

出國報告（出國類別：開會）

赴保加利亞共和國參加A-WEB第7次執行委員會議 出國報告

服務機關：中央選舉委員會

姓名職稱：許惠峰委員、賴宗佑科員

派赴國家：保加利亞共和國

出國期間：108年2月18日至2月23日

報告日期：108年5月

目 錄

- 一、 會議緣起
- 二、 出席會議人員
- 三、 出席會議經過
- 四、 2019年A-WEB第7次執行委員會議情形及決議事項
- 五、 心得與建議

附錄

2019年A-WEB第7次執行委員會議紀錄

一、會議緣起

世界選舉機關協會（Association of World Election Bodies；簡稱A-WEB）創立於2013年，我國為該協會創始會員國，並以中華民國國名參加，我國在A-WEB成立大會時，即派員與會，並加入該協會，成為創始會員之一。A-WEB主要組織包括會員大會、執行委員會及秘書處。會員大會為A-WEB最高決策機關，由所有會員組成，並以共識決方式進行決議。執行委員會則由A-WEB主席、副主席、秘書長及由會員中選出委員組成。至秘書處則係A-WEB之幕僚機構，負責協會一般業務，常設於韓國。本屆執行委員會成員除我國外，包括主席國羅馬尼亞、副主席國印度、阿根廷、阿爾巴尼亞、保加利亞、孟加拉、布吉納法索、克羅埃西亞、哥倫比亞、多明尼加共和國、薩爾瓦多、斐濟、幾內亞、肯亞、馬拉威、巴拉圭、巴勒斯坦、烏茲別克、突尼西亞等20個國家。

依A-WEB會章規定，執行委員會議每年召開1次。2019年第7次執行委員會議，A-WEB秘書處經徵詢各執行委員國意見並徵得保加利亞共和國中央選舉委員會同意後，定於2019年2月21日於保加利亞共和國索菲亞市召開，A-WEB金秘書長容熙並於2019年1月9日致函邀請本會出席。本案考量為提升本會於A-WEB影響力及維護我國參與權益，善盡執行委員責任，有積極參與A-WEB執行委員會相關活動之必要，爰由本會許委員惠峰代表出席，本會選務處賴科員宗佑陪同前往。另配合A-WEB會章修訂委員會議於2019年2月20日召開，爰出國期間定為108年2月18日至2月23日，共計6日。

二、出席會議人員

2019年A-WEB第7次執行委員會議，計有羅馬尼亞、印度、保加利亞、孟加拉、克羅埃西亞、多明尼加共和國、薩爾瓦多、馬拉威、巴拉圭、

巴勒斯坦、烏茲別克、突尼西亞及我國等13個執行委員國派員出席，韓國非A-WEB執行委員國，係列席參加執行委員會議，總計30名代表參加。幾內亞、阿根廷、哥倫比亞、阿爾巴尼亞、布吉納法索、肯亞及斐濟等7個執行委員國未派員出席。



各國代表

三、出席會議經過

(一) 2月18日（星期一）

晚間搭機前往德國法蘭克福轉機。

(二) 2月19日（星期二）

上午6時25分抵達法蘭克福機場，續於上午10時25分搭機前往保加利亞，下午1時40分抵達保加利亞索菲亞市，保加利亞中央選舉委員會安排專人接機，並以專車載送本會人員前往下榻旅館 GRAND HOTEL SOFIA。

(三) 2月20日（星期三）

本日下午3時於飯店宴會廳召開A-WEB會章修訂委員會議，出席委員包括，印度、保加利亞、多明尼加共和國、馬拉威及我國之代表，提案之韓國國家選舉委員會受邀列席。



A-WEB 會章修訂委員會主持人
馬拉威選舉委員會 David Banda 處長



A-WEB 會章修訂委員會開會情形

本日委員會議係由馬拉威選舉委員會法政處長David Banda主持，會議之進行係依草案內容逐條討論。過程中，印度針對增訂A-WEB秘書處駐在國為執行委員之規定，主張應予保留，惟因多數委員同意，該條文仍獲通過。至第15.4.1條有關未克出席會議會員得以書面或電子郵件提

