

出國報告（出國類別：國際會議）

參加「2018 香港亞洲物流及航運會議」出國報告

服務機關：桃園國際機場股份有限公司

姓名職稱：黃家瑩 資深業務員

陳雅芬 業務員

派赴國家/地區：香港

出國期間：107 年 11 月 19 日至 22 日

報告日期：108 年 1 月 15 日

摘要

第 8 屆「2018 亞洲物流及航運會議 (Asian Logistics and Maritime Conference, ALMC)」於 2018 年 11 月 20 日至 21 日假香港會議展覽中心舉行，我國由臺灣服務業聯盟協會邀集交通部航政司、航港局及國內產官學界代表計 16 人組團參加本次會議，並由香港國際機場安排參訪香港機場基礎建設。本次會議主要剖析多個重大域發展策略如【香港-東盟自由貿易協定】、大陸「一帶一路」建設、粵港澳大灣區發展規畫等，預計帶動物流、資金流及人流匯入、創造商機，並針對當前受環球貿易緊張局面影響的物流產業進行探討。會議聚焦亞洲供應鏈聯通、新零售時代物流革及物流科技三大主題，讓業界共同探討產業中的最新發展，並進行供應鏈管理、航運及空運等專題論壇報告，會議共邀請超過 70 位全球物流及航運專家與業界領袖等擔任主持及演講嘉賓。同場舉行的 ALMC 展覽有超過 100 家參展商展示供應鏈管理、物流、航運服務與電子商務解決方案等。為期 2 天的大會活動吸引約 30 多個國家或地區超過 2000 名業界精英參與，今年會議特設科技對談(Tech Dialogue)，剖析創新科技如何重塑物流發展，並新增科推介環節(Tech Demo Session)，讓香港初創企業向業異展示創新商貿展示創新商貿應用方案。

內容

壹、 目的.....	4
貳、 行程紀要.....	5
參、 參訪香港機場基礎建設.....	6
會議議程.....	12
論壇摘要.....	14
主題論壇 1-亞洲供應鏈連通:全球及區域新經濟秩序下的發展.....	14
主題論壇 2-電子商貿區域訂單履行中心的理想選址與運作模式.....	17
主題論壇 3-國際民航組織新空運貨物保 案定與可行的解決方案.....	19
主題論壇 4 引領冷鏈物流新世紀.....	21
主題論壇 5 揭開區塊鏈和超路列車技術的神祕面紗.....	23
伍、 心得與建議.....	24

一、目的

為推動亞洲物流及航運業界，與其他領域的企業和相關政府單位交流合作，香港特區政府與香港貿易發展局於 2011 年共同舉辦首屆的「亞洲物流及航運會議(Asian Logistics and Maritime Conference, ALMC)」，至 2018 年已舉辦第 8 屆，透過香港貿易發展局提供之交流平臺，可直接與業界、機場作業人員實際面對面接觸亦對本公司業務推動、與國際航運、物流實務交流上可產生助益。

第 8 屆「2018 亞洲物流及航運會議」於 2018 年 11 月 20 日至 21 日假香港會議展覽中心舉行，主辦單位為香港特區政府與香港貿易發展局，合作單位為香港物流發展局與香港海運港口局，亞洲物流及航運會議為亞洲最大型的物流及航運會議，也是香港海運週每年一度的旗艦活動，亞洲至世界各地的物流及航運用戶，分享知識及實務規畫。

貿易及物流業是香港四大支柱行業，佔生產總值約 22%，其經濟活動亦與全主要市場緊密聯結，本次會議將中國「一帶一路」建設及粵港澳大灣區發展帶入香港物流及航運業之間的國際關係亦聚焦當中的鐵路運輸，以及蓬勃發展的電子商務及智慧物流，並進行供應鏈管理、航運及空運等專題論壇，大會邀請超過 70 位全球物流及航運專家與業界領袖等擔任主持及演講嘉賓；同場舉行的 ALMC 展覽有超過 100 家參展商展示供應鏈管理、物流、航運服務與電子商務解決方案等，主辦單位亦為參展商和與會人士安排一對一商務配對會議，協助業界擴展商脈，開拓新市場。

為期 2 天的大會活動吸引約 30 多個國家或地區超過 2000 名業界精英參與，今年會議特設科技對談(Tech Dialogue)，剖析創新科技如何重塑物流發展，並新增科技推介環節(Tech Demo Session)，讓香港初創企業向業界展示創新商貿展示創新商貿應用方案。愛桃園機場公司派員與會，蒐集物流業及航運趨勢資訊並透過參觀香港物流基礎建設，作為航空貨運相關資訊及實務運用之策略參考。

