

教育部

出國報告（參加會議）

參加亞洲大學運動總會執委會及會員大會報告

服務機關：教育部體育署

姓名職稱：楊莒妤副組長

派赴國家：馬來西亞吉隆坡

出國期間：107.10.17～10.21

報告日期：108.01.14

摘要

亞洲大學運動總會(Asia University Sports Federation, 簡稱 AUSF) 於 1992 年成立, 秘書處設於中國大陸北京, 會員大會每 2 年舉行一次, 執行委員會議每年召開 2 次, 本次 AUSF 於 107 年 10 月 18 日至 20 日在馬來西亞吉隆坡召開第 2 次執行委員會議及會員大會, 中華民國大專校院體育總會秘書長曾慶裕自 2016 年起擔任 AUSF 副會長, 該會企劃宣傳組副組長黃嘉汝擔任 AUSF 稽核委員, 是我國政府積極輔導該會競選國際體育組織重要職務成功後, 賡續輔導大專體總派員出席 AUSF 相關會議, 展現我會員國參與國際體育組織之義務, 加強國際體壇流交情誼, 適時維護及爭取我國會員權益。

本次執委會重點在秘書長及財務長報告、5 位下轄委員會主席報告、審核新會員國申請案、回顧國際大學運動總會(簡稱 FISU)與大洋洲大學運動總會(Oceania)合作案、成立法務委員會等; 並對 FISU 與 AUSF 組織聯名提議、新會員國申請案及贊助經費支用方案, 進行討論及尋求共識, 最後決議維持 AUSF 組織名稱; 審查通過緬甸、寮國、汶萊及東帝汶 4 國申請入會案, 提送會員大會確定; AUSF 將自 2019 年起提供部分補助予各執行委員出席執行委員會議、常務委員會議及會員大會的機票費用。

2018 第 2 屆 FISU 與 AUSF 策略對話的主題, 著重於亞洲地區與中國大學體育品牌養成、運動對大學生的長期價值、大型賽會行銷運動品牌的關係、認識歐洲大學運動會、城市主辦體育賽會的挑戰及運動禁藥等, 進行專題簡報及詢答交流。

2018 年第 10 屆 AUSF 會員大會, 在薛彥青會長說明 2019 年單項錦標賽、AUSF 與洲際總會的策略對話、FISU 與各國大專體總研討會的辦理期程, 將進行調整; AUSF 在贊助招商 KELME 大有斬獲, 獲得品牌服飾贊助, 未來亞大足球盃參賽團隊將是受益對象; 而 KELME 的贊助經費, 自 2019 年起可運用在亞洲大學單項錦標賽及教育性活動參加成員, 每個團隊至多可獲得 3,500 美金, 個人至多可獲得 750 美金的補助。大會同時鼓掌確認及歡迎緬甸 4 國的入會案及援助計畫方

案。

本報告同時提出老幹新枝的未雨綢繆、援助經費的擴大效益及藉力使力的運動贊助 3 項心得及建議，盼納入未來輔導大專體總進行國際體育交流業務參酌及思考。

目 錄

壹、 目的.....	4
貳、 過程.....	4
參、 心得與建議.....	11
肆、 附錄（含活動照片）	15

壹、目的：

亞洲大學運動總會(Asia University Sports Federation，簡稱 AUSF)於 1992 年成立，秘書處設於中國大陸北京，會員大會每 2 年舉行一次，執行委員會議每年召開 2 次，本次 AUSF 於 107 年 10 月 18 日至 20 日在馬來西亞吉隆坡召開第 2 次執行委員會議及會員大會，中華民國大專校院體育總會秘書長曾慶裕自 2016 年起擔任 AUSF 副會長，該會企劃宣傳組副組長黃嘉汝擔任 AUSF 稽核委員，是我國政府積極輔導該會競選國際體育組織重要職務成功後，賡續輔導大專體總派員出席 AUSF 相關會議，展現我會員國參與國際體育組織之義務，加強國際體壇流交情誼，適時維護及爭取我國會員權益。