交意見之規定、第18.5條、第18.6條有關秘書長職務之暫停、代理及任命程序等條文未獲致共識，決議暫予保留，提請執行委員會議討論，會議進行至晚間7時結束。



A-WEB會章修訂委員會議出席人員

(四) 2月21日（星期四）

本日上午8時30分於飯店宴會廳召開A-WEB第7次執行委員會議，會場備有同步口譯人員，各國人員分別以英語、韓語、西班牙語、法語及保加利亞語就會議議程進行討論。重要議程包括：2018年工作成果報告、2018年審計報告、2019年計畫及預算、A-WEB會章修正案、會員入會申請案、下屆副主席、執行委員、監察及審計委員及下次執行委員會議主辦國等議題，會議至下午4時30分結束。本會代表許委員惠峰於執行委員會議期間，表達本會續任下一屆A-WEB執行委員之意願，積極爭取各國支持。



A-WEB 執行委員會議開會情形

(五) 2月22日（星期五）至2月23日（星期六）

本日上午6時50分搭機經德國法蘭克福轉機返國，於翌日上午6時返抵臺北，完成本次出國行程。

四、2019年A-WEB第7次執行委員會議情形及決議事項

2019年A-WEB第7次執行委員會議於2月21日上午10時舉行。會議伊始由保加利亞中央選舉委員會主任委員Ivilina Aleksieva致歡迎詞，表達歡迎之意，並感謝各國出席本次執行委員會議。保加利亞主任委員致詞完畢後，由主席國羅馬尼亞選舉委員會處長Marian Muhulet先生介紹各國出席人員，確認出席情形已達法定開會人數後，宣布執行委員會議正式開始，續由A-WEB金秘書長容熙接續執行委員會議之進行，依議程逐項進行討論。



保加利亞中央選舉委員會主任委員 Ivilina Aleksieva 致歡迎詞

(一) 報告事項：

1、 確認第6次執行委員會議紀錄：

決議：照案通過。

2、 2018年A-WEB成果報告：

說明：

(1) 2018年重要活動，包括：政府開發援助、觀選活動、選舉管理能力建構課程、資通訊科技選舉管理專業培訓課程。A-WEB於薩爾瓦多及斐濟實施政府開發援助計畫，並在韓國政府預算支持下，於巴布亞紐幾內亞、薩摩亞及幾內亞實施相關計畫。然而，韓國國家選舉委員會決定不依原承諾事項，供應選務相關設備，經數次協調，巴布亞紐幾內亞及薩摩亞計畫延至2019年辦理，幾內亞計畫取消。

(2) 2018年3月，A-WEB於薩爾瓦多、厄瓜多、斯里蘭卡及俄羅斯舉辦觀選活動，計11會員國29名觀察員參加。2018年A-WEB舉辦7期選舉管理能力建構課程，計有51國137名學員參加。2018年首次將資通訊科技從選舉管理能力建構課程中獨立出來，計有來自33

個國家125名學員參加，並分別針對選務幹部及資通訊科技工程人員各辦理4期講習。又為增加全球能見度，A-WEB參加8場國際會議並與緬甸聯邦選舉委員會、三菱綜合研究所簽署三邊瞭解備忘錄。

決議：照案通過。

3、2018年收支之審計概況：

說明：監察及審計委員會委員科索沃中央選舉委員會主席於2019年2月19日針對A-WEB秘書處委由韓國RSM會計師事務所作成之審計報告致函秘書處略以，渠同意並支持外部審計員全部審計報告，並對報告無其他意見。

決議：照案通過。

4、2019年計畫及預算：

說明：A-WEB 2019年預算經韓國國家選舉委員會主計單位及國會預算審查後，由2018年800萬美元大幅縮減至150萬美元。由於預算大幅減少，A-WEB計畫爰縮小規模，員工人數也大幅減少。A-WEB針對2019年計畫及預算計畫之3項目標，包括：聚焦於秘書處核心功能，追求穩定成長與高效率；傳播與分享透明及民主選舉文化；以及支持以資通訊科技為基礎之選舉，分述如次：

