

出國報告（出國類別：考察）

臺灣與沖繩國際物流交流研討會暨  
新商貿 MIJ 產證模式實務

服務機關：交通部航港局

姓名／職稱：翁美娟／科長  
潘可荃／專員

派赴國家／地區：日本／沖繩

出國期間：107 年 11 月 11 日至 14 日

報告日期：108 年 1 月 14 日

# 目錄

壹、摘要 .....	3
貳、背景及目的.....	4
參、行程紀要.....	6
肆、考察內容.....	7
一、臺灣與沖繩國際物流交流研討會暨商機對接會 .....	7
(一) 臺灣與沖繩國際物流交流研討會 .....	7
(二) 沖繩那霸港綜合物流中心 .....	7
(三) 琉球通運株式會社 .....	9
(四) 臺日商業交流會 .....	10
二、實務考察.....	13
(一) ANA Cargo 物流設施 .....	13
(二) 那霸港國際貨櫃中心、那霸港綜合物流中心.....	16
(三) 琉球海運株式會社 .....	19
三、參訪.....	22
(一) 沖繩投資環境與國際物流樞紐說明會 .....	22
(二) 參訪租賃工廠及進駐企業（沖繩先端加工株式會社） .....	25
伍、心得及建議.....	28
一、心得： .....	28
二、建議： .....	28

## 壹、摘要

日本沖繩提供多項有利產業發展的優惠政策，外國企業可將其商品原料、零件或半成品在沖繩經濟特區依規範進行加工組裝加值後，取得日本原產地證明（Made in Japan, MIJ），並利用日本與世界多國簽署自由貿易協定（Free Trade Agreement, FTA）以及歐日經濟夥伴協定（EU-Japan Economic Partnership Agreement, EPA）等關稅優惠條件，開拓新市場，降低產品外銷成本。

本次參加社團法人台灣全球商貿運籌發展協會所規劃之行程，前往瞭解日本沖繩當地產業發展機會，實地考察「ANA Cargo 物流設施」、「那霸港國際貨櫃中心」、「涉谷工業株式會社」及「琉球海運株式會社」等，並參加「臺日商機交流會」與「沖繩投資環境與國際物流樞紐說明會」，進一步認識日本沖繩宇流麻（Uruma）經濟特區以及 MIJ 日本原產地證明之運作方式，作為我國後續推動相關政策之參考。

## 貳、背景及目的

過去半個世紀，臺灣致力於經濟建設，以國際化、自由化為主軸，分階段採取向外經濟發展策略，幫助臺灣突破經濟上各種先天條件的限制，並建立開展新局面的致勝原因。不過，隨著世界經濟版圖上的國界限制已漸漸消弭，臺灣面對來自國內、外經濟轉型的新挑戰，如大陸東協自由貿易區等，在全球性競爭的壓力下，可能造成臺灣被迫邊緣化的困境。

此外，國內廠商在其他國家的土地和勞工等成本相對低廉的條件下，往往會選擇對公司營運較有利的地方設廠，於是造成外移設廠的狀況，影響本國經濟甚鉅，政府不得不對此研議因應對策。

目前「全球運籌管理」之經營模式已受到國際企業廣泛運用，從歐美國家到鄰近的新加坡、香港，都藉此提供商業貿易、工業加工、科技開發及物流等綜合性服務。鑑於臺灣位置優勢，先天適合發展為自由貿易港區，政府於是極力推動「自由貿易港區」之運作，其設立目的為「全球運籌管理」的延伸並加以運用，由廠商在區內設置營運總部，經由供應鏈整合國內外物流、金流及資訊流等增值服務，雖工廠不一定設在自由港區內，但可利用運籌管理的概念，廠商能隨時掌握上、下游的供需狀況，在激烈競爭中取得相對優勢。

沖繩縣位於日本列島西南端，由 160 座大大小小島嶼（其中 49 座有人口）組成，分布綿延於東西約 1,000 公里、南北約 400 公里的海域上，最大的沖繩本島南北長達 135 公里，面積約有 1,210 平方公里，屬於亞熱帶海洋型氣候區，具高溫多濕的氣候特徵，縣廳所在那霸市的平均氣溫以 7 月的攝氏 28.9 度最高，1 月的攝氏 17 度為最低，兩者差距約 12 度，相較日本國內其他地區溫差為小，全年均為暖和宜人的氣候型態。

沖繩提出 5 大優勢以吸引國際產業選擇沖繩為據點，包括①善用沖繩位於亞洲中心的位置以及那霸海空港距離相近的優越性「開拓亞洲的完整國際物流網」、②提供高於其他縣的所得扣除額與促進設備投資的特別租稅條例等「經濟特區的租稅優惠」、③位置遠離日本本土且具備與本土分離的電力系統、充實的航空路線和穩定舒適的氣候等適合作為「風險分散根據地」的特性、④「勞動力年輕且充滿朝氣的沖繩」則是因為沖繩縣平均年齡為都道府縣中最年輕，且人

口逐年增加，縣內工業類教育機構每年有許多學生入學，以及⑤「沖繩新挑戰」亦即日本國內首創以「整備」為中心的航空關聯產業聚落發展等，為跨足沖繩的企業提供強而有力的支援。

依沖繩振興特別處置法設立的「國際物流據點產業集匯地區」就是所謂經濟特區，其中那霸地區是原本的自由貿易區，擁有鄰近那霸機場及那霸港的交通便利優勢（距離那霸機場約 2 公里，車行時間約 5 分鐘）；而範圍跨宇流麻市與沖繩市的宇流麻經濟特區則正在推動擁有高度技術的企業，以匯集積極進攻海外市場的企業（前往那霸機場大約 27 公里，利用沖繩高速公路的車行時間約 45 分鐘可抵達）。

外國企業可將其貨物原料或半成品在沖繩經濟特區依規範進行加工組裝加值後，取得日本原產地證明（Made in Japan, MIJ），並利用日本與新加坡、墨西哥、馬來西亞、智利、泰國、印尼、汶萊、東盟、菲律賓、瑞士、越南、印度、秘魯、澳大利亞及蒙古等地簽署之自由貿易協定（Free Trade Agreement ,FTA）以及歐日經濟夥伴協定（EU-Japan Economic Partnership Agreement,EPA）等關稅優惠條件，開拓新市場，降低產品外銷成本。

本次考察主要為進一步認識日本經濟特區相關稅制優惠以及日本原產地證明（Made in Japan ,MIJ）之取得及運作方式，可作為我國後續推動相關政策之參考，亦藉此機會近距離傾聽海運物流業者遭遇之困境及需求，有助本局擬定未來海運發展之方向及相關規範。

## 參、行程紀要

本次出國考察行程共計 4 日，自 107 年 11 月 11 日於桃園國際機場出發，同日晚間抵達日本沖繩後，停留當地參訪考察至 11 月 14 日下午返國，主要行程摘要如下表：

日期	國家/城市	時間	行程
11/11 (日)	臺灣臺北	15:00	桃園國際機場第二航廈辦理班機報到手續
		17:20-19:45	桃園國際機場－日本沖繩那霸機場 中華航空(CI-122)
		21:00	飯店登記住宿
11/12 (一)	日本沖繩	10:00-12:00	<b>【實務考察】</b> ANA Cargo 物流設施 那霸港國際貨櫃中心 那霸港綜合物流中心
		13:30-15:25	<b>【臺灣與沖繩國際物流交流研討會】</b>
		15:30-18:45	<b>【臺日商業交流會】</b>
		19:00	與日本臺灣商會聯合總會新垣會長交流 探討進入沖繩商機分享
		21:30	返回飯店
11/13 (二)	日本沖繩	10:00-11:00	<b>【實務考察】</b> 琉球海運株式會社
		13:00-17:00	<b>【參訪】</b> 沖繩投資環境與國際物流樞紐說明會 參訪租賃工廠 參訪進駐企業 (涉谷工業株式會社－沖繩先端加工株式會社)
		18:00	返回飯店
11/14 (三)	日本沖繩	上午	市區商業考察
		下午	B2C 商圈考察
		20:55-21:35	日本沖繩那霸機場－桃園國際機場 中華航空(CI-123)