本次 AUSF 召開執行委員會議、FISU 與 AUSF 策略對話及 AUSF 會員大會，為持續輔導、觀察及參與 AUSF 會務發展重點及方向，我國籍人士擔任國際體育組織重要職務運作，未來國際體育交流業務推展衡酌，爰派員出席本次 AUSF 各項會議，並提供心得及建議。

貳、過程：

一、成員名單：

編號	姓名	單位職稱
1	曾慶裕	中華民國大專體育總會秘書長 亞洲大學運動總會副會長暨教育委員會主席
2	楊莒妤	教育部體育署國際及兩岸運動組副組長
3	黃嘉汝	中華民國大專體育總會企宣組副組長 亞洲大學運動總會稽核
4	李芳蘭	中華民國大專體育總會國際組組長
5	王貽珍	中華民國大專體育總會國際組組員
6	劉璇	中華民國大專體育總會國際組組員

二、活動行程：

日期	工作內容
10 月 17 日 (星期三)	1. 搭乘 08:50 中華航空 CI-721 班機前往馬來西亞吉隆坡。 2. 13:30 抵達吉隆坡機場，由馬來西亞大專體育總會人員機場接機。 3. 搭乘接機巴士約 55 分鐘後，於下午 3 時 45 分入住飯店。
10 月 18 日 (星期四)	1. 參加亞洲大學體育總會執委會會議
10 月 19 日 (星期五)	1. 參加亞洲大學體育總會策略對話會議 2. 出席歡迎晚宴
10 月 20 日 (星期六)	1. 參加亞洲大學體育總會會員大會
10 月 21 日 (星期日)	1. 14:40 搭乘中華航空 CI-722 班機自吉隆坡離境。 2. 19:30 返抵桃園機場。

10 月 17 日(星期三)

搭乘 08:50 中華航空 CI-721 班機前往馬來西亞吉隆坡，於 13:30 抵達吉隆坡機場，由馬來西亞大專體育總會人員機場接機，轉搭接駁巴士經約 1 個小時車程，於下午 3 時 45 分許入住 Eastin Hotel，並向大會櫃檯報到、繳費及領取識別卡，為隔日會議預為準備。

10 月 18 日(星期四)

召開亞洲大學運動總會執行委員會議

本次會議為 2018 年第 2 次執委會會議，依議程為確認本次議程、確認於台北召開之執委會紀錄、主席致詞、秘書長報告及財務長報告、5 位下轄委員會主席報告、審核新會員國申請案、回顧 FISU 與

大洋洲大學運動總會（Oceania）合作案、成立法務委員會等，其重點如下：

一、 亞洲大學運動總會更名提議

香港籍秘書長說明於近期 FISU 執行委員會議中，FISU 為加強各洲際總會與 FISU 間的聯名屬性，建議各洲際總會組織名稱以「FISU-洲際總會名稱」的形式進行更名。已悉大洋洲大學運動總會（FISU-Oceania）及美洲大學運動總會（FISU-America）已更名響應，其他洲際總會仍待商榷。

因此，藉本次會議聽取各執委的意見，會中大多數執委並未表態支持更名提議，顯示維持原名仍是大多數執委的態度，而哈薩克籍執委 Zakiryanov Kairat 建議該案事關重大，應將本案提送會員大會員討論及表決，且應考量 FISU 提供的經費補助佔 AUSF 收入來源的比例，綜合考慮更名案的必要與否。新加坡籍財務長針對 Kairat 的提問作出回應表示，以帳面來看，FISU 提供的補助經費的確佔 AUSF 主要收入來源之一，但目前 AUSF 秘書處設立的地點在北京，北京的辦公室租賃費用、人事費用及水電通信等相關的支出開銷，極為可觀卻未入帳，顯示 AUSF 雖接受 FISU 經費補助，但 AUSF 自行承擔的財務支出似乎更應具有自主性；最後由香港籍秘書長進行總結，組織更名為符合北京市的相關法令規定及行政流程恐有礙 AUSF 的會務推展及整體效益，並作成維持現狀的決議。

