

‘出國報告（出國類別：其他）

參加「促進青年對農企業經營能力提升」  
國際研討會

出國人員：楊承叡技正(行政院農業委員會輔導處)

派赴國家：馬來西亞

出國期間：2018年10月1日至10月5日

報告日期：2018年10月21日

## 摘要

亞太糧肥技術中心(Food & Fertilizer Technology Center, FFTC)於 107 年 10 月 1 日至 5 日於馬來西亞與馬來西亞農業與發展研究院(Malaysian Agricultural Research and Development Institute, MARDI)及菲律賓農漁業與自然資源研究發展委員會(Philippines Council for Agriculture, Aquatic, Nature Resources Research and Development of the Department of Science and Technology, DOST-PCAARRD)共同舉辦國際研討會，題目為「促進青年對農企業經營能力提升」，邀請各國學者、官員、青農企業家等代表報告，除了有各國政策執行現況，另外也有青農代表分享經營理念及經驗，並透過分組討論方式，凝聚共識提出政策建議，以期各國後續在青農經營及成長至農企業的發展過程中，有更健全的輔導措施。

## 目次

壹、目的 -----	4
貳、出國人員 -----	5
參、行程概要-----	6
肆、研討會內容-----	7
伍、與會心得與建議 -----	10
陸、議程及照片 -----	12

## 壹、目的

青年從農已成為各國農業發展上的重要議題，為提升對此議題的認識及了解，亞太糧肥技術中心與馬來西亞 MARDI、菲律賓 PCAARRD 邀集亞太地區國家共同參加國際研討會，包括臺灣、馬來西亞、韓國、日本、越南、菲律賓、寮國、泰國、印尼、緬甸等國家，共同針對促進青年對農企業經營能力提升發表報告，最後分組針對 1.青年從農面對的議題、2.政府單位的介入措施、3.私部門的介入措施、4.農企業的行動作為、5.提供農業政策制定者的建議，最後各組進行發表，期望未來協助各國在推動青農輔導及青年進入農企業能達到更大的效益，亦藉此建立各國的連結關係。

## 貳、出國人員

農委會代表：輔導處楊承叡技正。

青農代表：雲林縣青農聯誼會會長盧傳期。

## 參、行程概要

時間	行程	內容
10月1日(一)	去程	由臺北出發至馬來西亞。
10月2日(二)	研討會	促進青年對農企業經營能力提升工作坊。
10月3日(三)	研討會	促進青年對農企業經營能力提升工作坊。
10月4日(四)	參訪	青農農場參訪
10月5日(五)	返程	由馬來西亞回臺北。

## 肆、研討會內容

### 一、第一日議程

(一)第 1 場次會議探討年輕的青農企業家須面對的困難跟如何克服挑戰，此場次由馬來西亞、韓國、日本、菲律賓以及臺灣代表，多為學者或是官方代表，並說明各國目前吸引青年從農議題：

1.馬來西亞的報告呈現其青年從農的比例也在下降，從農人口年齡也在老化，超過 60 歲的從農人口達 60%，低於 40 歲的青農人口比例近 10 年間由 26%降至 15%；未來希望提供從農的青年更多的知識、態度的改變以及相關的支援，朝智慧化 4.0 的農業邁進，以吸引青年從農。

2.韓國的報告與臺灣有許多相似之處可借鏡參考：

(1)背景：自 1995-2015 年間，20-39 歲的青農占從農人口比例自 21.4%降至 11.0%、超過 65 歲以上的老農比例則自 16.2%提升至 38.4%。

(2)農校畢業從農情形：每年約有 7,500 名學生（截至 2015 年）從 63 所農業高中畢業。其中只有 100 人（佔畢業生總數的 1.4%）進入農業部門；大約 6,000 名學生從農業大學畢業。其中只有 500 人（佔畢業生總數的 7.5%）進入農業部門。為了解決這些問題，韓國政府於 1995 年成立了韓國國家農業和漁業學院（KNCAF 旨在培養年輕農民，他們以農業和農村發展為導向，教授知識、技術、管理能力及拓展國際視野。至今已有 85.3%（3,015 人）的畢業生從事農業，佔年輕農民總數的 22%

### (3) 培育農業企業接班人計畫：

- A. 為 18 至 44 歲的農業繼承人在有利條件下提供資金。
- B. 啟動農民的導師制度：政府每月支付 450 美元的導師指導費。  
此金額約為本會提供見習農場主的見習指導費(5,000 元新臺幣)的 2.8 倍。
- C. 農業實習計畫：每月向準備成為農業繼承人的年輕人提供 540 美元。此措施類似目前本會提供農師傅之薪資補助，抑或是臺中市政府青年加農賢拜傳承計畫所提供的薪資補貼。
- D. 傑出農業接班人額外支持項目：在農業繼承人中選出優秀者，並提供額外資金。此概念類似本會百大青農提供更優惠的低率貸款。

