

出國報告（出國類別：國際會議）

## 2018 年亞太經合會反恐工作小組

### 反恐情境下之軟目標防護研討會

**APEC Counter-Terrorism Working Group Workshop  
on the Protection of Soft Targets in a Counterterrorism  
Context**

服務機關：臺中市政府警察局

職稱姓名：巡官蕭雅勻

派赴國家：日本東京

會議期間：107 年 4 月 23 日至 26 日

報告日期：107 年 5 月 15 日



## 摘要

鑑於針對軟目標的恐怖攻擊事件持續發生，確保基礎設施活動區域安全以及鞏固反恐及貿易安全策略一直持續是 APEC 反恐工作小組（Counter-Terrorism Working Group, 簡稱 CTWG）優先關注的議題。政府機構安全的強化及恐怖份子戰略的變化，使得恐怖份子開始轉向一般市民以及觀光客聚集，進行購物、用餐及各式商業活動等之地點，例如飯店、餐廳、體育館及娛樂場所等軟目標。而依據近來在巴賽隆納、伊斯坦堡等其他地方的恐怖攻擊證據顯示，對於軟目標防護的準備工作依然有需要改進的地方。在面對這樣的全球威脅，有關單位應該發展並擴張當前的計畫，包括這些基礎設施安全及復原的能力，考量這些地點可能存在的風險，以及鑑別、排列優先順序及防護這些地方的重要性。這些計畫已超越中央應付天然災害的準備，而牽涉更廣泛的參與者，包括中央及地方政府、國際組織及私人企業等，來進行共同合作以解決潛在軟目標不斷變化的風險。



# 目錄

壹.	前言 .....	1
貳.	會議過程 .....	1
參.	會議結論 .....	3
一.	區域及國際合作關係 .....	3
二.	風險評估及管理 .....	4
三.	情資分享 .....	4
四.	建立公-私夥伴關係 .....	5
肆.	與會互動與觀察 .....	5
伍.	心得與建議 .....	7
一.	國際間、跨政府部門間及與私部門間的合作 .....	7
二.	預擬公告訊息 .....	8
三.	與災害管理的競合 .....	8
四.	公眾意識之提升 .....	8
陸.	附件 .....	10
一.	會議議程表 .....	10
二.	與會照片 .....	15



## 壹. 前言

2018年4月24、25日APEC反恐工作小組（Counter-Terrorism Working Group, 簡稱CTWG）於日本東京舉行「反恐情境下之軟目標防護研討會」，來自世界各國的執法人員及相關領域人員分享有關軟目標保護的措施及議題，而就在會議的前一天晚上，加拿大多倫多又發生汽車衝撞人行道的攻擊事件，造成10人死亡及至少15人受傷，這也更顯示了近年來軟目標防護議題的重要性。對於何謂「軟目標」，目前國際上並未有統一的定義，一般而言，所謂的軟目標是開放性而沒有（或只有一點點）安全防衛措施，使公眾得以輕易出入並接近的設施或地點，典型的軟目標例如學校、醫院、旅館、餐廳、夜店、購物商場、旅遊景點、音樂廳、博物館、宗教場所、體育館、公園、街道及公眾運輸周圍地區等。這些軟目標可能是私人或是公家擁有的，但是面對近年來簡單卻又殘忍的恐怖攻擊卻是一樣的脆弱。

## 貳. 會議過程

本次研討會是由APEC反恐工作小組（Counter Terrorism Working Group, 簡稱CTWG）所主持，並由倡議的經濟體、美國及美國亞太技術協助-促進區域整合(US-ATAARI)計畫組織籌辦，並透過全球反恐論壇(Global Counterterrorism Forum, 簡稱GCTF)所發表有關在反恐情境下軟目標防護的最佳典範做法，以及對聯合國安理會第2341及2398號決議進一步的實踐，強調對於軟目標防護的努力。

本次會議主題聚焦在當前的恐怖分子威脅，透過提高警覺意識、辨認區域需求、分享經驗及最佳做法以達成軟目標防護的這項特殊挑戰。本次會議提供執法人員及相關行政部門一個更進一步發展並強化軟目標防護能力以對抗恐怖攻擊事件的機會，會議中討論多項議題，其中主要包括有：

