

出國報告（出國類別：軍售訓練）

「井上健-亞太安全研究中心（DKI APCSS） 進階安全合作課程（ASC 18-2）」出國報告

服務機關： 行政院

姓名職稱： 梁家瑄

派赴國家： 美國

出國期間： 107年9月19日至10月24日

報告日期： 107年11月20日

摘要

美國智庫「井上健-亞太安全研究中心 (DKI APCSS)」係由美國防部安全合作局 (DSCA) 編列預算資助，每年定期開辦各項安全合作研習課程，邀請各國薦派適員參加，增進印太區域國家軍、文職人員對區域安全挑戰之瞭解，建立共識，共同面對。

職奉命於今(107)年 9 月赴美參加該中心之「進階安全合作課程 18-2 (Advanced Security Cooperation Course, ASC 18-2)」，課程為期 5 週，共有 107 位來自美國、東北亞、東南亞、南亞、大洋洲、南美地區等 33 國之中/高階外交、海巡、軍、警、記者、學界及政府官員參訓。

課程內容涵蓋印太區域安全情勢介紹、美國印太政策、北韓核武、南海議題、女權、氣候變遷之挑戰。課程區分「複雜議題之邏輯分析」、「印太區域之戰略版圖」、「印太區域之主要安全趨勢與未來挑戰」、「減低衝突與安全合作契機」等四大學習單元，運用專家學者之講座，說明當前印太區域內部、邊界及鄰近區域所面臨主要安全挑戰及未來可能發展，輔以分組研討交流各自國安威脅及工作經驗，透過實作體驗安全合作之不易，探討如何增強印太區域各國間合作。

目錄

壹、前言及目的	4
貳、班次簡介	5
參、進修過程	5
肆、受訓心得	8
伍、建議	10
陸、附錄	10

壹、前言及目的

- 一、美國智庫「亞太安全研究中心(Asia-Pacific Center for Security Studies, APCSS)」位於夏威夷州檀香山市，1994 年由美夏威夷州參議員-井上健 (Daniel K. Inouye) 於國會提案通過，由美國防部安全合作局 (DSCA) 編列預算資助，於 1995 年 9 月正式成立。
- 二、該智庫宗旨為成為亞太區域安全研究、會議及學術中心，擴大美國和亞太各國間之軍民交流，並蒐整亞太地區重要安全議題、趨勢變化，提出建言供美國防部長政策次長辦公室 (OSD/USDP) 等政策部門、印太司令部 (USINDOPACOM) 等作戰司令部參研，為美國重要國防安全智庫。
- 三、2015 年，美前總統歐巴馬將該中心更名為「井上健-亞太安全研究中心 (Daniel K. Inouye Asia-Pacific Center for Security Studies, DKI APCSS)」，以表彰井上健參議員對區域安全之卓越貢獻。
- 四、該中心每年開設進階安全課程 (Advanced Security Cooperation Course, 5 週)、亞太入門課程 (Asia-Pacific Orientation Course, 1 週)、全面性危機管理課程 (Comprehensive Crisis Management Course, 5 週)、全面反恐安全回應課程 (Comprehensive Security Responses to Terrorism Course, 4 週)、跨國安全合作課程 (Transnational Security Cooperation Course, 1 週)、高階亞太入門課程 (Senior Asia-Pacific Orientation Course, 1 週) 等班次，明 (2019) 年更首度開設海上安全合作課程 (Maritime Security Cooperation Course, 4 週)，邀請印太地區各國從事安全事務有關之國防、外交及執法人員，與美方人員共同藉此平台，就軍事、經濟、外交等區域安全議題進行研討並交換意見，增進相互瞭解與合作機會，促進區域安全合作共識及危機處理能力。
- 五、歷年各班次結業人數已累計超過 12,000 名，並於相關國家建立校友協會，深化情誼。

六、除該中心外，美軍還有另外 4 個區域性智庫，均由美國防部安全合作局（DSCA）編列預算資助。

（一）喬治馬歇爾歐洲安全研究中心（George Marshall European Center for Security Studies）。

（二）非洲安全研究中心（Africa Center for Security Studies）。

（三）威廉培利西半球防衛研究中心（William Perry Center for Hemispheric Defense Studies）。

（四）臨近東南亞戰略研究中心（Near East-South Asia Center for Strategic Studies）。

貳、班次簡介

本次參訓班次為進階安全合作課程（Advanced Security Cooperation Course），係該中心於 2018 年舉行之第二梯次，共有 107 位來自美國、東亞、南亞、大洋洲及南美地區等 33 國之中/高階外交、海巡、軍、警、記者、學界及政府國安官員參訓研習（如附錄一），歷年結業人數達 4,000 名，為該中心的核心班隊。

參、進修過程

一、進階安全合作課程為期 5 週（如附錄二），各課題先統一講授，再實施分組討論、主題演練，以加深學員對授課內容之瞭解，探究議題源由及可能解決方案。

二、強調「不得引述（Non-Attribution）」原則，不在其他場合具名引述課堂所聽到之言論，且全程不著軍服，尊重來自不同文化背景的學員，以鼓勵學員發表意見。