上述項目已輔導超過 140,000 人，其中 80% (117,000 人) 在農村社區定居並從事農業。

### (4) 青年農業企業創業支持計畫

為 40 歲以下高增長潛力的新農民，提供培訓津貼長達兩年，如果受益人完成農場實習或培訓計畫並開始從農，則每月最多提供 730 美元作為啟動穩定基金，有助於年輕人在農村地區定居。然而，該項目並未反映年輕農民的多樣化需求，購買消耗性農業資材和設備，以及與農業有關的教育訓練。

### (5) 農業勞動力支持計畫

補助農業高中和大學畢業生就業，每人每月提供就業支助資金高達 1,600 美元，如果農企業或農場僱用一名新員工，則最長



支持期為 36 個月，此概念類似農業人力團或是青年就業領航計畫之補助性質。

### 3.日本的報告重點如下：

(1)日本農民平均年齡為 66.4 歲，以家庭式農場為管理實體的數量在 5 年內減少了 20%，而以組織管理方式的農場數量正在增加，歸因於 2009 年修訂的農業土地法，普通公司可以透過租用農地進入農業，截至 2016 年已有 2,676 家公司進入農業市場。

(2)日本於 2012 年制定新的農業及農民補貼制度

45 歲以下的新農民每年將獲得 13,000 美元的補貼，以因應從農一開始即面對的風險，另當農企業公司雇用員工並進行長期培訓，政府則向雇主補貼 10,400 美元，最多長達 2 年。上述兩項措施使得日本的新農民增加，吸引日本年輕人進入農業工作。但此部分並未提到實際有多少日本青年進入農業的相關數據。

4.臺灣的報告則以目前農委會推動新農民培育計畫措施為主。

(二)第 2 場次由菲律賓以及臺灣分享目前的青農培育及經營情形，其中 Mr. Arsenio Barcelona 講者也於今年受中都生產合作社邀請參加中都農業論壇，報告培育當地年輕人的情形，他也希望臺灣的青農能夠帶著技術跟人到菲律賓發展跟經營。

## 二、第二日議程

第 3 場次由越南青農企業家、寮國以及泰國報告及分享，寮國所報告的問題較屬開發中國家的農業發展過程，其產值及技術不足，農村年輕人的教育不足或僅受到有限的教育，影響其在農村中工作或從事農業的意願，

多數希望離開農村，進而影響農村的勞動力。泰國的報告已可呈現出輔導青年農民及農企業有較完整的規劃，包括今年也執行農地銀行的計畫，在技術及資金也希望有相關的措施進入，另外希望農產品的通路及行銷可以解決。

第 4 場次進行各國分組討論，分組針對 1. 青年從農面對的議題、2. 政府單位的介入措施、3. 私部門的介入措施、4. 農企業的行動作為、5. 提供農業政策制定者的建議，最後各組進行發表，期望未來協助各國在推動青農輔導及青年進入農企業能達到更大的效益，亦藉此建立各國的連結關係。

### 三、第三日參訪行程

由馬來西亞 MARDI 安排參訪其輔導的示範農場，第 1 家為養雞場，其提供資金貸款(利率 3.75%)，提供土地可擴大經營規模，且租金僅為 45 馬幣/每英畝，後續養雞場須繳納 5%的營收做為回饋金。第 2 家為種植辣椒的示範農場，該農場有 9 位青農進駐，農場使用設備廠商開發出來的智慧化施肥系統，可透過手機進行操作，並檢測土壤 EC 值及相關數值，並依據偵測結果進行灌溉或施肥等動作，另該項設備目前馬來西亞僅該處使用，在示範推動階段，尚未推行至其他農場。

