

出國報告（出國類別：國際會議）

2018 年第 9 屆亞銀商機博覽會 出國報告

服務機關：行政院公共工程委員會

姓名職稱：陳巧靜技正

派赴國家：菲律賓

出國期間：107 年 03 月 13 日至 16 日

報告日期：107 年 06 月 06 日

摘要

「第 9 屆亞銀商機博覽會」係於 2018 年 3 月 14 日至 15 日於菲律賓馬尼拉亞洲開發銀行總部舉行，本屆計有來自 47 個國家超過 1,400 人報名參加。為協助我商爭取亞銀各項開發計畫衍生之龐大商機，我國參加成員包括 16 家業者與財政部、外交部、經濟部工業局系統整合推動辦公室、中國輸出入銀行、財團法人中華民國對外貿易發展協會、駐菲律賓代表處及本會等單位，共計 35 人與會。

本次商機博覽會中，首日（3 月 14 日）上午為開幕式、亞銀招標系統介紹（包括外部顧問聘僱、貨品及勞務採購）、採購程序革新重點；下午及次日（3 月 15 日）為亞銀區域部門專家介紹進行中及研議中之重點產業商機，包括能源、農業與環境、水資源與都市發展、公共財政管理、交通運輸、健康醫療及教育；另可應廠商個別需求，於會前辦理預約，安排與亞銀專家單獨洽談，以利就個別公司之需求深入了解亞銀商機。財政部及外交部並於首日下午安排拜會亞銀副執行董事 Bobur Khodjaev、東亞局局長 Indu Bhushan 及永續發展與氣候變遷局局長 Amy Leung 行程。

建議應繼續鼓勵我國業者參加亞銀商機博覽會，汲取國際經驗及建立互動關係，以爭取商機及合作機會；此外，為協助廠商爭取亞銀商機及標案，掌握工程先機並期能有效蒐集海外工程資訊，目前已有 2 位專家派駐亞銀，將有助我商瞭解亞銀狀況，進而爭取亞銀標案；再者，106 年度首次辦理我水利專家至亞銀專題演講，由於成效頗佳，預訂今年繼續辦理，規劃以「水資源開發及管理」與「智慧城市及智慧交通」為題舉辦工程技術專家專題演講，期成為我工程產業進入亞銀之良好開端，成功推介臺灣工程產業之堅強實力；另外，爭取亞銀貸款商機須循序漸進，建議工程業者可向本會（顧問業）或營建署（營造業或建築師）申請補助海外拓點初期成本，期透過在地化與當地業者合作，或以結盟方式成為國際廠商之協力分包，或併購當地業者，逐漸成長茁壯帶動後續更多標案機會。

目次

壹、背景說明及目的.....	4
貳、參與第 9 屆亞銀商機博覽會議過程摘要.....	5
參、心得與建議.....	13
肆、附件.....	15

壹、背景說明及目的

亞洲開發銀行(Asian Development Bank，簡稱亞銀，ADB)為多邊性國際開發援助機構，協助亞太地區開發中會員國增進經濟及社會發展，及致力於幫助亞太地區脫離貧困。亞銀於 1966 年成立，並將總行設於菲律賓首都馬尼拉市，創始成員體共計 31 國，我國為創始成員體之一。目前亞銀共有 67 個成員體，2016 年底持股比率，依序為日本(15.607%)、美國(15.607%)、中國大陸(6.444%)、印度(6.331%)、澳洲(5.786%)、印尼(5.446%)、加拿大(5.231%)、韓國(5.038%)等，我國為亞銀第 18 大股東，總持股數 11 萬 5,620 股，占亞銀總股數之 1.089%。