三、課程內容包括傳統與非傳統安全議題，涵蓋印太區域軍事威脅、核武擴散、經濟安全、極端主義活動、女權、軍民關係及氣候變遷等，期能達到兩大目標：

（一）針對印太區域國家內部、邊界及鄰近區域所面臨主要安全之挑戰，做有系統地介紹與說明，增進學員瞭解區域內安全議題之現況及未來可能發展。

（二）交流各自面臨之國安威脅及工作經驗，激發學員批判性思維，探討如何增強印太區

域各國間之合作。

四、核心課程分為 4 大學習單元、22 個課題（如附錄三），輔以 5 次實作演練、專題研究報告及 4 堂選修課程（如附錄四）。

- （一）複雜議題之邏輯分析、協商技巧。
- （二）印太區域之戰略版圖。
- （三）印太區域之主要安全趨勢與未來挑戰。
- （四）減低衝突與安全合作契機。

五、課程介紹

（一）安全情勢挑戰往往具有高度不確定性、複雜性及急迫性，課程教授如何運用邏輯分析工具，探究這類問題之根本，再發展行動方案、進行協商等。

1、邏輯分析流程：先界定問題，發揮腦力激盪辨識並詳列出問題之主要構成因子，及因子間之相互因果關係，探究出問題癥結，再針對核心問題發展出解決或管控之方法。

2、授課後以國安為題，進行小組實作。

（二）印太區域之戰略版圖：

1、首先廣泛討論印太區域整體重要安全議題，包含軍事威脅、核武擴散、經濟安全、極端主義活動、女權、媒體、軍民關係及氣候變遷等。

2、進而深入講授東北亞、東南亞、南亞及大洋洲等次區域所面臨之安全挑戰。

3、課後學員依所來自之次區域分組，進行小組實作，找出該區域內最重大之安全議題，研擬如何建立或運用既有安全合作架構解決問題，並向其他學員簡報，接受提問及建議，實際思考安全合作問題。

（三）印太區域之主要安全趨勢與未來挑戰：

1、講授軍民合作、反恐作為、資源安全、災害危機處理及媒體效應與應對等議題。

- 2、課後分組探討印太區域的某城市最具威脅災害為何，再運用風險管理分析工具，評定風險程度，再探討如何降低、消弭災害至可接受程度。

(四) 減低衝突與安全合作契機：

- 1、協商談判前，應明確制定談判原則、策略。過程中應對事不對人、不受情緒影響、了解雙方核心利益、以各方角度思考、向前看、瞭解問題本質、勿倉促提出解決方法、立場堅定待人和緩，持續思考可能解決之道，凝聚成方法，獲得共識。
- 2、透過虛擬越南與美國於南海進行海底科學探測，發生探測船及人員遭挾持，引發營救人質、搜救失蹤人員、海上權益爭議等危機。學員分組模擬代表美、陸、菲、越、新等國政府進行協商會談，談判過程除運用談判技巧外，並尋求既有安全機制、對話平台協助，協商釋放人質與船艦，甚至獲得更長遠利益。

(五) 選修課程：校方提供多個課程，供學員依其工作背景或關切議題之不同，自由選定想要研習的課程：

- 1、中國大陸海事野心與絲路-趨勢與意涵：
 - (1) 南海將是中國大陸未來經濟增長點。
 - (2) 2020 年中國大陸可能成為全球第 2 大海軍，2030 年海軍船艦總數超過美國。
 - (3) 日本自 21 世紀以來積極投資東南亞基礎建設，已投入 2,300 億美金，有 90% 是在 2013 年後，中國大陸與日本於亞洲的競爭角力正浮上檯面。
 - (4) 中國大陸一帶一路牽涉廣泛，以至於全球無法承擔失敗後果(Too big to fail)。
- 2、假新聞-照片是否會說謊：人們因教育、文化等背景，判斷所見影像，但不見得正確。人們也可輕易將所望傳達意念注入影像中。故民眾不應盡信新聞，應負起查證之責。
- 3、從法規面探討南海情勢：未精確界定 11 段線或 9 段線的經緯度、領海或經濟海域，是造成菲國南海仲裁案結果的很大因素，對未來的爭議具很大影響。

4、美軍網路戰略：美軍甫發表 2018 網路戰略，重點有 3：大國戰略競爭(Great-Power Strategic Competition)、預先防衛(Defend Forward)及準備戰爭(Prepare for War)。值得注意的是提出預先防衛的概念，主動偵測各種可能網路攻擊意圖，於未形成傷害前，便預先採取行動，使其無法攻擊。

(六) 專題研究報告：每位學員依其工作背景、專精領域或關切議題，提出最主要之安全挑戰及解決方法，製作專題研究報告(Fellow's Project)，以深化所學知識與技巧。