### 伍、與會心得與建議

此次代表出席本次研討會，除積極與各國代表互動交流增廣視野及專業知識，相關心得與建議如下：

- 一、各國的經濟或是農業發展狀態雖有所不同，但是已開發國家面臨農業人口老化、勞動力不足；開發中國家面臨農業技術及產值尚待提升，年

輕人移往工業或是都市，因此如何吸引年輕人從事農業仍為共通性問題。

- 二、各國官方及學者代表分享政策措施，我國與日本及韓國狀況較為接近，因此其輔導措施亦有相似之處，後續仍值得觀察各項措施帶來的正面或負面效益，作為我國推動輔導措施之參考。
- 三、其他國家之青農或是農企業代表，並非全部都接收到政府的補助資源，但仍有強大的信念跟信心投入，以資金為例，我國提供青農之低利貸款，利率為各國間最低，但他國代表仍對自己未來的事業發展有理想及抱負，其思考模式較屬於企業家的概念，而我國青農與其他國家代表之交流，亦能體會目前臺灣政府所投入的資源相較其他國家多很多，未來針對我國的輔導措施也應能提出更聚焦的建議，我國青農代表建議，後續應舉辦各國青年間共同交流的論壇或場合，以更加了解其他國家青農的發展情形。
- 四、此次參與 FFTC 於馬來西亞所辦理之國際研討會，各國面臨之挑戰雖有所不同，但對於吸引青年從農，培育更多青年投入農企業，均持正面態度。未來如何共享相關資訊，或是增加各國青農彼此的認識了解，或增加未來的合作機會，並透過定期或不定期的國際青農論壇及研討會，進行交流，能使我國青農更加了解其他國家的農業狀況，並思考我國農業未來的發展及定位，期待後續加深各國交流合作的機會。

## 陸、議程及照片

### International Workshop on Fostering Increased Engagement and Capacitating the Youth on Agri-Entrepreneurship

October 2-4, 2018

MARDI Headquarters, Selangor, Malaysia

#### PROGRAM

(As of September 5, 2018)

TIME	ACTIVITY
October 1/Monday	<i>Arrival of guests, speakers, and participants</i>
October 2/Tuesday	
8:30 – 9:00 AM	<b>Registration</b>
9:00 – 9:40 AM	<p><b>OPENING CEREMONIES</b></p> <p><i>Master of Ceremonies</i></p> <p><b>Welcome Remarks</b></p> <p><i>YBhg. Datuk Dr. Mohamad Roff bin Mohd Noor</i> Director General Malaysian Agricultural Research and Development Institute (MARDI)</p> <p><b>Opening Remarks</b></p> <p><i>Dr. Kuo-Ching Lin</i> Director Food and Fertilizer Technology Center (FFTC) for the Asian and Pacific Region</p> <p><i>Dr. Reynaldo V. Eborá</i> Acting Executive Director Department of Science and Technology (DOST) – Philippine Council for Agriculture, Aquatic and Natural Resources Research and Development (PCAARRD)</p> <p><b>Gift Exchange</b></p>
9:40 – 10:15 AM	<b>Group photo, Walkabout (Entrepreneurs' Sales Booth) &amp; Networking break</b>
10:15 – 10:30 AM	<p><b>Introduction of speakers and participants</b></p> <p><i>Master of Ceremonies</i></p>
10:30 – 11:00 AM	<p><b>Keynote Presentation</b> <b>Empowering Youth through Innovation in the Food Industry</b></p> <p><i>Ms. Hasimah bt Hafiz Ahmad</i> Director Food Science Technology Research Centre, MARDI Malaysia</p>
11:00 – 11:05 AM	Q&A

<b>Young-Agri Entrepreneurs in the Region: Overcoming Challenges and Transforming Agriculture</b>	
11:05 – 11:25 AM	<b>Youth and Agri-Entrepreneurship in Asia</b>  <i>Dr. Halim Shah bin Hamzah</i> Managing Director RESPECT Business and Advanced Technology Solutions Sdn Bhd Malaysia
11:25 – 11:30 AM	Q&A
11:30 – 11:50 AM	<b>Engaging Youth in Agriculture: Applying TRIZ in the Context of Agriculture</b>  <i>Dr. Ong Jeen Wei</i> Senior Lecturer Faculty of Management Multimedia University Malaysia
11:50 – 11:55 AM	Q&A
11:55 – 12:15 PM	<b>Youth and Agri-Entrepreneurship in Korea</b>  <i>Dr. Hsi-Yun Park</i> Research Director Korean Research Economic Institute Korea
12:15 – 12:20 PM	Q&A
12:20 – 2:00 PM	<b>Lunch break</b>
2:00 – 2:20 PM	<b>Implementation of the New Farmers' Cultivation Program in Taiwan</b>  <i>Mr. Cheng-Ray Yang</i> Technical Specialist Agriculture Extension Division Farmers' Service Department Centre Council of Agriculture Taiwan
2:20 – 2:25 PM	Q&A
2:25 – 2:45 PM	<b>Youth and Agri-Entrepreneurship in Japan</b>  <i>Professor Ruriko Nohguchi</i> Life and Environment Department Tsukuba University Japan
2:45 – 2:50 PM	Q&A
2:50 – 3:10 PM	<b>Promoting Agri-Entrepreneurship Among Youth through the Tertiary Education System</b>  <i>Dr. Melvin Carlos</i> OIC Deputy Executive Director for Administration, Resource Management and Support Services DOST-PCAARRD Philippines
3:10 – 3:15 PM	Q&A
3:15 – 3:30 PM	<b>Networking break</b>