亞銀之三層管理架構分別為「理事會」、「董事會」和「管理行政部門」。「理事會」為該行最高決策單位，由 67 個成員體組成，每個成員體於理事會應派代表參加，我國理事由財政部部長擔任、副理事由中央銀行副總裁擔任。「董事會」負責亞銀整體營運方向，我國與、韓國、巴布亞紐幾內亞、斯里蘭卡、烏茲別克、萬那杜及越南等共 7 國屬同一投票集團，由韓國出任執行董事，我國則與集團內其他會員國輪流出任副執行董事及董事顧問職位。「管理行政部門」方面，亞銀總部位於菲律賓馬尼拉市，總部設有 27 個部門，另在亞太地區 29 個國家設有駐點代表處，在華盛頓特區、法蘭克福和東京 3 地設有代表辦事處。

亞銀宗旨為致力於幫助亞太地區脫離貧困，透過一系列業務開發活動，包括貸款(Loan)、援贈(Grant)、技術援助(Technical Assistance)、股權投資(Equity Investment)等，協助開發中成員體解決貧困問題。2016 年底亞銀全體員工人數 3,092 名，包括經濟學家、社會學家、工程師和環境科學家等，致力於為亞太地區減少貧困、實現永續性和包容性成長目標。

「第 9 屆亞銀商機博覽會」(9th ADB Business Opportunities Fair 2018) 係於 2018 年 3 月 14 日至 15 日於菲律賓馬尼拉市亞銀總部舉行，為協助我商爭取亞銀各項開發計畫衍生之龐大商機，財政部、外交部、經濟部工業局系統整合推動辦公室、中國輸出入銀行、財團法人中華民國對外貿易發展協會、駐菲律賓代表處及本會，共同協助我國廠商(業者)出席博覽會，共計 16 家業者參加，其中，工程技術顧問業者計有台灣世曦工程顧問股份有限公司、中興工程顧問股份有限

公司、黎明工程顧問股份有限公司及美商傑明工程顧問股份有限公司台灣分公司等共 4 家公司 6 位代表。

貳、參與第 9 屆亞銀商機博覽會議過程摘要

據亞銀行政與機構管理副總裁 Deborah Stokes 致詞表示，本屆商機博覽會報名人數創新高，計有來自 47 個國家超過 1,400 人報名參加。首日（3 月 14 日）上午為開幕式、亞銀招標系統介紹（包括外部顧問聘僱、貨品及勞務採購）、採購程序革新重點；下午及次日（3 月 15 日）為亞銀區域部門專家介紹進行中及研議中之重點產業商機，包括能源、農業與環境、水資源與都市發展、公共財政管理、交通運輸、健康醫療及教育；另可應廠商個別需求，於會前辦理預約，安排與亞銀專家單獨洽談，以利深入了解亞銀商機對個別公司之需求。財政部及外交部並於首日下午安排拜會官方行程。以下謹將參與活動，擇要重點摘述如下：

一、亞銀商機博覽會開幕式

1. 強調目前亞銀業務特點，以及未來將完成指導亞銀業務之 2030 戰略。
2. 首先也是最重要的特點為亞銀業務持續顯著成長。未來幾年將繼續擴大業務量，預計 2018 年至 2020 年為 604 億美元，較 2015 年至 2017 年成長 22 %。
3. 第 2 個特點為亞銀希望所做的將更好更快。目前正在實施新採購架構，該架構包括品質及物有所值新原則，同時，讓更多採購專家參與。上開目的係為加速採購效率及滿足發展中成員國獨特的需求及環境，並引進先進的技術解決方案。
4. 除採購改革之外，亞銀內部正在進行技術資訊系統的重大投資，以提升回應能力、彈性及效率。
5. 第 3 個特點為亞銀正在擴大其作為發展中成員國之知識提供者和政策顧問的角色，因為上開成員國不僅在尋找貸款，更希望獲得最好的服務，包括創新解決方案的知識，因此幫助亞銀的顧問、承包商和其他合作夥伴即扮演關鍵性角色。