肆、受訓心得

一、高度關注中國大陸一帶一路政策、勢力擴張舉措：

(一) 中國大陸 5 年以來積極推展「一帶一路」，但參與國發現相關合作之建案工程，陸資企業實質受惠，並未對當地帶來大量工作機會，參與國反而債台高築。各國雖已意識到中國大陸債務外交、掠奪式經濟的威脅，然顧忌仍須仰賴中國大陸經貿合作。

1、馬來西亞雖停止與中國大陸合作東海岸鐵路及天然氣管道興建建設，其目的係為避免簽訂不平等合約，並不意味與中共決裂。

2、泰國民眾憂心卡拉運河興建後，將切斷國家勢力，造成南部叛軍於卡拉運河以南獨立，對於中國大陸之經貿合作保持戒心。

3、斯里蘭卡無力償還中國大陸債務，只能租借漢班托塔港及鄰近土地 99 年予中國大陸，惟雙方協議不能為軍事用途。

4、緬甸大幅縮減與中國大陸合資皎漂港修建規模，其他如寮國等發展中國家也是類似情況。

(二) 中國大陸刻正積極投資大洋洲島國，協助東加、萬那杜、庫克群島等興建如港口、道路、警局之基礎設施，近來甚至提出購買/租用島嶼，打造科技島建議。

1、過去 10 年中國大陸於該區域放款從零遽增至 13 億美元，已超過這些國家脆弱經濟體能負擔的程度，後續恐將為中國大陸予取予求，以其他利益交換。

2、該地區漁業相形重要，但對非法捕撈卻無能為力。

3、中國大陸企圖於該區域建立政經影響力，未來不排除建立海上軍事後勤支援能量，對此我國應密切關注。

二、課程開始及結業前，進行不記名投票多項安全議題，並與前一梯次班次比對，結果無太大差異，摘重如次：

(一) 對美國於印太區域扮演的角色，各國多數希望美國扮演區域平衡或居中協調角色，不希望美國爭奪成為區域單一霸權國家，避免選邊窘境，成為美陸競逐下的犧牲品。

(二) 學員多數認為具有強大經濟的國家才是具有影響力的國家，以經貿合作是促進印太國家安全的有效方式之一。

三、東南亞國協鼓勵對話卻不強制處份，或干涉安全、內政問題，為外界長久以來批評缺乏強制力，卻也造就一種特殊和諧 (The ASEAN Way)，使得東南亞國協得以走過 50 年。

四、各國關注安全議題之異同：

(一) 各國普遍認為未來 5 年印太區域最大安全威脅為氣候變遷、天然災害。

(二) 其中大洋洲國家學員關注氣候變遷，海平面上升、淹沒國土的不可逆危機。

(三) 日、韓學員關切北韓核武發展與中國大陸在東海、南海之軍事擴張。

(四) 東南亞國家學員則普遍關注經濟發展，恐怖分子流竄、邊境走私及人口販賣猖獗等問題。

五、課程流程順暢：該中心從提供個人平板電腦、專用網路帳號、分組規劃、教室分配、線上提供授課教材、研讀資料、課程進度、建立校友網絡，至結訓受領證書等流程，

均有條不紊的按預劃進行，顯見該中心豐富的接訓經驗及完善的訓練規劃。

六、即時投票系統：課堂授課時，校方使用即時投票系統，不記名統計所有學員對各議題之觀點，即時顯現結果，再請大家表達其觀點。小組討論時，再依投票結果請學員深入交流彼此想法。藉此系統可充分與學員互動，並能蒐整學員對重要安全議題意見，作為美軍施政參考。

伍、建議

- 一、建議持續派員參訓該中心之各進修課程，以強化各階層人員學養，汲取當前印太安全局勢，熟悉周邊國際事務，增加各國國安從業人員對我國情勢之瞭解，增取未來軍事交流合作機會。
- 二、美軍參與本班達 11 人，其中不乏從事印太地區安全事務之軍、文職人員，課程有助其業務，可做為我國駐外人員派訓前教育訓練課程之參考。

陸、附錄

附錄一、本次參訓國家及人數

區域	33 國 (107 人)
東北亞	日本 (6)、韓國 (3)、蒙古 (3)、中華民國 (3)、中國大陸 (3)
東南亞	菲律賓 (6)、印尼 (3)、馬來西亞 (7)、越南 (6)、緬甸 (6)、泰國 (7)、寮國 (2)、柬埔寨 (4)、東帝汶 (2)
南亞	印度 (1)、孟加拉 (6)、斯里蘭卡 (6)、不丹 (1)、尼泊爾 (6)
大洋洲	馬爾地夫 (1)、帛琉 (1)、馬紹爾 (1)、東加 (2)、吐瓦魯 (1)、萬那杜 (1)、斐濟 (2)、吉里巴斯 (1)、密克羅尼西亞 (1)、巴布亞新幾內亞 (2)、索羅門 (1)
南美洲	祕魯 (1)
北美洲	美國 (11)

附錄二、課表



Daniel K. Inoué Asia-Pacific Center for Security Studies Advanced Security Cooperation (ASC) Course 18-2