## 肆、考察內容

### 一、臺灣與沖繩國際物流交流研討會暨商機對接會

#### (一) 臺灣與沖繩國際物流交流研討會

日本沖繩縣政府與臺灣的社團法人台灣全球運籌發展協會（Global Logistics & Commerce Council of Taiwan, GLCT），針對有興趣評估取得日本原產地證明（Made in Japan, MIJ）的業者，舉辦本次「臺灣與沖繩國際物流交流研討會暨商機對接會」，參與者除了橫跨寵物食品製造業、食品生技業（高端保健食品原料與代工、專業天然養生食品製造）、系統工程、醫療器材、第三方物流與國際物流等各領域近 10 間臺灣公司之總經理，以及積極開發前瞻技術，開創智慧生活、冷鏈物流與健康照護等三大主軸，推動政府產業多元化之工業技術研究院之專案經理外，日本沖繩則有船舶運送業、船務代理業、貨運承攬業、碼頭裝卸業、報關業、銀行、食品倉儲業與物流業等領域之高階主管參與，也包括港務管理營運單位及公股金融機構和沖繩產業振興公社（公益財團法人）之代表，期能讓臺灣業者深入了解新型態商貿運營模式取得日本原產地證明，協助各級產業啟動企業永續經營之新微笑曲線，日本沖繩亦希望透過臺灣經驗西進中國，擴大日本商品銷售力。

研討會先由沖繩那霸港管理組合副監理者田原武文先生及臺灣港務股份有限公司高雄港務分公司之代表向大家致詞，續由那霸港綜合物流中心株式會社統括責任者源河政則先生對與會人員簡報該公司的發展現況和未來方向，以及社團法人台灣全球運籌發展協會副秘書長林鳳蘭女士分享主辦本次考察的立意與期許，再請琉球通運株式會社之課長代理藤崎圭介先生就其公司業務發展情況作說明，最後研討會主辦方介紹本次參與的臺灣企業供日方瞭解。

#### (二) 沖繩那霸港綜合物流中心

沖繩那霸港綜合物流中心預計於 2019 年 5 月開始營運，作為一個連接沖繩那霸國際貨櫃碼頭與國內或物處理碼頭之間的配送中心，也是

沖繩和全世界連結的新國際物流基地，物流大樓規劃 1 樓有冷藏和冷凍兩區，2 樓除了冷藏區和冷凍區之外還有乾燥貨品區，3 樓則是一般室溫的乾燥貨品區，從港區物流中心到那霸機場車行時間大約只需 15 分鐘，非常適合積極推展海空合作運輸。此物流中心主要目標是整合亞洲東南亞地區各種原物料或商品，進行儲存、轉運、檢驗或重新混裝等作業後，轉運至其他地區或輸入沖繩縣內，以及將國內外半成品進行簡單裝配或加工，提高商品附加價值後，取得日本原產地證明 (Made in Japan ,MIJ) 再輸出。

沖繩那霸港綜合物流中心關注於「不同行業間的功能協作，共同推動複雜物流高效率」，原先不同託運人分別建立物流線的模式導致每個物流過程低效率，目前則是積極提出將各公司的物流線匯總到代表公司(琉球海運)，合併不同託運人的基地，再統籌配送至目的地，共享物流。而為了達成高效率物流之目標，沖繩那霸港綜合物流中心也努力發展 IT 技術的引進和利用，包括：①通過 IT 技術提升行政事務效率、改善低溫控制質量、減少車輛停等時間，追求更高水準的食品安全保障；②通過機械化、標準化等簡化方式，彌平物流特有的專業知識落差，加強考量對女性和老年人提供便利的物流服務，也可以實現廣泛人才就業的期許；③引入日本自動化貨物和港口綜合系統 (Nippon Automated Cargo and Port Consolidated System, NACCS，一個致力於空運／海運貨物電子處理的系統，可以更快更有效地清關和運輸貨物) 協調倉庫管理系統 (Warehouse Management System, WMS)，通過將倉庫保稅貨物的海關清關和海關登記等聯繫起來，實現高效可靠的關稅作業；④引入機器人過程自動化 (Robotic Process Automation, RPA)，經由人工智能和機器學習等技術實現高效率、高準確性，可靠的辦公室工作，也通過引入平板電腦系統來提高無紙化作業和工作效率；⑤努力通過引入貨櫃卡車泊位預訂系統來減少到貨運輸車輛的等待時間，並且引入汽車分配系統，以求機械化調度業務；引入「正壓系統」和「專用隔間」來提高低溫管理質量，並通過引入天然製冷劑冰箱來減少環境負擔。



### (三) 琉球通運株式會社

琉球通運株式會社公司總部設於沖繩縣那霸市，並在東京、大阪、福岡及鹿兒島等地設有辦事處，業務內容包含國內及海外運輸、物流中心、倉儲、低溫物流、包裝業與報關業等，員工人數大約 350 人，其中 11 人負責國際物流業務，公司於 2006 年 11 月取得通關執照、2013 年取得一等貨物運輸營業執照，隔年獲得出口木材木框包裝許可證，2017 年 9 月取得二等貨物運輸營業執照，並於 2018 年 6 月註冊為沖繩國際物流中心營運商。

琉球通運株式會社在沖繩地區主要的進出口貨物、來源地／目的地和運量臚列如下表（資料來源為琉球通運株式會社簡報內容）：

沖繩出口		
貨物種類	DESTINATION	Q'TY (TEU)
<i>BEER, FOOD</i>	<i>KEELUNG, TW</i>	<i>150 TEU</i>
BEER,FROZEN,FOOD,COSMETICS	HONG KONG	30 TEU
BEER	NEW YORK,US	30 TEU
USED PARTS	PORT KELANG,MY	10 TEU
OTHERS	OTHERS	20 TEU
沖繩進口		
貨物種類	LOADING PORT	Q'TY (TEU)
FURNITURE	SHANGHAI,CN	120 TEU
<i>EMPTY BEER KEG</i>	<i>KEELUNG, TW</i>	<i>70 TEU</i>
FURNITURE	HO CHI MINH,VN	20 TEU
PLASTIC CASE	HO CHI MINH,VN	6 TEU
OTHERS	OTHERS	20 TEU

琉球通運株式會社於 2017 年 1 月和臺灣世邦國際企業集團 T.V.L. BUSINESS GROUP 簽定代理合約，琉球通運株式會社表示，做出這個合作決定主要的考量原因有 3 個：①臺日距離相近且臺灣相對親日，②臺灣臺北港及高雄港都擁有優良的港口設施，以及③世邦國際企業集團在亞洲有大約 30 幾個成員和合作夥伴，物流網絡涵蓋範圍廣泛，大約能夠服務到全球 100 個城市；琉球通運株式會社希望能夠透過利用臺灣

臺北港及高雄港的自由貿易港區（Free Trade Zone, FTZ）及多國貨物集併櫃（Multi-country Cargo Consolidation, MCC）服務，為沖繩和臺灣的工業發展做出貢獻。

#### （四）臺日商業交流會

聽完沖繩那霸港管理組合及臺灣港務股份有限公司的開場致詞，那霸港綜合物流中心株式會社及琉球通運株式會社各別分享了公司業務現況和未來發展方向，研討會主辦方也向與會大家簡單介紹本次參與的臺灣企業供日方瞭解，活動就進入到商業交流的時間，主辦方安排臺灣業者有專屬的座位供日方前來洽談，臺灣業者可以在其座位桌面展示公司資料或商品，和日方相關產業或物流及運送業者交換名片，互相切磋彼此對未來的發展理念或討論合作想法，氣氛非常融洽愉悅，直到活動尾聲，一邊觀賞在地特色演出和享用小茶會時間都還開心地交談，相信本次交流對參與的業者們都是收穫滿滿。