6.發展中成員國持續面臨著新的挑戰，如氣候變遷、快速的都市化、科技帶來的快速改變等。

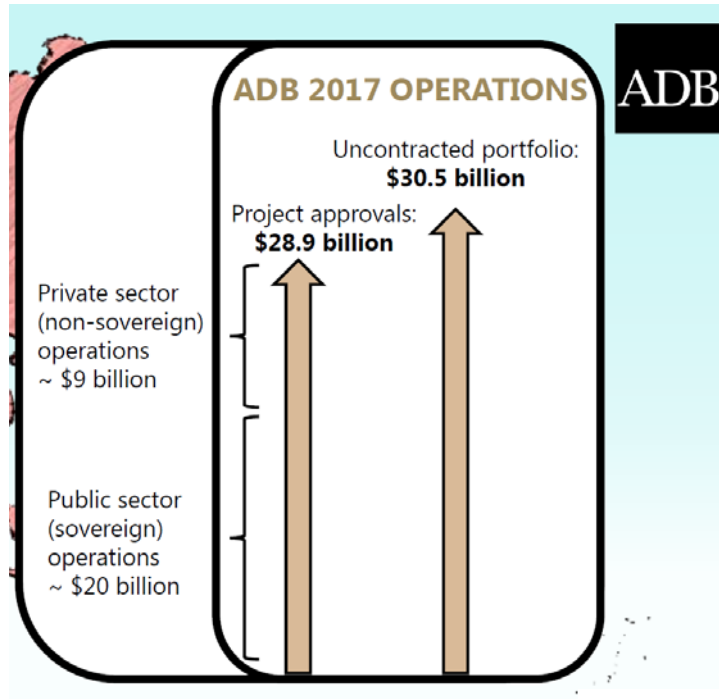
7.期望未來亞銀 2030 戰略主題包括：

- 解決長期貧困和減少不平等問題
- 因應氣候變遷緩解與適應
- 讓城市更加宜居
- 促進農村發展和糧食安全
- 加強治理和體制能力
- 加速進展性別平等
- 深化區域合作

二、亞銀現況簡介

由亞銀採購投資組合及財務管理部門（Procurement, Portfolio and Financial Management Department）主管 Risa Zhijia Teng 主講，內容重點摘述如下：

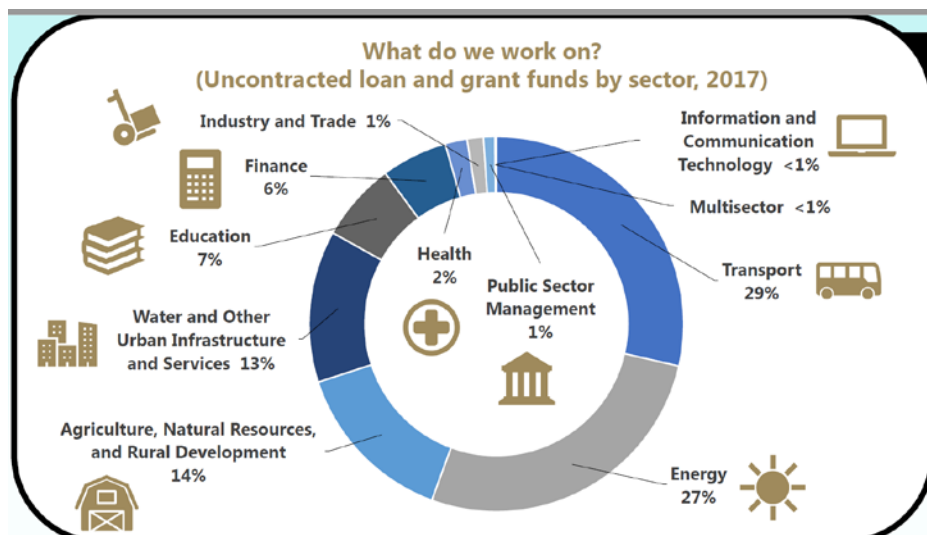
- 1.為促進亞太地區經濟發展並解決受援國貧富差距問題，2017 年亞銀經核准項目計 289 億美元（已核准項目中提供開發中會員國政府和公共事業機構等主權業務約 200 億美元，促進民間投資之非主權業務約 90 億美元），另尚未貸放及援助的資金仍有 305 億美元。



