

出國報告（出國類別：業務推廣）

參加2019年亞洲開發銀行
「第10屆商機博覽會」
出國報告

服務機關：中國輸出入銀行

姓名職稱：黃郁翔 中級辦事員

派赴國家：菲律賓

出國期間：108年03月26日至03月29日

報告日期：108年06月18日

摘要

亞洲開發銀行（Asian Development Bank，簡稱亞銀，ADB）舉辦之第10屆「亞銀商機博覽會」（10th ADB Business Opportunities Fair）於2019年3月27日及3月28日在菲律賓首都馬尼拉舉行，本次商機博覽會共有59國超過1,600人報名參加，參與者主要為來自世界各地之工程承包商、供應商、製造商、學術機構、金融機構、非政府組織與智庫等參與。會中由亞銀各部門專家介紹及推廣該行各項融資及投資計劃與未來可能釋出之商機，以期促進亞太地區經濟發展及解決區域內貧富差距問題，幫助開發中會員國擺脫貧窮，目前會員國共68個，我國為31個創始會員國之一。

為持續協助我國廠商爭取亞銀各項投資計畫所衍生之龐大商機，行政院公共工程委員會、財政部、外交部、經濟部國貿局、中華民國對外貿易發展協會、駐菲律賓代表處及本行，與我國9家公民營機構一同參與本次第10屆「亞銀商機博覽會」，共計23人與會，期間駐菲律賓代表辦事處並設宴邀請本次與會團員及旅菲台商，進行經驗分享交流。

本次會議流程除就亞銀招標系統與程序(包括諮詢與非諮詢服務等)做重點介紹外，並由亞銀專家簡報介紹各產業之貸款計畫所衍生之商機，包含農業與自然資源、公共財政管理、交通運輸、水資源與都市發展、能源、健康醫療與教育等產業；另如與會之廠商若有需求，亦可於會前辦理個別預約，藉此機會與亞銀專家進行單獨洽談，以深入了解亞銀各項商機。

本次職奉派參加亞銀第10屆「亞銀商機博覽會」，時間自2019年3月26日至2019年3月29日，共計4日，同行官方代表包括行政院公共工程委員會、財政部、外交部、經濟部國貿局等代表及本行共計6人，相關行程如下：

- 3月26日（星期二）代表團從台灣出發至菲律賓
- 3月27日（星期三）參加第10屆「亞銀商機博覽會」
- 3月28日（星期四）參加第10屆「亞銀商機博覽會」
- 3月29日（星期五）代表團離開菲律賓返台

目錄

壹、 前言	4
貳、 第10屆亞銀商機博覽會活動內容摘要	5
一、 商機博覽會開幕式	5
二、 亞洲經濟展望	7
三、 亞銀採購機制說明	8
四、 教育主題	9
五、 能源主題	9
六、 雙方經驗分享交流會議	10
參、 心得與建議	11
肆、 附件	12

壹、前言

亞洲開發銀行（Asian Development Bank，簡稱亞銀，ADB）成立於1966年11月，係屬亞太地區最主要之區域性經濟發展機構，其成立宗旨為協助亞太地區開發中會員國擺脫貧窮，以促進其經濟及社會發展，總部位於菲律賓首都馬尼拉。目前亞銀共有68個會員國，其中49個為亞太地區之區域內會員國，19個為區域外會員國，我國為31個創始會員國之一，各會員國依據出資比率得到相應比例之投票權，依據亞銀2018年年報顯示，2018年底持股比率，依序為日本（15.571%）及美國（15.571%）、中國大陸（6.429%）、印度（6.317%）、澳洲（5.773%）、印尼（5.434%）、加拿大（5.219%）、韓國（5.026%）等，而我國持股占比則為1.087%。歷年來，亞銀總裁均為日本籍人士，現任總裁為中尾武彥。