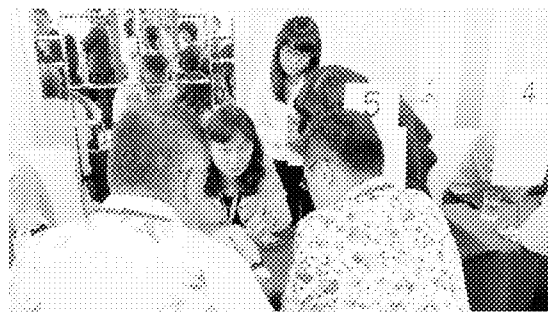
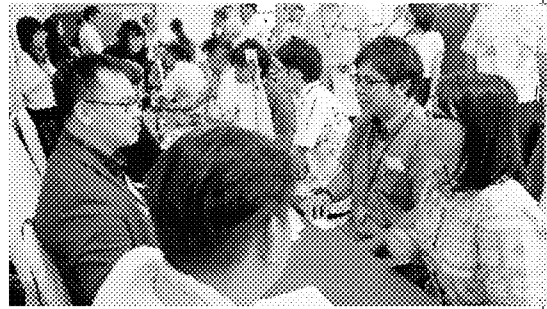
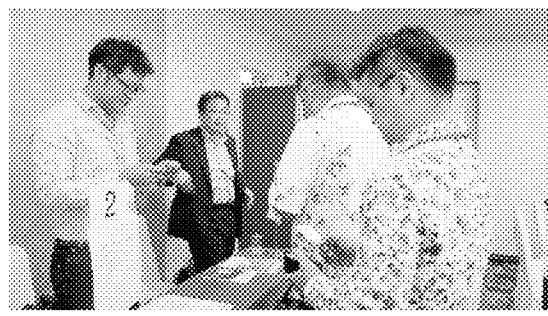
臺灣與沖繩國際物流交流研討會暨商機對接會順利落幕後，本考察團一行人續與在臺灣及沖繩政商人脈都非常深厚，身兼沖繩貿易協會副會長、臺商協會成員及中華民國僑務委員的新垣旬子女士餐敘，新垣女士出身臺灣基隆，在沖繩經營化妝品及食品貿易 50 多年，是熱情牽起臺灣與沖繩交流連結和商機的重要人物之一。

現場考察照片



臺灣與沖繩國際物流交流研討會

現場考察照片



臺日商業交流會

現場考察照片



臺日商業交流會後合影



晚間與沖繩貿易協會副會長兼中華民國僑務委員新垣旬子女士交流後合影

## 二、實務考察

### (一) ANA Cargo 物流設施

ANA Cargo 株式會社營業始於 2014 年 4 月 1 日，是一個同時擁有貨機和客機航線的整合運送業者，通過獨有的「沖繩貨運樞紐網路」並與海外航空公司開展「合資事業」，靈活運用自有貨機和 ANA 集團客機的航線網路，拓展國際物流全球網絡，透過創新求變的服務、穩定的品質與物流戰略菁英團隊，能夠迅速回應並滿足客戶對運輸服務的需求，朝著綜合航空物流公司的目標不斷奮進。

ANA 集團的貨物追蹤系統 (Overseas Courier Service, OCS) 被大陸海關指定為電子商務 (Electronic Commerce, EC) 通關企業，ANA 集團並與 ACD 株式會社共同開發電子商務通關用的「商品事先登記系統 (Ekkyo.net)」，革新通關技術與 ANA 集團的一條龍運輸服務相結合，實現直送型跨境電商，增加了客戶參與海外市場的機會。

沖繩縣 2009 年在那霸建成可 24 小時離到港的「沖繩貨運樞紐」，貨物能夠在深夜運抵及辦理發送物流作業，並可於那霸機場區域直接通關、保管甚至進行物流加工，且與東亞各國幾乎均在飛行時間 4 小時可抵達的範圍內，ANA 集團即是透過將此「沖繩貨運樞紐」作為國際貨物基地，配合全面覆蓋亞洲的貨運網絡（包括：日本東京成田國際機場、羽田國際機場、日本中部國際機場、日本關西國際機場、韓國首爾、臺灣臺北、大陸青島、大陸廈門、大陸上海、大陸廣州、香港、泰國曼谷及新加坡等地），將各地託運的貨物在次日早上送達各國，實現亞洲圈「深夜出發，凌晨抵達」快速密集的貨運服務；亦有從沖繩那霸將貨物運往日本東京成田國際機場及關西國際機場後再連接歐洲及北美等地之運送網絡。

ANA 集團的貨物種類與運送時間，以及其特殊倉儲設施如下列表所示（資料來源為社團法人台灣全球商貿運籌發展協會考察手冊內容）：

## ■運送貨物資訊

貨物種類	交貨時間	到貨時間
一般貨物	出發預定時間前 180 分鐘 或深夜班機 23:00 之前	到達後 180 分鐘內 或隔日早上 7 點(深夜班機)
快遞限時貨物	出發預定時間前 60 分鐘 或深夜班機 23:00 之前	到達後 90 分鐘內 或隔日早上 7 點(深夜班機)
限時貨物	出發預定時間前 120 分鐘 或深夜班機 23:00 之前	到達後 120-180 分鐘內 或隔日早上 7 點(深夜班機)
冷凍冷藏貨物	出發預定時間前 120 分鐘 或深夜班機 23:00 之前	到達後 120-180 分鐘內 或隔日早上 7 點(深夜班機)

## ■特殊倉儲設施

### 1.冷藏倉儲設施

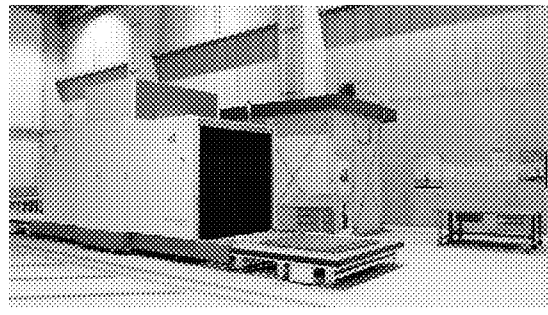
設備	面積	門口大小	溫度
冷藏庫	69.5m <sup>2</sup>	3.9×3.7m	5°C ~ 8°C
冷凍庫 (1)	29.5m <sup>2</sup>	2.4×2.4m	-5°C ~ 5°C
冷凍庫 (2)	26.8m <sup>2</sup>	2.4×2.4m	-15°C ~ 5°C

### 2.特殊貨物倉儲設施

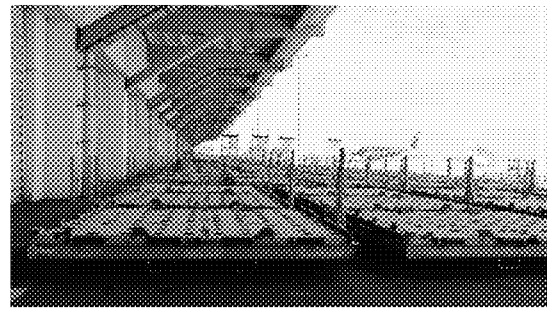
貨物種類	收容面積	門口大小
貴重物品(VAL)	8.94m <sup>2</sup>	1.2 × 2.1m
活生動物	-	-
危險物品(D/G)	15m <sup>2</sup>	-

ANA 集團與沖繩那霸貨運物流樞紐站在 2012 年至 2017 年間持續擴大航空路線與國際物流特區，促進全國特色產品流通，並建立緊急配件中心，未來展望則為積極發展航空維修事業（Maintenance、Repair、Overhaul, MRO），其中 MRO Japan 股份有限公司已於 2015 年 6 月設立，同年 9 月於大阪伊丹機場開始營業，並於 2019 年 1 月那霸機場機庫落成後沖繩那霸也開始營業；以及推動「中央廚房」概念，將日本各地特色產品聚集於沖繩，提供烹調、組合銷售及清真處理等服務，利用電子商務網路行銷，製造者能把新鮮又深加工的特色產品直接銷售予亞洲市場之消費者；沖繩那霸也規劃在 2018 年至 2020 年間再加以擴建那霸機場跑道、確立食品物流處理據點、物流、存儲與 3PL 等基地形成，期能吸引更多規模之製造公司至沖繩那霸設立物流據點。

