

返國報告(類別:國軍深造教育)

皇家聯合三軍研究院
(Royal United Services Institute)
心得報告

服務機關：陸軍司令部計畫處

姓名職稱：萬先坤上校

派赴國家：英國倫敦

出國時間：民國106年10月15日至107年8月17日

報告日期：民國 107 年 9 月 25 日

摘要

此次受訓係奉國防部 106 年 9 月 14 日國力培育字第 1060014676 號令核定，自 106 年 10 月 15 日赴英國倫敦「皇家聯合三軍研究院(Royal United Services Institute)」任訪問學者至 106 年 8 月 17 日止，計 44 週，皇家聯合三軍研究院為國際著名智庫，研究範圍涵蓋國際、國家及國防安全等，研習期間本人於該智庫下轄之國際安全研究小組從事指定課題研究—「中共一帶一路對東亞區域安全之影響」。

本智庫於西元 1831 年由擊敗拿破崙的威靈頓公爵(The Duke of Wellington)創立迄今歷 187 年，為世界最早成立之智庫，其研究獨立運作、獨立思考之智庫，常年為歐、美等國家政、經、軍等領域決策所參考。本智庫成立之初，以陸軍戰術戰法研究為主，而於大英帝國期間置重點於海軍，後於一、二次大戰期間則以空軍為主，目前本智庫研究範疇已擴大，舉凡安全有關議題皆涵蓋，如國際(區域)安全、核武擴散、軍事科學、網際空間安全、反恐、災害防救、能源安全等，均由專責小組與委任之研究員持續掌握相關資訊進行分析。

研究期間本人除專心從事課題研究外，於智庫參加所舉辦之研討會或論壇外，亦在倫敦地區透過其它管道參加其他智庫及政治科學相關領域之活動，充份與其它學者交換心得。另亦藉智庫平台積極參加英國政府、國防部、三軍司令部，及我國及其他國家駐英使節所辦理之活動(社交及學術均含)，各項學程豐富，有利我國受訓學員增加國際關係之視野、最新國防安全相關知識，並可深化臺、英及其他歐、美國家之軍事交流。

目次

壹、受訓目的.....	4
貳、受訓過程.....	4
一、授課過程.....	4
二、研究過程.....	4
三、小結.....	5
參、受訓心得與建議.....	6
一、國際秩序的新挑戰.....	6
二、恐怖主義對移民社會影響.....	7
三、科技能力主導現代戰爭.....	9
四、混合戰爭與多領域作戰.....	10
五、國防產業對國家經濟影響.....	11
肆、本班次適用性及應注應事項.....	13
伍、附件	
一、英國防智庫講座暨授課統計表.....	14
二、生活學習照片.....	18
三、研究論文摘要.....	21
四、結訓證書掃描檔.....	23

壹、 受訓目的

本次受訓主要目的，以訪問學者身份，參與本智庫之研究交流，以充實我國未來國防安全智庫能量；藉學術研究機會及智庫平臺，汲取國際關係、安全維護、戰略思想、軍事科技等新知，提升我國軍建軍備戰視野及廣度；另藉國防智庫專業人力資源與館藏合作，持續建立軍事學術合作平台，提出對我未來國家安全、國防及建軍發展之建言。

貳、 受訓過程

一、授課過程

「英國皇家三軍聯合研究院」雖屬非官方機關，但為英國政府針對國際關係分析、國家安全及防衛之重要學術機構，加上其位於英國政治中心白廳(Whitehall)及鄰接國防部的地利，本智庫經常就國際局勢、國家安全、國防、外交議題舉行學術研討會、座談會或是論壇等，以演說、討論、辯論等方式實施，並適時向英國政府機構就重大政策提出建言。此外，本人於受訓期間除參加本智庫研究及研討活動外，亦積極參加其它智庫如英國國際戰略研究院(IISS)及皇家國際事務研究所(Chatham House)、倫敦大學亞非研究院(SOAS)、我國代表處或其它駐外使館(如加拿大、卡達及巴基斯坦等)辦理之圓桌或閉門會議、及重要年會(如聯合國維和部隊年會、英國陸、海、空軍年會、飛彈年會等)。

研究習間之研討會、講習及座談中，主講人皆為各領域專業人士，如政府官員、外交官、軍事幹部、學校學者及國防工業專家等，計有英國國會上、下議院議員及政府部會首長(含國防部部長、政次及常次等)、國防總長、三軍司令等高階將領；其它國家軍事首長等，如挪威總理、美國中央司令部司令、教準部指揮官、澳大利亞陸軍司令、法國及義大利海軍司令等將領，及駐外使節，如法國駐英大使、各國駐英武官等，其他著名學者更不在其數。綜上本人研習其間共參加各類研討會共計 150 餘場，標題及講授人統計表詳如附件一，照片如附件二。

二、研究過程

本人於研習期間依行前在國內所提報之論文專題—「中共一帶一路對東亞安全的影響(China's Belt and Road Initiative: Security Impact

on East Asia)實施研究，於智庫報到後即與國際安全主任 Raffaello Pantucci 先生及亞洲研究員 Veerle Nouwens 女士研討及意見交換見後，著手專文寫作。本文主要探討中共推動「一帶一路(Belt and Road Initiative)」戰略佈局、對東亞地區安全的相互脈絡及發展與影響，以做為建議我國及本智庫對東亞區域之研究參考。研究方法以「文獻探討」實施，除引用英文期刊，如智庫(RUSI、CSIS 及 IISS 等)、外交事務(Foreign Affair)、外交官(The Diplomat)、及經濟學人(The Economist)等，另綜整著名國外媒體如英國廣電公司(BBC)、路透社(Reuters)、華盛頓郵報(The Washington Post)、衛報(The Guardian)、時代(The Times)及商業報(Financial Times)等。

本次論文研究架構區分(一)檢視中共「一帶一路)」戰略全球佈局、動機及利弊；(二)中共「一帶一路)」與海權發展之關係。(二)探究中共「一帶一路)」在東亞的現況及其企圖。(三)解析中共「一帶一路)」對東亞區域安全的影響。(三)結論對中共「一帶一路)」影響及建議所應採之措施。全文於 6 月 1 日完稿，送交我國國防大學戰爭學院實施論文第一審查，7 月 15 日由戰爭學院審核小組提出第一次審查意見，本人並於 8 月 15 日完成全文修訂計 1 萬 5 千餘字，逕送國防大學實施第二次審查，同時交智庫提供參考，其間亦於相關研討會，與學者討論本人研究議題及成果。研究論文摘要(譯文)如附件三。

三、小結

本人研究期間課程多屬戰略層級的學術研究內容，在訓期間除能親身參加英國及其他國家高階官員講座及研討，亦使本人可從更高層次的國際關係瞭解安全相關事務，另結合智庫學術研討、論壇及智庫館藏，充分提供本人一個非常完備的研究環境，加以智庫專家協助，方能完成本次研究論文；撰寫論文時，除加強本人英文寫作能力外，亦對議題研究能夠以邏輯式思考，搜集及研討資料，對國際或區域議題有更佳的論述，而本人就研究內容及結果亦利用論壇或講座等時機時，提出看法及分享心得，除可獲得回響之外，亦增加本人英文口述能力。