亞銀最高決策機構是理事會，由每個成員國的代表組成，其中我國理事與副理事分別由財政部長及中央銀行副總裁擔任，理事會又會在其成員中選出12名董事組成董事會，其中8名董事來自亞太地區，4名來自區域外成員，每位董事任命一名副董事，董事會負責監督亞銀業務之運作，另亞銀總裁由理事會選出，是董事會主席並負責管理銀行的主要事務，我國與韓國、烏茲別克、巴布亞紐幾內亞、萬那杜、斯里蘭卡及越南等7國組成投票集團，由韓國出任執行董事，我國則與集團內其他會員國輪流出任副執行董事及董事顧問，實際參與亞銀之營運策略與制定發展目標、貸款與技術援助之審核與批准，及與其他會員國間之合作計畫等。

亞銀成立之宗旨為促進亞太地區經濟發展及解決區域內貧富差距問題，透過各項業務模式，包含貸款、捐贈、股權投資、技術援助等方式，對亞太地區開發中會員國之基礎建設、交通運輸、水資源、能源、教育等部門之投資計畫進行金融援助，以減少貧困、實現永續性及包容性成長目標。

第10屆「亞銀商機博覽會」(10th ADB Business Opportunities Fair)於2019年3月27及3月28日在菲律賓首都馬尼拉舉行，本次商機博覽會共有59國超過1,600人報名參加，參與者主要為工程承包商、供應商、製造商、學術機構、金融機構、非政府組織與智庫等參與。為協助我國廠商爭取亞銀各項投資計畫所衍

伸之龐大商機，行政院公共工程委員會、財政部、外交部、經濟部國貿局、中華民國對外貿易發展協會、駐菲律賓代表處及本行，與我國9家公民營機構一同參與本次第10屆「亞銀商機博覽會」，共計有23人與會。

貳、第 10 屆亞銀商機博覽會活動內容摘要

一、商機博覽會開幕式

本屆商機博覽會由亞銀行政與機構管理副總裁Deborah Stokes致詞揭開序幕，本次報名人數創新高，計有來自59個國家超過1,600人登記報名參加，其表示過去50多年來，亞銀一直是減少亞太地區貧富差距及促進該區經濟成長強而有力的夥伴，不過許多開發中會員國仍面臨許多挑戰，例如氣候變化，前所未有的城市化速度以及快速變動的技術環境等，故為因應這些挑戰，亞銀董事會於2018年7月批准了亞銀2030年之推動策略，並確立了7個業務重心，如下：

- (1) 解決貧困問題並減少不平等現象
- (2) 加速兩性平等方面的進展
- (3) 強化環境永續性
- (4) 促進農村發展和糧食安全
- (5) 促進區域合作與一體化
- (6) 讓城市更合宜居住
- (7) 加強治理和體制能力

另該策略並制定以下目標，作為亞銀未來的執行重點，摘要幾點如下：

- (1) 到了2030年，亞銀營運數量中的75%將用來達到促進性別平等。
- (2) 從2019年到2030年，亞行自有資金中的氣候融資將達到800億美元。
- (3) 到了2024年，亞銀私部門之業務量將達到亞銀總業務量的三分之一。
- (4) 到了2030年，私部門每1美元的營運融資將搭配2.5美元的長期聯合融資。

根據亞銀提供的資料顯示，2018年亞銀核准之貸款及援助金項目，金額總計為316億美元，而前五大受援國分別為印度、孟加拉、印尼、中華人民共和國及菲律賓，截至2018年底，尚未簽約的金額為298億美元，其中就尚未簽約之各產業領域金額依序如下：交通運輸（75億美元）、能源（70億美元）、農業及自然資源（42億美元）、水資源（42億美元）、健康醫療及教育（34億美元）及其他等主要之領域。



