

107 年大陸臺商投資服務團 報告書

研提人單位：經濟部投資業務處

職稱：科長

姓名：翁明德

參訪期間：107年6月25日至6月29日

報告日期：107年7月20日

政府機關（構）人員從事兩岸交流活動（參加會議）報告

壹、活動基本資料

- 一、活動名稱：107 年大陸臺商投資服務團
- 二、活動日期：107 年 6 月 25 日至 6 月 29 日
- 三、主辦單位：經濟部投資業務處
- 四、報告撰寫人服務單位：經濟部投資業務處

貳、活動（會議）重點

一、活動性質

- （一）中國大陸投資環境遽變，自 106 年起全面嚴格執行環保政策，臺商面臨新經營衝擊及轉型升級壓力。在臺商普遍具有轉型升級需求的情況下，為協助臺商升級轉型及鼓勵回臺投資，爰籌組「大陸臺商投資服務團」前往臺商密集地區-昆山及上海，拜會當地重點臺商企業，以協助臺商升級轉型。
- （二）本次訪團聚焦協助臺商升級轉型，因應臺商技術升級、自動化及發展高附加價值產品之需求，投資業務處會同工業技術研究院、安侯建業聯合會計師事務所及中華經濟研究院等專家顧問隨團，提供臺商自動化技術升級、智慧製造技術導入、全球反避稅趨勢等資訊，希協助臺商企業因應工業 4.0 新時代，朝向高附加價值發展，以提高競爭力。

二、活動內容

(一)本團團員名單

	單位名稱	姓名/職稱
1	經濟部投資業務處	翁明德 科長
2	安侯建業聯合會計師事務所	葉建郎 副總
3	工業技術研究院	黃一萍 副組長
4	中華經濟研究院	劉孟俊 所長
5	中華經濟研究院	吳佳勳 副所長
6	中華經濟研究院	吳柏寬 分析師

(二)拜訪臺商企業與會晤代表

漢達精密電子(昆山)有限公司	林全成 董事長
茂迪(蘇州)新能源有限公司	陳奕司 財務總監
緯創資通(昆山)有限公司	周泓任 總經理
昆山六豐機械工業有限公司	宗緒惠 總經理
捷安特(中國)有限公司	余政漑 總經理
昆山揚皓光電有限公司	王錦坤 總經理
研華科技有限公司	陳順浪 先生

(三)本團重要活動紀要如下：

1. 6月26日(二) 參訪漢達精密電子(昆山)有限公司

- (1)漢達精密創立於1999年，是業內少數具備世界級設計暨製造能力的專業機構零組件供應商，擁有服務國際大型客戶的豐富經驗，包含國內外知名品牌客戶及OEM/ODM代工大廠。
- (2)漢達精密電子(昆山)主要業務為機構零組件的打樣、模具設計、開模、塑膠射出、金屬沖壓、塗裝、印刷及後段組裝；可提供從模型到量產端，完整的機構解決方案。產品應用範圍橫跨4C類別，包括：消費性電子產品、電腦產品、通訊產品及汽車產品等。
- (3)本團由工研院代表說明工業4.0的國際發展趨勢、物聯網大數據應用於產線成功典範、虛實整合建構方式與意義、智慧盒連接物聯網新應用模式與應用案例等。另由安侯會計師事務所代表說明「臺商與CRS稅務」議題，提供最新兩岸因應國際CRS稅務準則以及臺籍幹部稅務上應注意事項。
- (4)綜整廠商交流意見如下：
 - a. 漢達精密研發中心仍以臺灣為主，目前正朝向物聯網下工廠數據化設備發展，以朝向高價值端移動。
 - b. 昆山當地政府鼓勵企業設置總部相關政策：經由當地政府認證之企業總部可獲得用地優惠、企業投資自動化控制設備等補助。
 - c. 高新技術企業門檻高，對臺商吸引力相對有限。另，高新技術企業降稅至15%並非新設措施，對企業誘因不大。
 - d. 對臺31項措施對昆山臺商並非新政策誘因，影響不大。

