

出國報告（出國類別：參訪）

# 印尼雅加達「Lido City 智慧城市 水資源案源開發」

 服務機關：台灣自來水公司

姓名職稱：李嘉榮總工程師

派赴國家：印尼

出國期間：107 年 3 月 28 日至 3 月 31 日止

報告日期：107 年 5 月 30 日

## 摘要

政府近幾年積極推動新南向政策，主要目的是要為臺灣的社會、經濟及文化的全面發展，找到新方向及新動能。台水公司這些年來與產官學界共同研究開發了許多高級淨水處理技術及發展穩定的供水機制，且所採用的供水設備，99%以上係由台灣本土的廠商協力來建置，不止設備的供應沒有問題，價格上亦較美日等國家便宜，競爭優勢顯著，故有經驗與技術可以協助東南亞國家印尼、印度、菲律賓、緬甸、越南提升供水品質。

臺灣近來也致力於發展智慧城市，中華民國對外貿易發展協會(以下簡稱貿協)扮演平台整合角色，經由綿密的海外關係網絡，依各地所需，整合不同組合的台灣隊，以團體力量進行國際行銷，帶領業者爭取海外智慧城市商機。本次即應貿協邀請，由台水公司、中興工程顧問股份有限公司、黎明工程顧問公司及美商傑明工程顧問股份有限公司組成「Lido City 智慧城市水資源案源開發」(以下稱水資源團)，加上貿協黃董事長、金管會銀行局邱局長率領之台灣金融銀行團，至印尼雅加達參訪 MNC 集團。MNC 集團為印尼第 4 大財團，旗下有媒體、金融及不動產投資開發等三大事業版圖，可與本次參訪之金融團、水資源團合作項目為 Lido City 智慧城市開發案之投資及建置，因其金融版圖發展完整，亦可作為團員進入印尼市場之合作對象。期望藉由台水 A-team 團隊成員實勘瞭解，推廣水資源業者參與空間，以擴展台灣水事業之經營版圖。

# 目錄

一、參訪目的.....	1
二、參訪行程.....	2
三、參訪過程.....	4
四、會議及參訪心得與建議.....	18

# 圖錄

圖 1 MNC 集團介紹其媒體事業 .....	5
圖 2 參觀選拔印尼小姐攝影棚及電視節目製作 .....	5
圖 3 動畫創意總監 SHOH 親自導覽 .....	5
圖 4 MNC 員工認真創作 .....	5
圖 5 與 KIKO 卡通人偶合影 .....	6
圖 6 參加駐印尼大使陳忠設宴 .....	6
圖 7 與 MNC Land 公司副總裁 Thomas 及隨行人員相互介紹 ....	7
圖 8 Lido City 總平面圖 .....	7
圖 9 Thomas 介紹 Lido City 內容 .....	7
圖 10 25 年的 Hotel Lido Lakes 酒店重新改建升級工程 .....	8
圖 11 鄰近 Hotel Lido Lakes 酒店的湖邊 .....	8
圖 12 鄰近 Hotel Lido Lakes 酒店的高爾夫球場 .....	9
圖 13 度假村與球場餐廳等已開始動土及地平工程 .....	9
圖 14 Lido City 主取水點位於 Cisadane 河川支流 .....	10
圖 15 原先即已設置之取水設施與加壓站 .....	10
圖 16 Lido City 幅員廣闊 .....	10

圖 17	同行 A-Team 成員綜合思考 .....	10
圖 18	我們跟金融團於 MNC 集團總部歡迎招牌下合影.....	12
圖 19	MNC 集團向金融團團員進行業務介紹.....	12
圖 20	MNC 集團向金融團團員進行業務交流.....	12
圖 21	參觀 MNC Media Tower.....	12
圖 22	MNC Studios 複合型總部大樓.....	14
圖 23	未來 Lido City 主題樂園 .....	14
圖 24	PT MNC Investama Tbk 總經理設宴款待 .....	15
圖 25	拜會 MNC 集團總裁 Mr. Hary Tanoesoedibjo.....	15
圖 26	貿協秘書長葉明水與 PT MNC INVESTAMA Tbk 的總經理 Mr. Darma Putra 簽訂雙方合作備忘錄(MOU).....	16
圖 27	貿協黃志芳董事長及 MNC 總裁 Mr. Hary Tanoesoedibjo 共 同主持 MOU 簽署儀式 .....	16
圖 28	MOU 簽署儀式完成合照.....	16
圖 29	MOU 簽署後記者會 .....	16
圖 30	源泰黃董與其友人至飯店會談 .....	17
圖 31	展場幫興南推廣人員合影 .....	17

## 表錄

表 1 出國行程表.....	2
----------------	---

# 印尼雅加達「Lido City 智慧城市水資源案源開發」

## 參訪報告

### 一、參訪目的

台灣自來水公司(以下簡稱台水公司)每日產水 860 萬噸，計有 124 個供水系統，超過 350 座各式各樣的淨水場，水源來自河川、水庫、地下水、鹽化水及海水等不同的水源。在 30 年前，台水公司同樣經歷了工業快速發展所帶來的水質汙染問題，而這些年來為因應這些水質處理的困境，產官學界共同研究開發了許多高級淨水處理技術，如薄膜技術；近年來，台灣亦經歷極端氣候、旱澇不均的供水危機，台水公司發展了颱風汛期、停電不停水的穩定供水機制，諸如石門水庫分層取水、中庄調整池、南化水庫壩頂取水、南化高屏聯通管、開發伏流水等。台水公司有經驗與技術可以協助東南亞國家印尼、印度、菲律賓、緬甸、越南提升供水品質。