資料來源:2019 年亞銀商機博覽會



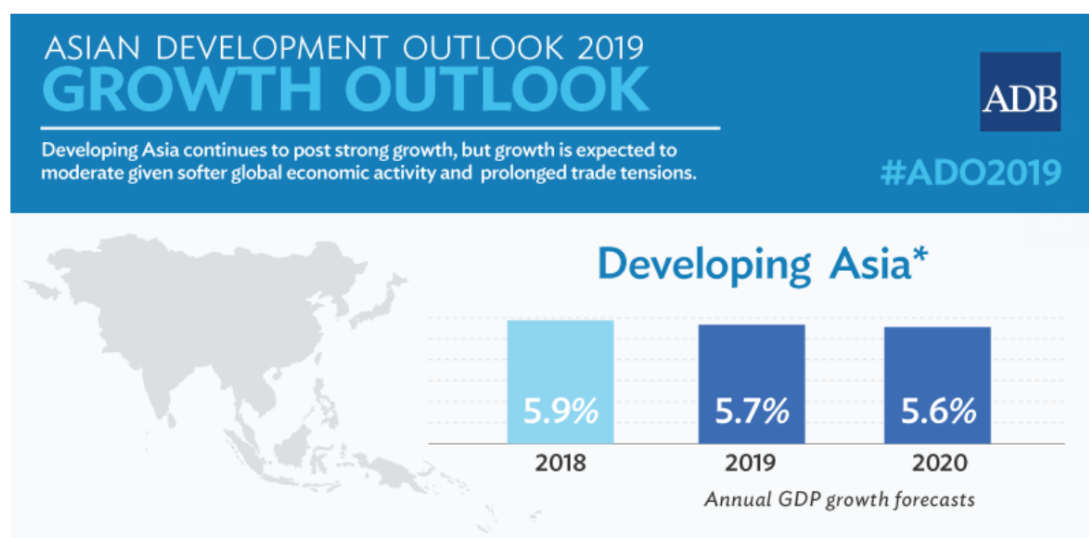
資料來源:2019 年亞銀商機博覽會



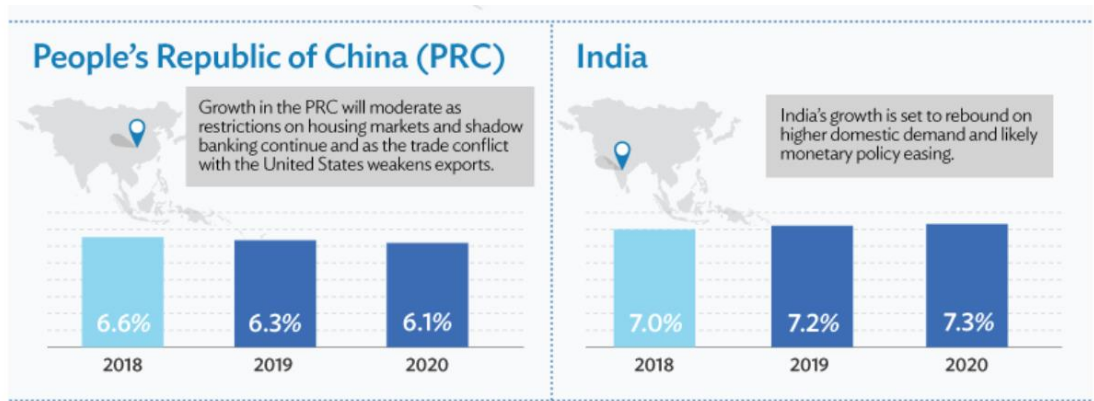
資料來源:2019 年亞銀商機博覽會

二、亞洲經濟展望

鑒於全球經濟活動放緩及美中貿易戰緊張活動加劇，亞銀預估亞洲開發中國家2019及2020年的經濟成長率分別為5.7%與5.6%，低於2018年的5.9%，且美國和中國之間的貿易衝突仍然是該地區經濟前景的主要風險，曠日持久的談判推動了全球貿易的進一步不確定性，因此亞銀下修中國2019年的國內生產毛額(GDP)至6.3%，並預期2020年成長率將進一步降至6.1%，相比之下，亞銀預期印度將是亞洲地區經濟成長強勁的國家之一，較強的消費需求將使印度的增長率從2018年的7.0%上升至2019年的7.2%和2020年的7.3%。



資料來源:亞銀網站



資料來源:亞銀網站

三、亞銀採購機制說明

1. 目前亞銀標案之採購流程係依據亞銀在不同國家(受援國)的經濟發展策略或區域間合作策略來進行一系列的國際標案計畫，並秉持遵循6個核心採購準則，經濟(Economy)、效率(Efficiency)、公平(Fairness)、透明(Transparency)、品質(Quality)及物有所值(Value for Money)，從標案準備、評估、貸款研商及核定、執行、成效評量等流程進行。而亞銀對於採購案件之監督，則由亞銀與借款國聘請技術諮詢顧問及專家來協助計畫之執行，借款國負責辦理財物及工程採購等相關事務，亞銀再依採購準則檢視各項採購作業是否符合程序要求。