二、 審核新會員國申請案

本次共有緬甸、寮國、汶萊及東帝汶等 4 個國家申請入會，基於擴大亞洲各大學運動組織的交流聯繫及提升區域發展均衡與普及，在完備各項申請文件的情況下，與會人員樂觀其成，惟哈薩克籍執委建議部分會員國對相關賽會及活動參與熱度及主辦意願有待加強，請發展委員會（Development Committee）遴派執委代表至該等國家或地區進行訪視，以提升渠等參與意願，共同促進 AUSF 與各會員國間的友好關係。

三、贊助經費支用方案

有鑒於 KELME 對校園足球及籃球運動的積極參與支持，與 AUSF 的發展遠景及宗旨不謀而合，因此今年 AUSF 成功尋求 KELME 的支持及贊助所屬賽事及活動，為妥善規劃 AUSF 的財務及資產，提高執行委員或常務委員出席各類會議的意願及成效，本次會議通過自 2019 年開始，AUSF 將提供部分補助予各執行委員出席執行委員會會議、常務委員會會議及會員大會的機票費用。

10 月 19 日(星期五)

召開 2018 第 2 屆國際大學運動總會(FISU)與亞洲大學運動總會(AUSF)策略對話

會議首先由馬來西亞大專體育總會會長 Hassan Basri Awang Mat Dahan 致詞，感謝與會各國派員出席與國際總會支持，馬來西亞近年成功舉辦多項世界大學單項錦標賽，例如 2018 世界大學射擊錦標賽、世界大學羽球錦標賽及亞洲大學三對三籃球錦標賽；並期待未來更積極參與亞洲體育運動賽會，扮演重要角色。

接著由亞洲大學運動總會會長薛彥青及國際大學運動總會第一副會長 Leonz Eder 講話，重點強調 AUSF 與 FISU 成員相互參與、傾聽、對話、合作及成長，產生共生共榮的良善循環。

講授主題及重點摘要

主題一：亞洲地區與中國大學體育品牌養成

主講人：亞洲大學體育運動總會會長薛彥青

亞洲大學運動發展存在地理限制、經費資源不足、業餘聯盟為主及參與人數不高等困境，應利用以地區鏈結國際 (NUSF-AUSF-FISU-FIFA)、透過教育平台提高參與及募集品牌長期贊助資源，有效提昇區域大學運動興盛及持續。

主題二：運動對大學生的長期價值

主講人：國際大運運動總會第一副會長 Leonz Eder

演講以運動的各種面向、教育的重要性及發展大專體育的優點切入主題，認為大學生能透過運動加速產生友誼、促進健康並發掘潛能；另藉由教育協助大學生適應社會及因應未來挑戰；並鼓勵大學生勇於接受挑戰、尋找自我及健全身心，以運動取代藥物。

主題三：大型賽會行銷與運動品牌的關係

主講人：中國大陸卡爾美(KELME)業務經理 Julia Cai

KELME 運動品牌源於西班牙，2014 由中國商人取得中國大陸地區名牌所有權，總公司設立於福建省晉江市，預計 2019 年 KELME 在中國地區展店將達 400 家，今年 KELME 進入大專校園多方贊助運動賽會，也成為 AUSF 官方贊助夥伴，將提供轄下相關賽會參賽隊伍服裝及器材優惠；而近年更大力挹注足球運動，成為中國女足聯盟贊助廠商，也成為中學生國家隊贊助商。

主題四：認識歐洲大學運動會

主講人：歐洲大學運動總會秘書長 Matjaz Pecovnik

歐洲大學運動會 (European University Games, 簡稱 EUG) 每偶數年舉辦，今年已邁入第 4 屆，於 2018 年 7 月 15 日至 28 日在葡萄牙科英布拉舉辦，共有 13 種競賽運動，其中必辦運動 9 種為籃球、足球、五人制足球、手球、排球、羽球、網球、桌球、三對三籃球；選辦運動 4 種為獨木舟、柔道、划船及七人制橄欖球；大會吉祥物為貓頭鷹 (名稱 DUC)，賽會口號為「A winner's heartbeat」。由於賽事以低申辦費、低營運成本及低參賽費取向，加上利用大學運動場館簡單整修及來自歐盟 50 萬歐元的資助及贊助商投資，賽會舉辦不構成舉辦國家嚴重負擔，參與人數維持 4,000 多人，是歐洲大學生踴躍角逐運動成績的盛會。