二、行程紀要

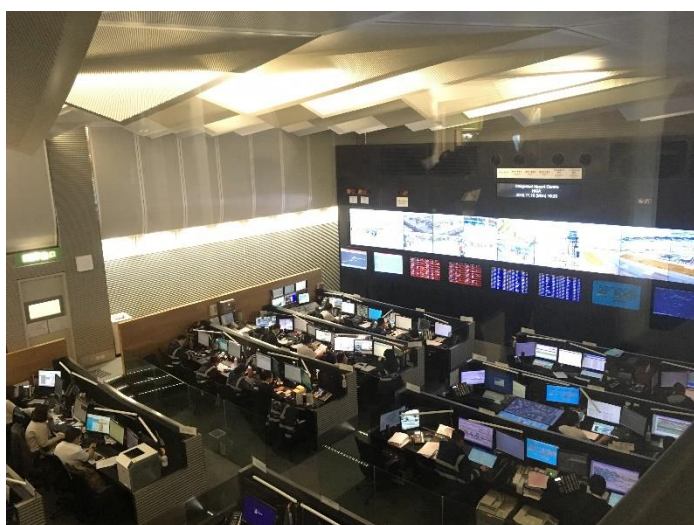
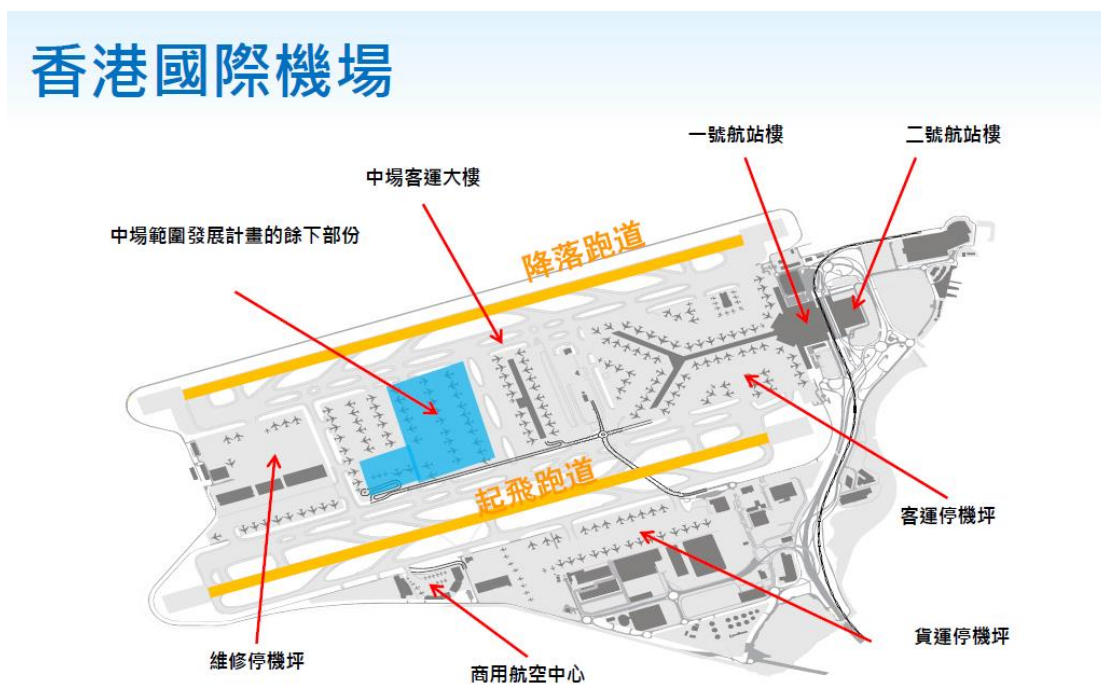
本公司赴香港參加「2018 亞洲物流及航運會議」，自 2018 年 11 月 19 日至 22 日，為期 4 天。前三日行程由臺灣服務業聯盟協會國際物流委員會主任委員、遠雄航空自由貿易港區(股)公司董事長葉鈞耀擔任團長，率交通部航政司、航港局及國內產官界代表包括翊達通供應鏈管理公司、長榮航空股份有限公司、桃園機場股份有限公司、台灣國際物流暨供應鏈協會、美國供應鏈管理專業協會(CSCMP)臺灣圓桌會、臺灣服務業聯盟協會等 16 人參加。本公司由貨運處黃家瑩資深業務員及陳雅芬業務員代表與會，並由香港貿易發展局安排參訪香港機場基礎建設，並於行程第 4 天拜訪香港機場管理局航空貨運及後勤部門。

主要行程摘要如下：

國家	日期	時間	地點
香港	11/19(一)	中午	桃園機場到香港機場
		下午	參訪香港機場基礎建設
	11/20(二)	09:00-09:30	冷鏈、乾散貨市場等論壇
		09:30-10:45	亞洲供應連通
		11:15-12:45	供應鏈管理及物流論壇-冷鏈物流
		14:30-16:00	可符合國際民航織新空運貨運保案規定的不同方案
	11/21(三)	09:30-16:30	新零售時代下的物流及供應鏈管理變革 物流科技
	11/22(四)	10:00-11:00	拜訪香港機場公司
		下午	搭機返國

三、參訪香港機場基礎建設

香港國際機場（英語：Hong Kong International Airport，縮寫：HKIA，IATA 代碼：HKG；ICAO 代碼：VHHH），位於香港離島區大嶼山赤鱗角（赤鱗角地段第 1 號），佔地 1,255 公頃，1998 年 7 月 6 日啟用，目前設有兩條跑道每日供應 1,100 航班服務、120 家航空公司進駐、服務 220 個航點，並在 2016 年 8 月開始擴建第三條跑道預計 2025 年啟用。機場由香港機場管理局管理，並為國泰航空、國泰港龍航空、香港航空、香港快運航空、香港貨運航空及香港華民航空的樞紐機場。



2018 年，香港機場客運量預估為 729 萬人次、貨運量 505 百萬公噸、飛機起降量 420 千架次，其貨運流量連續 8 年位居世界第 1 位，客運流量則排名世界第 3 位。

(左圖為香港機場營運控制中心，為香港機場核心單位，陸側及空側所有事務皆於此做第一手

應變及處理，另有各營運單位進駐，目前更規劃航空公司席位進駐，建立快速溝通平臺)

有鑑於此，香港場亦意識到客貨運量處理容量飽合問題，為了維持優質的旅運服務，除了計畫開通港珠澳大橋加強輻射珠三角地區、強化香港與大陸間的陸運服務，並計畫擴建二號客運大樓、提升行李處理系統及新旅客捷運系統，至於擴建後的香港機場，香港機場管理局亦考量擴建後的機場面積與地勤作業營運時效問題，為維持相同的服務效率，香港機場管理局購入綠能結電之地勤設備，置放以租用方式於特定區域供地勤使用(如電動車、升降車等)，以減少地勤公司調度地勤裝備之時間浪費與提升地勤設備之運轉率。



【台灣參訪團於香港機場合影】

香港機場第三跑道系統工程陸續進行相關工程，於 2020 年中計畫填海工程完成，第三跑道預計於 2024 年完成，可提供 1 億人次旅客、900 萬公噸貨物及每小時 102 個航班服務。