本智庫極重視腦力激盪的互動的討論，無論演說或簡報的專業程度、

階級如何，鼓勵參加講座人員的回饋，對演講人的論述作挑戰，在各種講座的時間，大概是以 20-30 分鐘的演講，剩下約 30-40 分鐘則開放問題。例如在英國國防部長、各軍司令發表演說時，臺下軍官甚或士兵、士官多會對現行國防政策或軍事議題等，如募兵、海外部署及軍購等議題時，都會提出個人意見及建言，有時尖銳，但皆會獲得回應。透過這種方式，對本人撰寫論文時，獲得許多靈感，並且在其它觀念上產生新的想法及心得。

參、心得與建議

受訓及研究期間所參加的研討會或論壇，無論國際關係、國家或區域安全、軍事、科技等議題時，討論的內容約有 80%以上述及國際秩序的新挑戰、美國川普政府對全球的影響、中共的掘起及威脅、科技與安全的關係、人工智慧對現代戰爭的影響等，研討方式採多元、中立、並廣納正、反意見，充份達到腦力激盪 (brainstorming) 的效果，使聽者從不一樣的角度切入及思考，並對本人在作研究議題有更深的眼光。另本智庫的研討活動大部份雖與本人研究議題或興趣不同 (如東歐或北歐等區域安全、商業安全等)，但研討過程，亦使本人對安全議題有更廣的瞭解，國際局勢或區域安全的議題，就如同「蝴蝶效應」般，彼此相互直接或間接的聯結，加上有一些歷史脈絡的因素仍存在，故牽一髮而動全局。以下就本次受訓研究期間所見提供本人的淺見。

一、國際秩序的新挑戰

國際現有的秩序的挑戰，整體來說主要來自二方面，一是美國川普的執政、二是中國大陸的掘起。目前國際秩序乃是一種強權秩序，美國仍延續著舊帝國主義的精神。例如美國現階段在波蘭及北歐設置飛彈基地，就是意圖將俄羅斯徹底圍堵。川普揚言將用炸彈之母轟炸伊朗的核子設施，就是希望把伊朗現有的政權解除，認為中東地區就平靜。美國在東北亞需要和平解決朝鮮的核武問題，使其平穩地在東亞的日本及韓國永遠駐軍和舉行大規模軍事演習，打開中共的北門，並隨時對中共施壓；國際上的議題及爭議仍以美國為中心。

中共近年經濟掘起快速、尤其在其「一帶一路」的大戰略下，使其在全球的影響力快速增長，中國大陸的掘起是個機會亦是威脅。即便如此，中共短時間難以在綜合國力超過美國，且中共的經濟規模在美國的貿易戰

下恐面臨相當大的挑戰及壓力。美國仍視中共為競爭對手及潛在的敵人，尤其是在印太地區「中」美利益交錯的地方。或許中共的經濟實力可與美國相比，但在軍事及科技實力上實難與美國相抗。中共持續在其現有體制推動改革，擴大對外的影響力，然中共畢竟是共產體制，在其全球化的企圖下勢必將受制於自由民主的國際體制下。或許中共將是東亞地區的強權，但若要成為全球或其它區域的強權仍有限制。不過，中共在國際上所造成的議題和爭議亦日益為全球所重視。

檢視兩岸關係從來不是單純兩岸之間的關係，美國及日本的因素一直扮演舉足輕重的角色，為維持兩岸和平，美「中」臺之間的三角關係，及加上日本應保持「均衡」的狀態，這個均衡應建立在經貿、軍事、外交等領域，任一方面的改變將造成局勢失衡，對於區域安全的影響甚鉅；加上東亞地區為全球能源、經貿脈動的重要區域，許多大國的利益皆在此區域，故其安全穩定的局勢亦與全球安全息息相關。若區域安全一失衡，其可能造成的結果將造成「三輸、四輸甚至全輸」。在美「中」對國際秩序挑戰的新局盤，我國雖不是主要的棋子，但我國在東亞安全的局裡扮演著關鍵性的「利子」，故在國際上或是區域上必須反應出我國特有的價值及能力，即自由民主的價值，及捍衛此一價值的實力。

二、恐怖主義對移民社會影響

近年歐美國家對移民問題的態日趨嚴謹，而目前國際秩序中，恐怖主義對移民社會的影響日增，故保護主義抬頭，無論是川普政府的硬式移民政策，亦或是英國軟、硬脫歐的懸而未決的狀況皆屬。向來歐美等國家以移民國家(社會)自豪，然近年來，歐美等國家似乎對其境內或境外穆斯林國家的利益未予以受到尊重，故造成穆斯林難(移)民與恐怖分子之間的關係錯綜複雜，例如英國去年以來就發生多起恐攻，造成約 60 人死亡，最近一年來英國已逮捕近 400 名恐怖嫌犯，這亦是英國積極脫歐(BREXIT)的主因。同樣地在亞洲，緬甸的羅興亞難民問題亦是一個舊移民的問題，雖然聯合國亦對緬甸的羅興亞難民問題表態，然仍以歐美大國為主的強權秩序去解決，而忽略其歷史來源，這是英國殖民時代製造許多非人道問題，衍生出今天的人道及歷史問題，直到今天緬甸仍有許多邦都有反抗武

力，羅興亞就是其中之一。目前全球恐怖主義的興起，皆多與近代殖民歷史有很大關聯性，故必須從歷史的角度去解決。

多種族移民社會向來以「包容」來維持和平共處的環境，然隨著時間的遷移及生活(存)空間的壓縮等人口結構改變日益嚴劇，勢必造成種族間的矛盾、失去信任及衝突。歐美等國家的移民社會係自其殖民時代期間及之後的結果，隨著人口結構改變及「原」住民接受移民的認知及教育已不如以往開化或包容，逐漸對國家的內部產生壓力，故目前歐美等國家為了維持國家內部穩定，對移民社會的管制及約束是可以理解。然移民政策既然已開放，要再限縮勢必造反彈甚至反撲，且若移民秩序若仍以強權(或殖民者)的角度處理的話，問題將永遠無法解決。近年在歐美發生的恐怖主義蔓延，大部份的原因係自移民社會遭邊緣化的結果，進而造成偏激亦或的行為。雖然目前恐攻事件仍是零星事件，但對社會各族群的心理矛盾卻影響甚鉅。

近年大部自由民主國家移民對象日趨多元，就歷史上的角度來看，移(難)民的社會可以說是後殖民時期的產物，歷程上亦曾歷經多次矛盾及衝突，也產生許多的悲劇(如敘利亞難或移民的問題)，故歐美對移(難)民的態度亦有補償性的心態。面對全球對「全球化」或「世界村」的觀念因國家安全而轉變，反觀英國目前脫歐的窘境(目前仍處於放棄、軟性或硬性脫歐的內部爭論中)，而英國脫歐主義急於脫歐的部份原因亦就是考量其「島嶼」限制及其與美反恐戰爭密切關係等因素，故對於歐洲大陸開放移(難)民的政策恐有疑慮。復以，國際恐怖組織近年有朝向與地區內犯罪組織聯結的現象，因恐怖組織金援常年受國際社會經濟制裁，為籌措財援，恐怖組織亦利用犯罪組織從事交易，如洗錢、毒品交易等，嚴重影響地方治安，且同步利用被邊緣化移民協助人頭交易，對英國甚至歐洲國家在維護國家(土)安全及社會治安上造成壓力。我國近年推動「新南向政策」，或將與東南亞地區有更多的連結，亦或有更多的新住民移入，而近年東協諸國民族主義聲浪高漲，對於未來可能對我國家安全的影響，或可預擬因應辦法。