Thursday, 20 Sep 2018		Day 1	
*** DRESS: UNIFORM / BUSINESS ATTIRE ***			
0730	0800	Buses arrive at APCSS	APCSS Entrance
		Course Leadership	
0800	0900	Admin Check-in • Issue Temporary IDs • Take ID Photos • Distribute Coffee Mugs • Coffee on the Lanai • Consolidate Go-by Names • Collect Lunch Fees from Self-Funded Fellows	Lanai
		Admissions / VI	
0900	0915	DKI APCSS Welcome	Auditorium
		Director Peter Gumataotao	
0915	0930	College of Security Studies Welcome	Auditorium
		Dean Carleton Cramer	
0930	0940	Course Welcome	Auditorium
		Dr. Alex Vuving	
0940	1010	Course Orientation and Security Review	Auditorium
		Mr. Tom Parykula	
1010	1030	Break	Lanai
1030	1130	Topic 0: Course Overview and Polling	Auditorium
		Dr. Alex Vuving	
1130	1230	Catered Lunch – Seating by Job Function	Lanai
		Mr. Tom Parykula	
1230	1330	Computer Security Brief / MS Surface Pro Distribution & Training	Auditorium
		Ms. Debra Fikac Ms. Sharon Godwin	
1330	1335	Introduction of Seminar Leaders	Auditorium
		Maj Botardo / Seminar Leaders	
1335	1345	Seminar Leaders lead Fellows to seminar rooms	Various
		Seminar Leaders	
1345	1400	Brief Self Introductions: Name Go-By Name Country	Seminar Rooms
		Seminar Leaders	
1400	1405	Seminar Leaders lead Fellows to next station	
		Seminar Leaders	
1405	1500	Access Card/Bio Sheet (Seminars 1, 2, 3, 4)	Maluhia Hall
		Mr. John Gasner Mr. Mike Hogan	
1405	1500	Pay for Funded Fellows (Seminars 5, 6, 7, 8)	Auditorium
		Mr. Clif Johnson	
1500	1505	Seminar Leaders lead Fellows to next station	
		Seminar Leaders	
1505	1600	Access Card/Bio Sheet (Seminars 5, 6, 7, 8)	Maluhia Hall
		Mr. John Gasner Mr. Mike Hogan	
1505	1600	Pay for Funded Fellows (Seminars 1, 2, 3, 4)	Auditorium
		Mr. Clif Johnson	
Friday, 21 Sep 2018		Day 2	
0800	0900	Topic 1: Introduction to Advanced Security Cooperation	Auditorium
		Dr. Alex Vuving	
0900	0915	Course Administration	Auditorium
		Mr. Tom Parykula	
0915	0930	Break	Lanai
0930	1130	Seminar Orientation and Discussion: Topic 1	Seminar Rooms
		Seminar Leaders	
0930	1010	APCSSLink Training (Seminars 1, 2, and 3)	C101, C102, C103
		Mr. Michael Shimechero	
1010	1050	APCSSLink Training (Seminars 4, 5, and 6)	C104, C105, B105
		Mr. Michael Shimechero	
1050	1130	APCSSLink Training (Seminars 7 and 8)	B119, B118
		Mr. Michael Shimechero	
1130	1200	Initial Self-Assessment Survey	Seminar Rooms
		Seminar Leaders	
1200	1300	Catered Lunch – Seating by Seminar	Lanai
		Mr. Tom Parykula	
1300	1330	Topic 2: Cross Cultural Communication	Auditorium
		LtCol Scott McDonald	
1330	1345	Public Affairs and Library Briefings	Auditorium
		Mr. Joe Rimi	
1345	1445	Water Safety Video, Emergency Brief, Weekend Brief	Auditorium
		Ms. Tami Rosado	
1450	1510	Male Fellows Orientation	Auditorium
		Mr. Tom Parykula	
1450	1510	Female Fellows Orientation	Maluhia Hall
		Dr. Miemie Byrd	
1510	1530	Break	Lanai
1530	1600	Sub-Regional Orientation: Southeast Asia	Auditorium
		Dr. Virginia Watson	
1530	1600	Sub-Regional Orientation: Northeast Asia	CCR
		LtCol Scott McDonald	
1530	1600	Sub-Regional Orientation: South Asia	Maluhia Hall
		Dr. Saira Yamin	
1530	1600	Sub-Regional Orientation: Oceania	C106
		Dr. Deon Canyon	
1530	1600	Sub-Regional Orientation: United States / Canada / Latin America	B117
		Dr. Scott Hauger	
1600	1700	Foundations of Fellowship (FoF) Event 1: Fellows' Reception	Lanai
		Mr. Tom Parykula	
Saturday, 22 Sep 2018		Day 3	
0800	1600	FoF Event 2: Arizona Memorial, NEX, and Commissary	Various
		Mr. Tom Parykula	
Sunday, 23 Sep 2018		Day 4	
		No course-related events this day	