主題五：城市主辦體育賽會的挑戰

主講人：國際大學體育運動總會秘書長 Eric Saintrond

城市舉辦運動賽會要面對賽會地點選擇、資源籌募及籌辦計畫的執行，因此在密集運動賽會行事曆中，如何挑選適當的地點及時機顯得格外重要，還必需為賽會樹立正面激勵的形象，免除禁藥、暴力、種族歧視及、貧污及舞弊等負面因素，而募集資源、精心籌辦賽會大小事、招募優異的工作團隊及控管進度，都是一場成功賽會不可或缺的支柱。

主題六：運動禁藥

主講人：馬來西亞大學醫學中心副教授 Abdul Halim Mokhtar

講者以反禁藥對競賽公平的重要性，論及禁藥檢測及禁絕可經由血液變化、化學與物理變化及基因禁藥等途徑著手，除了宣傳反禁藥教育提高運動員對禁藥的認知及道德預防外，也可藉由表揚守法清白運動員，鼓勵拒絕使用禁藥的良善運動員。但由於禁藥檢測涉及財務預算支持，醫療設備器材及專業檢測人員投入，所以是整體支援系統投入的層面。

10月20日(星期六)

召開 2018 第 10 屆亞洲大學運動總會會員大會

一、會長報告：薛彥青(中國大陸籍)

自 2016 年起在技術委員會的支持及執行下，完成了亞洲地區熱門運動賽事調查，AUSF 因應調整奇偶數年舉辦的單項運動賽事。在 2019 年共有 4 個單項運動賽事即將舉行，分別為 3 對 3 籃球錦標賽及羽球錦標賽(中華台北)、空手道(澳門)及五人制足球錦標賽(阿拉伯聯合大公國)

另外在教育活動方面，AUSF 調整於偶數年舉辦國際大學運動總會與洲際總會的策略對話(FISU-CUSF Strategic Dialogue)；奇數年舉辦國際大學運動總會與各國大專體總研討會(FISU-NUSF Seminar)。

薛會長藉著會員大會表達對贊助合作廠商 KELME 最大的感謝及支持，使得今年度的亞大足球盃(AUSF Football Cup)開始有部分隊伍能夠得到參賽服裝的贊助，這對 AUSF 持續發展品牌賽事的目標更樂觀而接近。

二、秘書長報告：周冠華(香港籍)

因應 2016 年 AUSF 會員大會決議要求，AUSF 針對舉辦亞洲大學運動會(Asian University Game)逐漸展開規劃與討論；技術委員會對此也提出了初步的草案，並於 2018 年 7 月在日本神戶 (Kobe, Japan) 的執委會會議通過討論議案，技術委員會稍後將進行報告及說明。

三、技術委員會報告：AYUB HANAFIAH (馬來西亞籍)

目前規劃亞洲大學運動會(Asian University Games，簡稱 AUG)每 2 年舉辦一次，運動項目為未列入單項錦標賽(Asian University Championship，AUC)的運動項目；採用申辦制，該賽會須至少舉辦 3 種競賽項目，分別為 2 種必辦及 1 種選辦，且必須同時具男子、女子、個人及團體競賽項目；為善盡督導及檢視責任，需成立賽事監督委員會(Games Supervision Committee，簡稱 GSC)，成員由主席(由 AUSF 執委代表擔任)、AUSF 代表(須由認證委員之一擔任)、AUSF 技術代表(通常由技術委員會成員擔任)、AUSF 醫藥代表、各國大專體總代表及籌備委員會代表所組成。