1. 了解區域內潛在的軟目標恐怖威脅。

2. 分享有關軟目標防護的資訊、專業、經驗及良好做法。
3. 透過對潛在軟目標的辨認、優先順序及保護，以發展、拓張及實施軟目標防護的準備。
4. 整合軟目標防護與當前基礎設施現有之安全及復原計畫。
5. 與各個公部門及利益相關的私部門建立網絡與夥伴關係以共同管理潛在軟目標的恐怖攻擊風險。

本次為期 2 天的研討會議程總共分為 10 場次討論，每一場次皆有不同的討論主題，由 1 位主持人及 3 位與會人士進行發表，再開放現場提問討論，我國以中華台北身分參加，本次會議除臺中市政府警察局代表巡官蕭雅勻於第 4 場「Regional Case Studies and Lessons Learned: Soft Target」針對我國近年來發生的軟目標攻擊事件及應處作為進行發表分享外，主辦單位也特別邀請了我國國家災害防救科技中心的李維森博士擔任第 3 場「Managing the Risks to Soft Targets」的發表者及第 5 場「Regional Case Studies and Lessons Learned: Transportation」的主持人。本次會議的與會人士大多是執法部門相關的專業人員，但亦包括有來自私人企業的代表參與，例如連鎖飯店業者、鐵路公司、觀光業及私人保全業等，提供了更多不同面向的思考角度。

會議中提到有關全球反恐論壇(Global Counterterrorism Forum, 簡稱 GCTF)於 2017 年所發表有關軟目標保護倡議的備忘錄內容。全球反恐論壇(GCTF)是一個由 30 個會員國所建立的非正式、多邊平台，用以鞏固國際間的反恐體系結構，主要任務是提供長期的反恐及對抗暴力極端主義策略，為決策者及參與者提供相關材料及工具，以強化反恐能力、策略、行動計畫及訓練模式。

全球反恐論壇於 2016 年提出了軟目標保護倡議(The GCTF Soft Target Protection Initiative)，並在 2017 年發表了「安塔利亞備忘錄」，對反恐情境下之軟目標防護提出了最佳典範做法。軟目標保護倡議的主要目標包括提高反恐意識、鑑定需求及利用專業知識及經驗，以保護潛在軟目標，並且發展出一套國際認可



的最佳典範作為國際參與、協助及訓練的基礎，以強化潛在軟目標的安全及韌性。這個軟目標防護的最佳典範作法有以下三大主軸：

1. 了解威脅所在、建立持續的風險評估及有效的情報交換以促進各級政府部門間的務實合作，並以此為基準鑑別軟目標所在並排列優先順序。
2. 建立公部門與私部門的夥伴關係以促進並改善安全合作關係，並透過清晰且持續的分享有關威脅性質及適當準備工作等相關資訊，使公眾及企業得以一同參與。
3. 透過資源的分配、參與、模擬及訓練來進行軟目標的準備、計畫及保護，並提升政府、企業及公眾對於軟目標攻擊的預防、反應及復原之意識及準備工作。

軟目標防護是一個必須要同時建立關係及能力的過程，尤其是在公部門與私部門之間，我們必須要意識到，軟目標防護是一種共同的責任分擔。整體來說，對於軟目標及群眾聚集地點之防護是一項特殊的挑戰，因為這些地方本質上是一個對一般群眾及遊客開放且友善的環境。在會議中對於軟目標防護的討論及發表都共同強調到需要辨認地區需求、建構 APEC 地區成員能力、強化公私部門夥伴關係及分享有關軟目標防護的經驗、課題、最佳做法及資訊等等。

### 參. 會議結論

為協助 APEC 及其成員在亞太地區針對軟目標建構防護能力、商業與社區復原力以及公、私部門間夥伴關係，根據會議中的討論事項及報告內容提出下列建議：

#### 一. 區域及國際合作關係

1. APEC 反恐工作小組(CTWG)、緊急應變工作小組(Emergency Preparedness

Working Group, 簡稱 EPWG)以及觀光工作小組(Tourism Working Group, 簡稱 TWG)應該考慮或持續在他們工作項目中建立有關軟目標防護的部分，以持續增進現有的能力建構、情資分享、專門知識、經驗教訓以及良好作法。

