

出國報告（出國類別：考察）

2019 赴迦納、象牙海岸經濟合作及商 機考察團

服務機關： 經濟部國際貿易局
姓名職稱： 林軍亦科員
派赴國家： 迦納、象牙海岸
出國期間： 2019 年 6 月 18 日至 6 月 27 日
報告日期： 2019 年 7 月

出國報告摘要

一、目的：

為協助我商布局西部非洲市場，加強對迦納、象牙海岸拓銷及實地瞭解當地投資環境，深化與此 2 國產業及官方合作交流，藉此促進雙邊經貿及投資關係。本局林軍亦科員參加國經協會籌組之「2019 年西部非洲經濟合作及商機考察團」，由該會孫副理事長杰夫擔任團長，期間拜會此 2 國政府經貿單位、公協會及當地商會，並與我臺商進行經驗交流，尋找商機及潛在投資機會。

二、官方拜會：

(一) 迦納投資局(GIPC)

1. 投資局投資服務組組長 Edward Ashong-Lartey 表示，迦納政治環境穩定，主要幹道連接重要城市，減少物流成本。另該國政府訂定重點產業包括農業及農產加工、紡織、觀光、公共建設、礦物及石油開採等，盼我商前往投資。
2. 我駐奈及利亞代表處經濟組石組長紹京詢及，迦國推動洽簽投資保障協定(BIA)之主政機關，投資局官員復以，BIA 之條文談判係該局主政，惟該國外交部(MOFARI)將針對是否與接觸國展開談判進行政治性評估。

(二) 象牙海岸商務部國際貿易司

1. Kaladji Fadiga 司長說明，象國政府盼提升橡膠、腰果、棉花、木薯、熱帶水果(鳳梨、香蕉等)加工出口佔比，以提高產業技術及附加價值。孫副理事長說明，我經濟部貿易局近年亦重視非洲市場，雙方產業互補，可加強合作交流，晤談場面熱絡。
2. 石組長並盼洽邀 F 司長明年來臺尋找可合作商机，將續連繫洽邀事宜。

三、公協會及當地商會拜會

- (一) 迦納商工總會(GNCCI)兼非洲商工總會會長 Dr. Appiagyei Dankawoso 觀察，雙邊經貿挑戰在於臺迦企業熟悉度不高，盼未來雙邊能增進交流。
- (二) 象牙海岸出口促進協會(APEX-CI)

該協會顧問表示，外人在象國投資，產品可內銷亦可適用非洲成長暨機會法案(AGOA)銷美，以及利用西非經濟共同體與歐盟之經濟夥伴協定(EPA) (謹註：該協定已簽署尚未生效)輸銷歐洲市場，此為龐大商機。

(三) 象牙海岸企業協會總會(CGECI)

由該會服務業暨商業處長 Serge Konan-Allany 接待，孫團長及石組長向渠等宣介我國在各產業之優良技術及設備，渠對我農產及紡織加工頗具興趣。

(四) 拜會象牙海岸商工總會(CCI)

該會副會長 Ajami Nabil 表示，歡迎我赴象國從事貿易投資活動，未來亦可協助我有意赴象投資企業進行貿洽會之安排。

(五) 拜會象牙海岸黎巴嫩商工會(CCILCI)

該會 Rustom Michel 執行長表示，黎商瞭解臺灣擁優良機械設備，常向我企業購買，渠另特別提及，我在 2017 年暫停運作遠東貿易服務中心駐象牙海岸辦事處相當可惜，建議恢復該處運作，促進與當地經貿交流。

四、與當地台商會晤

(一) 迦納台商會：周會長森林認為，目前迦國最適投資項目係農業及觀光，盼我國企業來迦國投資，其樂意提供協助。

(二) 象牙海岸台商會：象國 2002 年內戰後，我僑民大批撤離，目前迦、象 2 國政權穩定，極具市場商機，我工商各界應把握此地經貿機會，盼我政府派駐法語專長人員恢復遠東貿易服務中心運作，活絡雙邊經貿關係，為 2 國僑商注入動能。

五、觀察及建議：

(一) 迦、象 2 國國內自然資源、原物料豐富、勞動供給充足，惟工業化程度低，缺乏技術及資本提高產業附加價值，2 國皆對我食品加工技術頗感興趣，參團成員均與當地業者主動接觸進行洽談，顯見我商與 2 國企業具合作利基。