香港機場的擴建計畫不僅於第三跑道，另將新的擴建計畫定議為「航天城」，除了機場基礎建設外，亦帶入城市開發概念，除了滿足持續成長的旅客、貨運量需求，其延伸內容亦考慮其中，以填海開發出來的土地中，加入酒店、零售、餐飲等消費娛樂項目，並於東涌計畫開發新市擴展，滿足香港當地人民居住需求。



並於東涌計畫開發新市擴展，滿足香港當地人民居住需求。

香港國際機場空運發展策略



香港機場每五年製訂一期營運方針，至第三跑道興建擴建工程完成後，對於持續成長的客貨運量需求，亦不排除興建第四跑道可行性，惟因機場周邊噪音問題仍與當地居民持續無共識，新的機場擴建工程仍有相當挑戰。

針對香港機場擴建第三跑道及航天城計畫，估計花費 1400 億港幣，於至資金籌措來源，以香港機場之建設基金中取得，並於擴建計畫開始實行後，香港機場所有營運所得將全數一泄注於建設計畫。

香港國際機場年貨運能力 - 740萬公噸



未來香港機場之空運發展將以跨境電商(過路灣高端物流中心)、高價值貨物(冷鏈)及轉口貨物為主要發展策略, 期以提供穩定、安全、快速的機場服務, 與鄰近亞洲機場服務區隔, 吸引全球各地貨運至香港機場進、出、轉至世界各地。

貨運園區部份, 於過路灣物流中心計畫與阿里巴巴合作開發「跨境電商」物流專區, 計畫邀請法國知名物流規畫公司設計世界級空運物流建設, 其開發興建由阿里巴巴公司主導, 並導入新型物流概念, 以期吸引世界各地電商(以高品質、高單價為主)匯聚其中, 合約公司股東包括菜鳥、中國航空集團有限公司及圓通速遞, 過路灣物流中心將會是香港第三大物流中心, 項目投資額約 120 億港幣, 預計 2023 年完工。

至於快遞物流中心-敦豪中亞區樞紐中心(DHL)於 2004 年啟用, 為全世界 DHL 僅三座快遞貨運處理中心之一, 香港基地之快遞中心每小時可處理 35,000 件包裹及 40,000 件快遞, 計畫於 2021 年完成擴建計畫, 提升原貨物處理能力 50%, 投入約 45 億港元。

對於日漸擴大的貨運園區, 針對將來第三跑道擴建完成後, 亦於二號航廈擴建大樓規劃中轉貨物轉運待儲區域, 以克服並提升機場面積擴建後的機場貨物轉運效率。

對於高價值貨物部份，香港機場已加入 IATA CEIV PHARMA 認證，並購入符合認

證之保溫設備提供業者租用服務 (未來更計劃購入 21 個符合冷鏈認證規範之冷凍拖卡供香港機場內地勤使用)，期以導入更便利的租用模式，擴大機場延伸服務。

溫控藥物處理及認證



高價值貨物

- 7 家取得認證的公司

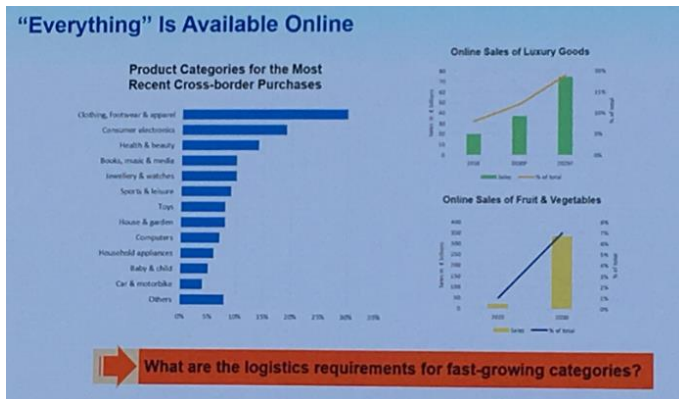


- 全面點對點溫控藥物處理程序 - 整個運送過程均取得認證

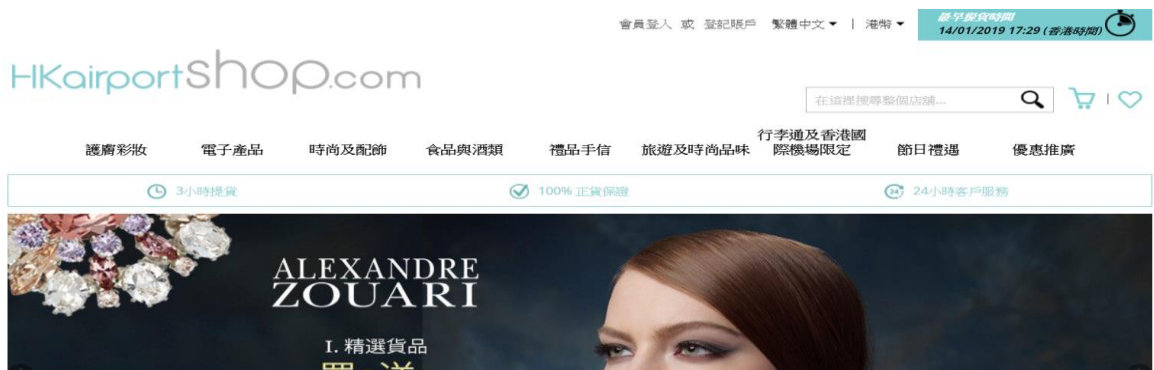


供取貨服務(香港機場航廈內)，除可解決大量旅客於航廈內尖峰時刻購買伴手禮產生服務時效不佳問題，亦可有效率處理物流、存貨調控問題。

香港機場網上商店服務提供快速出貨服務，提供三小時快速取貨服務(訂單成立後三小時即可於指定地點取貨)，網上商店除了機場指定點取貨，亦供送貨至其他國家服務。



(右上圖為香港機場內有關機場購物之廣告燈箱，除了香港本地運送務服，亦提供多國運送服務。)