- (1) 「穩定成長與高效率」目標：秘書處將積極籌辦9月在印度召開之第4屆會員大會，推動多樣化收入來源，並繼續推廣A-WEB活動，且將修訂內部規則與條例，以提高秘書處運作效率。
- (2) 「傳播與分享透明及民主選舉文化」目標：籌備3期能力建構培訓課程。
- (3) 「支持以資通訊科技為基礎選舉」目標：賡續推動巴布亞紐幾內

亞及薩摩亞國家協助計畫，與選舉管理機關積極合作，加強其數據中心及開發客製化選舉資訊系統，並提供2國工程師IT能力建構課程。斐濟部分，A-WEB將提供資訊安全諮詢，並派遣IT專家前往斐濟開辦能力建構課程。A-WEB秘書處也將邀請斐濟工程師參加秘書處資訊安全能力建構課程。

決議：照案通過。

(二) 討論事項：

1、A-WEB會章修正案

說明：依據會章第15.3.4條，任何擬議之修正案須先交付執行委員會核可。依第6次執行委員會議決議，由斐濟、馬拉威、多明尼加共和國、臺灣、保加利亞及布吉納法索組成會章修訂委員會，參酌韓國國家選舉委員會提出的修正案及其他會員之建議檢討A-WEB會章，並向執行委員會議提交審查結果。A-WEB會章修訂委員會已於2019年2月20召開會議討論，案經會章修訂委員會議決議，建議之會章修正重點，摘述如次：

- (1) 建議修正未能出席會員大會會員，得以提交書面文件或以電子方式參與議案表決之規定。
- (2) 建議將執行委員會組成之規定，修正為執行委員會由20名以內會員組成，其成員包括本會主席、副主席、前任主席、依會章第15.2.3條任命之委員，以及秘書處駐在國之選舉管理機關。明訂秘書長應同為執行委員會委員，但不應有表決權。
- (3) 建議修正秘書長之任期及以連任1次為限，以及現任秘書長連任時應提交會員大會同意之規定。
- (4) 建議修正秘書長之任命程序，秘書長候選人應於會員大會召開前

90日或執行委員會指定日期前，由至少3位執行委員會委員推薦並向秘書處提出申請。秘書處受理申請後，送請執行委員會審定候選人名單，提請會員大會同意，並由會員大會出席之會員以簡單多數決表決通過。

- (5) 建議修正執行委員會訂頒或修正秘書處行政規則之程序。
- (6) 待執行委員會議討論事項：第18.5條「倘秘書長被認為長期無法履行其職責或有嚴重違反會章之情事者，秘書處應立即提報執行委員會。執行委員會得暫停秘書長之職務，並任命秘書處次高級人員代理秘書長。」；第18.6條，「倘秘書長死亡、辭職或解職，主席應立即提報執行委員會。執行委員會應任命代理秘書長，並於秘書長出缺後180日內進行下一任秘書長之任命程序。」

決議：

- (1) 第14.2.1條及第15.4.1條有關會員國得以發送電子郵件即透過電子郵件或信件視為出席之條文，予以保留；第15.1.1條、第15.1.2條、第15.2.2條、第18.5條及第18.6條之文字，請秘書處依執行委員會意見，酌作文字修正；其餘依會章修訂委員會意見，照案通過，請秘書處提下屆A-WEB會員大會審議。
- (2) 本次通過修正條文如次：

修正條文	現行條文
第3條 組織性質及官方語言	第3條 組織類型
第15條 執行委員會 15.1.1 執行委員會由20名以內的會員、當然委員及秘書長組成。秘書長不具投票權。當然委員包含主席、副主席、前任主席、依據第15.2.3條任命之會員及秘書處所在國之會員國。	第15條 執行委員會 15.1.1 執行委員會由20名以內的會員及秘書長組成。20名會員應包含主席、副主席及前任主席。
15.1.2 執行委員名額應根據非洲、美洲、亞洲、歐洲及大洋洲之會員數按比例分配，每一	15.1.2 執行委員名額應根據非