MODULE 1: Introduction and Tools of Analysis				
In this module, Fellows will understand the complexity of the security environment and apply that framework to assess a security problem in the region.				
Monday, 24 Sep 2018			Day 5	
0800	0915	Topic 3: Complexity and Strategic Thinking	Auditorium	Dr. Deon Canyon
0915	0945	Course Administration and Cross Cultural Communication	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0945	1015	Break	Lanai	
1015	1130	Topic 4: Foresight and Assessment Tools	Auditorium	Dr. Deon Canyon
1130	1300	Lunch	Various	
1300	1600	Exercise 1: Mapping Complexity	Seminar Rooms	Seminar Leaders
Tuesday, 25 Sep 2018			Day 6	
0800	0830	Course Administration and Cross Cultural Communication	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0830	1030	Exercise 1: Mapping Complexity (cont'd)	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1030	1100	Break	Lanai	
1100	1130	Exercise 1: Reflections on Complexity	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1130	1300	Lunch	Various	
1145	1245	BBL: <i>APCSSLink Tips</i>	Maluhia Hall	Mr. Michael Shimechero
1300	1345	Topic 5: The Fellow's Project	Auditorium	Prof. Dave Shanahan
1345	1445	Topic 6: The Fellow's Project: From Strategy to Reality	Auditorium	Ms. Saira Ahmed
1445	1500	Break	Lanai	
1500	1600	Fellow's Project: Work Session 1	Seminar Rooms	Seminar Leaders
MODULE 2: Strategic Landscape of the Indo-Pacific				
In this module, Fellows will understand and assess the strategic landscape of the region, social dilemma as a key obstacle to cooperation, learn how to overcome it, and apply the lessons to formulate ways to enhance sub-regional cooperation.				
Wednesday, 26 Sep 2018			Day 7	
0800	0915	Topic 7: Geopolitical Landscape of the Indo-Pacific Region	Auditorium	Dr. Mohan Malik
0915	0945	Course Administration and Cross Cultural Communication	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0945	1000	Break	Lanai	
1000	1115	Topic 8: Keynote on US Foreign Policy in the Indo-Pacific	Auditorium (via VTC)	Mr. Josh Cartin
1115	1245	Lunch	Various	
1130	1230	BBL: Women Empowerment, Women Rights and Rule of Law	Maluhia Hall	Ms. Saira Ahmed
1245	1530	Seminar Discussion: Topics 7 and 8	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1530	1600	Self-study	Seminar Rooms or Library	Fellows
Thursday, 27 Sep 2018			Day 8	
0800	1400	FoF Event 3: Bellows Beach	Bellows AFS	Mr. Tom Patykula
Friday, 28 Sep 2018			Day 9	
0800	0900	Topic 9: Roundtable: Leadership and Women in Peace and Security	Auditorium	Director Pete Gumataotao Dr. Miemie Byrd Dr. Deon Canyon Dr. Saira Yamin (Moderator)
0900	0915	Course Administration	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0915	0930	Break	Lanai	
0930	1130	Seminar Discussion: Topic 9 (60 mins)	Seminar Rooms	Seminar Leaders
0930	1130	FP: Work Session 2 – Objective: Finalize Fellow's Project Titles (40 mins)	Seminar Rooms	Seminar Leaders
0930	0950	In-Depth Library Orientation: Seminar 1	C101	Ms. Tami Rosado
0930	0950	In-Depth Library Orientation: Seminar 2	C102	Ms. Gayle Yoshikawa
1000	1020	In-Depth Library Orientation: Seminar 3	C103	Ms. Tami Rosado
1000	1020	In-Depth Library Orientation: Seminar 4	C104	Ms. Gayle Yoshikawa
1030	1050	In-Depth Library Orientation: Seminar 5	C105	Ms. Tami Rosado
1030	1050	In-Depth Library Orientation: Seminar 6	B105	Ms. Gayle Yoshikawa
1100	1120	In-Depth Library Orientation: Seminar 7	B119	Ms. Tami Rosado
1100	1120	In-Depth Library Orientation: Seminar 8	B118	Ms. Gayle Yoshikawa
1130	1300	Halal Market, Mosque	Various	Mr. Tom Patykula
1300	1630	NEX, Commissary	Various	Mr. Tom Patykula
Saturday, 29 Sep 2018			Day 10	
0800	1200	FoF Event 4: Diamond Head Hike	DH Marquee	Mr. Tom Patykula
Sunday, 30 Sep 2018			Day 11	
		End of Week 1 – No course-related events this day		