資料來源：亞銀商機博覽會

圖 1 亞銀 2017 年計畫規模

2.亞銀貸款及援贈業務已由 2014 年 570 億美元成長至 2017 年 1,010 億美元，預估將逐年成長，而尚未貸放及援助的資金，以交通運輸占 29%最高，其次為能源領域占 27%，另農業及天然資源及鄉村發展占 14%，水及其他都市基建服務占 13%等為其他主要項目。



資料來源：亞銀商機博覽會

圖 2 亞銀尚未貸放及援助的資金投入領域分布情形

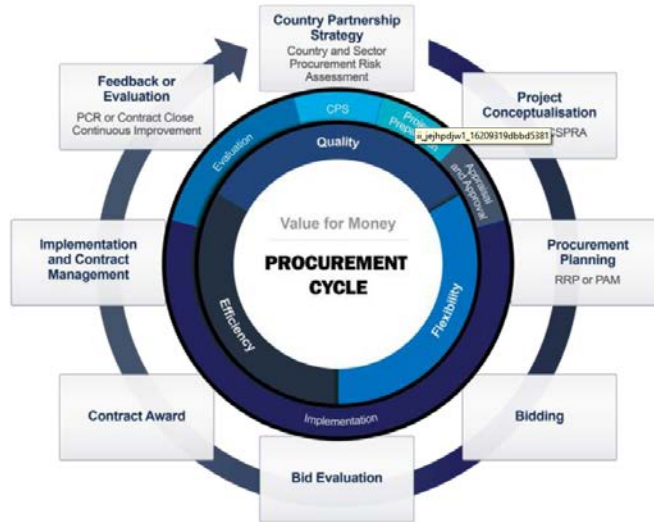
- 3.亞銀透過私部門、非政府組織、民間社會和學術界、基金、智庫、捐贈者及國際組織資助開發中會員國政府，並將以經濟、效率、公平、透明、品質及物有所值等原則進行採購，以達成減少端對端採購時間，並取得符合標準及品質相關採購，及有效設計及執行等目標。

三、亞銀採購機制

由亞銀採購投資組合及財務管理部門（Procurement, Portfolio and Financial Management Department）主管 Jeffrey Taylor 主講，內容重點摘述如下：

- 1.亞銀採購改革的驅動因素包括：貸款業務增加、不斷變化的發展中成員國的需求、與多邊發展銀行的協調及需要改進採購交付系統。
- 2.亞銀之標案採購流程係依據亞銀於不同國家（受援國）之發展策略或區域合作策略所展開之一系列國際標案計畫，先由標案準備、評估、貸款研商及核定、執行、成效評量等。
- 3.亞銀所揭櫫採購準則的基本原則為透明性、公平性、符合經濟與效率、促進借款國產業發展、合理之供應及承包來源。整體流程步驟為(1)受援國夥伴策略評估（含風險評估）(2)計畫構想(3)採購規劃(4)開標作業(5)標案評估(6)簽訂契約(7)計畫執行及契約管理(8)執行成效評量。
- 4.新採購政策強調物有所值（Value for money）及適用性、品質，對採購案件監督則由亞銀與借款國選定技術顧問，再由借款國行政部門負責辦理財物及工程採購，而亞銀將檢視所有採購作業以確保遵循亞銀採購準則。

ADB Procurement Cycle



資料來源：亞銀商機博覽會

圖 3 亞銀採購案整體流程概貌

資料來源：亞銀商機博覽會

圖 4 亞銀新採購原則

(四) 拜會行程

3月14日下午由財政部派駐亞銀之曾參事欲朋、駐菲律賓代表處政治組蔡組長強華及經濟組王組長耀輝帶領本次官方團員拜會亞銀烏茲別克籍副執行董事 Bobur Khodjaev、東亞局局長 Indu Bhushan 及永續發展與氣候變遷局局長 Amy Leung。會談重點如下：