修正條文	現行條文
<p><u>區域至少1名。上開名額不包含當然委員。</u></p> <p>15.2.2執行委員之任期自會員大會任命當日起至下屆會員大會新任執行委員會任命止。委員得連任1次。<u>當然委員不適用於本條款。</u></p>	<p>洲、美洲、亞洲、歐洲及大洋洲之會員數按比例分配，每一區域至少1名。上開名額不包含主席、副主席、前任主席及依據第15.2.3條任命之委員。</p> <p>15.2.2執行委員之任期自會員大會任命當日起至下屆會員大會新任執行委員會任命止。委員得連任1次。</p>
<p>第18條 秘書長</p> <p>18.1 <u>秘書長候選人應由執行委員會提名，秘書長候選人之任命應經會員大會同意。秘書長任期3年並得連任1次。</u></p> <p>18.2 <u>秘書長候選人應於會員大會召開前90日或執行委員會指定日期前，由至少3位執行委員會委員推薦向秘書處提出申請。</u></p> <p>18.3 <u>執行委員會應提名最終候選人，提請會員大會同意。會員大會應由出席之會員以簡單多數決通過。</u></p> <p>18.4 <u>執行委員會重新提名之秘書長人選須提交會員大會同意。</u></p>	<p>第18條 秘書長</p> <p>18.1 <u>秘書長出缺或任期屆滿時，下任秘書長候選人至少應取得2位執行委員的推薦信，並於會員大會90日前向秘書處提交申請書。秘書處應擇優選出2名候選人，並推薦給執行委員會。但如果只有1位候選人，秘書處則可以向執行委員會推薦候選人。</u></p> <p>18.2 <u>執行委員會應向會員大會提名最終候選人選並請求批准。</u></p> <p>18.3 <u>執行委員會得拒絕秘書處建議之候選人1次，並要求秘書處另提人選。</u></p> <p>18.4 <u>秘書長任期4年。執行委員會應在其任期屆滿當年的例行執行委員會議決定秘書長重新任命案，並將其列入會員大會議程以待批准。</u></p>

修正條文	現行條文
<p><u>18.5 倘秘書長被認為長期無法履行其職責或有嚴重違反會章之情事者，執行委員會得暫停秘書長之職務並任命代理秘書長。</u></p>	<p><本條新增></p>
<p><u>18.6 倘秘書長死亡、辭職或解職，主席應立即提報執行委員會。執行委員會應任命代理秘書長，並於秘書長出缺後180日內進行下一任秘書長之任命程序。</u></p>	<p><本條新增></p>
<p><u>18.7 秘書長角色如下：</u></p>	<p><u>18.5 秘書長的角色如下：</u></p>
<p><u>18.7.1 監督秘書處之運作；</u></p>	<p><本條新增></p>
<p><u>18.7.2 就會員大會或執行委員會指派之任務進行決策；</u></p>	<p><u>18.5.1 就會員大會或執行委員會指派之任務進行決策；</u></p>
<p><u>18.7.3 執行會員大會或執行委員會之決定；</u></p>	<p><u>18.5.2 執行會員大會或執行委員會之決定；</u></p>
<p><u>18.7.4 募款及監督本會財務；</u></p>	<p><u>18.5.3 經執行委員會批准後，向會員大會提報計畫執行成果；</u></p>
<p><u>18.7.5 出席執行委員會及會員大會，報告秘書處工作成果並代表秘書處提出建議；以及</u></p>	<p><u>18.5.4 督導秘書處所有業務；</u></p>
<p><u>18.7.6 於國際論壇或活動中代表A-WEB。</u></p>	<p><u>18.5.5 募款及監督本協會財務；</u></p> <p><u>18.5.6 於國際論壇或活動代表A-WEB出席。</u></p>
<p>第22條 秘書處之運作 <u>22.1 秘書長及秘書處工作人員不受A-WEB以外任何人或權威之指揮與控制。</u></p>	<p>第22條 獨立性及責任 <u>秘書長及秘書處職員不受A-WEB以外之任何人或權威之指揮與控制。</u></p>