四、會議展覽及紀要

由香港貿易發展局主辦之「2018 亞洲物流及航運會議」，為亞洲最大型的物流及航運服務會議，集合全球物流、航運服務供應商及使用者。本屆會議將重點探討「亞洲供應鏈連通:全球及區域新經濟秩序下的發展」和「新零售時代下的物流及供應鏈管理的變革」兩個主題進行探討，並設立分論壇，探討空運、航運、供應鏈管理及物流四大行業的最新發展。

本次會議主要剖析多個重大發展策略如【香港-東盟自由貿易協定】、大陸「一帶一路」建設、粵港澳大灣區發展規劃等，預計帶動物流、資金流及人流匯入、創造商機，並針對當前受環球貿易緊張局面影響的物流行業進行探討。會議聚焦亞洲供應鏈聯通、新零售時代物流革命及物流科技三大主題，讓業界共同探討行業中的最新發展，並進行供應鏈管理、航運及空運等專題論壇報告，會議



共邀請超過 70 位全球物流及航運專家與業界領袖等擔任主持及演講嘉賓。同場舉行的 ALMC 展覽有超過 100 家參展商展示供應鏈管理、物流、航運服務與電子商務解決方案等。為期 2 天的大會活動

吸引約 30 多個國家或地區超過 2000 名業界精英參與，今年會議特設科技對談 (Tech Dialogue)，剖析創新科技如何重塑物流發展，並新增科推介環節(Tech Demo Session)，讓香港初創企業向業界展示創新商貿應用方案。

● 會議議程

2018 年 11 月 20 日(星期二)

時間	主論壇	活動室 A	活動室 B
0900-0915	開幕演講		
0915-0930	主題演講		
0930-1045	亞洲供應鏈連通:全球及區域 新經濟秩序下的發展		
1115-1245	電子商貿區域訂單履行中心 的理想選址與運作模式	專家小組: 油輪及液化氣船市 場, 何去何從?	引領冷鏈物流新 世紀
1430-1600	國際民航組織新空運貨運保 安規定與可行的解決方案	專家小組:班輪航運 市場, 挑戰不斷?	揭開區塊鏈和超 迴路列車術的神 秘面紗
1615-1745	內陸開放新通道-湖北國際物 流核心樞紐機場	專家小組:乾散貨航 運市場, 迎來明朗 前景	

2018 年 11 月 21 日(星期三)

時間	主論壇	活動室 A	活動室 B
0930-1000	零售新時代下的物流及供應 鏈管理的變革		
1115-1245	粵港澳大灣區建設背景下-珠 港澳跨境電商和現代物流業 協同發展	勿失涼機:勝券在握 冷凍供應鏈	
1430-1630	物流科技如何提高粵港澳大 灣區生產力	貫穿中國中西部並 連接東盟的國際貿 易新通道-「中新互 聯互通陸海新通 道」的機及前景	

● 論壇摘要

本屆會議包括 2 場次討論供應相關之主題論壇，2 次場跨境電商、3 場次航運市場前景討論、2 場次冷鏈物流技術討論、1 場次區塊鏈技術討論另以一路帶一路主題及國際民航組織新空運貨物保安規定與可行的解決方案提供案例分享。以下謹就出席的論壇與物流及貨運相關議題進行重點摘要整理，俾作為未來機場公司貨運發展之策略方向作為參考。

● 主題論壇 1-亞洲供應鏈連通:全球及區域新經濟秩序下的發展

演講嘉賓:

蕙嘉琳 女士 FedEx Express 亞太總裁

方雪剛 先生 馬士基航運大中華區總裁

鐘成 先生 中鐵集裝箱運輸有限公司副總經理

受惠於各個經濟體的迅速發展，亞太區的經濟持續增長，而區內連通及互補將能更進一步帶動整個區域的增長。中國的「一帶一路」將中亞內陸帶與其他亞洲地區相連，而 21 世紀海上絲綢之路亦將區內主要港口連通。香港與東盟簽訂自由貿易和



相關投資協定，建立更緊密的經貿連結，同時亦能鞏固香港作為區內貿易及物流中心地位，根據 FedEx Express 的調查，過去 4 年，亞太區中小企的出口增長 254%，在從事環球貿易的受訪亞太區中小企中，接近 80%更相信未來 12 個月從其他地區的人口將會持續增長。

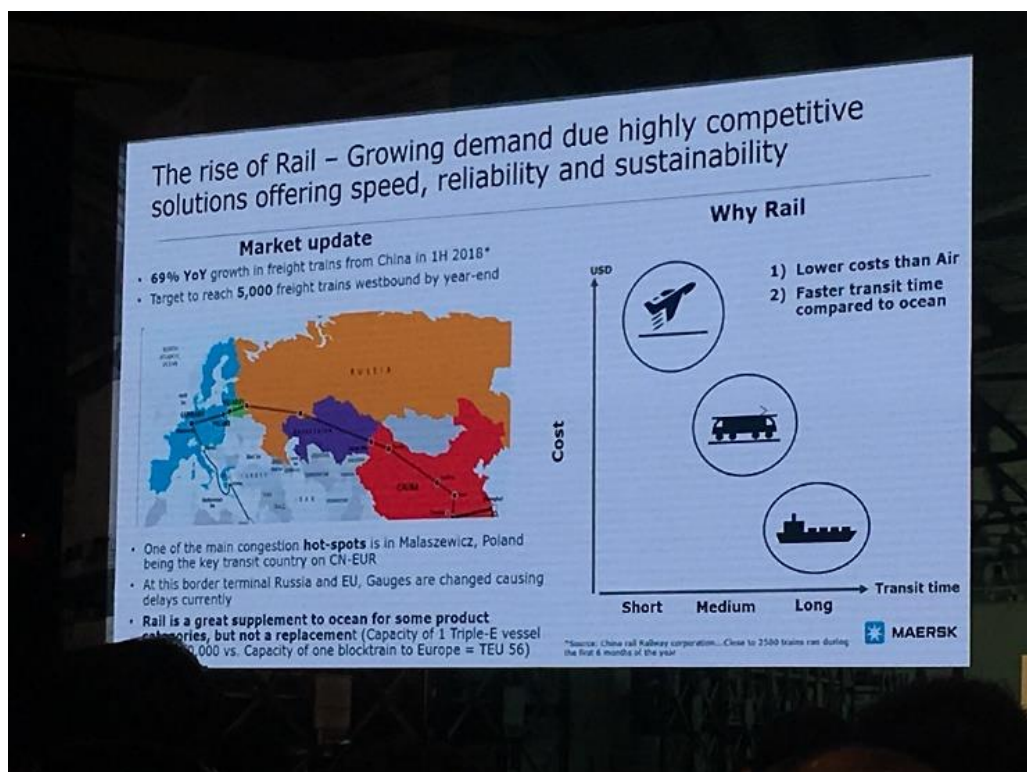
「於全球化的世界中，亞洲是一個強健而有韌性的貿易板塊，而供應鏈連通是區域增長的關鍵。」她提出了三個推動供應鏈連通的方法，首先是盡量令貿易自由化。她表示，具自信的國家，會減低貿易障礙，促成更多生意，帶動