三、科技能力主導現代戰爭

從全球歷史上的主要戰爭來看，如第一次世界大戰就廣被歷史學者形容為第一場機械化、工業化的現代戰爭、第二次世界大戰的兩顆原子彈更是科學對軍事決勝產生關鍵影響，而廿一世紀的戰爭勝負決定於對戰雙方科技能力，而科技能力中又以資訊戰及網路戰的運用為最具影響力。資訊戰及網路戰將戰爭的焦點從「單點直接破壞改變成多面向直接影響，從武器和科技戰爭轉變為資訊戰或心理戰。」。戰爭的形態轉變成非武力的「非接觸式戰爭」，以非接觸式戰爭去影響人心、進而影響國家策略。近年來最常聽到的「假新聞」便是一例，其結果不但是影響人心，而是誤導人的判斷，目前，中共及俄國被國際公認是此領域的佼佼者。故在現代戰爭開打前，吾等自由民主國家必須對於假的資訊或訊息慎防，避免作為作戰前、中、後的錯誤情報，以致指揮官下達錯誤決定，輕則貽誤戰機，重則敵我不分而誤擊等負面戰果。

對中共及俄國等國家來說，網路戰是「不對稱」作戰的型態，「中」俄兩國對資訊及網路的控制係以垂直結構，由上到下的方式，進行資訊權的控制，確保能系統性的掌握訊息之產製者和論述者。俄國的資訊戰活動，直接來自高層的命令，且外界仍對俄國對美國兩年大選及歐陸其它國家選舉的影響存有疑慮。同樣地，中共亦有相同的結構，藉由其網路活動(如攻擊及間諜)對美國、我國及週邊國家內部資訊進行滲透，以各種管道與方式攻擊，對許多國家重要單位進行網路入侵，除了國防相關、機構、基礎設施與產業之外，其他如國防科技及智庫等。網路是一個自由的領域(Domain)，「中」俄以共產國家方式來控制並從事破壞工作，對真正的自由世界國家來說，就是一種「不對稱」，而我國面對中共的各種領域的威脅，而在虛擬世界或應以一種與中共「反制不對稱的方式」(負負得正)予以抵消其效果。

人工智能(AI)近年來在大數據、新型演譯(算)法及超級電腦的推動，及在先進資訊及網路快速發展下成倍數成長，人工智能(AI)除改變各商業或日常領域外，並早已觸及國防工業並改變現代戰爭的型態，硬體如水下潛艇、空中無人偵察機及無人機群(swarm)，軟體如將預測性及智能軟件

運用至兵棋推演，進而提高作戰行動方案之預測性，將兵、火力部署、彈藥消耗、運動時間、後勤支援時間等最佳化，進而「最佳化」戰役設計的能力等。目前美、英等歐美先進國家皆已開始著手將未來戰場智能化，研習期間，著名軍、火廠商(如雷神等)亦向參與研討會各國代表介紹其現代武器的硬體開發進度，並表示目前技術已趨極限，如納米科技及超音速等，未來將置重點於智能裝備及武器的開發。未來的戰爭可能將以 AI 軟件及 AI 武器先期部署作戰，除可降低得來不易的專業軍人之傷亡，爾後再由人類決定是否以傳統方式實施接戰。在某些領域上，人工智能的反應已比人腦快速許多，或許在不久的未來，人工智能軟件及武器將超過人類的能力，換言之，即智能軟件及武器亦可能幫人類決定一場「無煙硝」作戰的勝負。

四、混合戰爭與多領域作戰

現代戰爭的形態正從「大規模正規戰爭」和「小規模非正規作戰」逐變演變成一種戰爭界線較模糊且融合的「混合戰爭(Hybrid Warfare)」。

而俄國將混合戰爭在烏克蘭及敘利亞的軍事行動發揮最為淋漓盡致，綜合軍事、政治、經濟和外交等多種手段，將隱藏的常規軍事行動、現代游擊戰與大規模的文宣戰及網路戰結(融)合，取得良好的成效。俄國充分發揮各種優勢(如先進科技及武器系統)，在某一局部作戰空間，同時進行各種作戰行動，取得壓倒性勝利。國際軍事學界和國際問題專家，對於俄國混合戰爭的實踐和影響皆表示值得關注及研究，亦可能成為未來戰爭的模式。而俄國成功運用混合戰爭的原因如次。

首先，俄國充份瞭解在克里米亞及敘利亞軍事行動的不對稱因素，在其軍事行動中強調以高技術及大量使用高科技武器取得壓倒性優勢。其二是電子信息戰的運用，俄國發動傳統軍事行動前採取先制，以網路戰、電子戰等搶佔軍事先機，並實行嚴格的通信管制，使西方國家的情報部門無法查覺，同時對烏克蘭實施高強度網路攻擊，使其重要基礎設施安全系統全部癱瘓。其三是輿論戰，俄國有計畫、組織地「主動」展開對外宣傳獲取國內、外支持，反制西方輿論戰抹黑。除此之外，俄國亦善用以外交手段(如高層會晤、雙邊及多邊磋商)尋求戰略主動，同時對西方國家進行對

外軍事行動「正名」，以獲取國際支持。最後以軟實力－經濟，進行威脅利誘施壓，如對烏克蘭的天然氣供應。這種混合作戰方式未來亦可能成為中共犯臺的模式，隨著兩岸軍力嚴重失衡且不對稱，中共高科技武器及技術日益強大，加上其利用外交及經濟手段對我國威脅利誘，其意圖對我使用「混合戰爭」的意圖也日益明顯。然此作戰模式具有針對性，運用其強點攻敵弱點而取得「壓到性」戰果，若我方能在情報戰上以隱真示假的方式暴露假弱點，或可抵消此一戰爭模式的效果。

研習期間美軍教準部指揮官 Stephen Townsend 上將蒞臨智庫時亦對多領域作戰(multi-domain operations)多有著墨，或可為本軍應中共未來混合作戰之應對。多領域作戰整合陸地、水面(下)、空中、電子戰、太空、網路及政府機構等單位，形成一跨軍種及政府單位的聯合作戰模式，以彈性編組的方式，針對多領域的威脅實施反制。多領域作戰的關鍵因素在於有效及正確情監偵、快速靈活反應之兵力編組及部署、暢通之縱橫向連繫及指管通。多領域作戰傾國家整體可用手段所實施之各領域戰場打擊，每一作戰單位必須搭配高科技武器載台，以因應相對性戰場威脅，故在專業人才的要求，較傳統編組之能力較高，如電子戰及網路戰等。因應未來混合戰爭之威脅，本軍或可結合政府其它專業部門，於平時成立數個多領域作戰之編組能量，定期或不定期實施兵棋推演及狀況綜合演練，建立我多領域作戰之能量，以因應新型戰爭型態之轉變，及中共混合作戰的威脅。

五、國防產業對國家經濟影響

近年來歐洲各國遭遇中東難民問題及恐怖攻擊事件升溫，面臨之國防威脅日益嚴重，英國軍方亟欲增加國防預算提升其國防安全，而英國國防部更多次向議會表達，未來面對的威脅將變化不斷，因此鼓勵工業界朝創新技術之研發與應用發展，增加科研預算將為英國國防與安全取得關鍵優勢，同時也能支撐英國的工業與經濟發展，以減緩英國脫歐之後，未來經濟發展陷入高度不確定性所延伸之風險。故可瞭解這個過去曾是「日不落國」的軍事強國，其國防工業與民間經濟發展之間的關係一直延續至今，且國防經濟所帶來的益處對刺激國家經濟的角色亦日