修正條文	現行條文
<u>22.2秘書處規則及條例之頒布或修訂，均應事先經執行委員會同意，由秘書長代表發布。</u>	<本條新增>
第23條 資金來源 <u>23.5 本會會員舉辦A-WEB會議（含會員大會及執行委員會議），執行培訓中心營運及觀選計畫之經費，得視為對A-WEB活動之貢獻。</u>	第23條 資金來源 <本條新增>
附則[2019年] <u>1. 本會章修正案於本屆會員大會通過後生效。</u> <u>2. 會員大會或執行委員會於本案通過前所為之會章修正決定，均視為依據本案會章之修正。</u>	<本項新增>

2、新會員申請案：

說明：依A-WEB會章第6.1條規定，國家選舉管理機關應向執行委員會提交書面會員資格申請，第6.3條規定，大會批准會員資格前，執行委員會得核予候選組織臨時會員資格。本項議程係有關同意阿富汗選舉委員會、印度尼西亞共和國選舉委員會及模里西斯選舉委員會臨時會員資格，查前開選舉管理機關之申請入會案，前經第6次執行委員會議審議通過在案。

決議：本案通過，阿富汗選舉委員會、印度尼西亞共和國選舉委員會及模里西斯選舉委員會為A-WEB臨時會員。

3、有關A-WEB收入來源多樣化事宜

說明：針對A-WEB秘書處經費問題，A-WEB預算需要足夠收入，需要不同收入來源，避免過度依賴單一國家之支援，提高財務之自主。如會員使用自己國內經費舉辦觀選及教育訓練課程活動，可列入

A-WEB財務報告並列為捐獻。有助於扭轉A-WEB經費過度依賴韓國政府之印象。

決議：請秘書處以執行委員會名義函請各會員支付會費，另提案送下屆會員大會討論，是否得以會費收入作為維持秘書處運作之用，並提出對外募款計畫。

4、有關下任A-WEB副主席選舉

說明：依A-WEB會章第17.1條規定，主辦下屆會員大會之選舉管理機關，其機關首長為A-WEB副主席。A-WEB秘書處於2019年1月8日至2019年1月28日間，受理會員選舉管理機關申請主辦下屆會員大會。玻利維亞最高選舉法院已表達主辦2021年第5屆會員大會之意願。參照A-WEB會章第14.1.6條規定，秘書處於下屆副主席選出前，就目前選舉管理機關之申請情形向執行委員會報告，如有必要，併作為討論下屆副主席選舉之參考依據。

決議：秘書處將持續接受會員提出申請，並歡迎非洲國家提出申請，下一任副主席將提臨時執行委員會議及會員大會討論。

5、有關下屆執行委員選舉

說明：

- (1) A-WEB會章第15.1.1條規定，執行委員會由至多20個會員選舉管理機關之首長或該機關指定之代表所組成，經會員大會選出，應確保代表性之平衡。選舉下屆執行委員前，應先徵詢現任執行委員續任意願，已接續擔任兩屆執行委員且任期於2019年10月13日屆滿者，應於第4屆會員大會選出新任執行委員。依A-WEB會章第15.2.2條規定，布吉納法索、肯亞、阿根廷及阿爾巴尼亞已連續擔任兩任執行委員，應不予續任，愛非洲（2名）、美洲（1名）及

歐洲（1名）區執行委員出缺。

（2）執行委員任期及選舉程序，說明如次：

- ①非洲、美洲及歐洲區執行委員，布吉納法索、肯亞、阿根廷及阿爾巴尼亞，應於特別執行委員會議召開前推薦會員組織，提請2019年會員大會選出新任執行委員。
- ②其他執行委員如有續任意願，應於本次會議提出或於本年6月前通知秘書處。
- ③無續任意願者，應於2019年6月前通知秘書處，秘書處將請同區之執行委員推薦會員組織擔任新一任執行委員。
- ④秘書處應向特別執行委員會議提交新任執行委員之推薦名單，特別執行委員會議預定在第4屆大會前一日召開。
- ⑤布吉納法索、肯亞、阿根廷及阿爾巴尼亞已連任1屆，依會章第15.2.2條規定，應選出部分，為非洲2名、美洲1名、歐洲1名。