2. 促進 CTWG、EPWG、TWG 及其他 APEC 工作小組及區域多邊組織間更完善的交互合作，包括適當的與美洲國家組織(The Organization of American States)合作以促進全球的軟目標防護，而當然尤其是 APEC 成員經濟體間之合作。
3. 鼓勵 APEC CTWG 強化與聯合國體系中反恐組織實體之合作，以發展更佳實踐聯合國安理會第 2341 號決議之共同行動，這需要一致且協調的努力，包括透過國際合作、改善關鍵基礎設施及脆弱目標（例如基礎設施或公眾場所）之安全性、防護力以及對於恐怖攻擊的韌性。
4. 在區域多邊組織中分享從軟目標攻擊案件中學到的經驗與教訓，並標準化這些訊息，包括例如攻擊的態樣、攻擊者的交往聯繫情形、使用的武器及監控或是攻擊計劃的指標，可以提供給政府或是業界用以發展新的策略或是改善現有的作法。

## 二. 風險評估及管理

增進全方位威脅分析及風險評估之工具，專注在災害管理及反恐，並且建構以情境為基礎的模擬及演練，以強化對風險的認知及整合跨部門/機關的風險管理。

## 三. 情資分享

1. 基於對軟目標防護的角色、責任及專業知識，例如情報、執法人員、緊急應變及公眾事務等，在政府部門及各機關間建立「需要知道」的情資分享原則。

2. 為業界夥伴及公眾建立或擴展有關降低情報等級的流程、核發安全權限許可、並提升商業及社區之危機意識、準備工作及復原韌性。
3. 為軟目標防護，發展並分享當前政府及業界所擁有資源之概要資料。
4. 分享那些對於政府、居民、觀光業及產業造成影響的緊急事件及攻擊事件之最佳復原做法。
5. 設計並發展有關軟目標攻擊的趨勢報告，標準化那些來自政府、業界、學術界及其他相關來源的資訊。

#### 四. 建立公--私夥伴關係

1. 促進公部門與私部門間的夥伴關係，在遊客、相關業者及旅遊地之經營者的支持下，實行並改善安全合作關係。並支持基礎設施，推動整合計畫、政策及程序，包括危機時的通訊系統等，具體而言，還有例如在攻擊或危機的之前、當中及之後的訊息通報。
2. 在政府間、業者間及不同行業間，建立恐怖主義風險評估及分析的交流程序，以促進狀況察覺能力之分享、排列目標的優先順序。更明確而言，為軟目標的安全及韌性提供強化做法(例如量化的評估、有形的防禦、網路解決方案、訓練及科技等等)

#### 肆. 與會互動與觀察

在會議期間亦把握機會與世界各國相關領域的專業人士進行意見交流，學習各國的案例經驗，本次出席之經濟體計有澳州、加拿大、美國、中國大陸、智利、巴布紐幾內亞、日本、馬來西亞、韓國、泰國、越南、墨西哥及美洲國家組織、聯合國等國際組織代表共約 30 餘人參加，多數與會人員皆為相關執法或情報人員，亦包括有來自私人企業的代表參與，例如連鎖飯店業者、鐵路公司、觀光業

及私人保全業等。

會議中英國反恐警政海外負責人Mark Scoular分享英國反恐的4P策略:Pursue-主動追緝以阻止恐怖攻擊、Prevent-防止民眾變成恐怖份子或支持恐怖主義、Protect-強化對於恐怖攻擊的防衛能力、Prepare-對於恐怖攻擊所帶來的影響做好事前準備，並透過4P策略以降低威脅、風險及弱點。Mr. Scoular並分享在2017年曼徹斯特體育館爆炸案後，針對當時緊急應變之缺失所做出的檢討分析報告(The Kerslake Report)，其中主要提到因為通訊及政策上的失誤，使曼徹斯特消防與救援隊(Greater Manchester Fire and Rescue Service)在爆炸案發生時的第一時間並未抵達現場，消防隊平均的應變時間是6分鐘，而當時消防隊在發生近2個小時後才至現場，使資源無法有效的於現場提供協助給傷者。在那次爆炸案中，消防隊完全的在狀況外，不僅沒有出現在警方所建立的會合點，也對於體育館發生狀況一無所知。