益重要，彼此消長習習相關。

英國國防部不斷提出國防現代化的概念，尤其是針對來自俄國及恐怖組織的威脅，其中要求能夠在軍事力量上與俄國相同，而俄國混合戰爭之模式，使英軍瞭解面對新型戰爭的威脅型態，需將大量引用民間創新想法及技術來，故近年來鼓勵開放式創新興起並結合國防需要。英國國防部以資金作為工具，評估選擇新興技術投入厚植創新能量，並帶動國家經濟發展。而在英國發展作法中，設置「創新與研究洞察機構(Innovation and Research Insights Unit)」負責研究分析新興科技作為軍事用途的可能性，統籌分配研究基金，其獨立於常態的軍事研發，並直接向英國國防部高層負責，確保其研發產業與國防政策相符。

我國為加速產業轉型升級，近年已擇定「國防」為五大創新產業之一，作為驅動下世代國防產業成長，期望藉由國防產(工)業的蓬勃發展，不僅能提高國防自主能力，亦可帶動經濟發展及增加就業（如英國國防產業提供就業人數近 20 萬餘）。故在發展國防產業方面，及考量多領域作戰模式，或可參考英國發展模式，結合國防需要，以基金為媒介，將民間創新技術能量納入扶助，除可厚植創新創業能量外，達成關鍵技術及產業轉型升級之目標，提升國際國防工業競爭力，亦可滿足國家經濟發展目標，並可增加週邊就業機會以降低對特殊產業的依賴性。

目前，英、美國國防部在 AI 技術的研發和應用同樣需要科技公司的幫助，特別是與矽谷知名的科技公司，英國國防智庫曾公佈未來 10 年，將會有約 50% 的 AI 機器人會出現在未來的作戰環境中，而美國亦曾表達在 AI 的發展可能會落後其他國家的擔憂，特別提出中共的目標是在「2030 年成為 AI 領域的領先者」，若結合中共軍隊現代化的目標，即希望解放軍 2020 年升級機械化、資訊化能力，繼而 2035 年實現軍隊現代化，直至 2050 年建成世界一流軍隊，未來幾年將對我國安全及國防的威脅將日益嚴峻。科技公司與國防部門的合作也越來越多，而反觀之，我國另一項創新產業「亞洲矽谷」或亦可將「智能發展」結合「國防」部份，現今 AI 技術越來越多應用到資訊安全、軍事國防領域，可將 AI 技術納入我國國防產業推動的三大核心—航太、船艦、資安。

肆、 本班次適用性及應注意事項

本智庫除歷史悠久外，在國防及國家安全的學術及研究地位深受國際上及英國肯定及重視，研討會及講座具豐富、多元，橫跨國際、國家等有關安全及防衛之高階戰略內容。本軍持續派員至此智庫受訓實具其適用性，除可培養本軍軍官(有別於美國之外)在歐洲地區之先進國家國際視野外，瞭解全球脈動、國際關係及國防安全趨勢，亦可透過智庫建立一個與英國軍方的學術交流平台，如本智庫定期及不定期「依需求」與英、美國高級軍官教育(如戰爭學院及陸軍指參學院)實施研究論文發表，我國亦可藉持續派遣研究員方式，維持此一平台。

我國軍事交流向以美國為主流，此次的研習讓本人亦見識到英國對其大英帝國的驕傲，而就軍事文化來說，全球皆可看到其過去輝煌歷史的影子，即便是現今世界軍事強國的美國亦是如此，這也是為何世界大國仍和英國保持相當的軍事關係，而在美國尋求反恐戰爭的重要盟友，英國永遠擺在第一位，而中共即便英國位處在地球的另一邊，亦非常重視英國的軍事價值。即便是英國軍事實力已大不如「日不落國」，但英國的軍事專業、科技及潛力在全球仍屬頂尖，而本智庫提供英國國防部及三軍司令部一個重要交流管道，匯集全球國家安全、國防及軍事等專業，使本人研習期間在國防知識及國際關係知識大幅提升，希未來能貢獻所學以供建軍備戰所需。

