞銀與借款國選定技術顧問，再由借款國行政部門負責辦理財物及工程採購，而亞銀將檢視所有採購作業以確保遵循亞銀採購準則。
2. 亞銀採購改革的最新情況：
  - A. 更全面的採購監督、審查及風險評估。
  - B. 適時的調整及更靈活的採購機制，適用於各種條件及環境。
  - C. 監測任何由亞銀採購所引起的投訴並進行追蹤得到公正的解決程序。
  - D. 更高程度的權利下放，讓採購的程序更快更強。
  - E. 採購人員透過更多的實際參與項目，提供更快更好的服務。
3. 亞銀的採購機制將持續提高各採購項目質量、實現更高的價值、縮短交付採購成果的時間、吸引更多優質廠商參與競標項目、降低交易成本、改善借款人與供應商關係。

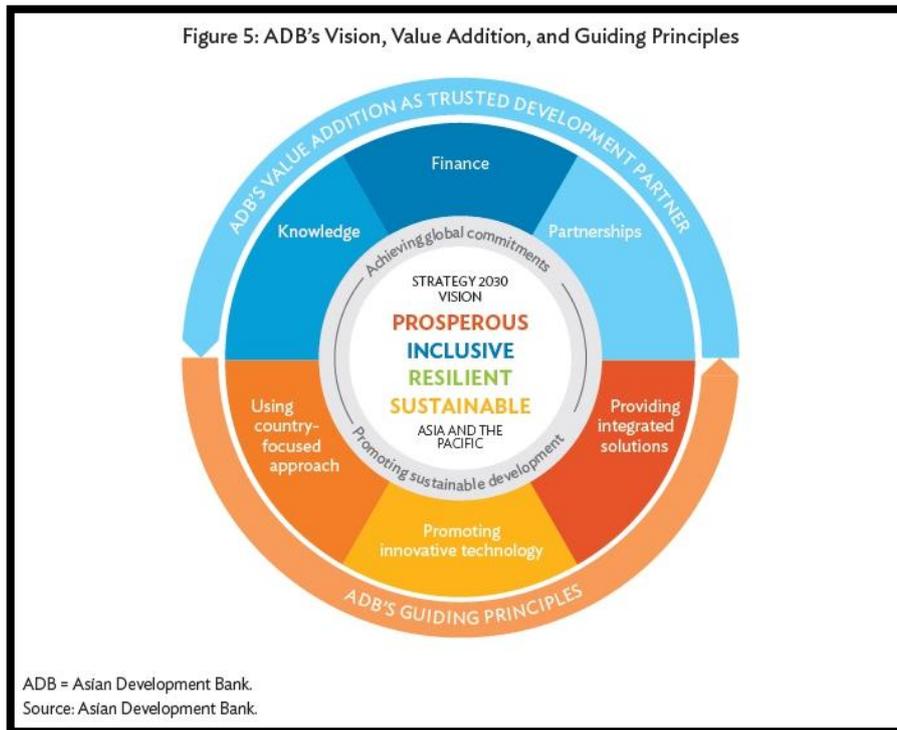


圖 2 亞銀的 2030 年戰略願景 資料來源：亞銀商機博覽會

Principle		Outcomes
	<b>Fairness</b>	Equal opportunity; equitable distribution; and credible mechanisms for addressing procurement-related complaints.
	<b>Economy</b>	Using price, quality, and any nonprice attributes to deliver viable projects.
	<b>Efficiency</b>	Ensures procurement processes are proportional to value and risks.
	<b>Transparency</b>	Deliver relevant procurement information publicly in a consistent and timely manner; appropriate reporting; and confidentiality.
	<b>Quality</b>	Structured arrangements delivering appropriate outputs in an effective manner to achieve project outcomes and objectives.
	<b>Value for Money</b>	Obtain optimal benefits through effective, efficient, and economic use of resources.

圖 3 亞銀的採購原則 資料來源：亞銀商機博覽會

四、參與專題活動(環境永續及氣候變遷議題)：

1. 全球皆將面臨極端氣候環境的嚴峻挑戰：截至目前統計全世界有

1/9 的死亡人口係因空氣污染；全世界 50 個最糟糕空氣的城市多在亞洲，如印度、中國、巴基斯坦、孟加拉；全球的廢水有 80% 未經過處理即排放，海洋中之塑膠垃圾有 80% 來自亞洲的 8 條河川；過去 50 年中物種的豐富度降了 60%；到 2050 年，90% 的珊瑚礁死亡，沒有可開發的野生珊瑚礁、魚類種群。

2. 有鑑於此，亞銀在 2018 年有 70% 的案件與環境永續有關，有超過 158 億美元的投資運用在環境永續；目前亞銀有關環境永續的商機包含環境影響評估、環境監測系統、污染建模與控制、GIS 遙感工具、廢水處理與衛生設備、固體廢物管理、循環經濟、災害復原方法、海洋健康及藍色經濟投資等。