飯店為常見的軟目標攻擊之一，故在本次會議中，全球知名連鎖飯店集團萬豪酒店(Marriott)亦派代表參加，萬豪集團旗下的飯店遍布世界各地，包括許多動盪及攻擊頻傳的地區，萬豪集團的與會代表分享旗下飯店所曾遭遇的恐怖攻擊案例及經驗教訓。過去針對飯店最常見的主要攻擊方式有三種，分別為自製汽車炸彈攻擊、持槍攻擊及自殺炸彈攻擊等。萬豪飯店集團代表分享了其中一個最知名的案例：2008年伊斯蘭瑪巴德萬豪酒店爆炸案，總計造成56人死亡、265人受傷。在該事件之前，萬豪酒店集團設立於此等高風險地區的飯店都基本設置備有車底檢查監視器、防暴犬等安全檢查設備的「車輛安全檢查點」，以及全天候監視攝影機等安全設施，但在2008年伊斯蘭瑪巴德萬豪酒店爆炸案後，飯店意識到車輛安全檢查點之設置仍有不足並需要改進的地方，因為該爆炸案發生時，那輛載滿炸藥的車輛正是被攔停在車輛檢查點，該可疑車輛於車輛檢查點遭防暴犬示警有可疑爆裂物後，車輛隨即便在檢查點引爆，爆炸威力之大，仍然造成飯店主體建築物巨大之損壞。自此之後，萬豪集團飯店重新規劃檢查點與飯店主體間之距離並在車輛安全檢查點加設了防爆牆，以提供安全人員於危險發生時庇護

的處所並有效降低爆炸威力的損害。

本次會議亦有來自美國聯邦調查局 FBI 的探員，會議中他分享一個跨部門組織如何共同合作在 25 天內追緝到恐怖份子的案例。起先 FBI 從外國情報夥伴獲得可靠情資，但是只有一個名字，難以追查可能所在地點或是真實身分，後來在洛杉磯警方的協助下，透過警方案件資料庫，發現了一筆家暴案件與嫌疑人相符，因而得到了可能地址，並再透過自來水公司的資訊確認了該名嫌疑人確實住在該處所，在經過一番追緝後，該名嫌疑人最後是遭到國道警察攔下而逮捕。美國警政系統與臺灣不同，FBI、洛杉磯警察、國道警察都是不相隸屬的個別機關，彼此間的情報分享並非如同臺灣的統一警政通報系統，因此跨部門間的合作也更加困難與重要。會議中該名 FBI 探員說明有關 FBI 所設立的「聯合反恐小組」(Joint Terrorism Task Force, 簡稱 JTTF)，該任務小組的宗旨便是建立聯邦、各州、地方執法機關及私人企業夥伴的情資分享合作，只要是在這個 JTTF 小組中的成員，不論你是地方警察或是私人企業安全人員，都有進入 FBI 資料庫的權限，透過跨部門的情報分享，以建立完整的反恐網絡。

另外，在會議期間與日本警察廳外事情報部警視齋藤直美的交流中，她表示日本國接下來將連續舉辦多場大型之國際活動，包括日本天皇退位、G20 高峰會及東京奧運等，所以必須做好對於軟目標防護之準備，日本東京警視廳目前已經成立了奧運特別工作小組，針對即將到來的 2020 東京奧運進行各項安全工作的準備。而在會議結束後，也有幸透過齋藤直美警視的引薦，進入東京警視廳參觀，不同於臺灣警察機關的親民與便利，東京警視廳有嚴格的出入管制，即使在 2 位日本警官的引薦與陪同下，仍需要經過換證、填寫資料等檢查程序，才得以通過感應電子閘門進入警視廳內部。