Monday, 1 Oct 2018			Day 12	
0800	0915	Topic 10: Economics, Trade, and Security	Auditorium	Dr. Lori Forman
0915	0945	Course Administration and Cross Cultural Communication	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0945	1000	Break	Lanai	
1000	1115	Topic 11: Security Dynamics in South Asia	Auditorium	Dr. Chris Snedden
1115	1245	Lunch	Various	
1130	1230	<i>BBL: Advanced Web Searching and Database Searching Skills</i>	Maluhia Hall	Ms. Tami Rosado
1245	1400	Seminar Discussion: Topic 10	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1400	1415	Break	Lanai	
1415	1530	Seminar Discussion: Topic 11	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1530	1600	Self-study	Seminar Rooms or Library	Fellows
Tuesday, 2 Oct 2018			Day 13	
0800	0915	Topic 12: Security Dynamics in Southeast Asia	Auditorium	Dr. Miemie Byrd
0915	0945	Course Administration and Cross Cultural Communication	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0945	1000	Break	Lanai	
1000	1115	Topic 13: Security Dynamics in Northeast Asia	Auditorium	LtCol Scott McDonald
1115	1245	Lunch	Various	
1130	1230	<i>BBL: Denuclearization of North Korea</i>	Maluhia Hall	COL James Minnich
1245	1400	Seminar Discussion: Topic 12	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1400	1415	Break	Lanai	
1415	1530	Seminar Discussion: Topic 13	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1530	1600	Self-study	Seminar Rooms or Library	Fellows
Wednesday, 3 Oct 2018			Day 14	
0800	0915	Topic 14: Security Dynamics in Oceania	Auditorium	Dr. Al Oehlers
0915	0945	Course Administration and Cross Cultural Communication	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0945	1000	Break	Lanai	
1000	1115	Seminar Discussion: Topic 14	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1115	1245	Lunch	Various	
1130	1230	<i>BBL: Managing Your Projects</i>	Maluhia Hall	Prof. Dave Shanahan
1245	1410	Exercise 2: Prisoner's Dilemma	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1415	1430	Exercise 2: Debrief	Auditorium	
1430	1445	Break	Lanai	
1445	1600	Fellow's Project Work Session 3	Seminar Rooms	Seminar Leaders
Thursday, 4 Oct 2018			Day 15	
0800	0915	Topic 15: Regional Security Architecture	Auditorium	Dr. Alex Vuving
0915	0945	Course Admin and Cross Cultural Communication	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0945	1000	Break	Lanai	
1000	1115	Seminar Discussion: Topic 15	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1115	1245	Lunch	Various	
1130	1230	<i>BBL: Building Partner Capacity and the Security-Development Nexus</i>	Maluhia Hall	Mr. Mark Moyar
1245	1300	Exercise 3: Sub-regional Architecture Building Introduction	Auditorium	Dr. Alex Vuving
1300	1600	Exercise 3: Group Work	Seminar Rooms	Seminar Leaders
Friday, 5 Oct 2018			Day 16	
0800	0830	Course Admin and Cross Cultural Communication	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0830	0945	Exercise 3: Group Work	Seminar Rooms	Seminar Leaders
0945	1015	Break	Lanai	
1015	1130	Exercise 3: Cross-briefs	Various	Seminar Leaders
1130	1300	Halal Market, Mosque	Various	Mr. Tom Patykula
1300	1630	NEX, Commissary	Various	Mr. Tom Patykula
Saturday, 6 Oct 2018			Day 17	
0900	2200	FoF Event 5: Polynesian Cultural Center	PCC	Mr. Tom Patykula
Sunday, 7 Oct 2018			Day 18	
		End of Week 2 – No course-related events this day		

MODULE 3: Security Dynamics in the Indo-Pacific				
In this module, Fellows will understand the challenges and opportunities with regard to the major security issues in the region.				
Monday, 8 Oct 2018			Day 19	
		Columbus Day Holiday – No Class		
Tuesday, 9 Oct 2018			Day 20	
0800	0915	Topic 16: Media and Security	Auditorium	Prof. Shyam Tekwani
0915	0945	Course Administration and Cross Cultural Communication	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0945	1000	Break	Lanai	
1000	1115	Topic 17: Countering Violent Extremism	Auditorium	Ms. Elina Noor
1115	1230	Lunch	Various	
1130	1230	BBL: <i>Media Clinic: Facebook and Twitter—Tips and Tricks</i>	Maluhia Hall	Ms. Mary Markovinovic
1230	1300	Self-study	Seminar Rooms or Library	Fellows
1300	1400	Open Mic with the Director	Auditorium	Director Gumataotao
1400	1415	Break	Lanai	
1415	1600	Seminar Discussion: Topics 16 & 17	Seminar Rooms	Seminar Leaders
Wednesday, 10 Oct 2018			Day 21	
0800	0915	Topic 18: Environmental Security and Resource Scarcity	Auditorium	Dr. Scott Hauger
0915	0945	Course Administration and Cross Cultural Communication	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0945	1000	Break	Lanai	
1000	1115	Seminar Discussion: Topic 18	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1115	1245	Lunch	Various	
1130	1230	BBL: <i>Think Tanks and Media's Relations with Government</i>	Maluhia Hall	FIPSS Fellows
1245	1400	Topic 19: Disaster, Risk Management, and Resilience	Auditorium	Dr. Ben Ryan
1400	1415	Break	Lanai	
1415	1530	Exercise 4: Risk Management and Resilience Building	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1530	1600	Self-study	Seminar Rooms or Library	Fellows
Thursday, 11 Oct 2018			Day 22	
*** DRESS: UNIFORM / BUSINESS ATTIRE ***				
0800	0830	Course Administration and Cross Cultural Communication	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0830	0930	Topic 20: Keynote on Regional Security Cooperation	Auditorium	ADM Philip S. Davidson
0930	0945	Break	Lanai	
0945	1100	Topic 21: Security Sector Development and Civ-Mil Relations	Auditorium	Prof. Dave Shanahan
1100	1230	Lunch		
1115	1215	Optional BBL: <i>Roundtable discussion on Women, Peace and Security</i>	Maluhia Hall	Ms. Sarah Williamson
1230	1330	Seminar Discussion: Topic 21	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1330	1345	Break	Lanai	
1345	1500	Elective Session A	Various	Faculty
1500	1600	Fellow's Project Work Session 4	Seminar Rooms	Seminar Leaders
Friday, 12 Oct 2018			Day 23	
*** DRESS: UNIFORM / BUSINESS ATTIRE ***				
0800	0915	Topic 22: Science, Technology, and Security	Auditorium	Dr. Ginnie Watson
0915	0930	Course Administration	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0930	1020	Class and Seminar Photos	APCSS Marquee & Lanai	Photographers
1020	1130	Seminar Discussion: Topic 22	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1130	1300	Halal Market, Mosque	Various	Mr. Tom Patykula
1300	1630	NEX, Commissary	Various	Mr. Tom Patykula
Saturday, 13 Oct 2018			Day 24	
		No FoF event this day		
Sunday, 14 Oct 2018			Day 25	
		End of Week 3 – No course-related events this day		