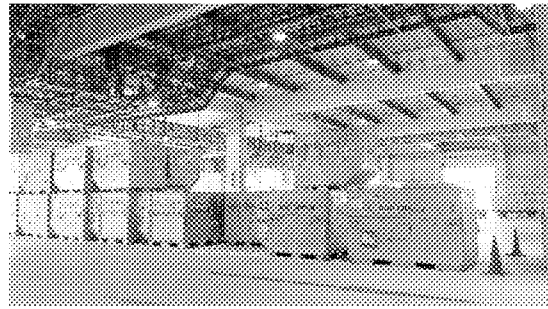
現場考察照片



ANA 倉庫内－通關檢驗設備



ANA 倉庫旁－停機坪



ANA 倉庫内（貨物）



ANA 倉庫内解説



ANA 辦公室外合影



ANA 飛機模型

(二) 那霸港國際貨櫃中心、那霸港綜合物流中心

沖繩縣有 6 個主要港口，由北到南分別為本島地區的運天港、金武灣港、中域灣港、那霸港、宮古地區的平良港及八重山地區的石垣港，其中那霸港的國內貨物運量佔前述 6 港合計運量的百分之 60，國外貿易更是佔 6 港合計的百分之 90 之高，在 2016 年時，國內外貨櫃量總計 54 萬 1,470 個 20 呎標準貨櫃 (Twenty-foot Equivalent Unit, TEU)，全日本排名第 7 位 (國內貨櫃量總計 46 萬 3,723 TEU，全日本排名第 3 位、國外貨櫃量總計 7 萬 7,474 TEU，全日本排名第 16 位)。

2002 年 4 月，那霸港的港口管理從那霸市轉移到沖繩縣、那霸市和浦添市共同組成的「那霸港口管理組合」主導，2003 年，在沖繩推進計畫的基礎上，將那霸港定位為國際配送港，因而著重於促進國際旅遊和度假產業、重建港口功能，同時保護和創造環境，根據修訂後的港口計畫，2004 年安裝了 2 號門式起重機，2006 年開發了第 2 個 13 米水深的貨櫃船席位，從 2014 年到 2015 年，啟動了 3 號和 4 號門式起重機組。





那霸港經營的國際定期航線有包括北美、大陸、菲律賓及臺灣等地區共計 7 個航線，連接日本國內東京、大阪、神戶、博多及鹿兒島等地的駛上駛下船 (RO-RO SHIP) 及一般貨櫃船則共計有 17 條航線，而在沖繩縣內共有 7 條連接各島的駛上駛下船 (RO-RO SHIP) 及一般貨櫃船航線與 5 條渡輪和高速遊艇航線。

那霸港貨物吞吐量和貨櫃吞吐量同樣自 2012 年起持續上升，至 2016 年，達到 1,156 萬噸與 54 萬 1,000 個 20 呎標準貨櫃量的新高，近年來那霸港仍致力於增長貨櫃吞吐量，透過對新闢航線到靠之航商給予支援政策，確保新航線穩固經營、對出口貨主給予支援政策並檢驗運輸成本及航運周期等，力求降低成本及改進輸送模式，同時也積極推動綜合物流中心的興建與貨櫃起重相關設備的修整作業，希望能在軟硬體同步補貼補強中獲得相乘效應，包括運量增長、航線穩定經營、物流效率提升等競爭力，以實現那霸港成為國際物流據點的目標。

### 那霸港綜合物流中心的修整

那霸港綜合物流中心 貨櫃碼頭 (第1期)

- 建設地點：那霸港貨櫃碼頭
- 事業期間：2013年~2016年
- 2014年：基礎設施
- 2015年~2016年：基礎施工
- 建設經費：約 100 億日元 (由那霸國際貨櫃專區及國內貨物專區共同負擔)

○ 修整理念

那霸港綜合物流中心係由那霸港所經營之那霸港內主要之船隻及和產業關聯物品，通過物流的集聚及創造，創造高附加價值和貨物，創造高附加價值和新的附加價值，以成為附加價值產業的集聚地和綜合物流基地。



【那霸國際貨櫃專區】

國際貨櫃儲運專區

專設國內貨物碼頭

第1期建設區

□ 因那霸港綜合物流中心是位於那霸國際貨櫃專區與國內貨物專區的中間地，則是個最適合於集聚國際物流機能的場所。

□ 由於那霸港與那霸機場經海空隧道可聯通，則提高交通便利性，預料今後經海運貨和空運貨 (SEA & AIR) 的聯結進展，可提高對綜合物流中心的需求和期待。



為了促進物流和人才交流，並加深雙方相互理解及加強長期合作，那霸港管理組合於 2015 年與臺灣港務股份有限公司簽訂港埠夥伴關係協議（Memorandum of Understanding, MOU），該協議主要內容有投影片中所示 5 點，除了港埠管理者之間的協議之外，沖繩與臺灣亦有民間企業的互相合作提攜（如下圖所示）。

## 與臺灣TIPC(臺灣港務股份有限公司)簽訂 港埠夥伴關係協議(MOU協議)

已於2015年4月21日在臺灣高雄, 主管臺灣重点港埠(高雄港, 基隆港等)的臺灣港務股份有限公司(TIPC)與那霸港管理組合簽訂了港埠夥伴關係協議(MOU), 以便雙方促進物流和人流方面交流, 並加深相互理解以及加強長期性合作。

**[MOU協議內容]**

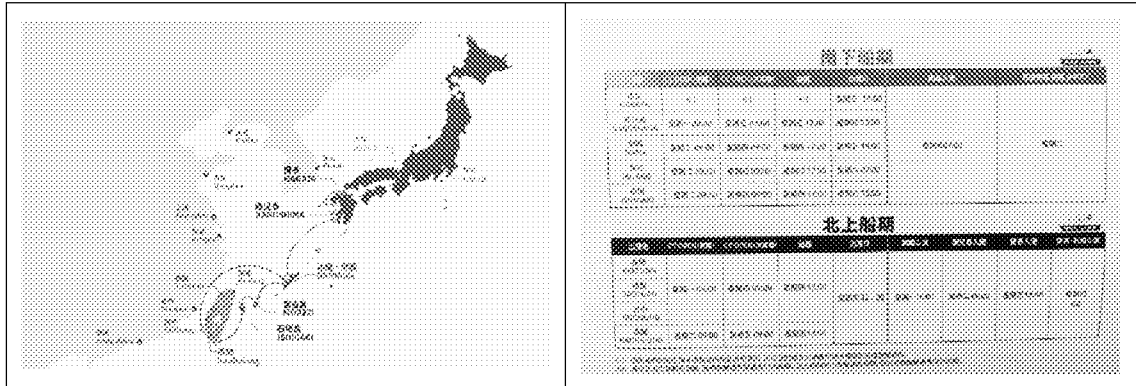
1. 雙方應為供應又方便又優質的人流和物流服務。
2. 致力提高雙方港埠之間的物流服務水平。
3. 加強和共享雙方海運信息的交流。
4. 雙方致力於人員交流和培養人才。
5. 促進雙方當地企業的交流和合作。