<b>Best Practices and Success Stories of Agri-Entrepreneurship</b>	
3:30 – 3:50 PM	<p><b>An Agri-Entrepreneur’s Success Story</b> Harvesting with Harbest: Agri-entrepreneurial Lessons from the Philippines</p> <p><i>Mr. Arsenio Barcelona</i> President Harbest Agribusiness Corporation Philippines</p>
3:50 – 3:55 PM	Q&A
3:55 – 4:15 PM	<p><b>Expansion of Business Model to Farmers’ Cooperation in Taiwan</b></p> <p><i>Mr. Chuan-Ci Lu</i> Legend Farmer Taiwan</p>
4:15 – 4:20 PM	Q&A
6:30 PM	<b>Welcome dinner (Hosted by MARDI)</b>
<b>October 3/ Wednesday</b>	<b>Finding Success in Agri-Entrepreneurship</b>
9:00 – 9:20 AM	<p><b>PGS Organic Vegetables in Hanoi: Engaging Young and Local Agri-Entrepreneurs</b></p> <p><i>Mr. Trinh Manh Chien</i> Founder and CEO, Bac Tom (A food chain store) Hanoi Vietnam</p>
9:20 – 9:25 AM	Q&A
9:25 – 9:45 AM	<p><b>Youth and Agri-Entrepreneurship in Lao PDR</b></p> <p><i>Mr. Dethsackda Manikham</i> Deputy Director Department of Agriculture and Forestry Kammouane, Lao PDR</p>
9:45 – 9:50 AM	Q&A
9:50 – 10:10 AM	<p><b>Youth and Agri-Entrepreneurship in Thailand</b></p> <p>Dr. Decharut Sukkonoed Head Department of Agricultural Resource Economics Faculty of Economics Kasetsart University, Bangkok Thailand</p>
10:10 – 10:15 AM	Q&A
10:15 – 10:30 AM	<b>Networking break</b>
10:30 – 10:50 AM	<p><b>Best Practices of Agri-Entrepreneurs in the Philippines</b></p> <p><i>Professor Glenn Baticados</i> Director Center for Technology Transfer and Entrepreneurship University of the Philippines Los Baños Philippines</p>

10:50 – 10:55 AM	Q&A
10:55 – 11:15 AM	<b>Youth and Agri Entrepreneurship in Indonesia</b>  <i>Mr. Alfi Irfan</i> Founder AgriSocio Seafast Center Dramaga, Bogor Indonesia
11:15 – 11:20 AM	Q&A
11:20 – 11:40 AM	<b>Best Practices: The Kuala Langat Farmers Association</b>  <i>Mr. Mohd Shakran bin Shamsudin</i> General Manager Kuala Langat Farmers Association Malaysia
11:40 – 11:45 AM	Q&A
11:45 – 12:05 PM	<b>Youth and Agri-Entrepreneurship in Myanmar</b>  <i>Mr. Aung Phyo</i> Department of Agricultural Economics Yezin Agricultural University Myanmar
12:05 – 12:10 PM	Q&A
12:10 – 1:45 PM	<b>Lunch break</b>
1:45 – 3:45 PM	<b>Workshop and Action Planning</b>
3:45 – 4:00 PM	<b>Networking break</b>
4:00 – 4:45 PM	<b>Presentation of Outputs</b> ( <i>15 minutes per group, including open forum</i> )
4:45 – 5:15 PM	<b>CLOSING CEREMONIES</b> <b>Awarding of certificates</b>  <b>Messages/Closing Remarks</b>  <i>YBhg. Datuk Dr. Mohamad Roff Bin Mohd Noor</i> Director General MARDI  <i>Dr. Kuo-Ching Lin</i> Director FFTC  <i>Dr. Reynaldo Ebor</i> Acting Executive Director DOST-PCAARRD
6.30 PM	<b>Appreciation dinner (Hosted by FFTC)</b>
<b>October 4/ Thursday</b>	<b>Field Visits to relevant institutions/agencies</b>
9:00 - 11:00 AM	1 <sup>st</sup> visit (Young agropreneur farm)
11:30 AM – 1:00 PM	<b>Lunch break</b>
1:30-3:00 PM	2 <sup>nd</sup> visit (Young agropreneur farm)
3:30 PM	Cultural visit/Free time
<b>October 5/Friday</b>	<i>Departure of guests, speakers, and participants</i>



圖 1. 國際研討會開幕合照



圖 2. 國際研討會現場情形



圖 3. 青農代表上台報告





圖 4. 參訪馬來西亞示範農場(養雞場)



圖 5. 參訪馬來西亞示範農場(辣椒)