附件一-英國防智庫講座暨授課綜整表

項次	日期	專題(講座)	主講人(單位)	備考
1	106年10月19日	A Concise History of Sunnis and Shi'is	John McHugo 博士	
2	106年10月19日	East Asia's Power Vacuum and its Global Implication	東京外交政策研究所(FPI)智庫主席 Kuni Miyake 博士	
3	106年10月20日	Anatomy of a Campaign: The British Fiasco in Norway, 1940	Lord John Kiszely KCB MC DL 中將(退役)	
4	106年10月23日	Preventing Organised Crime - European Approaches and Responses in Practice and Policy	Strategic Hub for Organised Crime Research (SHOC)組織犯罪研究戰略中心	
5	106年10月25日	What Next in Syria?	國際救援委員會總裁 David Miliband 及 Alison McGovern 議員等 6 員	
6	106年10月25日	Armageddon & Paranoia	Sir Rodric Braithwaite(英前外交官)	
7	106年10月30日	Iran's role in Regional and Global Security - The view from Tehran and London	The Rt Hon Jack Straw(英前外交部長)及學者等 5 員	
8	106年11月6日	Red Famine - Stalin's War on Ukraine	Anne Applebaum 博士	
9	106年11月8日	Remembering "The Unremembered": the forgotten workers of the First World War	Edward Madigan, Santanu Das, Virginia Crompton 等三位博士	
10	106年11月8日	Staging the Future: Artificial Intelligence and Conflict	英國陸軍歷史及衝突研析中心主任 Andrew Sharpe 少將等 8 員官員	
11	106年11月9日	Power in Modern Russia	Andrew Monaghan 博士	
12	106年11月10日	Rogue Trading: Why Illicit and Illegal Trading is a Major Security Issue	Andrew Glazzard、Cathy Haenlein, Tom Keatinge 博士	
13	106年11月10日	British Foreign Policy After Brexit: An Independent Voice	David Owen 爵士(英前海軍部長、外交部長)	
14	106年11月10日	RUSI Paper Launch - Closing the Gap: Assessing Responses to Terrorist-Related Kidnap-for-Ransom	Tom Keatinge 博士	
15	106年11月14日	John Garnett Lecture 2017: Leadership at the Strategic Level - Simple but Not Easy	Peter Wall 爵士退役上將(英前國防總長)	
16	106年11月15日	Global Terrorism Index Launch 2017	Daniel Hyslop 博士	
17	106年11月16日	UK PONI: The North Korea Nuclear Challenge	Shea Cotton、Ellie Ross 及 Adam Cathcart 博士	英核擴散議題
18	106年11月17日	Keir Starmer on the Implications of Brexit	Keir Starmer 國會議員、脫歐發言人(工黨影子內閣)	
19	106年11月20日	Current Global Security Challenges: A Conversation with General (Ret) David H. Petraeus	David H. Petraeus 上將(美前中央司令部司令)	
20	106年11月22日	The Inaugural Airey Neave Memorial Book Prize	John Horgan 博士	
21	106年11月23日	The Future of the Warfighter: Armed Forces People in the Twenty-First Century	Richard Barrons 上將(聯司令部司令)、國防部常次 Tobias Ellwood 及 8 位官員學者	RUSI年會
22	106年11月23-24日	The Westminster Counterterrorism Conference	HE Sheikh Mohammed bin Abdulrahman al Thani(卡達外交政次)及 The Rt Hon Alistair Burt MP(英中東地區外交政次)	卡達政府贊助反恐年會
23	106年11月23日	Gallipoli Memorial Lecture	Sir Philip Jones KCB ADC 上將司令(英海軍大臣)	
24	106年11月27日	Financial Crime 2.0-Countering Money Laundering in an Evolving Technological Landscape	Tom Keatinge 博士等 10 員	犯罪研究年會
25	106年11月30日	Under 35's Forum Event: Xi's New Era	Carrie Gracie (BBC 駐中國大陸特派員)	
26	106年12月1日	NATO Sea Power: The New 360° Maritime Frontier	Clive Johnstone CB CBE 中將、Peter Hudson CB CBE 退役中將、Petter Kammerhuber 准將(挪威)、	
27	106年12月4日	'Without Glory but Without Disaster': 50 Years after the British Withdrawal from Aden	Clive Jones 博士等 12 名學者及官員	RUSI 年會
28	106年12月5日	Iraq's Future: The Role of the Sunnis in Rebuilding after the Defeat of Daesh	Dr. Dhafer Al-A' n 伊拉克議員及三位學者	
29	106年12月8日	Towards a Code of Conduct on the South China Sea: Reflections of the Philippines Chairmanship of ASEAN	Enrique A. Manalo 菲律賓外交部常次	
30	106年12月8日	Preparing for the Indo-Pacific Century: The Australian Army Perspective	澳大利亞陸軍司令 Angus Campbell 中將	
31	106年12月14日	Annual Chief of the Defence Staff Lecture 2017	英國國防總長 Stuart Peach 上將	
32	106年12月15日	Atrocity Prevention and UK Policy	Rosy Cave, 總理辦公室平權暨大英國協主任及 2 位學者	
33	107年1月16日	A World in Turmoil: What to Worry About in 2018	美華府外事委員會智庫主任 Paul Stares 博士	
34	107年1月16日	Richard Nephew on the 'Art of Sanctions: A View from the Field'	Emil Dall 博士	
35	107年1月17日	A Conversation with Qatar Defence Minister HE Dr Khalid Bin Mohammad Al-Attiyah	卡達國防部長 Khalid Bin Mohammad Al-Attiyah、英軍 Simon Mayall 中將	
36	107年1月22日	Dynamic Security Threats and the British Army	陸軍參謀總長 Nicholas Carter 上將	
37	107年1月23日	Designing an Innovation System for UK Defence	Michael Wilkinson, 博士、John Louth 主任 (RUSI)	
38	107年1月25日	China's Eurasian Pivot	Mark Field 前大英國協亞太部部長及三位學者	
39	107年1月26日	Douglas Haig Fellowship Lecture - Haig's Right Hand Man: Sir Herbert Lawrence as the British Army's Chief of Staff in 1918	Paul Harris 博士	
40	107年1月29日	The Dawn of Eurasia	葡萄牙前外交部長 Bruno Maçães	
41	107年1月30日	A Discussion with David Green CB QC	Alison Levitt QC、David Green	
42	107年1月30日	Warfare in the Information Age	英國前聯合部隊司令 Richard Lawson Barrons (退役上將)	資訊戰年會
43	107年2月2日	Urban Warfare: Past, Present, Future	Antony Beevor 爵士、Zac Stenning 准將 Chris Tickell 少將、Tyrone Urch 准將	英國陸軍工兵年會
44	107年2月2日	Introductory remarks and opening keynote: Stalingrad 75 years on	英皇家工兵歷史協會主席 Mungo Melvin 少將及軍史家 Antony Beebor	

45	107年2月2日	Session one: The Urban in Context and Historical perspectives	英防衛工事戰略規劃處長 Nick Cavanagh 少將及四名學者	
46	107年2月2日	Session two: Contemporary Operations	Paul Newton 中將(退)、英陸軍副參謀長 Rupert Jones 少將、烏克蘭武官 Borys Kremetskyi 少將、英皇家空軍准將 Johnny Stringer、美陸軍教準部政計處長 Russell Glenn 博士	
47	107年2月2日	Session three: Future Challenges 及 Closing Remarks	英皇家工兵學院院長 Tyrone Urch 少將、陸軍建軍處長 Chris Tickell 少將、第一攻擊旅旅長 Zac Stenning 准將及三名學者	
48	107年2月7日	Days of the Fall: A Reporter's Journey in the Syria and Iraq Wars	Jonathan Spyer 博士	
49	107年2月7日	UK PONI: How to tackle Cyber Security Challenges in the Nuclear Industry	UK PONI and the South West Nuclear Hub	英核擴散研究議題
50	107年2月12日	Through Times of Trouble - Conflict in Southeastern Ukraine Explained from Within	Anna Matveeva 博士	
51	107年2月21日	RUSI Conference: Air Forces as Weapons Systems	英國皇家空軍前副司令 Greg Bagwell 上將(退)、Marshal Simon 'Rocky' Rochelle 中將(聯席會幕僚主任)、Lee Wingfield 上校美駐英武官、Luigi Del Bene 少將(義大利計畫處長)、北約戰隊長 Robert Adang 准將	英國空軍武器系統年會
52	107年2月21日	Session A: European air forces integration	英皇家空軍中將 Simon 'Rocky' Rochelle、義大利空軍准將 Luigi Del Bene、英空軍准將 Robert Adang	
53	107年2月21日	Session B: Future capability strategies	英皇家空軍中將(退) Michael Harwood、印度空軍中將(退) Arjun Subramaniam 及3位者	
54	107年2月21日	Session C: What does success look like, what disruptors might change the game?	英皇家空軍上將(退) Greg Bagwell、Ole Jørgen Maaø、挪威空軍學院主任及 Lockheed Martin 主管	
55	107年2月22日	The UK Defence Industrial Strategy - An Analysis	John Louth 及 Trevor Taylor 教授	
56	107年2月22日	Hybrid Threats in Europe: Lessons and Responses	Sir Malcolm Rifkind KCMG 英前安全情報主席、Tomohisa Takei 上將(退) 美戰院國際研究員	
57	107年2月27日	Table Top Exercise	UK PONI	英核擴散研究議題
58	107年2月28日	How Russia Sees the World	英前情報局局長 John Scarlett 爵士及前大英國協外長 Gill Bennett	
59	107年3月5日	Managing the UK Ministry of Defence	英國國防部政務次長 Stephen Lovegrove	
60	107年3月7日	From Kinshasa to Kandahar: Canada and Fragile States in Historical Perspective	Benjamin Zyla 博士	
61	107年3月8日	The Syrian War: Seven Years In and No End in Sight	Hassan Hassan 等三位學者	
62	107年3月8日	Saudi Arabia's Reforms: Countering Extremism in a Changing Kingdom	沙國 Hoda al-Helaissi 親王及前英情報局局長 John Scarlett 爵士	
63	107年3月13日	EU Defence and Security after Brexit	Nathalie Tocci 及 Malcolm Chalmers 博士	
64	107年3月13日	China Steps Out: Beijing's Major Power Engagement with the Developing World	Geraldine O' Callaghan 博士及四位學者	
65	107年3月15日	A Conversation with Jaffar Hagi, Deputy Speaker of Kurdistan Parliament - Iraq	Jaffar Hagi 伊拉克庫德族國民大會主席	
66	107年3月15日	The Official History of the UK Strategic Nuclear Deterrent	英政經學院歷史系主任 Matthew Jones 教授	
67	107年3月15日	Breakfast Briefing-Russia - Latest Analysis from RUSI	智庫副執行長 Malcolm Chalmers 及國際關係主任 Jonathan Eyal 博士	
68	107年3月20日	Breakfast Briefing- The Defence and Security Implications of Brexit	智庫副執行長 Malcolm Chalmers 博士	
69	107年3月28日	UK PONI: Exploring the Impacts of Brexit on the UK Nuclear Industry	Markku Koskelainen 及 Oliver Dawkins 博士	
70	107年4月5日	Breakfast Briefing-Future Security Challenges to British Business	智庫副執行長 Malcolm Chalmers 博士	
71	107年4月10日	Globalisation of Chinese Media	Hugo de Burgh 及 Daya Thussu 教授	
72	107年4月10日	What next for NATO? Perspectives before the Brussels Summit	美國駐英大使 Kay Bailey Hutchison 及 英國駐聯合國大使 Sarah MacIntos	
73	107年4月16日	Transatlantic traumas: Has illiberalism brought the West to the brink of collapse?	Stanley R. Sloan 博士	
74	107年4月17日	Ending the Suffering in Yemen: What Can Be Done?	International Rescue Committee (IRC)	紅十字會
75	107年4月18日	Film Showing: Les Chevaliers Du Ciel (Sky Fighters)	RUSI 研究員 Justin Bronk	
76	107年4月19日	Strategic Alliance or Axis of Convenience: Can Moscow use Beijing as a Counterpoint to its Confrontation with the West?	卡內基莫斯科在亞太研究中心首席研究員 Alexander Gabuev 博士	
77	107年4月19日	Services' Family Accommodation: The Home Front	John Louth、Trevor Taylor、Lauren Twort、Gabriella Thompson 等四位博士學者	
78	107年4月20日	Cyber Crime - The Challenges for UK Business	Strategic Hub For Organised Crime workshop 組織犯罪研究戰略中心	
79	107年4月24日	The War in the West: A Reassessment	James Holland 博士	
80	107年4月26日	Roundtable: The State of Turkish-Israeli Relations	Louis Fishman 博士	
81	107年4月30日	Book Launch - The Merchant of Syria	Diana Darke 博士	
82	107年5月1日	Understanding the Factors Contributing to Radicalisation Among Central Asian Labour Migrants in Russia	RUSI 亞太研究中心主任 Raffaello Pantucci、Michael Shipler、Mohammed Elshimi 等學者	
83	107年5月2日	Breakfast Briefing: Financial and Security Responses to Russia	RUSI 國際關係研究中心主任 Jonathan Eyal 及 RUSI 財經犯罪安全研究中心主任 Tom Keatinge, Director	
84	107年5月2日	Artificial Intelligence, Prediction and Criminal Justice Decision-Making	Centre for Information Rights 資訊權力中心	Winchester 大學
85	107年5月2日	Virtual Currencies and Financial Crime: Assessing the Risk and Evaluating the Response	加拿大商業部副部長 Rob Stewart 及 加拿大銀行部副總裁 Timothy Lane	