2. 投標之注意事項

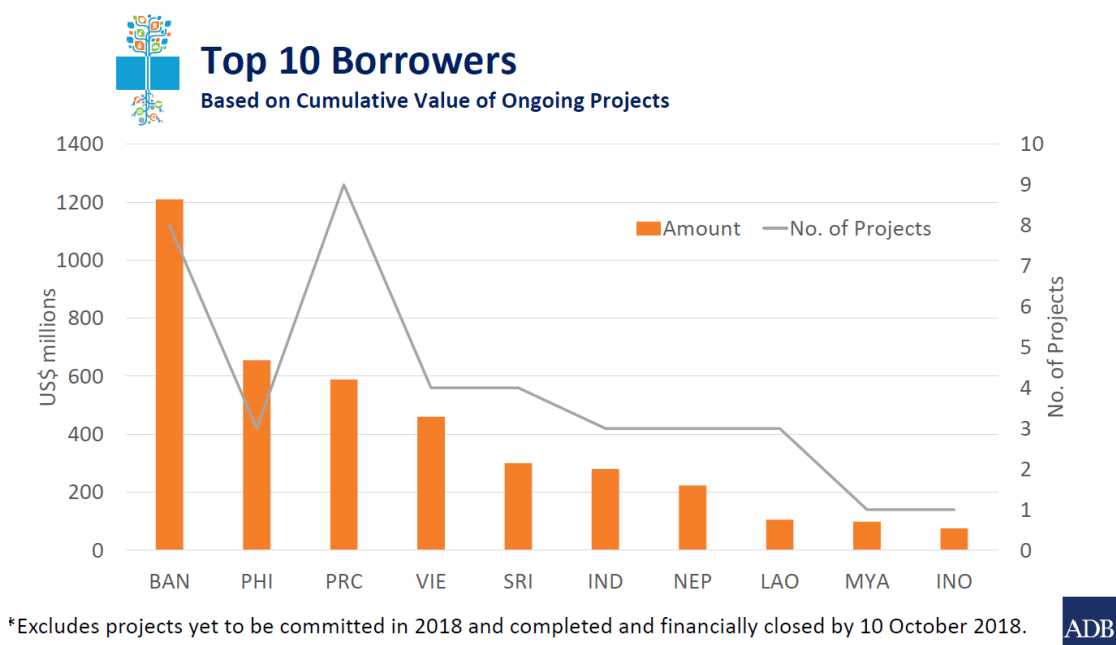
亞銀官員說明競標程序時亦提醒參與亞銀標案之投標者，有關文件部分應切記避免下列常犯之錯誤：

- a. 不完整的備標文件
- b. 沒有對投標文件加以安全性作法(無彌封等)
- c. 缺乏需要佐證項目的報告或文件
- d. 文件內容過於簡略
- e. 投標文件簽名處沒簽名

- f. 涉及利益衝突情事
- g. 投標保證金金額不足

四、教育主題

據亞銀資料顯示，2018年是亞銀教育部門的里程碑年，總計獲得17.38億美元的批准(approvals)，累計截至2019年3月15日的貸款總額為56.3億美元，其中南亞及東南亞占比最高，且各分部門重心大多放在技術和職業教育的培訓，依目前進行中項目的累積金額統計前十大借款國如下