(二) 象國近年積極吸引外人投資，引進技術尋求產業轉型。而我企業技術及設備具備國際競爭力，可與熟稔當地投資環境、民情、政商網絡之臺商或國外僑商合資，甚或尋找當地代理商規避投資及文化差異風險。另相較中國大陸企業，2 國公私部門對於與我合作表達好感。

- (三) 2 國首都皆鄰近臨近港口，主要幹道連接大城市，物流運輸便利，加工產品除內需市場外，亦可利用關稅優惠輸銷歐、美市場，另本(108)年 5 月 30 日生效之非洲大陸自由貿易區(AfCFTA)更打通非洲市場，區域經濟整合逐漸成形，係極具發展潛力的新興市場。
- (四) 隨外國僑商(黎巴嫩、法國、中國大陸等)人口增加及非洲中產階級興起，消費能力逐漸提升，消費階層非僅限民生必需品民眾，高單價產品及服務亦有市場商機。

2019 赴迦納、象牙海岸經濟合作 及商機考察團

目錄

壹、背景及目的.....	7
貳、考察情形.....	8
參、心得與建議.....	13
肆、附件.....	14

壹、背景及目的

- 一、為協助我商布局西部非洲市場，加強對迦納、象牙海岸拓銷及實地瞭解當地投資環境，深化與此2國產業及官方合作交流，本局參加國經協會籌組之「2019年西部非洲經濟合作及商機考察團」 迦、象2國行程，
- 二、本團由國經協會孫副理事長杰夫擔任團長，團員包括外交部黃副參事正佳、植物油品、電廠管路工程顧問、汽車零件貿易商、海運貿易商、畜舍設備系統商等7家企業，藉由拜會公私部門、實地參訪及市場考察等活動加強與當地政府、工商總會及臺商連繫，建立人脈，並協助我商開拓西部非洲市場尋找商機及潛在投資機會。

貳、考察情形

一、拜會迦納商工總會(GNCCI)

- (一) 該行程與外貿協會籌組之「2019年非洲市場投資及貿易訪團」共同參訪，由迦納商工總會兼泛非洲商工總會會長 Dr. Appiagyei Dankawoso 接待，渠臨時更改原訂行程接待我團表現對我重視之意。
- (二) D 會長歡迎臺灣 2 貿訪團訪迦納尋找貿易投資商機，並表示近年迦國經濟成長快速，逐漸改善其基礎建設不足等投資環境，是為良好投資目的國，渠 2016 年亦曾赴臺，對臺灣頗富好感，其觀察雙邊經貿挑戰在於臺迦企業合作熟悉度不高，盼雙邊能增加交流。(謹註：國經協會團及貿協團 2 團人數約 50 位)
- (三) 孫副理事長復以，本次訪團目的以貿易及投資為主軸，除尋找迦納當地買主外，亦盼發掘投資商機。另表示三年前訪迦，首都阿克拉民生供電不穩，此次到訪感受到公共建設的改善，並請參團成員簡介其等公司。

二、拜會迦納投資局(GIPC)

- (一) 該局投資服務組組長 Edward Ashong-Lartey 表示，迦納係西非地區最穩定的政治環境及最具競爭力的經濟體，天然資源豐富，勞動人口持續增加，爰經濟快速成長，且該國有便利的交通幹道和金融服務網絡，更有完整鐵道建設連接重要城市，減少投資人物流成本。
- (二) 該國政府訂定重點發展產業包括農業及農產加工、紡織、觀光、公共建設、礦物及石油開採等，盼我商前往投資。另該局統計 1994 年至 2019 年 3 月止，迦國核准我國投資共 26 件，約 972.96 萬美元，其中貿易服務業及製造業佔 85%。

(三) 我駐奈及利亞代表處經濟組石組長紹京詢及，迦國推動洽簽投資保障協定(BIA)之主政機關，投資局官員復以，BIA 之條文談判係該局主政，惟該國外交部(MOFARD)將針對是否展開談判進行政治性評估。

三、參訪迦納Tema自由貿易區、亞致力(Agility)物流倉儲供應商及Niche可可豆加工廠

(一) 迦納自由區管理局 (GFZA) 行政中心負責人 Patience Agbleze Acorlor 簡介區內優惠措施，其表示在該區設廠之企業可免除所有進出口關稅，並提供 10 年企業所得稅全免優惠，惟經加工後產品 70% 需出口不得內銷，其餘 30% 可在境內銷售。本團團員詢及，區內出口產品，是否適用西非國家經濟共同體(ECOWAS)之關稅優惠，該局官員復以，需視產品域內價值含量(Local content)而定。