2. 6月26日(二) 參訪茂迪(蘇州)新能源有限公司

- (1) 茂迪致力於研發以及創造高品質的產品與服務，包括太陽能電池、太陽能模組及太陽能發電系統，目前在臺灣、中國大陸、美國、日本皆有設廠。茂迪透過垂直整合方式在中國市場加快資本投資回收。
- (2) 茂迪是臺灣第1個量產太陽能電池的公司、第1個上櫃的太陽能電池公司、第1個到大陸投資的太陽能企業，蟬聯多年全球前10大太陽能電池製造廠。
- (3) 本團由工研院代表說明工業4.0的國際發展趨勢、物聯網大數據應用案例等。另由安侯會計師事務所代表說明「臺商與CRS稅務」議題。
- (4) 綜整廠商交流意見如下：
 - a. 中國大陸補貼光電(531政策)，財政缺口太大，造成市場秩序大亂。茂迪認為任何一個產業長期受到補貼，並非正常良好的現象，以綠能產業而言，應透過實質的長期政策引導而非透過補貼。
 - b. 受昆山工業區限汙令，臺商積極因應尋找其他生產基地：茂迪評估未來昆山企業將朝生技、軟體、無人工廠等智慧製造等高產值、低汙染的業別發展。茂迪也為此因應逐漸將生產基地移往馬鞍山等其他地區。

3. 6月26日(二) 參訪緯創資通(昆山)有限公司

- (1) 緯創資通(昆山)成立於2001年9月27日，位於昆山綜合保稅區內。公司經營範圍包含開發及製造筆記型電腦等資訊產品之成品、半成品及其相關零組件。緯創於2018年2月加碼投資昆山廠，以因應iPhone下半年將推出的新款手機擴

產。

(2)本團分別由工研院及安侯會計師事務所代表說明協助臺商升級轉型及臺商應注意國際稅務等議題。

(3)與廠商交流重點如下：

a. 中美貿易戰對臺商影響有限：目前中美貿易戰對在陸臺商的影響不大，短期將由其他生產基地出貨。

b. 對臺 31 項措施目前對臺商營運並無創造新誘因：對臺 31 項目前多數是舊有方案，對企業本身而言感受不大。

4. 6 月 26 日(二) 參訪六豐機械工業有限公司

(1)昆山六豐機械於 1992 年設立，由臺灣六和集團與日本豐田集團共同投資，以生產鋁合金輪圈為主，目前為中國第 1 大輪圈廠，年產量高達 300 萬。

(2)主要營業項目為鑄鐵及鑄鐵加工產品(以底盤系統為主的汽車零件)、13 至 19 吋乘用車用鋁合金輪圈、沖壓鈹金產品等。主要客戶為日系與美國主要大車廠，除內銷中國大陸外，外銷美國、歐洲與日本等地。

(3)公司對於引入自動化生產，以及如何在鋁合金鋼圈方面能有新突破與工研院代表進一步討論合作相關事宜。

(4)綜整廠商交流意見如下：

a. 六豐機械主要追隨汽車產業聚落布局：六豐機械採大量生產及少量多樣之差異化策略，進軍中國大陸之內需市場。主要製造部門以板金、合金、鑄鐵三大領域為主，面對電動車之環保趨勢，未來將朝輕合金材質發展。

b. 六豐機械有意提升自動化生產、智慧製造等產業升級，未來

規劃與工研院以及臺灣大學院校就輕量化、提升合金材質強度進行合作。

5. 6月27日(三) 參訪捷安特(中國)有限公司

- (1) 主要營業項目為自行車、健身車、電動腳踏車、自行車相關配件研發與銷售、自行車旅遊服務及公共自行車租賃。2015年榮獲臺灣 20 大國際品牌第 5 名。捷安特擁有 9 座製造基地、14 家銷售子公司，行銷據點涵蓋 30 多國家。
- (2) 1992 年於昆山市經濟技術開發區設立捷安特(中國)有限公司。捷安特進入中國大陸市場，行銷網路遍佈全國，計 2500 餘家經銷網點，已成為中國大陸自行車行業的領導品牌。
- (3) 公司對於引入自動化生產表示高度興趣，另針對傳統車架焊接與設計圖技術方面與工研院代表討論。
- (4) 綜整廠商交流意見如下：
 - a. 傳統產業感受工業 4.0 需求，實際面仍需技術協助突破：捷安特的產品為少量多樣型態，每批的精準度不一，自動化難度相對高。在產線上已導入自動焊接，但製程跟精度的管理上仍有難度，目前研究雷射切割是否能改良製程精度。
 - b. 中高級運動休閒的產品，均有輕量化、管件造型不規則狀等需求，基本上很難完全自動化。目前僅達工業 2.0，未來仍需要透過技術突破，提升自動化的程度。

6. 6月27日(三) 參訪昆山揚皓光電有限公司

- (1) 昆山揚皓光電位於昆山市綜合保稅區，成立於 2005 年。電主要產品為 DLP 投影機、引擎、3D 眼鏡及液晶顯示器，產

品銷售至東南亞及歐美地區，已與多家知名品牌商建立合作關係。

(2)綜整廠商交流意見如下：

- a. 目前中國大陸政府針對具有潛力的優質公司或產業，多採用股權投資方式成為企業的股東，分享資本市場的未來利益。
- b. 華東地區均普遍面臨缺工、缺電問題，尤其缺工的情況更為嚴重。當地政府協助企業到西部去尋求便宜人才，並與當地學校建教合作，以解決企業缺人缺工的問題。