■ 臺灣港務股份有限公司(TIPC: Taiwan International Ports Corporation)  
 TIPC 由 21、25、51 及 143 名臺灣航路、01 及 02 航路船務管理公司、03 及 04 航路公司、05 及 06 航路公司、07 及 08 航路公司、09 及 10 航路公司、11 及 12 航路公司、13 及 14 航路公司、15 及 16 航路公司、17 及 18 航路公司、19 及 20 航路公司、21 及 22 航路公司、23 及 24 航路公司、25 及 26 航路公司、27 及 28 航路公司、29 及 30 航路公司、31 及 32 航路公司、33 及 34 航路公司、35 及 36 航路公司、37 及 38 航路公司、39 及 40 航路公司、41 及 42 航路公司、43 及 44 航路公司、45 及 46 航路公司、47 及 48 航路公司、49 及 50 航路公司、51 及 52 航路公司、53 及 54 航路公司、55 及 56 航路公司、57 及 58 航路公司、59 及 60 航路公司、61 及 62 航路公司、63 及 64 航路公司、65 及 66 航路公司、67 及 68 航路公司、69 及 70 航路公司、71 及 72 航路公司、73 及 74 航路公司、75 及 76 航路公司、77 及 78 航路公司、79 及 80 航路公司、81 及 82 航路公司、83 及 84 航路公司、85 及 86 航路公司、87 及 88 航路公司、89 及 90 航路公司、91 及 92 航路公司、93 及 94 航路公司、95 及 96 航路公司、97 及 98 航路公司、99 及 100 航路公司、101 及 102 航路公司、103 及 104 航路公司、105 及 106 航路公司、107 及 108 航路公司、109 及 110 航路公司、111 及 112 航路公司、113 及 114 航路公司、115 及 116 航路公司、117 及 118 航路公司、119 及 120 航路公司、121 及 122 航路公司、123 及 124 航路公司、125 及 126 航路公司、127 及 128 航路公司、129 及 130 航路公司、131 及 132 航路公司、133 及 134 航路公司、135 及 136 航路公司、137 及 138 航路公司、139 及 140 航路公司、141 及 142 航路公司、143 及 144 航路公司、145 及 146 航路公司、147 及 148 航路公司、149 及 150 航路公司、151 及 152 航路公司、153 及 154 航路公司、155 及 156 航路公司、157 及 158 航路公司、159 及 160 航路公司、161 及 162 航路公司、163 及 164 航路公司、165 及 166 航路公司、167 及 168 航路公司、169 及 170 航路公司、171 及 172 航路公司、173 及 174 航路公司、175 及 176 航路公司、177 及 178 航路公司、179 及 180 航路公司、181 及 182 航路公司、183 及 184 航路公司、185 及 186 航路公司、187 及 188 航路公司、189 及 190 航路公司、191 及 192 航路公司、193 及 194 航路公司、195 及 196 航路公司、197 及 198 航路公司、199 及 200 航路公司、201 及 202 航路公司、203 及 204 航路公司、205 及 206 航路公司、207 及 208 航路公司、209 及 210 航路公司、211 及 212 航路公司、213 及 214 航路公司、215 及 216 航路公司、217 及 218 航路公司、219 及 220 航路公司、221 及 222 航路公司、223 及 224 航路公司、225 及 226 航路公司、227 及 228 航路公司、229 及 230 航路公司、231 及 232 航路公司、233 及 234 航路公司、235 及 236 航路公司、237 及 238 航路公司、239 及 240 航路公司、241 及 242 航路公司、243 及 244 航路公司、245 及 246 航路公司、247 及 248 航路公司、249 及 250 航路公司、251 及 252 航路公司、253 及 254 航路公司、255 及 256 航路公司、257 及 258 航路公司、259 及 260 航路公司、261 及 262 航路公司、263 及 264 航路公司、265 及 266 航路公司、267 及 268 航路公司、269 及 270 航路公司、271 及 272 航路公司、273 及 274 航路公司、275 及 276 航路公司、277 及 278 航路公司、279 及 280 航路公司、281 及 282 航路公司、283 及 284 航路公司、285 及 286 航路公司、287 及 288 航路公司、289 及 290 航路公司、291 及 292 航路公司、293 及 294 航路公司、295 及 296 航路公司、297 及 298 航路公司、299 及 300 航路公司、301 及 302 航路公司、303 及 304 航路公司、305 及 306 航路公司、307 及 308 航路公司、309 及 310 航路公司、311 及 312 航路公司、313 及 314 航路公司、315 及 316 航路公司、317 及 318 航路公司、319 及 320 航路公司、321 及 322 航路公司、323 及 324 航路公司、325 及 326 航路公司、327 及 328 航路公司、329 及 330 航路公司、331 及 332 航路公司、333 及 334 航路公司、335 及 336 航路公司、337 及 338 航路公司、339 及 340 航路公司、341 及 342 航路公司、343 及 344 航路公司、345 及 346 航路公司、347 及 348 航路公司、349 及 350 航路公司、351 及 352 航路公司、353 及 354 航路公司、355 及 356 航路公司、357 及 358 航路公司、359 及 360 航路公司、361 及 362 航路公司、363 及 364 航路公司、365 及 366 航路公司、367 及 368 航路公司、369 及 370 航路公司、371 及 372 航路公司、373 及 374 航路公司、375 及 376 航路公司、377 及 378 航路公司、379 及 380 航路公司、381 及 382 航路公司、383 及 384 航路公司、385 及 386 航路公司、387 及 388 航路公司、389 及 390 航路公司、391 及 392 航路公司、393 及 394 航路公司、395 及 396 航路公司、397 及 398 航路公司、399 及 400 航路公司、401 及 402 航路公司、403 及 404 航路公司、405 及 406 航路公司、407 及 408 航路公司、409 及 410 航路公司、411 及 412 航路公司、413 及 414 航路公司、415 及 416 航路公司、417 及 418 航路公司、419 及 420 航路公司、421 及 422 航路公司、423 及 424 航路公司、425 及 426 航路公司、427 及 428 航路公司、429 及 430 航路公司、431 及 432 航路公司、433 及 434 航路公司、435 及 436 航路公司、437 及 438 航路公司、439 及 440 航路公司、441 及 442 航路公司、443 及 444 航路公司、445 及 446 航路公司、447 及 448 航路公司、449 及 450 航路公司、451 及 452 航路公司、453 及 454 航路公司、455 及 456 航路公司、457 及 458 航路公司、459 及 460 航路公司、461 及 462 航路公司、463 及 464 航路公司、465 及 466 航路公司、467 及 468 航路公司、469 及 470 航路公司、471 及 472 航路公司、473 及 474 航路公司、475 及 476 航路公司、477 及 478 航路公司、479 及 480 航路公司、481 及 482 航路公司、483 及 484 航路公司、485 及 486 航路公司、487 及 488 航路公司、489 及 490 航路公司、491 及 492 航路公司、493 及 494 航路公司、495 及 496 航路公司、497 及 498 航路公司、499 及 500 航路公司、501 及 502 航路公司、503 及 504 航路公司、505 及 506 航路公司、507 及 508 航路公司、509 及 510 航路公司、511 及 512 航路公司、513 及 514 航路公司、515 及 516 航路公司、517 及 518 航路公司、519 及 520 航路公司、521 及 522 航路公司、523 及 524 航路公司、525 及 526 航路公司、527 及 528 航路公司、529 及 530 航路公司、531 及 532 航路公司、533 及 534 航路公司、535 及 536 航路公司、537 及 538 航路公司、539 及 540 航路公司、541 及 542 航路公司、543 及 544 航路公司、545 及 546 航路公司、547 及 548 航路公司、549 及 550 航路公司、551 及 552 航路公司、553 及 554 航路公司、555 及 556 航路公司、557 及 558 航路公司、559 及 560 航路公司、561 及 562 航路公司、563 及 564 航路公司、565 及 566 航路公司、567 及 568 航路公司、569 及 570 航路公司、571 及 572 航路公司、573 及 574 航路公司、575 及 576 航路公司、577 及 578 航路公司、579 及 580 航路公司、581 及 582 航路公司、583 及 584 航路公司、585 及 586 航路公司、587 及 588 航路公司、589 及 590 航路公司、591 及 592 航路公司、593 及 594 航路公司、595 及 596 航路公司、597 及 598 航路公司、599 及 600 航路公司、601 及 602 航路公司、603 及 604 航路公司、605 及 606 航路公司、607 及 608 航路公司、609 及 610 航路公司、611 及 612 航路公司、613 及 614 航路公司、615 及 616 航路公司、617 及 618 航路公司、619 及 620 航路公司、621 及 622 航路公司、623 及 624 航路公司、625 及 626 航路公司、627 及 628 航路公司、629 及 630 航路公司、631 及 632 航路公司、633 及 634 航路公司、635 及 636 航路公司、637 及 638 航路公司、639 及 640 航路公司、641 及 642 航路公司、643 及 644 航路公司、645 及 646 航路公司、647 及 648 航路公司、649 及 650 航路公司、651 及 652 航路公司、653 及 654 航路公司、655 及 656 航路公司、657 及 658 航路公司、659 及 660 航路公司、661 及 662 航路公司、663 及 664 航路公司、665 及 666 航路公司、667 及 668 航路公司、669 及 670 航路公司、671 及 672 航路公司、673 及 674 航路公司、675 及 676 航路公司、677 及 678 航路公司、679 及 680 航路公司、681 及 682 航路公司、683 及 684 航路公司、685 及 686 航路公司、687 及 688 航路公司、689 及 690 航路公司、691 及 692 航路公司、693 及 694 航路公司、695 及 696 航路公司、697 及 698 航路公司、699 及 700 航路公司、701 及 702 航路公司、703 及 704 航路公司、705 及 706 航路公司、707 及 708 航路公司、709 及 710 航路公司、711 及 712 航路公司、713 及 714 航路公司、715 及 716 航路公司、717 及 718 航路公司、719 及 720 航路公司、721 及 722 航路公司、723 及 724 航路公司、725 及 726 航路公司、727 及 728 航路公司、729 及 730 航路公司、731 及 732 航路公司、733 及 734 航路公司、735 及 736 航路公司、737 及 738 航路公司、739 及 740 航路公司、741 及 742 航路公司、743 及 744 航路公司、745 及 746 航路公司、747 及 748 航路公司、749 及 750 航路公司、751 及 752 航路公司、753 及 754 航路公司、755 及 756 航路公司、757 及 758 航路公司、759 及 760 航路公司、761 及 762 航路公司、763 及 764 航路公司、765 及 766 航路公司、767 及 768 航路公司、769 及 770 航路公司、771 及 772 航路公司、773 及 774 航路公司、775 及 776 航路公司、777 及 778 航路公司、779 及 780 航路公司、781 及 782 航路公司、783 及 784 航路公司、785 及 786 航路公司、787 及 788 航路公司、789 及 790 航路公司、791 及 792 航路公司、793 及 794 航路公司、795 及 796 航路公司、797 及 798 航路公司、799 及 800 航路公司、801 及 802 航路公司、803 及 804 航路公司、805 及 806 航路公司、807 及 808 航路公司、809 及 810 航路公司、811 及 812 航路公司、813 及 814 航路公司、815 及 816 航路公司、817 及 818 航路公司、819 及 820 航路公司、821 及 822 航路公司、823 及 824 航路公司、825 及 826 航路公司、827 及 828 航路公司、829 及 830 航路公司、831 及 832 航路公司、833 及 834 航路公司、835 及 836 航路公司、837 及 838 航路公司、839 及 840 航路公司、841 及 842 航路公司、843 及 844 航路公司、845 及 846 航路公司、847 及 848 航路公司、849 及 850 航路公司、851 及 852 航路公司、853 及 854 航路公司、855 及 856 航路公司、857 及 858 航路公司、859 及 860 航路公司、861 及 862 航路公司、863 及 864 航路公司、865 及 866 航路公司、867 及 868 航路公司、869 及 870 航路公司、871 及 872 航路公司、873 及 874 航路公司、875 及 876 航路公司、877 及 878 航路公司、879 及 880 航路公司、881 及 882 航路公司、883 及 884 航路公司、885 及 886 航路公司、887 及 888 航路公司、889 及 890 航路公司、891 及 892 航路公司、893 及 894 航路公司、895 及 896 航路公司、897 及 898 航路公司、899 及 900 航路公司、901 及 902 航路公司、903 及 904 航路公司、905 及 906 航路公司、907 及 908 航路公司、909 及 910 航路公司、911 及 912 航路公司、913 及 914 航路公司、915 及 916 航路公司、917 及 918 航路公司、919 及 920 航路公司、921 及 922 航路公司、923 及 924 航路公司、925 及 926 航路公司、927 及 928 航路公司、929 及 930 航路公司、931 及 932 航路公司、933 及 934 航路公司、935 及 936 航路公司、937 及 938 航路公司、939 及 940 航路公司、941 及 942 航路公司、943 及 944 航路公司、945 及 946 航路公司、947 及 948 航路公司、949 及 950 航路公司、951 及 952 航路公司、953 及 954 航路公司、955 及 956 航路公司、957 及 958 航路公司、959 及 960 航路公司、961 及 962 航路公司、963 及 964 航路公司、965 及 966 航路公司、967 及 968 航路公司、969 及 970 航路公司、971 及 972 航路公司、973 及 974 航路公司、975 及 976 航路公司、977 及 978 航路公司、979 及 980 航路公司、981 及 982 航路公司、983 及 984 航路公司、985 及 986 航路公司、987 及 988 航路公司、989 及 990 航路公司、991 及 992 航路公司、993 及 994 航路公司、995 及 996 航路公司、997 及 998 航路公司、999 及 1000 航路公司。