四、援助計畫(Help Program)：

援助計畫經費獲益於未來 8 年主辦 AUSF 足球盃的贊助金額，為提升部分國家及地區參與 AUSF 各項錦標賽及教育活動意願，AUSF 於贊助經費提撥部分金額規劃執行此計畫，以促進地區參與 AUSF 活動的意願，並減輕各成員國財務負擔，執行對象規劃如下：

(一)、亞洲大學單項錦標賽(AUCs)：

1. 補助 AUSF 會員參賽隊伍至多 3,500 美金。
2. 補助每個會員國至多 4 名選手 (2 名男選手、2 名女選手)。

3. 選手年齡在賽事舉辦年度 12 月 31 日前須符合 18—25 歲之間，其中籃球種類須為 17—24 歲之間，並持有正規學校在學證明。

(二)、教育性活動

1. 補助 AUSF 會員參與活動至多 3,500 美金。
2. 補助活動以 AUSF 研討會、工作坊及 FISU—AUSF 的策略對話為限。
3. 每個會員國至多補助 2 名職員(1 名男性及 1 名女性)。
4. 受補助職員需於大學或相當機構任職，其任職單位須為教育當局認可。

備註：AUSF 將分攤補助每位申請人至多美金 1,000 元的 75%。

五、新申請加入會員國：

緬甸、寮國、汶萊及東帝汶等申請新加入 AUSF，在前 2 天的執委會中已討論該等國家申新入會的條件已完備，現場會眾均鼓掌歡迎上述 4 國代表出席，並接受會長薛彥青的授證儀式，宣告 AUSF 會員國數目提升至 42 個。

10 月 21 日(星期日)

14:40 搭乘中華航空 CI-722 班機自吉隆坡離境，19:30 返抵桃園機場。

參、心得及建議

一、老幹新枝的未雨綢繆

亞洲大學運動總會(簡稱 AUSF)於 1992 年成立，秘書處設於中國大陸北京，會員大會每 2 年舉行一次，執委會每 6 年改選一次，每年召開執委會 2 次，我國大專體總秘書長曾慶裕於 2016 年高票當

選 AUSF 副會長，是我國人士當選此職務的第三人¹，渠同時兼任 AUSF 下轄教育委員會主席職務，領導同仁對 AUSF 會務參與不遺餘力²，我國大專體總積極派員出席 AUSF 會員大會、執委會、教育委員會、FISU-AUSF 策略對話、FISU-NUSF 研討會，更積極爭取及主辦 AUSF 單項錦標賽，政府支持及協助其參與所屬國際組織活動及競選職務，每年以委辦工作計畫補助相關業務執行，並輔導該會達成計畫目標；然而 AUSF 現任會長薛彥青(2016-2022)自上屆會長楊立國(2011-2016)手中接下棒子，副秘書長由中國大體協副會長申震擔任，中國大陸投入大量人力、物力及財力經營及推動 AUSF 會務，募集贊助經費挹注 AUSF 的單項錦標賽參賽隊伍、教育活動職員、執委出席會議機票經費，並在 FISU-NUSF 組織聯名議題上保持獨特性，可以預期 AUSF 未來仍是由中國大陸主導的局面不易改觀，我國參與 AUSF 仍應持續穩健且積極，在保有目前執委會副會長及稽核職務屬決策核心的地位外，也應思考及規劃渠等功能及影響外溢效果，進而向 FISU 相關組織職務預為準備，才能在仰仗我國籍 FISU 執委陳太正³老驥伏櫪挑戰競選六連霸後，以老幹新枝延續我國在 FISU 的話語權及維護我國在 FISU 的最大利益。

二、援助經費的擴大效益

AUSF 成功吸引國際品牌本地製造的 KELMET，藉由對校園足球及籃球運動的積極參與支持，願意投入為數可觀的經費及服裝贊助，讓 AUSF 得以妥善規劃轄下財務及資產，並提出補助執行委員或常務委員出席執行委員會議、常務委員會議及會員大會的交通費，進行部分補助，並自 2019 年開始實施，這對 AUSF 組織中囿於經費因素，