	107年5月3日	Nuclear Diplomacy in South Asia	美國和平研究院亞洲中心副主任 Moed Yusuf 博士	
86	107年5月8日	The Protection of Civilians in Conflict	RUSI 執行長 Karin von Hippel 博士、Save the Children 執行長 Kevin Watkins、歐盟 External Affairs Sub-Committee 代表及二位學者	
87	107年5月11日	UK Foreign Policy	大英國協外務部首席次官 Simon McDonald 爵士	
88	107年5月11日	Whitehall Paper Launch - The Spectre of a Westphalian Europe?	Luis Simón 博士	
89	107年5月15日	Proliferation Finance Experts Workshop	John D and Catherine T MacArthur Foundation	
90	107年5月15日	Anatomy of a Campaign: The British Fiasco in Norway, 1940	John Kiszely KCB MC D 爵士中將(退)	
91	107年5月16日	The Iraq Election Results: What next for Iraq's political stability?	伊拉克及英國商業委員會 Iraq Britain Business Council (IBBC)	
92	107年5月16日	Global Connectivity or Stitching Up the World: How Should We Understand the Belt and Road	RUSI 國際安全研究主任 Raffaello Pantucci、Nadine Godehardt 博士、Veerle Nouwens 研究院	
93	107年5月17日	Breakfast Briefing: Iran's Nuclear Deal - What Next?	Aniseh Bassiri Tabrizi 博士	
94	107年5月18日	Intelligence and Information Advantage in a Contested World	國防部軍情局局長 Phil Osborn 空軍上將	
95	107年5月22日	Organised Crime/Terror Nexus Workshop	Strategic Hub for Organised Crime Research (SHOC) 組織犯罪研究戰略中心	
96	107年5月22日	Current Security Challenge and the Role of NATO	羅馬尼亞歐盟戰略關係助卿-Georg Ciamba	
97	107年5月22日	Why We Fight: The Evolutionary Psychology of Warfare	Mike Martin 博士	
98	107年5月23日	International Day of United Nations Peacekeepers 16th Annual Conference	英國防部政次 Mark Lancaster TD MP 及加拿大駐英副大使 Sarah Fountain Smith	維合部隊年會
99	107年5月23日	Session 1: "When there's no peace to keep"	英 K B Hislop RE 中校、荷 Niels Woudstra 上校	維合部隊年會
100	107年5月23日	Session 2. Folke Bernadotte memorial lecture	前聯合國官員及現聯合國 HIPPO 文件主編 Ian Martin	維合部隊年會
101	107年5月24日	Session 3. Margaret Anstee memorial seminar: "Future peacekeeping" and the search for capacity.	加拿大戰略規劃處長 David Mazur 上校、Emma Fanning - Oxfam	維合部隊年會
102	107年5月24日	RUSI - The First Sea Lord's Sea Power Conference 2018	英國防部長 Gavin Williamson	英海軍年會
103	107年5月24日	Session One: The Future Combat Environment	John Hemmings 等四位學者	英海軍年會
104	107年5月24日	Session Two: Alternative Approaches	Yedidia Yaari 中將(退)及四位學者	英海軍年會
105	107年5月24日	Session Three: The Human Dimension	英國防部戰略處長 Paul O'Neill 准將	英海軍年會
106	107年5月24日	Session Four: Chiefs Panel on the Future of Naval Warfare	英海軍大臣 Sir Philip Jones KCB ADC 上將、法海軍司令 Christophe Prazuck 上將及 挪威海軍司令 Nils Andreas Stensones 中將	英海軍年會
107	107年5月29日	Breakfast Briefing: Artificial Intelligence - Latest Analysis from RUSI	James Sullivan 等三位學者	
108	107年5月29日	Defending the Rules	下議會外交委員會主席 Tom Tugendhat MBE MP	
109	107年5月30日	Strengthening the AML Response to Cyber Crime	EY, Lloyds Banking Group and Thomson Reuters	
110	107年5月30日	Missile Defence Conference 2018		RUSI 飛彈防禦年會
111	107年5月30日	Session One: Implications of the United States Ballistic Missile Defense Review for Trans-Atlantic Security	美國防部核子政策處長 Brad Clark 及四位學者	RUSI 飛彈防禦年會
112	107年5月30日	Session Two: Missile and Air Defence in Europe - NATO and National Perspectives and Threats	北約防衛投資處防空整合組長 Roberto Zadra 及四位學者	RUSI 飛彈防禦年會
113	107年5月30日	Session Three: The United Kingdom's Ballistic Missile Defence Policy and Capability Options	Chris Parry CBE 海軍少將及三位學者	RUSI 飛彈防禦年會
114	107年5月31日	Session four: Industry Perspectives, Systems and Technology	雷神公司副總裁 James (Mitch) Stevison 博士及洛克馬丁代表 Richard (Ric) Rushton	RUSI 飛彈防禦年會
115	107年5月31日	Session five: Threats, Missile Proliferation and BMD Developments in EastAsia	Andrea Berger 博士等 4 位學者	RUSI 飛彈防禦年會
116	107年5月31日	Session six: US Strategic Policy at a Crossroads	Brad Roberts 博士等 2 位學者	RUSI 飛彈防禦年會
117	107年5月31日	Session seven: Threats, Missile Proliferation and BMD Developments in the Middle East	Aniseh Bassiri Tabrizi 等 4 名學者	RUSI 飛彈防禦年會
118	107年6月1日	Accord Publication Launch: Issue 27 - Progressive peace in Afghanistan	Anna Larson 等 7 名學者	
119	107年6月1日	Nuclear Deterrence and Franco-British Cooperation: From the Second World War to Lancaster House	法國駐英大使 Jean-Pierre Jouyet	
120	107年6月6日	Security Policy Challenges Facing Norway and Europe today	挪威總理 Erna Solberg	
121	107年6月6日	Brexit and Security	英脫歐部長 David Davis	
122	107年6月7日	UK PONI Annual Conference 2018	國防部核武處長 Julian Kelly	RUSI 核擴散年會
123	107年6月7日	Plenary One: Arms Control and Disarmament	Shatabhisha Shetty 博士等 6 位學者	RUSI 核擴散年會
124	107年6月7日	Plenary Two: New Technologies and the Nuclear Landscape	Martin Everett 等 6 名學者	RUSI 核擴散年會
125	107年6月7日	Plenary Three: UK Nuclear Decisions	Rob Downes 博士等四名學者	RUSI 核擴散年會
126	107年6月7日	Breakout Session: Retaining Skills, Artificial Intelligence, Responses to the US Nuclear Posture Review 及 Interactive Expert Panel 等 4 討論組	Don Frazier 博士等 20 名學者	RUSI 核擴散年會
127	107年6月15日	Breakfast Briefing: Is Electricity our Single Point of Failure - Protecting Critical Infrastructure	英電力基礎建設安全委員會主席 Harris of Haringey	
128	107年6月15日	Annual Kermit Roosevelt Lecture 2018	美教準部指揮官 Stephen Townsend 上將	