1. 拜會亞銀副執行董事 Bobur Khodjaev：副執行董事歡迎並感謝我國增派專家赴亞銀工作，有關我國推動「新南向政策」盼亞銀協助我業者承攬該行相關採購標案事，副執行董事表示，亞銀業務單位可考慮再次來臺舉行相關招標或業務說明會。副執行董事並就台灣自來水公司郭董事長俊銘表示台灣自來水公司市占率較其他國家區域型之自來水公司為大，淨水及各式災變應變能力強，成本便宜且9成9以上材料為臺灣製造之事甚感興趣，其並表示母國烏茲別克水源貧乏，區域間常因水資源而起衝突，目前該國已增設數個經濟特區，歡迎民間部門投資。此外，外交部並邀請亞銀派員參加我國合會研習班，副執行董事表示感謝。
2. 拜會亞銀東亞局局長 Indu Bhushan：外交部首先感謝東亞局局長去年11月亞銀派遣官員來臺舉辦座談會及邀請亞銀派員參加我國合會之研習班，另表示我國企業參與亞銀標案比例甚低，盼亞銀可與台灣自來水公司及其他我國廠商成為合作夥伴。局長表示以其所轄之東亞地區而言，目前蒙古對水資源衛生處理較有需求。
3. 拜會亞銀永續發展與氣候變遷局局長 Amy Leung：首先台灣自來水公司郭董事長俊銘說明公司之優勢及國際競爭力後，永續發展與氣候變遷局局長表示，亞銀將於本年10月2日至4日舉行 Asia Water Forum，目前仍在洽邀講者，或可考慮邀請我國專家經驗分享。該局同時對於飲用水管理、水利灌溉、整合水資源管理等方面皆歡迎專家加入，目前如韓國、澳洲及紐西蘭等國皆有水資源專家派駐該局，亦可考慮類似作法。

（五）交流活動

3月14日晚間為增進與會團員了解亞銀商機及菲律賓之投資貿易環境，駐菲律賓代表處朱公使邀請亞銀副執行董事 Bobur Khodjaev、獨立評估局局長 Marvin Taylor-Dormond、董事顧問 Simon Tiwok、旅菲台商總會會長、名譽總會長、各地台商會會長及任職亞銀之我國籍職員與團員經驗交流與分享。駐菲律賓代表處朱公使曦致詞歡迎團員抵菲參加亞銀商機博覽會，並介紹我國新南向政策，亦盼與會之副執行董事、局長及董事顧問協助我商爭取亞銀商機，深化我與菲國及新南向重點國家之經貿關係。

二、3月15日參與活動：交通運輸議題

1.根據亞銀統計，交通運輸領域為最大貸款項目，2010年至2020年有3,460萬美元規模。

2.綜合觀察亞銀在交通運輸領域重點含：

(1)改善持續發展中的交通體系：各式道路系統—公路、快速道路、城市及鄉村連結公路建設、物流捷運系統。

(2)發展各類交通工程支援系統：各式道路系統—交通所需在 ICT 資訊應用及數據監控等（例如公車資訊及交通訊號等）。

(3)其他配套解決方案：空氣汙染、交通流量及事故管理系統，依據 STI（Sustainable Transport Initiative）指導亞銀投資於低碳、安全、可及且經濟實惠之運輸系統與包容性、清潔和節能之運輸政策和項目，投標者可配合此機制與要求設計主題標案，以逐步提升交通安全、無障礙、經濟實惠等訴求。

表 1 亞銀 2010-2017 投入交通項目規模

Transport Investments, 2010-2017			
Year	Transport Lending (billion, US\$)	ADB Total Lending (billion, US\$)	% of Transport Projects to Total ADB Lending
2010	4.76	13.65	34.84%
2011	4.67	13.86	33.71%
2012	4.49	13.14	34.17%
2013	4.03	14.21	28.38%
2014	4.38	13.53	32.38%
2015	2.84	16.29	17.43%
2016	4.09	17.46	23.40%
2017	5.25	19.09	27.50%