¹ 中華民國大專校院體育總會前會長李天任（2004/01-2008/01）及陳前會長坤樺(2011-2016)亦曾當選亞洲大學運動總會副會長職務。

² 中華民國大專校院體育總會企宣組副組長黃嘉汝 2016 年爭取 AUSF 稽核委員成功，有效達成我國政府鼓勵及支持該會爭取國際體育組織職務之目標。

³ 我國籍 FISU 執委陳太正自 1999 年首次當選執委職務，迄今已成功連續 5 屆擔任是項職務，對我國歷年爭取主辦世界大學運動會奔走及鼓吹，發揮穿針引線及為國喉舌的關鍵角色，今（2019）年適逢 FISU 執委改選年，外交部及教育部體育署仍會傾力協助拉票助攻，以穩定席位。

較不活躍且較少參與相關會議的會員代表們，無疑是樂觀其成的喜訊。

體育署輔導特定體育團體積極參與國際體育交流業務，除主辦國際運動參會、邀訪國際運動組織重要成員外，出席國際運動組織會員大會，更被視為鞏固會員權益，掌握國際體壇資訊的重要場域，並於每年公務預算以委辦或補助經費方式支持，大專體總及我國籍 FISU 執委陳太正亦在協助對象，我們樂見 AUSF 以資源共享的方式擴大會員參與，提升服務宗旨，也應思考以補助不重複的前提下，將部分資源轉化為其他新增支用科目，並鼓勵大專體總提出建議執行方式，讓政府的資源產生擴大效益。

三、藉力使力的運動贊助

KELME 運動品牌源於西班牙，2014 由中國大陸商人取得中國地區品牌所有權，總公司即設立於素有「中國鞋都」⁴之稱的福建省晉江市，2017 年取得該品牌全亞洲的專屬經銷權，2018 年成為中國校園足球的官方夥伴，品牌推展計畫執行順利，2018 年 10 月底已有 100 多家門市，預計 2019 年將展店逾 400 家，2018 年 KELME 進入大專校園多方贊助運動賽會，也成為 AUSF 官方贊助夥伴，將提供轄下相關賽會參賽隊伍服裝及器材優惠；而近年更大力挹注足球運動，成為中國女足聯盟贊助廠商，也成為中學生國家隊贊助商。

而 AUSF 因獲益於未來 8 年主辦 AUSF 足球盃的贊助金額，為提升部分國家及地區參與該總會各項錦標賽及教育活動意願，進而將贊助經費提撥部分金額為提升區域內人員及活動參與的補助款，促進地區參與 AUSF 活動的意願，並減輕各成員國財務負擔，而 KELME 即是 AUSF 贊助收益的金雞母，充實業務推展的強大動能之一；是以

⁴ 洪肇君 中國鞋都—晉江鞋博會歡慶 20 周年，中時電子報，2018/04/20，<https://tw.news.yahoo.com/> 始於 1999 年的中國晉江國際鞋業博覽會，肇因於晉江市雖然只是個縣級市，鞋業實力全球知名，自有品牌及國際品牌代工，晉江皆為鞋業實力執全球牛耳，晉江因鞋業的高速發展，產生特殊的晉江經驗，2017 年晉江市 GDP 達 1981.5 億人民幣，約新台幣 9000 億元，經濟綜合實力連續 24 年居福建縣級首位，且已取得 2020 世界中學生運動會主辦權。

我們也期待大專體總在運用政府委辦及補助計畫經費的基礎下，發揮更多創新、多元及靈活的贊助募集策略，使組織角色及生長不受制於政府預算緊縮及有限的處境。

肆、附錄

附件 1：活動照片

附件 2：亞洲大學運動總會執委會議程

附件 3：亞洲大學運動總會會員大會相關會議資料



亞洲大學運動總會 2018 年第 2 次執委會 1018/10/18 於馬來西亞吉隆坡召開，中華民國大專體總秘書長曾慶裕(右 1)等人出席。



世界大學運動總會第 1 副會長 Leonz Eder(右 1)及我國籍 FISU 執委陳太正(左 1)皆應邀出席 AUSF 會員大會。