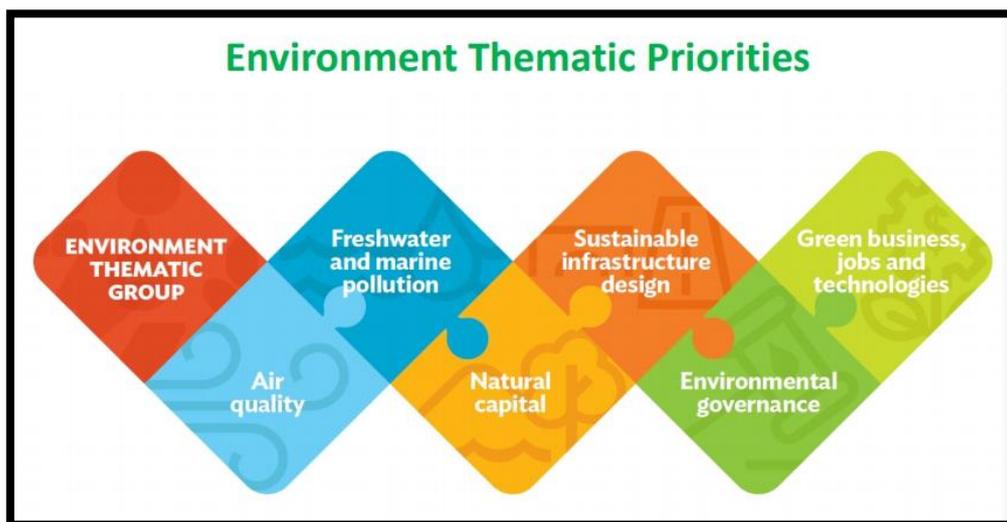


圖 4 亞銀於環保議題的優先策略 資料來源：亞銀商機博覽會

## 參、心得與建議

- 一、本次參與亞銀商機博覽會，對於亞銀之運作有進一步的認識，亞銀已成立超過 50 年，透過貸款予發展中之成員國相關技術援助及財務分析等，致力於幫助亞太地區脫離貧困、經濟發展，成就顯著。本次會中也與我國工程業者推薦於亞銀任職之人員楊仁培先生討論、交換意見，瞭解亞

銀的相關事宜，包含工作內容、作業流程、徵才條件及如何取得亞銀標案等。建議未來楊先生返國時，相關單位可舉辦活動邀請其分享寶貴工作經驗及介紹亞銀相關事宜。

二、亞銀為我國主要參與的國際組織之一，我國亦為亞銀之創始成員之一，且目前我國極力推動新南向政策，爰建議應廣續鼓勵我國業者參加亞銀商機博覽會，有助其爭取亞銀商機。而近年來許多亞洲開發中國家快速崛起，經濟發展表現優異，尤其東南亞國家之基礎建設需求殷切，商機龐大，業者可於博覽會期間，透過財政部派駐亞銀官員、駐菲律賓代表處及我國派駐亞銀專家之協助，與亞銀官員及當地業界人士建立聯繫管道，有助掌握工程先機及蒐集海外工程資訊，亦可汲取國際經驗及建立互動關係，增加彼此合作機會。

三、目前國內參與過亞銀標案的廠商並不多，多數廠商可能因對亞銀採購招標制度及遴聘專家作業不熟悉，致影響其爭取亞銀商機之意願，建議工程業者可多瞭解亞銀最新的採購規定，並就任何投標上之疑義直接向採購窗口聯繫、詢問，而相關問題及標案訊息亦可於亞銀網站上查詢，另外，也可參加政府單位所舉辦的亞銀商機說明會或於策略聯盟小型座談會中與其他業者進行交流。

四、亞銀審查投標案件著重具體實績經驗及 Proposal 所提出之解決方案，故為爭取亞銀商機，建議廠商可先擔任分包商或可與當地廠商建立夥伴關係共同投標，倘能成功完成獲得第一件實際案例，即可增加未來得標機會。