(二) Agility 倉庫位在 Tema 自由貿易區內，擁 10 萬平方公尺，提供客戶倉儲物流服務，另可提供製訂市場策略、標籤、包裝等顧問服務。盼我參團成員有意於迦國從事貿易或投資企業向該公司承租倉庫。

(三) Niche 公司成立於 2011 年，係迦納人出資的可可加工廠。該公司以機械化、自動化產線，將可可豆加工製成可可半成品，包含可可粉、可可膏、可可脂售予歐洲及亞洲客戶，亦生產自有品牌巧克力。員工並導覽廠內製程。

四、參訪迦納當地農場、吳郭魚養殖場及光明自由貿易區與迦納臺商會會長晤談

(一) 該農場投資人係中國大陸人士租地經營，除種植蔬菜水果外亦養殖農畜，本次參團從事農業成員觀察，該農場之種植方式、土質改善、精準農業及養殖管理等技術尚未成熟。

(二) 中國大陸籍格林豪斯國際企業(Greenhouse International)集團於沃爾特河(Volta)河道沿線設置約 3 公里之吳郭魚養殖場，為迦納最大，年供應 7 萬噸，佔迦國市場 33%。

(三) 前述集團亦向迦國政府申請開發興建光明自由貿易區，該區距 Tema 港 20 公里，佔地 1.5 萬平方公尺，區內企業並享有自由貿易區關稅優惠。該集團主要投資項目包括基礎建設、養殖、能源開發及園區興建等，為 100%私人企業所有。

(四) 本團應邀前往迦納臺商會周會長森林宅，就其經商經驗進行交流。周會長表示，在迦國經商 30 餘年，其認為目前迦國最適投資項目係農業及觀光，盼我國企業來迦國投資，其樂意提供協助。

五、拜會象牙海岸出口促進協會(APEX-CI)

(一) 該協會顧問表示，目前象國政府與國內企業各界研擬 6 項對外貿易及交流重點項目，包括橡膠、腰果、棉花、木薯、熱帶水果(鳳梨、香蕉等)及人才培訓等，擬提升該等產業之附加價值，以加工後之半成品或最終財型式外銷，而非原物料輸歐、美國加工後銷回象國。另補充為扶植加工出口產業，該等原物料訂有出口限制措施。而人才培訓目標係為提高象國工業化水準、增加公共建設，爰亟需技術人才。

(二) 渠另表示，以腰果為例，象國年出口 80 萬噸，其中 95%出口尚未加工之原物料，僅 5%經加工後出口，倘外人在象國投資該等產業，產品可內銷亦可適用非洲成長暨機會法案(AGOA)¹銷美，及利用西非經濟共同體與歐盟之經濟夥伴協定(EPA)(謹註：該協定已簽署尚未生效)輸銷歐洲市場，此為龐大商機。

六、拜會象牙海岸企業協會總會(CGECI)

¹美國為增進與漠南非洲國家(其中 40 國)之政經關係，給予該等國家約 6,400 項，如石油、成衣等產品輸美國免關稅待遇(2025 年到期)，盼協助非洲國家拓銷美國市場。

該會服務業暨商業處長 Serge Konan-Allany 表示，象國為自由、開放之投資目的國，歡迎臺灣企業與該會會員尋找合夥投資商機。孫團長及石組長宣介我國在各產業之優良技術及設備後，渠等對我農產及紡織加工頗感興趣。

七、拜會象牙海岸商務部國際貿易司

- (一) 由 Kaladji Fadiga 司長接見，渠曾於留學日本期間自費來臺，對我印象良好。F 司長說明，象國政府盼提升橡膠、腰果等農產加工出口佔比，以提高產業技術及附加價值，渠瞭解臺灣具技術及資金，盼與臺灣企業合作創造雙贏局勢。另補充西非經濟共同體預計於 2020 年採用單一貨幣制，屆時將減少域內匯兌交易成本。
- (二) 孫副理事長說明，我經濟部貿易局近年亦重視非洲市場，雙方產業互補互利，可加強合作交流，並就臺象關係及未來合作方向交換意見，晤談場面熱絡。石組長並盼洽邀 F 司長明年來臺尋找可合作商機，將續連繫洽邀事宜。