Note: 2017 figures to be validated with SPD data

資源來源：亞銀商機博覽會

參、心得與建議

- 一、新南向政策為目前重要政策方向，尤其東南亞國家基礎建設需求殷切，商機龐大，且亞銀於亞投行崛起形成競合態勢下，試圖找尋更多有利於亞銀發展之工程產業輸出模式，此為我國優勢產業進入亞銀之有利時點，我出席亞銀商機博覽會之工程技術顧問業者可藉此機會，透過財政部派駐亞銀官員、駐菲律賓代表處及我國派駐亞銀專家之協助，與亞銀官員及當地業界與商業人士建立聯繫管道，當有助於業者開拓亞銀及菲律賓商機，爰建議應賡續鼓勵我國業者參加亞銀商機博覽會，汲取國際經驗及建立互動關係，以爭取商機及合作機會。
- 二、亞銀為我國參與國際組織之一，為協助廠商爭取亞銀商機及標案，掌握工程先機並期能有效蒐集海外工程資訊，本會與外交部及財政部合作，今年 1 月已有專長水資源管理專家赴任並擔任亞銀東亞局區域合作處公共管理專家；另於本年 3 月已由中鼎工程股份有限公司派遣都會交通專家赴任並於亞銀永續發展及氣候變遷處交通諮詢小組擔任資深鐵道專家，將有助我商瞭解亞銀狀況，進而爭取亞銀標案。
- 三、另為於亞銀宣揚我工程實績及能力，106 年度首次辦理我水利專家至亞銀專題演講，由於成效頗佳，甫訂於今年 7 月 2 日及 3 日賡續於亞銀總部，以「水資源開發及管理」與「智慧城市及智慧交通」為題舉辦工程技術專家專題演講，並邀請台灣自來水公司（主題為臺灣智慧水管理概況）、亞通利大能源股份有限公司（主題為台灣防洪治理(以員山子分洪為例)）、光寶科技股份有限公司（主題為新北市民間參與智慧路燈系統-PFI 計畫成功案例）及寶錄電子股份有限公司（主題為臺北市智慧巴士運作經驗）共同參與，期成為我工程產業進入亞銀之良好開端，成功推介臺灣工程產業之堅強實力。
- 四、爭取亞銀貸款商機須循序漸進，先做諮詢顧問、技術顧問，熟悉後再進入營造領域。具實績經驗才能於亞銀拿到計畫，為爭取商機可先做下包，或可與當地廠商建立夥伴關係，倘獲得第 1 件實際案例，即可能持續增加得標機會，因此，目前國內仍以深耕亞銀並維持良好合作關係之工程技術顧問公司取得

諮詢顧問合約較高。考量廠商多數對亞銀採購招標及遴聘專家流程不熟悉，影響其爭取亞銀商機意願，建議工程業者可向本會（顧問業）或營建署（營造業或建築師）申請補助海外拓點初期成本，期透過在地化與當地業者合作，或以結盟方式成為國際廠商之協力分包，或併購當地業者，逐漸成長茁壯帶動後續更多標案機會。

肆、附件

一、2018 年第 9 屆亞銀商機博覽會大會議程表



BUSINESS
OPPORTUNITIES
FAIR



Tentative Program

Manila, 22-23 March 2017

DAY ONE — Wednesday, 22 March

8 a.m.	Registration and Coffee
9 a.m.	ZONES A, B & C: Welcome Remarks by the Vice President for Administration and Corporate Management
9:15 a.m.	ZONES A, B & C: "Introducing the Asian Development Bank (ADB)" by the Director General, Operations Services and Financial Management Department A brief description of ADB's strategic priorities and business opportunities.
9:30 a.m.	ZONES A, B & C: The ADB PROCUREMENT SYSTEM An introduction to applicable ADB policies and procedures for procurement of goods, works, and for the recruitment of consultants informing participants on the advantages of ADB-financed contracts, where to locate ADB opportunities, and how to maximize the participants' ability to win ADB-financed contracts (e.g., dos and don'ts).
9:30 a.m.	- Recruitment of Consultants
10:30 a.m.	Coffee Break
10:45 a.m.	- Procurement of Goods and Works
11:45 a.m.	- ADB Procurement Reforms
12:15 p.m.	Lunch Break
2 p.m.	OPPORTUNITIES BY SECTOR Brief presentations by regional sector specialists on ongoing and upcoming business opportunities within each of ADB's five regional departments followed by open forum of approximately 30 minutes.
2 p.m.	ZONES A & B: Energy ZONE C: Agriculture and Environment
3:30 p.m.	Coffee Break
3:45 p.m.	ZONES A & B: Water and Urban Development ZONE C: Public Management and Finance
5:30 p.m.	NETWORKING COCKTAILS — Executive Dining Room