## 伍. 心得與建議

### 一. 國際間、跨政府部門間及與私部門間的合作

現今的恐怖主義趨勢，以並非單一國家或單一政府部門可以處理的，國際間、跨政府部門間及與私部門間的密切合作才能建構全面而有效的反恐網絡，在建構與審視軟目標防護計畫時，究竟哪些單位或組織應該要被納入共同防護的工作中，可以基於「誰共同分擔責任？」來進行檢視，例如對火車站的防護，鐵路公司、外包清潔公司、進駐車站的店家、當地警方、鐵路警察、交通局、觀光局、鐵道維護公司、電力公司等等各種政府及私人單位都共同負有火車站運作的責任，都應該是反恐防護計畫中的一員。

## 二. 預擬公告訊息

在處理軟目標攻擊事件時，必須適當且迅速地進行資訊的傳達，使公眾得以明確知道正確的訊息而做出適當反應以降低危害，例如哪裡有危害發生？哪裡可以得到救援等資訊，並應與媒體建立適當合作與溝通關係，避免訊息遭過度誇大而造成公眾之恐慌，所以一份事先預擬的災害通報，能夠幫助政府單位在危害發生的第一時間快速並客觀地提供必要資訊予公眾及媒體。

## 三. 與災害管理的競合

對於軟目標恐怖攻擊事件之反應，與一般災害之應變具有共同的特性，在反恐情境下之軟目標防護工作，應與緊急災害應變管理建立共同作業程序，並且與災害管理一同進行更完善的風險評估工作。

## 四. 公眾意識之提升

因為軟目標開放且易於接近的特性，使軟目標之防護成為一項困難的挑戰，利用宣導海報或宣傳影片等方式，提高公眾對於可疑事務的警覺性及危機感，可以有效提升軟目標之防護能量。除了事前提升民眾的警覺性外，教導民眾在面對恐攻事件發生時應如何反應也是重要的議題，美國教導民眾在面對恐攻時「跑 run、躲 hide、打 fight」，英國則是「跑 run、躲 hide、報 tell」，

這些宣導的共通點都是簡單好記，因為不管軟目標防護計畫做得有多麼詳細完善，面對恐攻發生時驚慌的民眾並沒有辦法冷靜思考應對，所以需要簡單而直接的指示，讓民眾得以在面對恐怖攻擊時，可以快速地做出正確的直覺反應。

## 陸. 附件

### 一. 會議議程表



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

## Agenda

### **APEC Counter-Terrorism Working Group Workshop on the Protection of Soft Targets in a Counterterrorism Context**

**April 24-25, 2018**

**Keio Plaza Hotel**

**Tokyo, Japan**

<b>DAY ONE</b>	
<b>APRIL 24, 2018</b>	
<b>8.30 – 9.00 am</b>	<b>Registration and arrival</b>
<b>9.00 – 9.45 am</b>	<b>Welcome and Introductory Remarks</b> <b>Ambassador Eiji Yamamoto, Ambassador in Charge of International Cooperation for Countering Terrorism and International Organized Crime, Japan</b> <b>Ambassador William F. Hagerty IV, U.S. Ambassador to Japan</b>
<b>Session 1</b> <b>9.45– 10.30 am</b>	<b>Overview of Regional Security and the Challenge of Soft Target Protection</b> <i>The opening session will provide an overview of the security situation in the Asia Pacific region, including ongoing attacks against soft targets. This session will also examine the implications of such attacks on secure travel and secure infrastructure in the region.</i> <b>Ms. Nur Azlin Mohamad Yasin, Associate Research Fellow, International Centre for Political Violence and Terrorism Research, S. Rajaratnam School of International Studies</b> <i>Questions and Answers</i>
<b>10.30 – 10.45 am</b>	<b>Participant introductions</b>
<b>10.45 – 11.15 am</b>	<b>Coffee break</b>
<b>Session 2</b> <b>11.15 – 12.00 pm</b>	<b>The Global Counterterrorism Forum Good Practices for the Protection of Soft Targets in a Counterterrorism Context</b> <i>This session will provide an overview of the Antalya Memorandum on Good Practices for the Protection of Soft Targets in a Counterterrorism Context, developed by the</i>