### (三) 琉球海運株式會社

琉球海運株式會社是沖繩第一間海運公司，創立於 1950 年，至今已超過 50 年歷史，主要經營國內外海運運輸及倉儲相關業務，並利用駛上駛下船（RO-RO SHIP）經高雄轉運貨物至世界各地，駛上駛下船以貨船跳板裝卸貨物，裝卸自由度較貨櫃輪為高，可運送貨櫃車、小客車及重型機車等各種車輛與特殊貨物，裝卸時間迅速有效率，且船艙內設有 180 餘個 220 伏特及 440 伏特之電源，所有冷凍貨櫃都裝在車架上並加以固定，不會有互相碰撞的問題，置於船艙內運輸如同停放於室內停車場般，航行期間亦無海浪浸濕問題，損壞風險極低，適合運送生鮮食品與附加價值高的商品（例如臺灣的蘭花）。

琉球海運株式會社提供臺灣高雄與日本那霸、宮古、石垣、鹿兒島與博多之間的航線及航班時間如下圖（資料來源為琉球海運株式會社官方網站及介紹文件），也能夠協助安排全球其他地點的運輸服務（如下 2 圖所示）。



琉球海運株式會社並預定於 2018 年 12 月開始營運 RKK 中城綜合物流中心，續將於 2019 年 5 月開始營運那霸港綜合物流中心，分別為提供恆溫、冷凍／冷藏以及常溫或超冷凍各種特殊溫控倉庫。