DAY TWO — Thursday, 23 March

9 a.m.	OPPORTUNITIES BY SECTOR (continued) Brief presentations by regional sector specialists on ongoing and upcoming business opportunities within each of ADB's five regional departments followed by open forum of approximately 30 minutes.
9 a.m.	ZONES A & B: Transport ZONE C: Health and Education
10:30 a.m.	Coffee Break
10:45 a.m.	ZONES A, B & C: THEMATIC OPPORTUNITIES Brief presentations on opportunities in key thematic areas including Climate Change & Financing, Public-Private Partnership, and Private Sector Operations.
11:45 a.m.	ZONES A, B & C: ANTICORRUPTION AND INTEGRITY
12:30 p.m.	Lunch Break
2 p.m.	ZONES A & B: CONSULTANTS' CLINIC An interactive discussion of common consultants' issues, a detailed presentation on the Consultant Management System (CMS), and specific case studies.
4:00 p.m.	Coffee Break
4:30 p.m.	ZONES A & B: OPPORTUNITIES FOR CIVIL SOCIETY AND NON-GOVERNMENT ORGANIZATIONS
4:30 p.m.	ZONE C: OPPORTUNITIES FOR THINK-TANKS, INSTITUTES, ACADEMIA, AND CENTERS OF EXCELLENCE
5:30 p.m.	END OF PROGRAM
	*NOTES: 1. ADB procurement experts will be available on Days 1 and 2 to meet with participants on a first come, first served basis. 2. Meetings with sector focal points from project departments of ADB may be arranged, depending on availability. A list of ADB sector focal points including contact email addresses will be emailed to registrants after the registration cut-off so that one-on-one meetings could be directly requested. 3. A list of confirmed registrants including contact details will also be emailed to registrants after the registration cut-off. 4. A participants' networking lounge will be available to participants for the entire duration of the Business Opportunities Fair. This will provide a venue for face-to-face introductions, information exchange, and to explore possible areas of cooperation. 5. ADB integrity experts will be available in the Auditorium Annex on Day 1 (12:30pm onward) and Day 2 (all day) for consultation on the application of ADB's Anticorruption Policy with respect to fraud and corruption matters and its sanction framework.

二、我國參訪團名單

序號	公司名稱	參加人員
1	GeoThings Inc. 究心公益科技公司	Ms. Meng-Min Chen 陳孟敏小姐
2	GeoThings Inc. 究心公益科技公司	Mr. Kuo-Yu Chuang 莊國煜先生
3	Liming Engineering Consultants Co., Ltd 黎明工程顧問股份有限公司	Mr. Jui-Chang Chen 陳瑞昌先生
4	Unison Company Ltd. 旭碁有限公司	Mr. An-Li Cheng 鄭安利先生
5	Stantec Consulting Services 美商傑明工程顧問股份有限公司台灣分公司	Dr. Paul Chuo 卓昱宏博士
6	Chin Yung Bamboo & Wood Co., Ltd. 錦富竹木企業股份有限公司	Mr. Chih-Kun Hong 洪志坤先生
7	Sinotech Engineering Consultants, Ltd. 中興工程顧問股份有限公司	Mr. Alex Lin 林家輝先生
8	Sinotech Engineering Consultants, Ltd. 中興工程顧問股份有限公司	Ms. Chieh-Ju Chen 陳潔如副理
9	Liquid Cooler Green Energy Technology Co., Ltd. 全粒綠能科技公司	Ms. Min-Yun Kuo 郭潤云小姐
10	Taiwan Water Corporation 台灣自來水公司	Mr. Kuo, Chun-Ming 郭俊銘董事長
11	Taiwan Water Corporation 台灣自來水公司	Dr. Wei Li Lee 李偉立博士
12	Taiwan Water Corporation 台灣自來水公司	Ms. Pi-Luan Yang 楊碧鑾小姐
13	Forest Water Environmental Eng Co., Ltd 山林水環境工程公司	Mr. I Kai Pan 潘奕愷先生
14	Forest Water Environmental Eng Co., Ltd 山林水環境工程公司	Mr. Kuan Chih Tsai 蔡冠志先生
15	Ming Kuan Machinery MFG. ENT. CO., LTD 明冠造機企業股份有限公司	Mr. Cheng-chung Lee 李政宗先生
16	Ming Kuan Machinery MFG. ENT. CO., LTD 明冠造機企業股份有限公司	Mr. Shan-Jyh (Sean) Leou 柳善志先生
17	Ming Kuan Machinery MFG. ENT. CO., LTD 明冠造機企業股份有限公司	Mr. Yi-ting (Derrick) Lee 李易庭先生
18	REXMED Industries Co., Ltd. 永錄企業有限公司	Frank Lin 林永福先生