	<p><i>Global Counterterrorism Forum (GCTF) and endorsed in September 2017, to raise awareness and increase preparedness for terrorist attacks against soft targets.</i></p> <p><b>Ms. Marybeth Kelliher, Foreign Affairs Officer, Bureau of Counterterrorism, Department of State, United States</b></p>
12.00 – 1.15 pm	<b>Lunch</b>
<p><b>Session 3</b> 1.15 – 2.30 pm</p>	<p><b>Managing the Risks to Soft Targets</b></p> <p><i>This session will discuss the common characteristics and challenges of protecting soft targets, with a focus on how the fundamentals of risk management and preparedness can be adapted and applied to better protect such targets.</i></p> <p><b>Moderator: Mr. Peter Whowell, Centre for Counter-Terrorism Coordination Department of the Prime Minister and Cabinet, Australia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ms. Christy Riccardi, Director, Region IX, Office of Infrastructure Protection, Department of Homeland Security, United States</b></li> <li>• <b>Dr. Wei-Son Li, Secretary General, National Science and Technology Center for Disaster, Chinese Taipei</b></li> <li>• <b>Mr. Carlos Morales, Analyst, National Intelligence Agency, Chile</b></li> </ul> <p><b>Questions and Answers</b></p>
<p><b>Session 4</b> 2.30 – 3.30 pm</p>	<p><b>Regional Case Studies and Lessons Learned: Soft Targets</b></p> <p><i>The session will use case studies to examine lessons learned from attacks on soft targets, before, during and after an attack. The discussion will briefly cover the attacks and then focus on lessons learned that can contribute to improved preparedness for terrorist attacks on soft targets.</i></p> <p><b>Moderator: Ms. Borana Shala, International Liaison Officer, Bureau of Counterterrorism, U.S. Department of State, United States</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Chief Inspector Mark Scouler, National Counter Terrorism Police Headquarters, International Team, United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland</b></li> <li>• <b>Lt. Ya-Yun Hsiao, Inspection Section Lieutenant, Taichung City Police Department, Chinese Taipei</b></li> <li>• <b>Mr. Masahiro Higashi, Chief, Public Security Division, Security Bureau, National Police Agency, Japan</b></li> </ul> <p><b>Questions and Answers</b></p>
3.30 – 3.45 pm	<b>Coffee Break</b>
<p><b>Session 5</b> 3.45 – 5.00 pm</p>	<p><b>Regional Case Studies and Lessons Learned: Transportation Infrastructure</b></p> <p><i>This session will use case studies to examine lessons learned from attacks in various infrastructure sectors, such as transportation to include metro, ferries, railroads, and</i></p>

	<p>airports. The discussion will briefly cover the attacks and then focus on lessons learned that can contribute to improved overall preparedness for terrorist attacks.</p> <p><b>Moderator:</b> Dr. Wei-Sen Li, National Science and Technology Center for Disaster of Chinese Taipei</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ms. Gloria Reyes, Asia-Pacific Regional Bureau Chief, Transportation Security Administration, Department of Homeland Security, United States</li> <li>• Mr. Peter Whowell, Centre for Counter-Terrorism Coordination, Department of the Prime Minister and Cabinet, Australia</li> <li>• Mr. Makoto Nakai, Manager of Transport Safety Dept., Kinbetsu Railway Co., Ltd., Japan</li> </ul> <p>Questions and Answers</p>
5.00 – 5.15 pm	<b>Wrap Up and Preview Day 2</b>
<b>DAY TWO</b>	
<b>APRIL 25, 2016</b>	
8.30 – 9.00 am	<b>Registration and arrival</b>
9.00 – 9.15 am	<b>Welcome and Recap Day 1</b>
9.15 – 9.30 am	<p><b>Scene Setting for Day 2</b></p> <p>Mr. Amir Ehsael, Acting Special Agent in Charge, Los Angeles Field Office, Counterterrorism Division, Federal Bureau of Investigation, United States</p>
<p><b>Session 6</b> 9.30 – 10.30 am</p>	<p><b>Tourism Security</b></p> <p>This session will discuss the importance of tourism in the Asia Pacific region and highlight approaches to tourism security, with an emphasis on building private-public partnerships to enable and improve security cooperation.</p> <p><b>Moderator:</b> Ms. Sandy Harvey, Officer-in-Charge, National Critical Infrastructure Team, Federal Policing National Security, Royal Canadian Mounted Police, Canada</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mr. Alan Orlob, Vice President, Global Safety &amp; Security, Marriott International Inc.</li> <li>• Ms. Alcinda Trawen, Lead Shepard, APEC Tourism Working Group</li> </ul> <p>Questions and Answers</p>
10.30 – 11.00 am	<b>Coffee Break</b>
<p><b>Session 7</b> 11.00 – 12.15 pm</p>	<b>Major Events Security</b>