Monday, 15 Oct 2018			Day 26	
0800	0915	Topic 23: Maritime Security	Auditorium	CDR Jonathan Odom
0915	0945	Course Administration and Cross Cultural Communication	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0945	1000	Break	Lanai	
1000	1115	Seminar Discussion: Topic 23	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1115	1245	Lunch	Various	
1245	1400	Elective Session B	Various	Faculty
1400	1415	Break	Lanai	
1415	1530	Fellow's Project Work Session 5	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1530	1600	Self-study	Seminar Rooms or Library	Fellows

MODULE 4: Conflict Resolution and Security Cooperation
In this module, Fellows will apply skills and knowledge gained about security cooperation by undertaking specific activities.

Tuesday, 16 Oct 2018			Day 27	
0800	0915	Topic 24: Principled Negotiation	Auditorium	COL James Minnich
0915	0945	Course Administration and Cross Cultural Communication	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0945	1000	Break	Lanai	
1000	1115	Seminar Discussion: Topic 24	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1115	1245	Lunch	Various	
1245	1400	Elective Session C	Various	Faculty
1400	1415	Break	Lanai	
1415	1515	Exercise 5: Negotiation Exercise Introduction	Auditorium	Dr. Alex Vurving LtCol Scott McDonald CDR Jonathan Odom Dr. Al Oehlers Dr. Ginnie Watson
1520	1600	Exercise 5: Assessing the Crisis and Staging for Negotiation	Team Rooms	Team Leaders

Wednesday, 17 Oct 2018			Day 28	
0800	0815	Course Administration	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0815	0900	Exercise 5: Strategy Building	Team Rooms	Team Leaders
0900	1100	Exercise 5: Negotiation Round 1	Various	Team Leaders
1100	1130	Exercise 5: Country Team Brief Backs and Press Release Development	Team Rooms	Heads of Government
1130	1300	Lunch	Various	
1300	1400	Exercise 5: Country Team Meetings	Team Rooms	Team Leaders
1400	1530	Exercise 5: Negotiation Round 2	Various	Team Leaders
1530	1600	Exercise 5: Country Team Brief Backs and Press Release Development	Team Rooms	Heads of Government

Thursday, 18 Oct 2018			Day 29	
0800	0815	Course Administration	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0815	0900	Exercise 5: Country Team Meetings	Team Rooms	Team Leaders
0900	1030	Exercise 5: Negotiation Round 3	Various	Team Leaders
1030	1100	Exercise 5: Country Team Press Release Development, Intel Updates	Team Rooms	Heads of Government
1100	1230	Lunch	Various	
1230	1300	Exercise 5: Country Team Meetings for Final Negotiation	Various	Team Leaders
1300	1415	Exercise 5: Negotiation Final Round	Team Rooms	Team Leaders
1415	1445	Exercise 5: Country Team Produces Final Press Release	Team Rooms	Heads of Government
1445	1500	Break		
1500	1600	Exercise 5: What Did We Learn?	Auditorium	COL James Minnich

Friday, 19 Oct 2018			Day 30	
0800	0830	Course Administration and Cross Cultural Communication	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0830	0945	Elective Session D	Various	Faculty
0945	1000	Break	Lanai	
1000	1130	Fellow's Project Work Session 6	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1130	1300	Halal Market, Mosque	Various	Mr. Tom Patykula
1300	1630	NEX, Commissary	Various	Mr. Tom Patykula

Saturday, 20 Oct 2018			Day 31	
1700	2100	FoF Event 6: Taste of Asia-Pacific	Lanai	
Sunday, 21 Oct 2018			Day 32	
		End of Week 4 – No course-related events this day		