129	107年6月18日	Degradation of Boko Haram in Northeastern Nigeria: What's Next for the Nigerian Army?	奈及利亞陸軍司令 Tukur Yusuf Buratai 中將	
130	107年6月19-20日	Land Warfare Conference(LWC) 2018- How will land forces achieve competitive advantage beyond 2025	英國陸軍	英國陸軍年會
131	107年6月19日	Section one: Welcome Remarks and Strategic Context	英陸軍參謀總長-Mark Carleton-Smith 上將、RUSI 主席 Lord Hague of Richmond 及執行長 Karin von Hippel	英國陸軍年會
132	107年6月19日	Section two: The Evolution of Manoeuvre	Rupert Smith 上將(退)及三位學者	英國陸軍年會
133	107年6月19日	Section three: How land forces contribute to strategic outcomes	義大利陸軍參謀長 Salvatore Farina 上將、英國國家安全顧問 Mark Sedwill 及三位學者	
134	107年6月19日	Section four: The capabilities needed to out-manoeuvre future adversaries	Paul Newton 中將(退)、英陸軍建軍處長 Christopher Tickell 少將及兩位學者	
135	107年6月19日	Section five: How allies will manoeuvre beyond 2025	德陸軍副參謀總長 Carsten Jacobson 中將、美歐洲司令部陸軍指揮官 Christopher Cavoli 中將、荷蘭陸軍司令 Leo Beulen 中將、挪威陸軍參謀長 Odin Johannessen 中將及法陸軍戰略處長 Vincent Guionie 少將	
136	107年6月19日	Section six: Keynote Address	英國防常任次官 Mark Lancaster	
137	107年6月20日	Section seven: the human factors bearing on 21 st century manoeuvre	陸軍總士官長 Glenn Houghton 及四位學者	
138	107年6月20日	Section Eight: How land forces should train for 21 st century manoeuvre	英陸軍野戰軍指揮官 Patrick Sanders 中將、美陸軍副參謀長(聯三、五及七) Joseph Anderson 中將、以色列陸軍參謀長 Ori Godin 准將、英陸軍陸戰整備處處長 Timothy Hyams 少將	
139	107年6月20日	Section nine: Chief of the General Staff Keynote	英陸軍參謀總長-Mark Carleton-Smith 上將	
140	107年6月22日	What to do about Putin's Russia?	加拿大前外長及防長 Peter MacKay 及 Bill Browder	Globe and Mail
141	107年6月25日	Labour's Defence Policy	國會議員 Nia Griffith(工黨影子內閣國防大臣)	
142	107年6月25日	Roots of Restraint in War	國際紅十字總會副總裁 Gilles Carbonnier 博士	
143	107年6月27日	The Future of Economic Crime: Public/Private Partnership in the Recovery of Criminal Assets	Mishcon de Reya's Business Crime Group	
144	107年6月27日	European Security in the Run-Up to the NATO Summit	愛沙尼亞國防部長 Jüri Luik 先生	
145	107年6月28日	The Future of the Internet	Richard Bach XQ Cyber 創辦人及總裁、Jeff Thomas, Corsham Institute 創辦人、Chi Onwurah 影子內閣工業、科技創新大臣	
146	107年6月29日	Gallipoli Memorial Lecture: Fear of Abandonment - Australia's Response to Changing Global Orders	澳洲國際關係研究中心主席 Allan Gyngell AO FAIIA 博士	
147	107年7月3日	Rules for Modernising UK Defence: Enough of the Negativity	國會議員 Johny Mercer	
148	107年7月3日	Think Tanks in the 21st Century: Engaging Youth and Use of Technology	Young Diplomats Forum、Adam Coffey 上尉(英陸軍)	
149	107年7月5日	Reforming the SARs Regime: Legislative, Regulatory and Technical Challenges	英內政部官員 Owen Rowland 及商業銀行代表等 4 員	
150	107年7月5日	Antonio Giustozzi on The Islamic State in Khorasan	倫敦政經學院 Antonio Giustozzi 博士	
151	107年7月9日	Defence, Industry and UK Prosperity	英國防部前軍備政務次長及現任國會議員 Philip Dunne MP	
152	107年7月9日	Prisoner's Voices in the Liberation Collection	英劍橋大學 Sophie DeFrance 博士	
153	107年7月9日	The India-Pakistan Deadlock	巴基斯坦前軍情局局長 Asad Durrani	
154	107年7月9日	The UK Modernising Defence Programme	RUSI 副執行長 Malcolm Chalmers 博士及二位學者	
155	107年7月11日	The New Russian Empire: A discussion with Dr Agnia Grigas	大西洋理事會 Agnia Grigas 博士	
156	107年7月16日	Breakfast Briefing: Reflections on the NATO Summit: What Next?	Michael Clarke 博士	
157	107年7月19日	187th RUSI Annual General Meeting	RUSI 執行長 Karin von Hippel 博士	
158	107年7月23日	Breakfast Briefing: Thinking the Unthinkable	Nik Gowing 博士(國際關係研究學者)	
159	107年7月23日	Prospects for Peace, Development, Security, Democratisation and Stability in Sudan and the Region	蘇丹前總理 Imam Sadiq Al Mahdi	