八、與象牙海岸臺商會晤談

僑商說明，象國 2002 年內戰後，我僑民大批撤離，目前迦、象 2 國政權穩定，極具市場商機，我工商各界應把握此地經貿機會。全體僑商企盼我政府派駐法語專長人員恢復遠東貿易服務中心運作，活絡雙邊經貿關係，為 2 國僑商注入動能。

九、拜會象牙海岸商工總會(CCI-CI)

該會副會長 Ajami Nabil 表示，該會係政府機關成立，成員皆為當地企業家，為政府與企業溝通橋樑。渠瞭解臺灣企業技術實力，歡迎我赴象國從事貿易投資活動，未來亦可協助我有意赴象投資企業進行貿洽會之安排。

十、拜會象牙海岸黎巴嫩商工會(CCILCI)

- (一) 該會 Rustom Michel 執行長表示，該會成立於 2010 年，約有 270 家公司會員，目前在象國之黎巴嫩人約 8 萬人，佔象國人口 0.3%，卻貢獻該國 8% 之 GDP 及 15% 之稅收，另表示黎商瞭解臺灣擁優良機械設備，常向我企業購買。
- (二) M 執行長另提及，我在 2017 年暫停運作遠東貿易服務中心駐象牙海岸辦事處相當可惜，建議恢復該處運作，促進與當地經貿交流。

參、心得與建議

一、我產業技術與2國具合作利基

迦、象2國國內自然資源、原物料豐富、勞動供給充足，惟工業化程度低，缺乏技術及資本提高產業附加價值，2國企業皆對我食品加工技術頗感興趣，本次參團成員拜會空檔均有當地業者主動接觸進行洽談，顯見我商與2國企業具合作利基。

二、善用當地臺商及公協會：

象國近年積極吸引外人投資，引進技術尋求產業轉型。而我企業技術及設備具備國際競爭力，可與熟稔當地投資環境、民情、政商網絡之臺商或國外僑商合資，甚或尋找當地代理商降低投資及文化差異風險。另相較中國大陸企業，2國公私部門對於與我合作表達好感。

三、善用非洲區域經濟整合：

2國首都皆鄰近臨近港口，主要幹道連接大城市，物流運輸便利，加工產品除內需市場外，亦可利用關稅優惠輸銷歐、美市場(AGOA)，另本(108)年5月30日生效之非洲大陸自由貿易區(AfCFTA)更打通非洲市場，區域經濟整合逐漸成形，係極具發展潛力的新興市場。

四、非洲市場消費能力逐漸提升：

隨外國僑商(黎巴嫩、法國、中國大陸等)人口增加及非洲中產階級興起，消費能力逐漸提升，消費階層非僅限民生必需品民眾，高單價產品及服務亦有市場商機。

肆、附件

一、行程(本局奉示隨團迦納及象牙海岸行程)

6月16日(日) June 16	
19:50-21:55	搭乘國泰航空 CX 531 前往香港轉機
史瓦帝尼	
6月17日(一) June 17	
00:20-07:10	搭乘國泰航空 CX 749 前往約翰尼斯堡
10:05-10:55	搭乘南非航空 SA 8082 前往史瓦帝尼
12:30	拜會台商成衣廠 The Great Spring(負責人張僑務委員萬利親自接待)
15:00	抵達旅館 Hilton Garden Inn
17:00	拜會駐史瓦帝尼大使館梁大使洪昇
18:00-20:00	梁大使晚宴(地點：樂怡坊餐廳 Luxy Garden)
6月18日(二) June 18	
9:00-15:00	貿易洽談會(地點：Hilton Garden Inn)
12:30	洽談會午宴宴請投資促進局(地點：Hilton Garden Inn)
16:00	市場考察蠟燭工廠 Swazi Candles 及 Gables Complex
18:00-20:00	國經協會晚宴(地點：樂怡坊餐廳)
6月19日(三) June 19	
9:00-10:00	拜會編織袋工廠 Swaziland Polypack
10:10	玻璃工廠 Ngwenya Glass 市場考察
14:10-15:10	搭乘南非航空 SA 8085 前往約翰尼斯堡
18:30-22:35	搭乘南非航空 SA 209 前往迦納阿克拉
23:50	抵達迦納旅館 Accra City Hotel
迦納	
6月20日(四) June 20	
10:00-12:00	拜會迦納商工總會(GNCCI)
12:30-13:30	拜會迦納投資促進中心(GIPC)