序號	公司名稱	參加人員
19	Plenty Grace International Limited 丰雅國際有限公司	Ms. Min Hsuan Lin 林旻萱小姐
20	Ritek Corp 錸德科技公司	Mr. Ming hsun Lin 林明勳先生
21	Ritek Corp 錸德科技公司	Mr. Sheng wen Wu 吳聖文先生
22	CECI Engineering Consultants, Inc., Taiwan 台灣世曦工程顧問股份有限公司	Mr. Jaw-Lieh Wang 王炤烈先生
23	CECI Engineering Consultants, Inc., Taiwan 台灣世曦工程顧問股份有限公司	Dr. Wen-Jing Huang 黃文鑑協理
24	CHING PAO Machinery Manufacturing Co., LTD. 井寶產機企業股份有限公司	Mr. Chin Sheng Yang 楊欽盛先生
25	Mirle Automation Corporation 盟立自動化股份有限公司	Ms. Meng Jung Lin 林孟瑤小姐
	政府、學術單位/機構	參加人員
26	Taipei Economic and Cultural Office in the Philippines 駐菲律賓代表處	Mr. Alfred Wang 王耀輝先生
27	Taipei Economic and Cultural Office in the Philippines 駐菲律賓代表處	Ms. Wei Wen Wang 王韋文小姐
28	Ministry of Foreign Affairs 外交部	Mr. Chung-Wei Lee 李參事回部辦事中偉
29	Ministry of Foreign Affairs 外交部	Ms. Jenny Wu 吳專員慧真
30	Public Construction Commission, Executive Yuan 行政院公共工程委員會	Ms. Cheau-Jing Chen 陳技正巧靜
31	System Integration Promotion Alliance (SIPA) Project Office 經濟部工業局系統整合推動辦公室	Mr. Hsiu-Wu Hu 胡修武主任
32	National Treasury Administration, Ministry of Finance 財政部國庫署	Ms. Ya-Wen Hou 侯副組長雅文
33	The Export Import Bank of the Republic of China 中國輸出入銀行	Ms. Chun-Chia Tien 田純嘉小姐
34	Taiwan External Trade Development Council 中華民國對外貿易發展協會	Mr. Yin So Hsu 許專員尹碩
35	TSSC(TURNKEY SOLUTION SERVICE Center), MIRDC(METAL INDUSTRIES RESEARCH & DEVELOPMENT CENTRE), TAIWAN 金屬工業研究發展中心	Dr. Shih-Ching Wang 王博士詩清

三、活動照片



參與本屆亞銀商機博覽會議全體團員合影



拜會亞銀副執行董事 Bobur Khodjaev 合影



拜會亞銀東亞局局長 Indu Bhushan 合影



拜會亞銀永續發展與氣候變遷局局長 Amy Leung 合影



2018 年第 9 屆亞銀商機博覽會會場