註:粗體字為英國或其他國家政府高級官員(軍、文均含)之講座或學術論談(壇)。

附件二-學習照片



英國防總長Stuart Peach空軍上將2017年講座



海軍年會-英海軍大臣Philip Jones上將講座



海軍年會-英國防部長Gavin Williamson 致詞



海軍年會-英、義、挪三國海軍司令座談



國防部政務次長Stephen Lovegrove講座



國防部軍情局局長Phil Osborn空軍上將講座



「維和部隊年會」-紀念儀式



「維和部隊年會」-國防部政次Mark Lancaster致詞



「維和部隊年會」講座-1



「維和部隊年會」講座-2



2018年英國陸軍工兵年會-1



2018年英國陸軍工兵年會-2



RUSI飛彈防禦年會講座



RUSI飛彈防禦年會座談



早餐座談-1



早餐座談-2



「為何而戰？」新書發表



Gallipoli Memorial Lecture年度講座



反恐及犯罪防範工作論壇



挪威總理Erna Solberg講座



英脫歐部長David Davis講座



美教準部指揮官Stephen Townsend 上將講座-多領域作戰



英陸軍年會-英陸軍總長-Mark Carleton-Smith上將致詞



英陸軍年會講座-1



英陸軍年會講座-2



英陸軍年會講座-3



加拿大前外長及防長Peter Mackay講座



法國駐英大使Jean-Pierre Jouyet講座



英國防現代化研討會-RUSI副主任



倫敦政治科學餐會-Andrew Ritchie少將(退)

附件三-研究論文摘要

研究論文摘要

中共「一帶一路(Belt and Road Initiative, BRI)」倡議是世界現代歷史中最具野心的外交政策之一，此倡議目的在透過橫跨在歐亞大陸的大量基礎建設投資，強化北京在全球經濟的角色。這是由中共政府集經貿資助及政治等國家綜合或全般力量，所發起的一項戰略倡議，以利中共追求軍事目標的海權國家，進而成為全球強國及區域霸權。雖然中共「一帶一路」另全球驚艷，但事實上，進行上卻不是那麼的順遂。

即便中共「一帶一路」是一項「遠在千里」之外的計畫，但其企圖卻是「近在咫尺」。透過一帶一路，中共已重拾其民族自尊心及自信心，並認定已可以與區域或全球強國相比較，特別是可在東亞地區建立影響力及確保其安全利益。然而對東亞國家是說，「一帶一路」是中共企圖以其經濟實力，建立「以中共為中心」的軸心，解決爭議性主權及疆域的工具。此外，「一帶一路」具體建立中共的國家整體信心，並藉其向外擴張的力量，在東亞重新建立其歷史上的勢力區。中共經濟實力及軍事侵略行為已對其在東亞的鄰國產生不安的狀況，所面臨的區域安全的挑戰分述如下。

- 一、中共區域性侵略行為已促使區域軍(武)備競賽，特別在海事領域。
- 二、為有效控制「一路」的海上交通線，中共積極地將南中國海區域軍事化。
- 三、基於「一帶一路」國族主義建立的歷史勢力區，中共強制性地在東海及臺灣海峽建立一套新的安全範圍模式。
- 四、隨著中共在東亞強勢作為，「中」美兩大強權的衝突將可能無所避免。
- 五、隨著「一帶一路」的發展，中共的經濟及軍事影響力開始向印度洋及南太平洋擴張，國際新的戰略合作聯盟應運而生。
- 六、中共海軍現代化及其強化威懾能力之際，其核子戰略亦產生革新的轉變。

面對這些一連串對區域安全的挑戰，本研究據以擬定以下建議，以降低中共「一帶一路」對區域安全穩定的負面影響。

- 一、中共「一帶一路」需要大國介入或參與，以確保其計畫滿足對參與國「雙贏」的承諾。
- 二、基於國際自由秩序，中共對爭議性領土(海)的侵略性行為，應斷然地予以回應及反制。
- 三、建立一個「完整且無縫」的區域海事合作機制，將有效控制區域穩定及安全。
- 四、為避免區域安全形勢的誤判，有必要建立區域內所有利害關係者更緊密的互信機制。

附件三-研究論文摘要(原文)

EXECUTIVE SUMMARY

China's Belt and Road Initiative (BRI) is one of the most ambitious foreign policies in modern history. The initiative aims to strengthen Beijing's global economic role through vast investments of infrastructure development mainly across the Eurasian landmass. This is a strategic initiative launched by the Chinese government and backed by substantial financial as well as political firepower, which enables China to pursue its goal of becoming a global maritime power with military objectives. However, China's BRI may sound impressive, but in practical, there have been many bumps along the road.

Even China's BRI is a far-reaching project; its intent is more close to the Central Kingdom. Through BRI projects, China has restored its national pride and considers itself could be able to compete with other major regional actors for influence and to secure its security interests in East Asia. And in East Asia, the BRI is contemplated by its neighbours as Beijing's attempt to gain political leverage over its disputed territories and further to resolve the results in China's favour.

The BRI has potentially strengthened China's national confidence on gaining its historical sphere of influence in East Asia by push out external powers. China's united front of economic power and military aggression in East Asia has raised a state of anxiety among its neighbours with several challenges as follows.

- China's aggressive behaviour in the region has been encouraging regional arms race dramatically, particular in maritime domain.
- To secure its critical sea line of communication of the maritime Silk Road, China is actively militarizing in the South China Sea.
- Based upon its nationalistic objective, China is coercively setting a new norm of security perimeter in the East China Sea including Taiwan islands.
- With two great powers' interests in East Asia, the collisions between China and the US could be inevitable.
- As China's influence is heading to the greater Indo-Pacific with its economic and military coercive fronts, a collective and strategic collaboration is reshaping in cross-region.
- While China is modernizing its maritime power and enforcing its deterrence capabilities, its nuclear strategy has been gradually evolving.

In the face of these increasing challenges with consequential effects on the regional security, the study accordingly provides the following recommendations in order to minimize the BRI's impact on regional stability.

- The BRI projects need to be engaged by other global powers to ensure China satisfies with its 'win-win' condition to every participant.
- Abiding with liberal orders, China's aggression against the disputed territories must be firmly offset without ambiguity.
- Developing a 'complete and seamless' maritime cooperation is a crucial task to effectively secure regional stability.
- To prevent from security misjudgments, it is necessary to build mutual trust and greater confidence among the regional stakeholders.



**ROYAL UNITED SERVICES INSTITUTE
FOR DEFENCE AND SECURITY STUDIES**

Founded 1831
Incorporated by Royal Charter 1860

VISITING FELLOWSHIP

This is to certify that

Colonel Shian-kuen Wann
Republic of China Army

Has served as a Visiting Fellow at the
Royal United Services Institute for Defence and Security Studies
from 1 October 2017 to 17 August 2018
and has contributed with distinction to the work of the Institute

17 August 2018


Director-General