（3）本項議案係報告現任執行委員的剩餘任期以及下屆執行委員的選舉程序，如有必要，並將討論選舉下任執行委員。現任執行委員如無意續任，請通知秘書處。

決議：下屆執行委員將於會員大會選出。請現任執行委員通知秘書處是否有連任意願。

6、下屆監察及審計委員會委員選舉

說明：

- （1）A-WEB會章第26條規定，監察及審計委員會任期3年，現任委員任期自2019年10月13日（2016年10月14日選出）止，爰應選舉新任監察及審計委員。
- （2）A-WEB會章第15條及第26條規定，執行委員會應設置監察及審計

委員會，該成員之選舉，依執行委員會之推薦，由會員大會選出。執行委員會推薦新任監察及審計委員，考量因素包括監察及審計委員會之職能、權責以及各洲之代表性，應避免傾向支持特定洲。

(3) 茲就現任監察及審計委員之任期，有關下一屆委員選舉，提請討論。

決議：將於臨時執行委員會議再次討論監察及審計委員會委員選舉。

7、關於主辦下次執行委員會議

說明：

(1) 第4次執行委員會議之建議，主辦執行委員會議之權利，不以執行委員國為限，應擴及A-WEB所有會員。下次執行委員會議暫定於2020年2月至3月召開，秘書處將徵詢會員選舉管理機構主辦下次執行委員會議之意願。有意願主辦執行委員會議之會員選舉管理機關，應於第4屆會員大會召開前，以機關首長名義向秘書處提出申請。如無會員提出申請時，將由秘書處駐在國舉辦下次執行委員會議。

(2) 謹就下屆執行委員會議之召開，先徵詢各執行委員主辦意願，若無委員提出，將再向A-WEB會員徵詢主辦意願。

決議：在臨時執行委員會議召開前，秘書處將持續受理主辦下次執行委員會議之申請。若未有會員有主辦會議意願，將由韓國國家選舉委員會主辦下次執行委員會議。

五、心得與建議

本會於2018年首次以執行委員身分前往斐濟參加A-WEB執行委員會議，因與各國代表於前次執行委員會已有交流經驗，本次開會進一步增進

彼此情誼。本次會議我國係由本會許委員惠峰代表出席，許委員在A-WEB會章修訂委員會向會議主持人適切建言，針對會章條文之修正提出我方觀點，實質參與A-WEB會務發展之重大決策，執行委員會會議召開期間，本會代表許惠峰委員也表達本會續任下一屆A-WEB執行委員之意願，積極爭取各執行委員國支持。



本會許委員惠峰致贈「玉見臺灣」紀念品予
保加利亞中央選舉委員會主任委員

本次執行委員會會議通過之會章修正案，重點包括：A-WEB秘書處駐在國韓國為常任執行委員，以及限制秘書長任期及連任等規定，韓國國家選舉委員會在A-WEB之角色將進一步強化，為利我國有效地參與A-WEB及推動國際選務交流，謹提出幾點心得與建議如下：

(一)持續推動國際選舉業務交流，提升選舉管理能力

A-WEB成立之目的在發展永續性的民主，實現自由、公平及民主的選舉制度及支持民主轉型國家的政治發展，並致力於建構世界各國選舉機關間的交流網絡，以分享彼此之選舉資訊、知識與經驗，藉由舉辦選務人員教育訓練課程、舉辦研討會、組織觀選團前往各國觀選

，並以所募得的資金用於協助發展中國家改善選舉過程，例如引進選舉科技設備等，以強化選舉的公正與透明，積極落實協會成立目標。而此類交流活動之辦理能否順遂成功，有賴會員國積極參與。