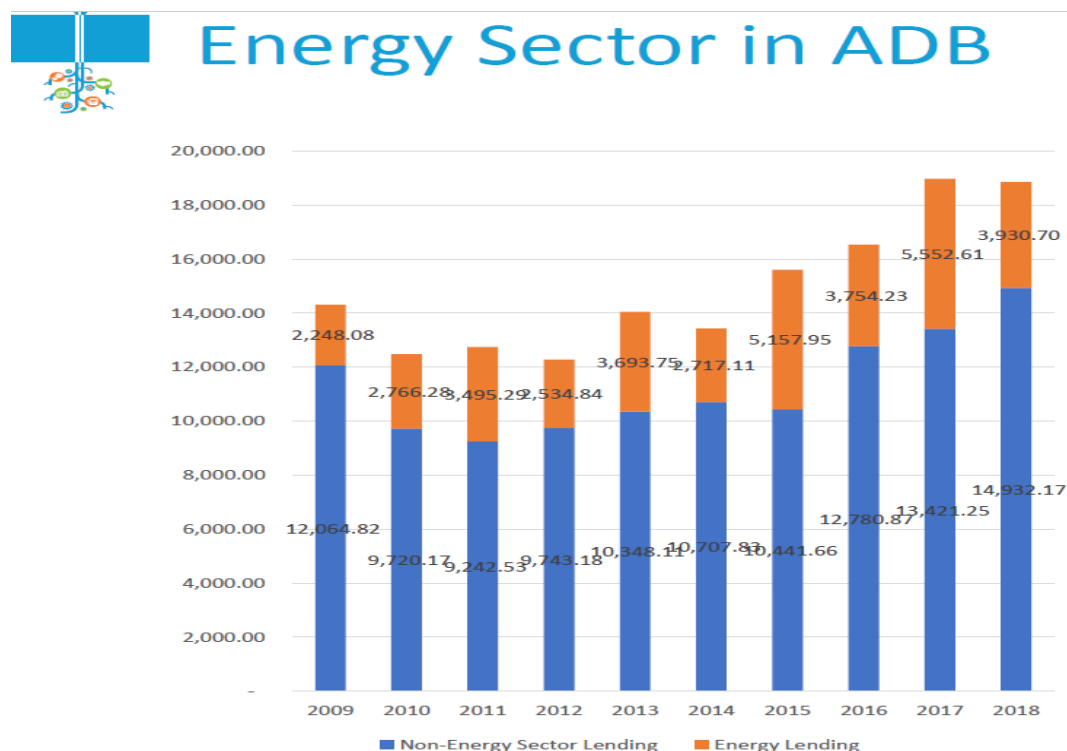


資料來源:2019 年亞銀商機博覽會

五、能源主題

據亞銀所提供之國際能源署的數據顯示，2016年二氧化碳排放量達到17.4 GtCO₂，其中煤炭占總排放量60%，另2017年在亞洲地區約有3.51億人無電力可供使用，約有15億人須仰賴生質燃料來進行烹飪，故透過亞銀的各項協助計畫，亞洲開發中國家將有機會轉變為低碳成長的地區，藉著開發可再生能源的方式使其能源種類多樣化，並透過獲取能源來擺脫國家的貧困。亞銀預計每年貢獻投資約20億美元於可再生能源、能源效率及燃料轉換等項目，有關亞銀各年度能源借

款金額如下圖，其中2017年屬能源借款金額為55億美元。



資料來源:2019 年亞銀商機博覽會，單位:百萬美元

六、雙方經驗分享交流會議

為協助我國綠能產業及循環經濟產業推廣技術及解決方案，中華民國對外貿易發展協會假本(108)年3月29日上午於亞銀總部辦理一場綠能、循環經濟商機發表會議，該會議係與亞銀能源部主席共同主持，並邀請亞銀能源、經濟等各部門專家及顧問7人與會，會中我國廠商全粒綠能(太陽熱能應用)、義達創新(廢棄物管理系統)、旭鑫能源(太陽能板)、嗶豹科技(風力、水力及海洋波浪再生能源)公司及國立臺灣大學(環境變遷偵測)等5家廠商與機構分別進行簡報交流，現場與會人員討論熱烈，部分廠商並進一步獲得亞銀專家人員邀請會面事宜。有助我國廠商後續爭取更多商機。

參、心得與建議

本屆商機博覽會計有來自59個國家超過1,600人登記報名參加，與會廠商及代表來自世界各地，包含承包商、供應商及諮詢顧問等，報名人數續創新高，廠商參加亞銀商機博覽會，除可開拓海外潛在商機外，亦可透過與亞銀專家一對一面談的方式，更加了解彼此需求，建立聯繫管道，提高效率，故我國政府應加強宣導及鼓勵我國廠商多參與商機博覽會，藉此與國外專家建立互動關係，吸取國際經驗，增進未來合作機會，以提升國際能見度。