## 肆、 附件

### 一、 博覽會議程：

2019 年亞銀商機博覽會議程	
<b>2019/3/27 (星期三)</b>	
08:30 am - 09:00 am	報到
09:00 am - 09:15 am	歡迎致辭-亞銀副總裁(主管行政與營運)
09:15 am - 09:30 am	亞銀簡介-亞銀採購、專案組合及財務管理局局長
09:30 am - 10:15 am	十年亞銀商機-回顧與展望
10:15 am - 10:30 am	休息時間
10:30 am - 12:00noon	亞銀採購系統介紹
12:00 noon - 01:45pm	午餐時間
01:45 pm - 03:15 pm	按產業別之商機 能源(場地 A 及 B) 農業、自然資源及農村發展(場地 C)
03:15 pm - 03:30 pm	休息時間
03:30 pm - 05:30 pm	水資源及都市發展(場地 A 及 B) 公共管理、公司治理及財務(場地 C)
05:30pm-	交際雞尾酒會
<b>2019/3/28 (星期四)</b>	
09:00 am - 10:30 am	按產業別之商機(接續前日) 交通(場地 A 及 B) 健康醫療及教育(場地 C)
10:30 am - 10:45 am	休息時間
10:45 am - 12:15 pm	特定主題商機 環境、氣候變遷、性別與社會發展(場地 A 及 B) 公私部門合作夥伴關係(PPP)、私營部門業務、高科技及亞銀經濟研究(場地 C)
12:15 pm - 14:00 pm	午餐時間
14:00 pm - 14:30 pm	如何在亞銀網站尋找商機(場地 A 及 B)
14:00 pm - 14:30 pm	亞銀職涯工作機會(場地 C)
14:30 pm - 15:30 pm	顧問聘用研習(場地 A 及 B)
14:30 pm - 15:30 pm	反貪、廉政及申訴(場地 C)
15:30 pm - 15:45pm	休息時間
15:45 pm - 17:15pm	民間團體、學術、非政府組織商機(場地 A 及 B)
15:45 pm - 17:15pm	亞銀採購商機(場地 C)

## 二、本次參加名單：

序號	公司名稱	參加人員
1	Liquid Cooler Green Energy Technology Co., Ltd. 全粒綠能科技公司	Ms. Min-Yun Kuo 郭潤沄小姐
2	Liquid Cooler Green Energy Technology Co., Ltd. 全粒綠能科技公司	Mr. Jey Lain 連銘杰先生
3	Metal Industries Research & Development Centre 金屬工業研究發展中心	Mr. Yu-Ting Lai 賴禹廷先生
4	Metal Industries Research & Development Centre 金屬工業研究發展中心	Mr. Hsuan Yeh 葉軒先生
5	GeoThings Inc. 究心公益科技公司	Mr. Kuo-Yu Chuang 莊國煜先生
6	Etouch Innovation Co., Ltd. 義達創新股份有限公司	Mr. Gordon Yu 余金龍先生
7	CTCI (the Sending Organization) ADB(the Receiving Organization) 由中鼎工程借調至亞銀擔任資深鐵道專家	Mr. Jen-pei Yang (Secondee) 楊仁培先生
8	Unicorn (taiwan) Chemical Co., Ltd. 新億昌化工有限公司	Mrs. Shu Mei Lee 李女士
9	SAS Sunrise Inc. 中美矽晶旭鑫能源	Mr. Frank Huang 黃正泓先生
10	SAS Sunrise Inc. 中美矽晶旭鑫能源	Mr. Clyde Huang 黃浩先生
11	SAS Sunrise Inc. 中美矽晶旭鑫能源	Michael Da Silva(外籍)
12	National Taiwan University 國立臺灣大學	Mr. Jung-Hsuan Tsao 曹榮軒先生
13	National Taiwan University 國立臺灣大學	Ms. Jung Huang 黃蓉小姐

序號	公司名稱	參加人員
14	Jetpro Technology, Inc. 噴豹科技股份有限公司	Mr. Shih Hsiung Chen 陳世雄先生
15	Ministry of Finance 財政部派駐亞銀人員	Mr. Yu-peng Tseng 財政部曾參事欲朋
16	Ministry of Foreign Affairs 外交部	Mr. Chen, Yu-Jen 陳科長育仁
17	Ministry of Foreign Affairs 外交部	張秘書慧文
18	Public Construction Commission, Executive Yuan 行政院公共工程委員會	Mr. Yen-jeng Lee 李技士彥徵
19	Bureau of Foreign Trade, Ministry of Economic Affairs 經濟部國際貿易局	Mrs. Li-zong Lu 盧秘書麗蓉
20	National Treasury Administration, Ministry of Finance 財政部國庫署	Ms. Tsai, Shu-Ling 蔡副組長淑齡
21	The Export Import Bank of the Republic of China 中國輸出入銀行	Mr. Huang, Yu-Shiang 黃專員郁翔
22	Taiwan External Trade Development Council 中華民國對外貿易發展協會	Mr. Yin So Hsu 許專員尹碩
23	Taiwan External Trade Development Council 中華民國對外貿易發展協會	貿協於菲國駐點主任 陳明淵先生

### 三、照片



參與本屆亞銀商機博覽會議全體團員合影



拜訪亞銀我國籍駐點工程師(中鼎工程股份有限公司)



2019 年第 10 屆亞銀商機博覽會開幕會場



2019 年第 10 屆亞銀商機博覽會個別主題會場