琉球海運株式會社展現出非常熱情積極想與臺灣業者合作之意，也關心貨櫃車架交流之相關議題。

現場考察照片



那霸碼頭橋式起重機及琉球海運株式會社之各型貨櫃

現場考察照片



琉球海運株式會社辦公室外觀及簡報留影

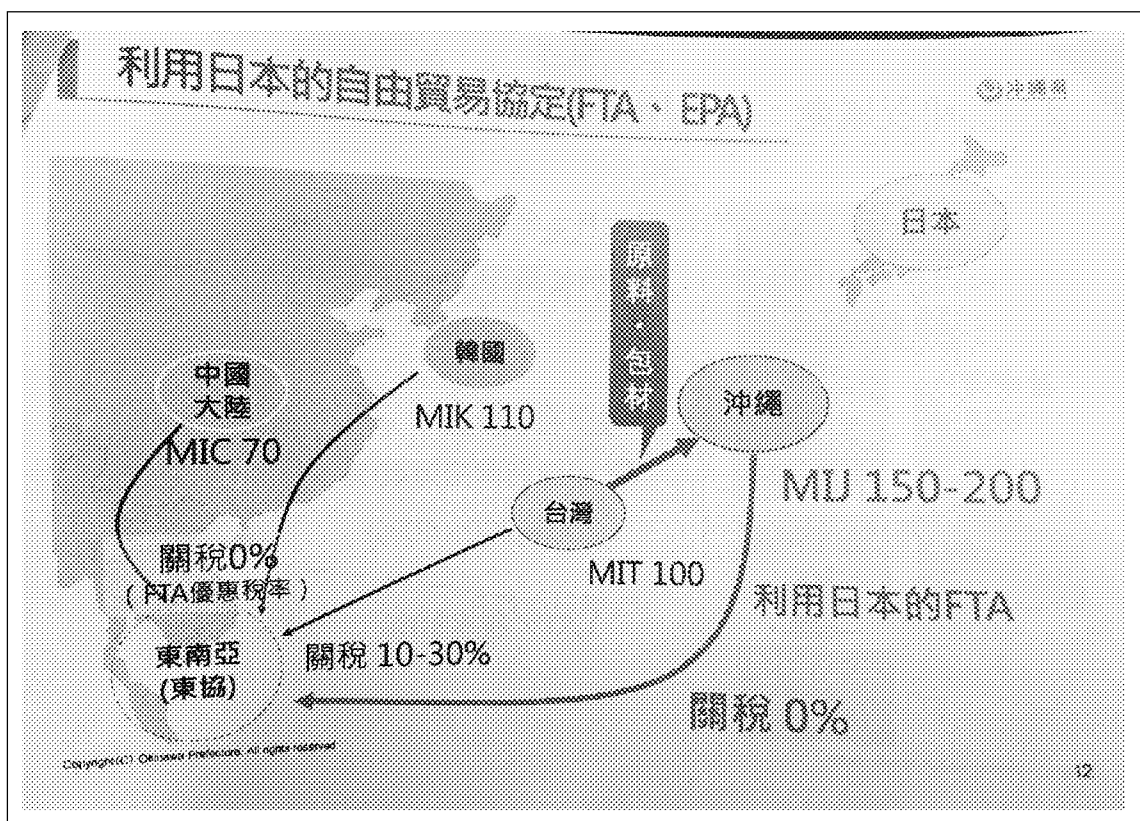


琉球海運株式會社辦公室內合影

### 三、參訪

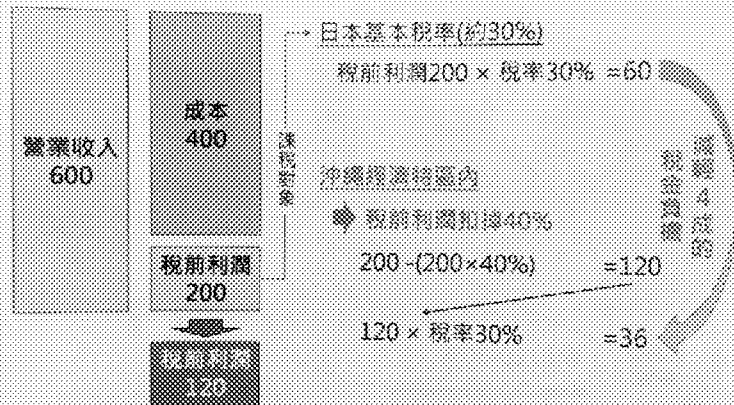
#### (一) 沖繩投資環境與國際物流樞紐說明會

針對臺灣企業，選擇沖繩地區作為物流據點的三大優勢為①可以取得日本原產地證明（Made in Japan, MIJ），②可以利用日本的自由貿易協定（Free Trade Agreement, FTA）以及歐日經濟夥伴協定（EU-Japan Economic Partnership Agreement, EPA），③沖繩是最靠近臺灣的日本經濟特區。



沖繩經濟特區提供 4 項主要的優惠政策，包括①租稅減免，提供百分之 40 的法人所得扣除額、②物流費用補助，對於製造業進出口資材，最多補助百分之 50 的物流費用、③人事費補助，對於新聘用未滿 35 歲員工的企業，補助每人 120 萬日圓（最多 2 年）、④標準廠房，租用標準廠房可減輕初期投負擔，協助順利創業與營業（如下 3 圖所示）。

### ① 租稅減免：法人所得稅

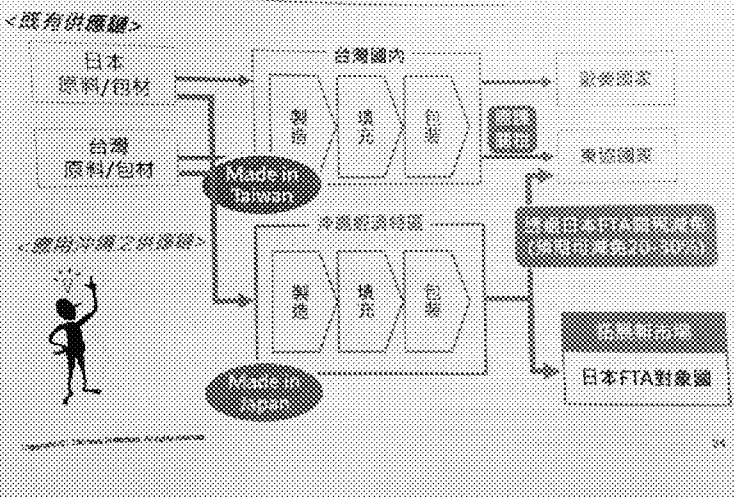


### ② 物流費用補助 制度說明

	國際物流(空運)補助 (一般貨物及郵寄)	經濟特區物流補助 (適用於RUMMA特區的企業)
對象	產品出口	進口 / 出口 / 日本國內運輸
運輸方式	空運 (0%免運稅率)	空運 / 海運 / 陸運
使用條件	①沖繩縣當地法人 ②適用對象：'Made in Okinawa' 產品*	工廠設在Uruma特區之製造業
補助內容	運費全額補助	一年間總額最高限250% 1,000萬日幣 / 年總上限

\*申請以外資委託  
Copyright © Okinawa Prefecture All rights reserved. 若不在知照區(縣)之50%內可申請

### 沖繩作為策略性製造據點



取得日本原產地證明的條件（參考）如下表：

	非特惠原產地證明書	特定原產地證明書
內容	證明交易對象的物品是在特定的國家、特定的地區所生產、製造、加工的產品	在進口國方面，欲適用於 EPA 稅率時所需要的特定產地證明書
發行所	那霸商工會議所	日本商工會議所→公司登錄 指定商工會議所→判定（8 所） 發行（23 所） *那霸商工會議所無法發行
用途	原產地的證明	「經濟合作協定(EAP)」稅率的適用
原產性的判定	HS 編號的變更（前 4 碼）	①HS 編號變更基準 ②附加價值基準 ③加工工程基準 *判定基準應協定而異。

HS 編號（Harmonized System Code, HS code，國際商品統一分類代碼／關稅編號）是使用於貨物進出口時的品種分類等的號碼，前 6 碼為世界通用，第 7 碼開始各國不同；而 EPA 是 Economic Partnership Agreement 的簡稱，被稱為「經濟合作協定」，在締結 EPA 的國家之間可以適用比其他國家更低的稅率進行進出口，這個稅率一般被稱為 EPA 稅率，在進口國方面欲得到 EPA 稅率適用的話，必須提出「特定產地證明書」，日本的 EPA 對象有新加坡、墨西哥、馬來西亞、智利、泰國、印尼、汶萊、東盟、菲律賓、瑞士、越南、印度、秘魯、澳大利亞等國家。

沖繩建議臺灣企業採取階段性合作方式，第一階段為委託代工（Original Equipment Manufacturing, OEM）與沖繩企業合作，相較直接投資進駐，此方式風險較低、可計算實際成本、評估取得日本原產地證明的可行性及產品試賣，通過委託代工階段確立合作可行後，再正式投資進駐沖繩。

沖繩縣政府每年參加臺灣展覽會並舉辦合作商談會，也可協助安排經濟特區與相關企業之參訪活動，並提供相關聯絡窗口可進一步瞭解企業至沖繩發展的相關資訊。



< 聯絡窗口 >

➤ 沖繩縣外商投資服務窗口(中日皆可)

HP : <http://invest-okinawa.biz>  
 TEL : +81-98-894-6288  
 FAX : +81-98-859-6233  
 E-mail : [kyot@okinawa-ric.or.jp](mailto:kyot@okinawa-ric.or.jp)

➤ 沖繩縣商工勞動部企業立地推進課(日文)

〒900-8570  
 沖繩縣那霸市泉崎1-2-2  
 TEL : +81-98-866-2770  
 FAX : +81-98-866-2846

➤ 沖繩縣台北事務所(中日皆可)

台北市中山區松江路148號4樓E室  
 TEL : +886-2-2521-0376  
 FAX : +886-2-2542-7075

➤ 商談會相關(中日皆可)