依據亞銀網站資料顯示，截至2018年底我國廠商得標金額總計為8.73億美元，較2017年底得標總金額7.94億美元，增加0.79億美元，約成長9.94%，惟僅占亞銀整體標案金額比率0.45%，比例相對偏低，尚具成長空間。建議可積極培訓我國各領域之專業人才，以適時借調至亞銀工作，增加我國派駐亞銀人員，爭取擔任各項領域專家顧問，除可先一步掌握各產業商機外，亦可更加熟稔亞銀整個標案重點及採購程序，進一步傳授相關經驗予我國廠商，協助廠商提高獲取標案之機會。

本次會議期間由中華民國對外貿易發展協會邀集我國強項綠能產業業者，辦理綠能、循環經濟經驗交流會，並邀請亞銀能源、經濟等各部門專家及顧問與會，進行分享交流，著實增加我國廠商與亞銀相關人員面對面溝通機會，展現我國強項產業實力，讓亞銀專家更深入地了解我國產業與技術，俾利我國業者爭取更多商機。

肆、附件

一、2019 年第 10 屆亞銀商機博覽會活動議程

 10th BUSINESS OPPORTUNITIES FAIR 2019 	
27–28 March 2019, ADB Headquarters, Manila, Philippines	
DAY 1 27 March 2019, Wednesday	
8 a.m.	Arrival of Delegates
9 a.m.	ZONES A-D: Welcome Remarks by the Vice President for Administration and Corporate Management
9:15 a.m.	ZONES A-D: “Introducing the Asian Development Bank (ADB)” by the Director General, Procurement, Portfolio and Financial Management Department A brief description of ADB’s strategic priorities and business opportunities.
9:30 a.m.	ZONES A-D: Doing Business with ADB—Lessons and Case Studies The panel will discuss case studies of contractors and consultants successfully doing business with ADB. In the context of these case studies, panelists will discuss: how to identify, prepare for, win, and implement ADB-financed contracts; how ADB’s opportunities compare to those available elsewhere in the development marketplace; and how ADB, member country governments, and contractors and consultants work together to achieve project results. The panel will also consider how ADB’s Strategy 2030 and new procurement framework may change the types of opportunities available and the ways that ADB engages its partners.
10:15 a.m.	Coffee Break
10:30 a.m.	ZONES A-D: THE ADB PROCUREMENT SYSTEM An introduction to applicable ADB policies and procedures for procurement of goods and works, and for recruitment of consulting and nonconsulting services, informing participants on the advantages of ADB-financed contracts, where to locate ADB opportunities, and how to maximize the participants’ ability to win ADB-financed contracts (e.g., “dos and don’ts”). - Recruitment of Consulting and Nonconsulting Services - Procurement of Goods and Works - Update on ADB Procurement Reforms
12 noon	Lunch Break
1:45 p.m.	OPPORTUNITIES BY SECTOR Brief presentations by regional sector specialists on ongoing and upcoming business opportunities within each of ADB’s five regional departments, followed by open forum of approximately 30 minutes. ZONES A and B: Energy ZONE C: Agriculture, Natural Resources, and Rural Development
3:15 p.m.	Coffee Break
3:30 p.m.	ZONES A and B: Water and Urban Development ZONE C: Public Management, Governance, and Finance
5:30 p.m.	NETWORKING COCKTAILS — Cafeteria