	<p>This session will examine approaches to major event security. This session will also identify lessons learned, with an emphasis on preparing, planning, and exercising as well as government, industry, and public communication and collaboration.</p> <p><b>Moderator:</b> Ms. Christy Riccardi, Director, Region IX, Office of Infrastructure Protection, Department of Homeland Security, United States</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ms. Sandy Harvey, Officer-in-Charge, National Critical Infrastructure Team, Federal Policing National Security, Royal Canadian Mounted Police, Canada</li> <li>• Lt. Colonel Moon Dong-Su, Counter-Terrorism Center, Republic of Korea</li> <li>• Mr. Motohisa Suzuki, Managing Executive Officer, Sohgo Security Services Co., Ltd. Japan</li> </ul> <p>Questions and Answers</p>
12.15 – 1.30 pm	<b>Lunch</b>
<p><b>Session 8</b> 1.30 pm – 2.30 pm</p>	<p><b>Domestic Programs on Soft Target Protection</b></p> <p>This session will examine domestic approaches to developing, expanding, and/or implementing economy-level approaches to soft target protection, with a focus on identifying and protecting potential soft targets, sharing strategic information with owners, operators, and the public, and integrating the efforts of multiple public and private stakeholders.</p> <p><b>Moderator:</b> Ms. Sandy Harvey, Officer-in-Charge, National Critical Infrastructure Team, Federal Policing National Security, Royal Canadian Mounted Police, Canada</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mr. Hamzah Ishak, Director, Intelligence and Crisis Management Division, National Security Council, Malaysia</li> <li>• Commander Geoff Smith, Tasmania Police, Australia</li> <li>• Mr. Kenny Taylor, Policy Officer, Joint Overseas Protect and Prepare Unit, Foreign and Commonwealth Office, Home Office, United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland</li> </ul> <p>Questions and Answers</p>
<p><b>Session 9</b> 2.30 – 3.30 pm</p>	<p><b>Regional and International Programs on Soft Target Protection:</b></p> <p>The session will examine existing regional and international soft target protection efforts. Participants will be encouraged to discuss ways that the GCTF Good Practices, APEC resources and lessons learned can be effectively implemented at the economy, regional or sub-regional level.</p> <p><b>Moderator:</b> Mr. Kenny Taylor, Policy Officer, Joint Overseas Protect and Prepare Unit, Foreign and Commonwealth Office, Home Office, United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ms. Sandy Harvey, Officer-in-Charge, National Critical Infrastructure Team, Federal Policing National Security, Royal Canadian Mounted Police, Canada</li> <li>• Ms. Alison August Treppel, Executive Secretary, Inter-American Committee against Terrorism (CICTE), Organization of American States</li> <li>• Ms. Anna-Maria Soares, Associate Legal Officer, Counter-Terrorism Committee Executive Directorate (CTED), United Nations Security Council</li> </ul> <p><i>Questions and Answers</i></p>
3.30 – 3.45 pm	<b>Coffee Break</b>
<b>Session 10</b> 3.45 – 5.00 pm	<p><b>Advancing Soft Target Protection Efforts</b></p> <p><i>The session will identify key-takeaways from the workshop. This session will also identify APEC-specific interests, gaps, needs and opportunities in this area, including through further economy-level, regional, and cross-fora collaboration.</i></p>
5.00 – 5.30 pm	<b>Evaluations and Closing Remarks</b>

## 二. 與會照片



說明：我國與會人員臺中市政府警察局巡官蕭雅勻於（右 2）於第 4 場次「Regional Case Studies and Lessons Learned: Soft Target」針對我國近年來發生的軟目標攻擊事件及應處作為進行發表報告。



說明：會議現場情況