經濟與企業共同受惠。「亞洲擁有自由貿易，因為亞洲對自己有信心。」

第二種推動供應鏈連通的方法，是以適當的數碼專才提升企業的技能，擴大用量，並提升環保知識及相關意識，提高效率。同時，也應改善環境可持續性及加強城市安全。第三個促進供應鏈連通的重要因素，則在於發展基建，支持並加快經濟增長。她解釋，這個策略需要具備長遠目光的政策制定者配合，因為基建需要比預計經濟增長早 5 至 10 年落成。當中，基建必須具備效率，而且輔以先進科技，在不同領域上整合風險管理。按估計，單是當前的增長，每年已經需要約 3.3 萬億美元的投資。「供應鏈連通是全球經濟增長的關鍵，我們必須繼續接通、整合，維持發展的動力。」

在現今快速發展的經濟及市場環境下，貨運業與航運業必需與時俱進，靈活適應新趨勢，以應對人口轉變、營商模式和科技發展帶來挑戰。

蕙嘉琳女士指出，香港近年投資在大型物流基礎建設上，包括興建港珠澳大橋，以及預計在 2023 年落成、位於赤臘角機場的高增值物流中心，香港地理位置亦加強了國際快遞中心的優勢。



惟她認為，大型基礎建設外，相關的配套設施也非常重要。例如物流中心一般是晚上運作，所以機場需要提供晚上運作的配套方案，才能讓快遞中心能達

到翌日送達的承諾。她又指出，香港機場貨運管理效能表現出色，並能同時兼顧客運處理能力，而興建第三條跑道更具前瞻性，能應付長遠的空運增長。

「要成為貨運中心，當然需要長遠的投資。不過要地位得以持續，航機相關的附加費用，包括航機著陸費、燃油費等，亦需要保持在合理及可預測的水平，而且具有商討的空間，這樣才能令香港，相對於區內其他機場更具環球優勢。」蕙嘉琳女士說。

- 主題論壇 2-電子商貿區域訂單履行中心的理想選址與運作模式

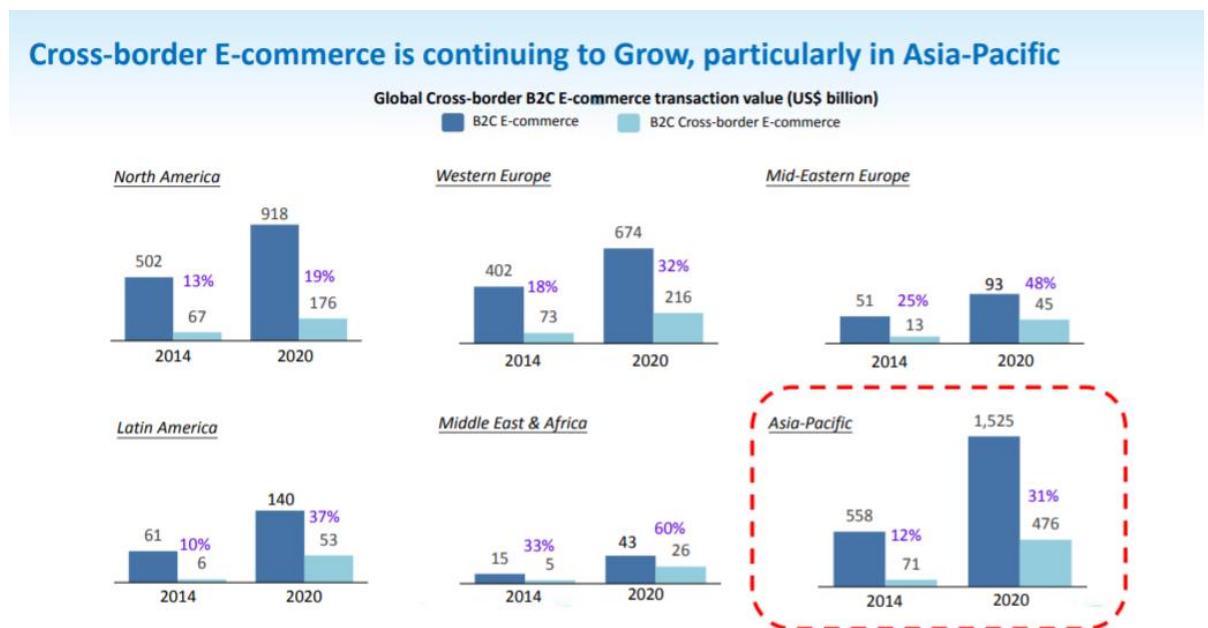
演講嘉賓:

沈朝暉女士 香港機場管理局航空及後勤總經理

蘇登瀛先生 菜鳥國際執行總經理

尚建恒先生 順豐速運海外大區副總裁

張承煥先生 LAZADA 首席跨國總監



現今電子商務市場競爭激烈，降低物流成本及縮短訂單交貨時間皆為電子商貿企業成功的重要因素。企業如要維持在電商市場的競爭力，在物流供應鏈上必須掌握兩個關鍵，一是如何選定區域訂單履行中心的戰略位置，二是如何實施有效的營運流程，本論壇的講者分別來自頂尖機場、主要的電子商務物流公司及電子商貿平台，將從不同的視角討論主題，並分享他們的實戰經的成功案例。

Global express logistics integrated enterprise ranking of 2017

Rank	Company	Country	Revenue 2017 (USD billion)	CAGR 2016-2017
1	DHL 	Global	77.6	5.4%
2	UPS 	Global	65.8	7.8%
3	FedEx 	Global	60.0	5.0%
4	Yamato 	Asian-Pacific	13.3	3.6%
5	SF express 	China	11.4	23.6%
6	SAGAWA 	Japan	8.9	6.5%
7	GeoPost 	Europe	7.1	3.5%
8	EMS 	China	5.6	16.0%
9	GLS 	UK	3.4	9.0%
10	Hermes 	Europe	3.1	7.0%

SF Express Entered Top 100 Most Valuable Global Brands

Rank	Brand	Industry	Value (USD billion)	Change
88	ebay 	Retail	14,829	+20%
89	hp 	Technology	14,797	NEW
90	SF Express 	Logistics	14,537	NEW
91	Instagram 	Technology	14,496	NEW
92	ANZ 	Regional Banks	14,465	+3%
93	Walmart 	Retail	13,785	+12%
94	BT 	Telecom Providers	13,604	-15%
95	Lowry's 	Retail	13,111	-2%

菜鳥集團執行總經理蘇登瀛先生指出，中國大陸於 2015 年每日平均包裹量約 5,000 萬個，在 2017 年已超過 1 億個包裹，年增率 50%。因應如此龐大的包裹處理量，人力需求是個挑戰，為了克服人力需求調控，菜鳥集團運用現有的社會及行業資源，以共同合作模式，提供較高效及減低營運成本的遞送服務。他提到，菜鳥屬開放平台，物流業者可加入，菜鳥則利用科技來提高管理效率，例如建立全國地址庫編碼化，以統一結盟者不同的電子單據模式。

今年七月，菜鳥亦在香港推出智能快遞櫃服務，於全香港各大商業中心及核心住宅區增設智能快遞櫃，收費只是傳統派送的一半。另外，服務在俄羅斯推出後，更改變了當地居民前往郵局個取包裹的傳統收貨模式。客戶不但對配送速度有要求，對貨品在運載過程的透明度亦甚為關注。菜鳥將包裹流通過程數位化，搭建相基礎設施，對貨件進行追蹤，提高透明度，同時菜鳥亦與海外郵政夥伴合作，例如西班牙郵政，建設追縱貨品平台。

● 主題論壇 3-國際民航組織新空運貨物保安定與可行的解決方案
演講嘉賓

丘卓恒先生 中華人民共和國香港特別行政區保安局副秘書長

羅斯 洛基先生 國際民用航空組織航空保安和簡化手續亞洲及太平洋地區主任

劉強先生 機場保安有限公司行政總裁

張麗教授 同方威視技術股份有限公司總工程師

賈斯汀 凱利先生 MSA Security 運營總裁



Ensuring air cargo security : two options

- 100% screening (Standard 4.6.1)
- Secure supply chain - from point of origin/point of screening until loaded on to an aircraft (Standard 4.6.2)

Screening is the application of technical or other means which are intended to identify and/or detect weapons, explosives or controls that are accepted or required by the appropriate authority in respect of cargo or mail






Even with 100% screening, cargo must still be protected from the point of screening until loading on to an aircraft.

國際民用航空組織(ICAO)最新訂定的航空貨運保安政策將於 2021 年 6 月生效。為因應全新的貨運保安要求，業界對貨物安全檢查的需求將大大提高。香港政府和國際民航組織的官員將於本環節介紹相關政策，以及探討企業如何能夠在滿足新要求的同時保持業界的競爭力。安檢服務供應商及相關專家亦參與此次討論，提供創新符合成本效益的解決方案，協助企業適應新政策。

香港機場針對此新規範亦面臨重大挑戰，中轉貨物為香港機場主力貨物，如何面對新的規範下，不影響香港機場貨運營運流程，針對 ICAO 新的貨物航空保安規範，香港機場計畫於機場管制區內引入大型安檢設備，可供機上 Q7 裝備(118”高盤)直接進入掃

描，並提供平面式、立體式掃描，每小時可快速掃描 25 件大型貨盤，以克服快速中轉貨物要求下，滿足 ICAO 新的航空貨運保安規範。除利用科技應因新的航空貨運保安規範，本次論壇亦提供另一種解決方案，利用犬隻敏銳嗅覺，可克服檢驗環境的限制，亦可迅速找出問題貨物，另一個安檢優勢是不需建置大型的檢驗設備，減少機場內大型安檢設備佔用空間之問題。



-  Consolidated inspection for air cargo;
-  Scanning size up to Q7;
-  3D, 2D, CT slice imaging;
-  Auto-detection capability;
-  Throughput up to 25 pieces/h (standard size ULD);

- Avoids disruption to the sort process
- Mobility
 - *With X-ray, you must move your cargo to accommodate a stationary screening method. With canines, your screening method moves around your cargo.*
- Space Limitations
 - *Canines do not require the footprint of an X-ray machine. This leaves more floor space for operational use.*