DAY 2 28 March 2019, Thursday

9:00 a.m.	<p>OPPORTUNITIES BY SECTOR <i>(continued)</i></p> <p>Brief presentations by regional sector specialists on ongoing and upcoming business opportunities within each of ADB's five regional departments, followed by open forum of approximately 30 minutes.</p> <p>ZONES A and B: Transport ZONE C: Health and Education</p>
10:30 a.m.	Coffee Break
10:45 a.m.	<p>THEMATIC OPPORTUNITIES</p> <p>Brief presentations on opportunities in key thematic areas, followed by open forum of approximately 30 minutes.</p> <p>ZONES A and B: Environment, Climate Change, Gender, and Social Development ZONE C: Public-Private Partnerships, Private Sector Operations, and High-Level Technology</p>
12:15 p.m.	Lunch Break
2:00 p.m.	<p>ZONES A and B: IDENTIFYING BUSINESS OPPORTUNITES ON ADB'S WEBSITE</p> <p>Come and learn about how to navigate ADB's website to keep track of the latest business opportunities in your areas of interest.</p>
2:00 p.m.	<p>ZONE C: CAREER OPPORTUNITIES WITH ADB</p> <p>Interested in working for ADB as a staff member? Join this presentation for more information on short- and long-term opportunities available from ADB's human resources department.</p>
2:45 p.m.	<p>ZONES A and B: CONSULTANTS' CLINIC</p> <p>An interactive discussion of common consultants' issues and questions, a detailed presentation on the Consultant Management System (CMS), and specific case studies and information for both consulting firms and individual consultants.</p>
2:45 p.m.	<p>ZONE C: ANTICORRUPTION, INTEGRITY, AND COMPLAINTS</p> <p>Learn about ADB's work to combat corruption and promote integrity in its projects, and about how you can submit complaints on procurement- or integrity-related matters.</p>
3:45 p.m.	Coffee Break
4:00 p.m.	<p>ZONES A and B: OPPORTUNITIES FOR CIVIL SOCIETY, ACADEMIA, AND NONGOVERNMENT ORGANIZATIONS (NGOs)</p> <p>ADB values its partnerships with civil society, academia, and NGOs. Learn about the unique opportunities available for these organizations and how to develop them, including a presentation on ADB's economic research.</p>
4:00 p.m.	<p>ZONE C: ADB'S INSTITUTIONAL PROCUREMENT OPPORTUNITIES</p> <p>Brief presentation on opportunities available to supply the goods, works, and services that keep ADB's headquarters and field offices running smoothly, followed by open forum of approximately 30 minutes.</p>
5:30 p.m.	END OF PROGRAM

*NOTES:

1. ADB procurement experts will be available on both days to meet with participants on a first come, first served basis.
2. Meetings with sector and thematic focal points from project departments of ADB may be arranged, depending on availability.
3. Auditorium D will be used for these one-on-one meetings with ADB staff, on Day 1 (12:30pm onward) and Day 2 (all day).
4. A "Networking Lounge" for the Fair is open on both days in Private Dining Rooms 2 to 4, for participants to meet, network, relax, work, and take refreshments.

二、我國參加 2019 年第 10 屆亞銀商機博覽會團員名單

序號	公司名稱	參加人員
1	全粒綠能科技公司	郭潤云小姐
2	全粒綠能科技公司	連銘杰先生
3	金屬工業研究發展中心	賴禹廷先生
4	金屬工業研究發展中心	葉軒先生
5	究心公益科技公司	莊國煜先生
6	義達創新股份有限公司	余金龍先生
7	由中鼎工程借調至亞銀擔任資深鐵道專家	楊仁培先生
8	新億昌化工有限公司	李女士
9	中美矽晶旭鑫能源	黃正泓先生
10	中美矽晶旭鑫能源	黃浩先生
11	中美矽晶旭鑫能源	Michael Da Silva(外籍)
12	國立臺灣大學	曹榮軒先生
13	國立臺灣大學	黃蓉小姐
14	嘜豹科技股份有限公司	陳世雄先生
15	財政部派駐亞銀人員	財政部曾參事欲朋
16	外交部	陳科長育仁
17	外交部	張秘書慧文
18	行政院公共工程委員會	李技士彥徵

序號	公司名稱	參加人員
19	經濟部國際貿易局	盧秘書麗蓉
20	財政部國庫署	蔡副組長淑齡
21	中國輸出入銀行	黃專員郁翔
22	中華民國對外貿易發展協會	許專員尹碩
23	中華民國對外貿易發展協會	貿協於菲國駐點主任 陳明淵先生

註 1：上表計 9 家公民營機構參加，共計 14 人參加。

註 2：上表自序號 16 以後各機關(構)代表計 9 人。

三、活動照片



我國參加2019年第10屆亞銀商機博覽會人員合影



2019年第10屆亞銀商機博覽會會場



與中鼎工程借調至亞銀擔任資深鐵道專家楊仁培先生(右二)合影