本會為A-WEB會員並為A-WEB執行委員，將積極參與A-WEB會務，發揮應有之角色，善盡會員責任，透過A-WEB此一國際組織，持續深化與A-WEB其他會員國交流合作，分享民主經驗，深化我國際參與，承擔世界公民之責任，分享我國選務經驗及民主發展成果，藉此提升我國國際能見度。

(二)持續關注A-WEB後續發展

A-WEB係以世界各國選舉機關為主體組成之選舉國際組織。該會於韓國仁川設有常設秘書處，專責推動辦理各項A-WEB之計畫及執行委員會交辦事項，並設置秘書長一人，綜理會務運作，現任秘書長金容熙先生原任韓國國家選舉委會秘書長，自選舉委員會退休後，接任A-WEB秘書長迄今，金秘書長向來積極對外爭取更多資金來源，強調A-WEB秘書處財務運作之自主性。



A-WEB秘書長金容熙宣布辭去秘書長職務

本次會議伊始金秘書長即向A-WEB執行委員會宣布渠將辭去A-WEB秘書長職務，並說明針對2018年渠與A-WEB秘書處遭受之指控，韓國檢察官業已偵查終結，並予不起訴處分，金秘書長並進一步說明，事件發生以來，其個人聲譽已受到惡意中傷，致渠已無法為A-WEB爭取預算，影響秘書處之運作，因此宣布渠將於下一屆會員大會選出新任A-WEB秘書長後辭去A-WEB秘書長職務。

依據A-WEB會章第8.1條規定，下任秘書長候選人至少應取得2位執行委員之推薦，並於會員大會90日前向秘書處提交申請書。秘書處應擇優選出2名候選人，並推薦給執行委員會。若僅有1名候選人，秘書處可逕向執行委員會推薦候選人。A-WEB秘書處已於2019年3月5日函請A-WEB會員於2019年5月31日前推薦A-WEB秘書長候選人，依上開規定，秘書長候選人須爭取至少2名執行委員支持，預料韓國國家選舉委員會將循例提名下一任秘書長人選，A-WEB秘書處現行運作模式亦將有所改變，又印度選舉委員會在接任A-WEB主席後，韓國、A-WEB秘書處及印度三方將如何分工合作推動A-WEB會務，有待進一步觀察。

(三)持續參與A-WEB，擴大與民主國家選舉經驗交流

A-WEB係目前本會所參與最具規模之國際組織，對於本會推動國際選務合作具有重要意義，A-WEB係由韓國國家選舉委員會倡議成立，並投入大量人力及預算支持A-WEB秘書處之運作，印度選舉委員會也將於下屆會員大會接任A-WEB主席，近年來印度經濟、政治迅速崛起，在國際戰略之重要性日益增加。

本會曾與韓國國家選舉委員會於2012年簽署瞭解備忘錄（MOU），我國107年地方公職人員選舉期間，韓國國家選舉委員會亦派員來臺觀選，增進雙方情誼，臺韓兩會長久以來互動密切。印度選舉委員會與本會同時為A-WEB及亞洲選舉官署協會（AAEA）之會員及執行委員

，印度在擔任AAEA主席期間，挹注大量人力及經費舉辦各項活動，有卓越績效。

本會與印度選舉委員會長期以來亦有良好之互動，本會曾在2011年應邀前往參加印度選舉委員會60周年會慶及研討會等相關活動，2012年也曾到印度參加AAEA執行委員會議，而在臺灣舉行的2008年AAEA會員大會、2009年執行委員會議及2010年不在籍投票國際學術研討會，印度都曾派員前來臺灣與會，本會也在2016年派員參加印度與UNDP合辦的訓練課程，雙方交流極為密切。

本會未來或可持續透過A-WEB交流平臺，在此友好基礎上，持續與民主國家發展合作關係，共同促進選務經驗交流與分享，提升彼此對於管理選舉能力，擴大與民主國家選舉經驗交流。