7. 6月28日(四) 參訪研華電子有限公司

(1)參觀研華電子6至9樓的的展示廳，體驗物聯網、智慧生活的運用實例。研華在2010年以前瞻思維發展物聯網技術推動智能製造，透過昆山及林口的製造中心作為智慧工廠建置場域，並與電子製造及金屬加工等兩岸知名企業合作，逐步推動工業4.0。

(2)研華電子的升級轉型自動化成果可說是工業界的典範，工研院代表就工業4.0的國際發展趨勢、物聯網大數據應用與應用案例與研華電子交換意見。

(3)綜整廠商交流意見如下：

研華電子採取開放式伙伴策略：研華電子昆山廠每年接待客戶超過六千人次，透過與客戶之論壇交流，瞭解終端需求，協同研發，構建系統所需的平臺。

三、 遭遇之問題：無

本團拜會當地具備升級轉型實力或有意深耕臺灣投資事業之

臺商共計 7 家，提供專業諮詢意見並建立聯繫窗口，獲廠商正面回應。

四、我方因應方法及效果：無

五、心得及建議

本次訪團主要為關心中國大陸臺商的經營情況並聚焦有發展潛力的臺商，並偕同技術等專家顧問隨團，提供臺商關切的自動化、資金及稅務等資訊，以協助臺商因應工業 4.0 與物聯網時代之轉型升級。

(一)臺商已逐漸導入自動化並因應轉型升級

本團拜訪之臺商均為在臺上市櫃的指標性廠商，同時也在中國大陸市場耕耘有成，積極拓展上下游產業鏈相關事業或其他新事業領域，尋求突破發展。且廠商多已逐漸導入自動化設備，惟仍視其產業類別以及專精領域有所不同。

(二)對臺 31 條對臺資企業短期影響相對有限，未來持續促進海外臺商與臺灣經濟連結，鼓勵回臺轉型升級

本次參訪的臺商企業多表示現階段面臨轉型升級的重要課題，無論是在國際生產價值鏈向上提升，或者遭遇在中國大陸市場銷售的嚴峻壓力。其中如六豐機械、揚浩光電、研華電子等企業仍保留重要的研發能量在臺灣母公司，鼓勵臺商回臺從事高附加價值之生產活動及厚實研發能量，可配合我政府正積極推動創新產業，有助於企業轉型升級，提升競爭力。

(三)未來持續針對臺商關切議題及轉型升級發展需求，辦理臺商服務團

本團透過拜會臺商企業瞭解臺商在當地經營情況及需要協助事宜，提供臺商自動化技術升級、智慧製造技術導入、資本

市場剖析與資金募集及稅務等專業諮詢服務。透過專家顧問豐富輔導企業經驗，提供廠商自動化升級以及因應兩岸與全球 CRS 稅賦改制的具體建議，協助廠商在既有營運基礎下強化競爭優勢。未來持續針對臺商關切議題及轉型升級發展需求辦理臺商服務團。

參、謹檢附參加本次活動（會議）之相關資料如附件，報請
備查。

職 翁明德

107年7月20日

附件

壹、107 年大陸臺商投資服務團行程表

日期	地區	時間	行程內容
6/25 (一)	桃園/ 昆山	16:40-18:35	桃園國際機場-上海浦東機場 中華航空(CI503)
		19:00-20:30	車程：上海-昆山
6/26 (二)	昆山	09:00-10:00	漢達精密電子(昆山)有限公司
		10:30-11:30	茂迪(蘇州)新能源有限公司
		14:00-15:00	緯創資通(昆山)有限公司
		16:00-17:00	昆山六豐機械工業有限公司
6/27 (三)	昆山/ 上海	09:00-10:00	捷安特(中國)有限公司
		10:30-11:30	昆山揚皓光電有限公司
6/28 (四)	上海	09:30-10:30	研華科技有限公司
		15:00-17:00	投資環境考察
6/29 (五)	上海/ 桃園	08:30-09:30	前往上海浦東機場
		12:05-14:05	上海浦東機場-桃園國際機場 中華航空(CI502)

貳、出團行程紀實

一、參訪「漢達精密電子(昆山)有限公司」



二、參訪「茂迪(蘇州)新能源有限公司」



三、參訪「緯創資通(昆山)有限公司」



四、參訪「昆山六豐機械工業有限公司」



五、參訪「捷安特(中國)有限公司」



六、參訪「昆山揚皓光電有限公司」



七、參訪「研華科技有限公司」