14:00-14:30	市場考察 Accra Mall (午餐自由活動)
15:30-16:30	拜會迦納 Tema 自由貿易區
16:30-17:30	參觀 Niche 可可工廠
19:00-22:00	國經協會及外貿協會晚宴暨迦納台商座談會(地點: Formosa Chinese Restaurant)
6月21日 (五) June 21	
10:30-13:00	參觀 Akuse 農場及畜牧場
14:00-15:00	參觀格林豪斯國際集團吳郭魚養殖場
15:30-16:00	參觀光明自由貿易區
17:00-18:00	拜會迦納台商會周森林會長
象牙海岸	
6月22日 (六) June 22	
12:50-13:50	搭乘阿聯酋航空 EK 787 前往象牙海岸阿必尚
15:00	下榻新北京酒店
6月23日 (日) June 23	
	市政參訪 Cap Sud 大賣場
6月24日 (一) June 24	
09:30-11:00	拜會象牙海岸出口促進協會(APEX-CI)
11:30-12:30	拜會象牙海岸企業協會總會(CGECI)
14:00-15:00	拜會象牙海岸商務部國際貿易司
18:30-21:00	國經協會晚宴暨象牙海岸台商座談會(地點:新北京酒店)
6月25日 (二) June 25	
10:00-11:00	拜會象牙海岸商工總會(CCI-CI)
11:10-12:00	拜會象牙海岸黎巴嫩商工會(CCILCI)
12:30-15:00	市場考察家樂福大賣場
6月26日 (三) June 26	
10:45-20:00	搭乘衣索比亞航空 ET 517 前往阿迪斯阿貝巴轉機
23:40-14:40+1	搭乘衣索比亞航空 ET 644 前往香港
6月27日 (四) June 27	
18:25-19:45	搭乘中華航空 CI 916 抵達台北

二、團員名單

	姓名	職稱	單位
1.	孫杰夫	副理事長	中華民國國際經濟合作協會
2.	吳香江	副處長	
3.	黃正佳	副參事	外交部國際合作及經濟事務司
4.	石紹京	組長	駐奈及利亞代表處經濟組
5.	林軍亦	科員	經濟部國際貿易局
6.	涂淑靜	總經理	長壽田國際貿易有限公司
7.	林子立	經理	永拓有限公司
8.	莊岳霖	機械管路工程師	普瀚工程股份有限公司
9.	陳亮琮	總經理	祐麟實業有限公司、揚雅國際股份有限公司
10.	鍾文采	運務部經理	鏗鉸國際股份有限公司
11.	孫慧卿	業務部經理	天海海運承攬運送有限公司

三、訪團照片



拜會迦納商工總會(GNCCI)，右四為會長 Dr. Appiagyei Dankawoso



拜會迦納投資促進中心(GIPC)，投資服務組組長 Edward Ashong-Lartey 向我團簡介迦國投資環境



迦納自由區管理局簡介迦納 Tema 自由貿易區



參訪 Niche 可可加工廠



可可加工廠員工向我簡介可可加工製程



迦納台商座談會情形



參訪迦納當地農場



參訪迦納吳郭魚養殖場



參訪迦納格林豪斯國際企業光明自由貿易區



與迦納臺商會會長晤談，右五為周會長森林



拜會象牙海岸出口促進協會



拜會象牙海岸企業協會總會，右起為象牙海岸台商會李副會長岳勳、駐奈及利亞經濟組石組長紹京、該協會服務業暨商業處長 Serge Konan-Allany、孫團長杰夫



拜會象牙海岸企業協會總會情形



拜會象牙海岸商務部國際貿易司，會談情形熱絡



拜會象牙海岸商務部國際貿易司



國經協會晚宴暨象牙海岸臺商座談會



拜會象牙海岸商工總會，前排右 3 為該會副會長 Ajami Nabil



拜會象牙海岸商工總會會談情形



本團與象牙海岸臺商合影



拜會象牙海岸黎巴嫩商工會情形



左為象牙海岸黎巴嫩商工會 Rustom Michel 執行長



迦納總統府



象牙海岸沙灘



迦納街景