Monday, 22 Oct 2018			Day 33	
0800	0830	Course Admin and Cross Cultural Communications	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0830	1030	Fellow's Project – Start Briefs to Seminar	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1030	1045	Break	Lanai	
1045	1200	Fellow's Project – Continue Briefs to Seminar	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1045	1145	Cohort Brief to Center Leadership	ECR	Dr. Lori Forman LCDR. Leah Cole
1200	1400	Lunch		
1400	1530	Fellow's Project – Complete Briefs to Seminar	Seminar Rooms	Seminar Leaders
1530	1600	Concluding Self-Assessment Survey	Seminar Rooms	All Seminars

Tuesday, 23 Oct 2018			Day 34	
0800	0850	End-of-Course Survey	Seminar Rooms	Seminar Leaders
0900	0930	Course Admin and Cross Cultural Communications	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0930	0945	Break		
0945	1015	Fellow's Project Farewell Brief	Auditorium	Prof. Dave Shanahan
1015	1030	Future Fellows Advocacy	Auditorium	Mr. Terry Slattery
1030	1045	Alumni Connections and Enduring Links	Auditorium	Mr. John Gasner
1045	1100	MERLN Brief	Auditorium	Ms. Tami Rosado
1100	1330	Lunch		
1330	1430	Topic 25: Concluding Thoughts and Implications (w/ Polling)	Auditorium	Director Gumataotao
1430	1500	Break	Lanai	
1500	1600	Turn-in Surface Pros and Access Cards	Maluhia Hall	All Seminars

Wednesday, 24 Oct 2018			Day 35	
*** DRESS: UNIFORM / BUSINESS ATTIRE ***				
0800	0915	Final Coffee	Lanai	
0915	0945	Commencement Rehearsal	Auditorium	Mr. Tom Patykula
0945	1000	Break	Lanai	
1000	1100	Commencement	Auditorium	Dr. Alex Vuving
1100	1130	Presentation of Gifts	Auditorium	Mr. Ben Purvis
1100	1130	Reception	Lanai	Mr. Tom Patykula

附錄三、課程課題

1. 進階安全合作課程簡介
2. 戰略思維複雜性
3. 前瞻與評估工具
4. 印太地區的地緣政治版圖
5. 美國於印太地區的外交政策-國安會經濟安全主任演說
6. 領導統御與女性在和平安全
7. 經貿與安全
8. 南亞安全變化趨勢
9. 東南亞安全變化趨勢
10. 南北安全變化趨勢
11. 大洋洲安全變化趨勢
12. 區域安全架構
13. 媒體與安全
14. 應對暴力極端主義
15. 環境安全與資源匱乏
16. 災害、危機管理與復原
17. 區域安全合作-印太司令演說
18. 安全部門之發展與軍民關係
19. 科學、科技與安全
20. 海事安全
21. 有原則的談判
22. 課程總結-省思與意涵

附錄四、選修課程

Climate Change & Environmental Security in the Asia-Pacific Region: Implications for HADR 亞太地區之氣候變遷與環境安全-對人道救援之影響
Economic Sanctions and Statecraft 經濟制裁與權術
Women in Terrorism 女性於恐怖主義的關係
China's Maritime Ambitions and Silk Road: Dimensions and Implications 中共海事野心與絲路-趨勢與意涵
Operationalizing WPS from a Military Perspective and Why Gender Matters 為什麼性別問題是關鍵
Working with the Media (Part 1 of 2 sessions) 與媒體共事
Non-communicable Disease Control in Disasters and Complex Emergencies 災害與複雜危急情況之疾病控管困境
Below-the-Threshold Operations in Cyberspace 檯面下之網路空間作戰
"Fake" News: Can Photographs Lie? 假新聞-照片是否會說謊
Security Risk of Rising Socioeconomic Inequality 不對等社會經濟學崛起的安全威脅
Kashmir: An Intractable Dispute? 喀什米爾-一個棘手的爭議
Working with the Media (Part 2 of 2 sessions) 與媒體共事(續)
Introduction to Psychological Operations and Influence Techniques 心理作戰與影響技巧簡介
Assessing Risks to Human and Physical Assets - Quick Risk Estimate Tool 評估人性與有形資產之風險
"Rules-Based Approach" to the South China Sea Situation 從法規面探討南海情勢
Urban Reconstruction and Renewal in Preventing Violent Extremism 都市重建、更新，以防止暴力極端主義

Red Teaming Applications in Security Cooperation 假想敵對安全合作
Strategic Use of Social Media during a Crisis 危機時策略性運用媒體
Women and Leadership 女性與領導統御
Geo-politics of Russia and the Indo-Asia-Pacific Region 俄羅斯於印太區域之地緣政治
Demographic Trends in the Indo-Pacific Region 印太區域的人口趨勢
US Military Cyber Strategy 美軍網路戰略
Lips and Teeth Forever? The Prospect of China-North Korea Relations 中共與北韓是否為永遠的唇齒關係