● 主題論壇 4 引領冷鏈物流新世紀

演講嘉賓

何雅賢女士 香港貨品編碼協會供應鏈首席顧問

Gail Chan 女士 Blommin's Brands, Inc 亞洲區供應鏈總裁

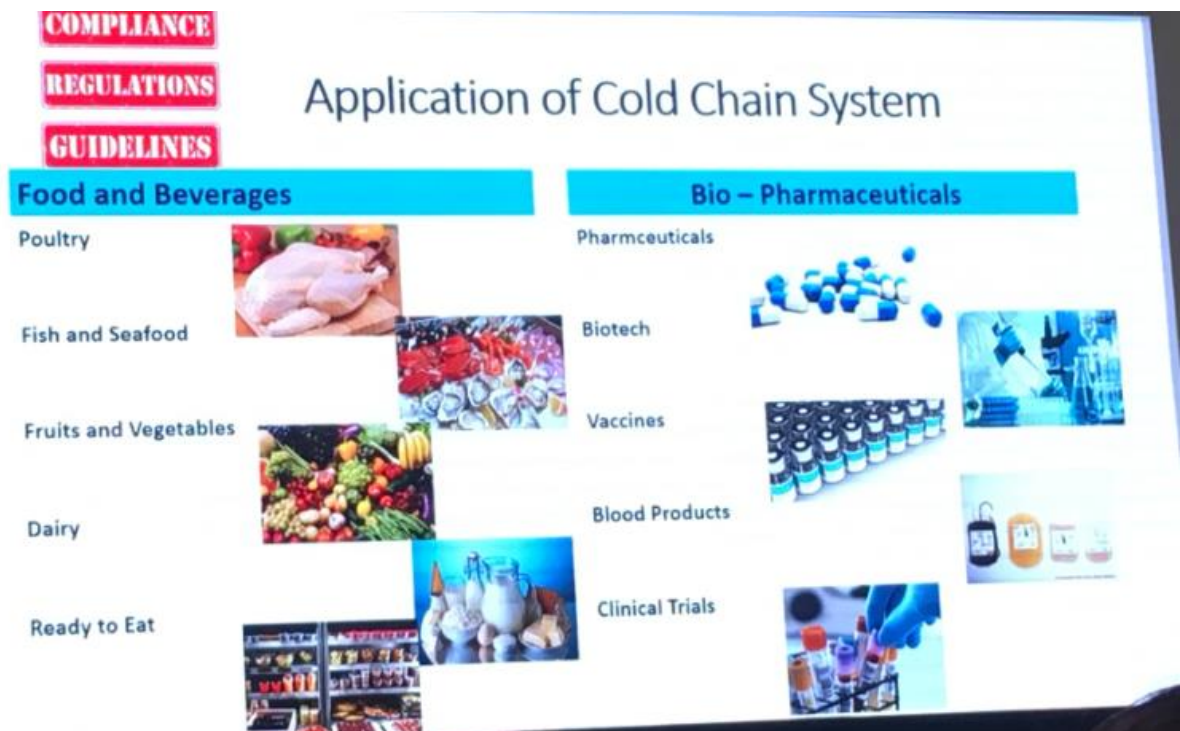
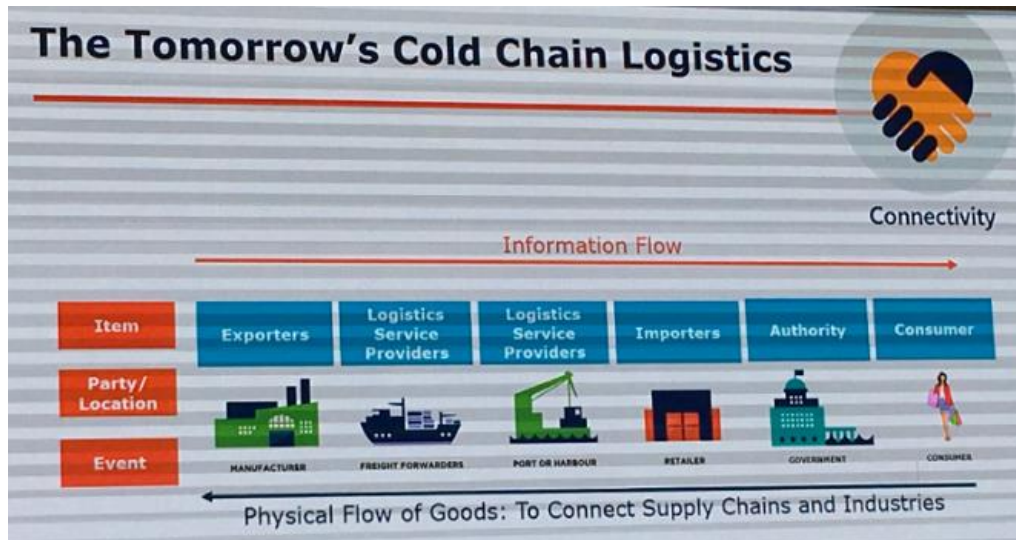
伍國良先生 得瑞物流運籌有限公司 營運總裁

梅津 克彥先生 雅瑪多控股有限公司 高級執行役員



全球冷鏈市場的經濟潛力預計在 2020 年將達至 2344.9 億美元。現今的消費者越來越關心環境敏感貨品運送環境(例如容易腐壞的食品及葡萄酒)的質素與安全，企業必須於整個供應鏈流程設立高效而可靠的冷鏈物流系統。冷鏈物流是指從出發地到目的地的產品供應中配備的溫度控制管理，當中涉及一系列不間斷的冷凍生產，分配和存放工序。在本次論壇中，多位知名講者討論冷鏈物流管理面臨的挑單以及成功關鍵，讓業界為冷鏈物流做好準備。

隨著全球對生食品需求的日益增加，客戶需要可靠、應變能力強的冷凍供應鏈方案，以便將產品快速並可持續地運送到市場。在全球能否成功運輸這些對於溫度敏感的產品並理解全球冷凍供應如何營運成為全要關鍵。如何利用新技術和數據提高食物安全性，並避腐壞及通過供應鏈合作為客戶創造服務、降低成本，同時減少碳排放成為本次論壇重要的課題。