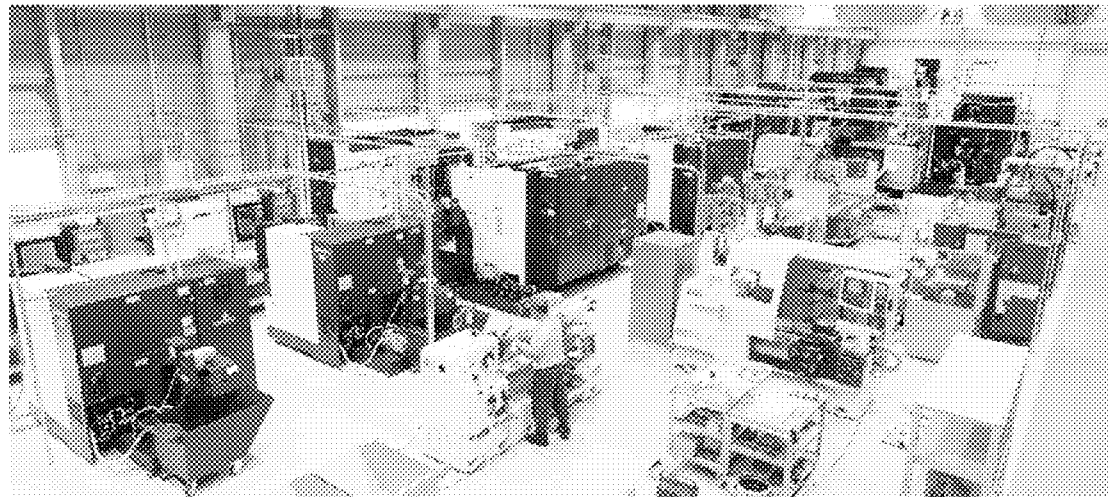
台灣=沖繩商談會 聯絡窗口  
 E-mail : [oka-tw-collaboration@nri.co.jp](mailto:oka-tw-collaboration@nri.co.jp)

## (二) 參訪租賃工廠及進駐企業（沖繩先端加工株式會社）

沖繩先端加工株式會社是由澀谷工業株式會社 2012 年設立於沖繩的高級加工工廠，專門處理精密機械零件加工、焊接、鈹金、塗裝及組裝，主要配合澀谷工業集團包含澀谷機械股份有限公司、澀谷精機株式會社等公司的精密機械加工組裝任務，並利用沖繩縣工業高等專門學校包括機械系統工學科等課程培養出的專業人力資源，以及沖繩經濟特區的優勢，同時提供在地就業機會且致力於將沖繩的高品質產品和零件提供給全國各地和世界各地，為沖繩機械工業的發展做出貢獻。

沖繩先端加工株式會社是沖繩經濟特區租賃工廠中具代表性的進駐企業，看過廠房實際使用情況後，沖繩縣政廳對臺招商代表木村政昌先生也帶臺灣業者代表們參觀可供租賃的空廠房，回應臺灣業者提出的相關問題，包括廠房水電使用方式等細節。

現場考察照片



涉谷工業株式会社－沖縄先端加工株式会社

現場考察照片



租賃工廠內部空間

(3) 工業用水

沖繩本島的工業用水，擁有每日水質約 20,000 噸的供給能力。中城町是根據地區全體的計畫，擁有總計水量 4,800 噸，其中「岩特別自然保護區」地區，即每日水量 4,700 噸。

中城水廠 1 天的 20,000 噸以上（中城工業區佔 4,800 噸）的供水，由中城水廠供應。中城水廠位於中城工業區約 10 公里（日以下）。

工業用水制，即從所有製的水量中扣除部分的水量，用於供用。即從已使用的水量，扣除供用。即從已使用的水量，扣除供用。

為了更詳細的說明，請向以下地址查詢。  
 中城水廠之相關資訊：沖繩縣工業局 098-996-2671

【規格】

【平均】	358 噸 / 日
【最高】	708 噸 / 日

【水質】

0.5kg/l 以上（即沖繩本島的標準水質）

【水質】

項目	溫度 (°C)	pH (pH)	硬度 (ppm)	鐵質 (ppm)	硫酸鹽類 (ppm)	硫酸根 (ppm)	氯 (ppm)
標準	20 以下	6.5~8.0	75 以下	120 以下	200 以下	80 以下	3.0 以下

資料來源：沖繩縣工業局、中城水廠、中城工業區內的各工廠、中城工業局、中城工業局、中城工業局

(4) 電力

沖繩電力提供 6.6kV 的電力系統，並提供 6.6kV、20,000V、6,000V、200/100V 的電力。在屬的「國產物流及產業發展區」，中城町及中城地區，從該區內所有地區的變壓器提供 20,000V、6,000V、200/100V 的電力。也有其他工業用電力之收費方案（包含租用有條件內）。詳情請洽沖繩電力有限公司。

沖繩電力提供「中城電力供應區」（中城電力供應區）

電力	基本費 (円/月)	基本費 (円/月)	基本費 (円/月)	基本費 (円/月)	備註
100kW 以下	200	1,396.93	13.71	14.12	契約電力 50kW 以下
100kW 以上 500kW 以下	8,000	1,713.80	16.93	16.34	契約電力 50kW 以上 500kW 以下
500kW 以上 1,000kW 以下	8,000	1,667.89	14.94	13.85	契約電力 500kW 以上 1,000kW 以下
1,000kW 以上 2,000kW 以下	15,000	1,401.00	16.93	14.46	契約電力 1,000kW 以上 2,000kW 以下
2,000kW 以上 5,000kW 以下	20,000	1,690.20	15.70	14.40	契約電力 2,000kW 以上
5,000kW 以上 10,000kW 以下	20,000	1,608.40	13.44	13.08	>
10,000kW 以上	30,000	1,613.63	10.91	12.10	>

※ 基本費：沖繩電力提供沖繩電力供應區內的各工廠。  
 ※ 基本費：沖繩電力提供沖繩電力供應區外的各工廠。  
 ※ 基本費：沖繩電力提供沖繩電力供應區外的各工廠。  
 ※ 基本費：沖繩電力提供沖繩電力供應區外的各工廠。

※ 基本費：沖繩電力提供沖繩電力供應區外的各工廠。  
 ※ 基本費：沖繩電力提供沖繩電力供應區外的各工廠。  
 ※ 基本費：沖繩電力提供沖繩電力供應區外的各工廠。

工業用水及電力相關資訊

## 伍、心得及建議

### 一、心得：

- (一) 本次實地考察除參訪「ANA Cargo 物流設施」、「那霸港國際貨櫃中心」、「涉谷工業株式會社」及「琉球海運株式會社」等，並參加「臺日商機交流會」與「沖繩投資環境與國際物流樞紐說明會」，進一步認識日本沖繩宇流麻（Uruma）經濟特區以及 MIJ 日本原產地證明之運作方式，同時透過臺日業者商機交流座談，感受臺日企業積極尋求合作的機會與企圖心。
- (二) 日本與東協國家簽訂 FTA，具有關稅競爭力，目前沖繩經濟特區積極推動招商工作，為吸引外商投資沖繩經濟特區，該特區提供租稅減免、物流費用補助、人事費補助及標準廠房租用優惠等政策，協助順利創業與營業。不但吸引日本本土廠商進駐，也鼓勵臺灣廠商至沖繩經濟特區進行製造加工增值。

### 二、建議：

- (一) 因應美中貿易衝擊，行政院 107 年 12 月 17 日核定「歡迎臺商回臺投資行動方案」，在臺商調整投資架構及全球營運布局之際，政府應積極協助臺商回臺投資生產，在臺設立發貨中心即時供貨臺灣製造公司（含外商子公司），或可進口原物料、零組件、半製品在我國自行或委託臺灣工廠加工製造，並在我國境內生產實質轉型，以因應美中貿易戰。
- (二) 因應全球政治及經濟環境變化，我國自由港區已提供類同租稅優惠制度，提供尚未與我國簽定租稅協定之外國事業物流利基，企業可透過我國自由港區便利制度，藉機調整全球投資架構，降低成本，提升競爭力。