● 主題論壇 5 揭開區塊鏈和超路列車技術的神祕面紗

演講嘉賓

黃振權先生 香港科技園公司信息及通訊科技高級經理

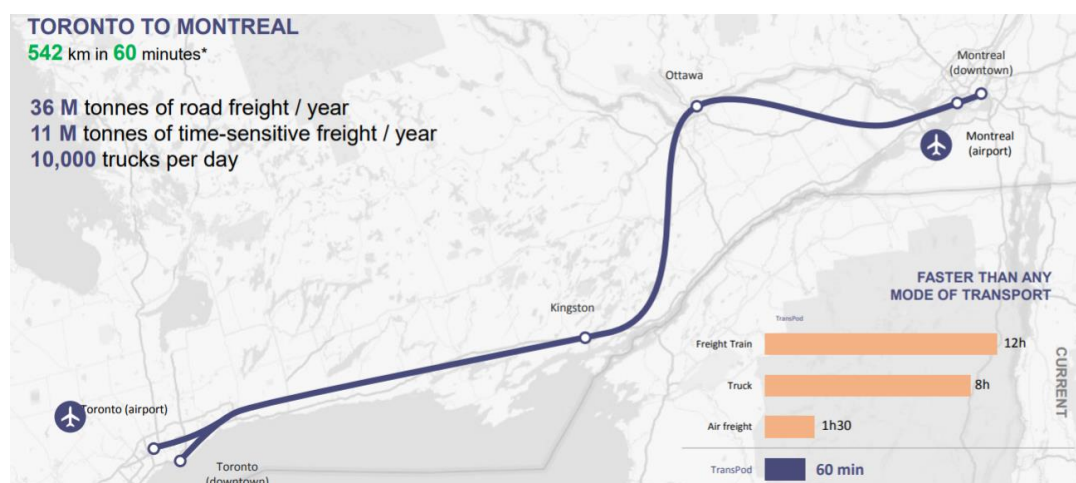
迪安 克羅克先生 全球區快鏈貨運聯盟首席分析官

區塊鏈（blockchain）是藉由密碼學串接並保護內容的串連交易區段。每一個區段包含了前一個區段的加密、相應時間戳記以及交易資料，這樣的設計有著內容具有難以篡改的特性。區塊鏈已成為全球熱門科技，它不但可以讓網路參與者共享資訊、共同認證，儲存交易細節等，各可以應用在物流業供應管理上，提高透明度及提升運送效能。全球區塊鏈聯盟 BiTa(blockchain in Transport Alliance)於 2016 年 8 月成立，可望為業界訂出區塊鏈物流服標準。

目前 BiTa 全球有超過 450 個成員，包括 FedEx、UPS、Microsoft 及 Uber Freight 等號國物流業，亞洲洲成員有韓國的 CJ Logistics 及上海京東物流等。

克羅克先生提到，區塊鏈技術可以應用在三大層面上，分別是食品安全、智慧合約 (smart contract)及物流運輸追蹤。「試想整個食品供應鏈過程牽涉原產地、供應商、加工場、倉庫、運輸車輛及銷售點等多個物流過程，當中的資訊流量及訊息十分龐大。現在只需要利用物聯網感測器，即可將整個供應鏈的資訊即時儲存在區塊鏈上。相關資訊在區塊鏈內是不能修改、偽造或刪除，使食品安全的可靠程度大大提高。

物流運輸的規模將更見龐大，具行業具高增長潛力，「越早採用區塊鏈技術作為供應鏈管理，越能提高管理效能」克羅克先生說。



【超高速回路列車概念使得機場間運輸時間大大減少】

五、心得與建議

- (一) 本次亞洲物流及航運會議邀請超過 70 位全球物流及航運專家與業界領袖等擔任主持及演講嘉賓；同場舉行的展覽有超過 100 家參展商展示供應鏈管理、物流、航運服務與電子商務解決方案等，主辦單位亦為參展商和與會人士安排一對一商務配對會議，協助業界擴展商脈，開拓新市場。此次行程參觀香港機場對於客貨運規劃之佈局，另香港機場管理局以提供服務平台及滿足客戶為出發點之服務精神，使得機場營運不斷提升服務回質，建議機場公司應持續參與此物流航運會議，就每年相關物流基礎建議及未來發展攜回做為本公司發展航空貨運之參考方向。
- (二) 物流及相關供應鏈為香港重大產業，香港舉辦亞洲物流及航運會議，使得參加會議的與會人士能於現場作面對面的交流。在會議期間，參與會議有助提高公司知名度，同時認識其他業內人士。並了解亞洲區域未來發展物流及貨運方向，香港主辦方提供了一個優質的交流平台，建議本公司應就此發展平台做為參考，對於桃園機場航空貨運營運方式舉辦討論會議，邀集產官學界以座談會模式針對航空貨運發展提出相關座談會議。
- (三) 香港機場持續不斷的擴大營運範圍並不間斷的提供快速、穩定、安全的機場服務，此次參觀行程，香港機場仍對環保存在使命感，以綠能永續的精神持續投入環境保護設施，並以更智慧的調控方式，出資購買減少碳排放之機場設備提供地勤業者租用，除提供必要之機場服務外，業外收入仍是一大亮點，香港機場加入跨境電商戰局為香港機場賺取更多的營運收入。此次拜訪香港機場管理局，訪談了香港機場管理局-航空貨運及後勤經理，莊燊權先生表示，香機機場持於對於提供優質、安全、穩定的服務努力著，針對機場噪音問題，仍主動與航空公司協調特殊機型於特定時間禁止起降以減少鄰近居民受噪音之苦。

就基礎建設硬體設施部份，香港機場不以營利為目標持續改善提供更創新服務，以吸引更多物流相關業者持續於香港機場進駐、創造更大的香港生產總值為目標，其以提升相關產業(貿易、物流、金融等)匯眾全世界各地之商務機會進入香港為基點於亞洲營運，並針對此經濟效應持續投入人力，使得相關物流專業人士停留於香港，造就香港成為物流領先地位。