台水公司所採用的供水設備，99%以上係由台灣本土的廠商協力來建置，不論是淨水設備、管線、機電控制或是處理藥劑等，設備的供應沒有問題，且價格上相較於美日等國家便宜，競爭優勢顯著。因此，由台水公司結合上下游廠商，共同組成「台灣水資源 A-Team」，成員涵括工程規劃設計至營建工程施工，以及水量計、抽水機、閘類、管材、淨水&水質儀器、自動化設備等製造商，藉由外貿協會綿密的海外關係網絡，協助台灣水產業跨足

新南向市場，擴展台灣水事業之經營版圖，對於協助東南亞地區部分國家供水改善，具有正面積極的效果。

臺灣致力於發展智慧城市，但向外輸出時，欠缺一國際級大公司，可以以一己之力整合智慧城市所需之所有軟、硬體，中華民國對外貿易發展協會(以下簡稱貿協)欲扮演此平台整合角色，依各地所需，整合不同組合的台灣隊，以團體力量進行國際行銷，帶領業者爭取海外智慧城市商機，去年9月整合土地開發、工程顧問、營建工程、各項智慧化系統業者及法律、金融等不同項目的龍頭業者，向印尼 MNC 集團爭取參與智慧城市的商機。

本次應貿協邀請，由台水公司、中興工程顧問股份有限公司、黎明工程顧問公司及美商傑明工程顧問股份有限公司組成「Lido City 智慧城市水資源案源開發」(以下稱水資源團)，期望藉由實勘瞭解我水資源業者參與空間。

## 二、參訪行程

本次會議及參訪時間為 107 年 3 月 28 日至 3 月 31 日，計停留印尼雅加達 4 日，行程與內容詳如下表 1：

表 1 出國行程表.

日期	時間	行程	備註
3 月 28 日 (三)	09:00	啟程：臺北(長榮 BR237)	
	13:20	抵達：雅加達	
	14:00	自機場啟程	

	15:00		
	15:00 17:00	參觀 MNC Studios 了解 MNC 集團媒體事業	地點：MNC Studios-Kebon Jeruk Jl. Raya Perjuangan, Kebon Jeruk, Jakarta Tower 3: Meeting Room 8th Fl.
	18:30	駐印尼代表處代表陳忠晚宴	
	20:30	晚宴結束，返回飯店	飯店：Hotel Borobudur Jl. Lapangan Banteng Selatan No.1, Pasar Baru, Kota Jakarta Pusat, 10710
3 月 29 日 (四)	07:00 10:00	從旅館出發赴 Lido City 案場	翻譯人員：Rudy (0812-98758751)在 Lobby 會面
	10:00 12:00	參訪案場	MNC Lido City Lido Hotel renovation area, Trump Club House, Golf Course, Water Intake location, Lido infrastructure, Theme park area.
	12:00 13:00	前往 Bogor	
	13:00 15:00	與 MNC LAND 午餐	De'Leuit, Bogor Jalan Ciheuleut Pakuan No.3, Baranangsiang, Bogor Timur
	15:00 18:00	回程	
3 月 30 日 (五)	09:00 09:30	前往 MNC Center	地點：MNC Center Jl. Kebon Sirih No. 21-27, Jakarta
	09:30 11:30	聽取 MNC Kapital Indonesia & subsidiaries 簡報	地點：Meeting Room in iNews Tower 3rd Fl (N)
	11:30 12:30	聽取 MNC Land 簡報	地點：MNC Tower 28th Fl
	13:00 14:00	與 MNC Kapital Indonesia & subsidiaries 用餐	地點：Bunga Rampai Jalan Cik Ditiro No.35, Menteng
	14:00 14:30	返回 MNC Center	地點：MNC Center
	14:30 15:00	參觀 MNC Financial Center 及 MNC Media Tower	地點：MNC Financial Center 及 Media Tower
	15:00 15:45	MNC 陳明立總裁陪同參訪 MNC iNews Tower	地點：MNC iNews Tower MNC Concert Hall (14th Fl.), iNews Studio-

			MCR (10th Fl.), RCTI Studio-MCR (8th Fl.), Data Center (6th Fl.),
	15:50 17:35	見證外貿協會與 MNC 簽署合作備忘錄(MOU)儀式	地點：MNC Conference Hall(3rd Fl.) MNC iNews Tower
	18:00	MNC 集團總裁 Mr. Hary Tanoë 晚宴	Tugu Kunstkring Aleis
	20:30	晚宴結束，返回飯店	
3 月 31 日 (六)	08:00	早餐後 CHECK OUT	
	9:30 11:00	參訪 2017 年印尼台灣形象展及 啟程前往機場	JCC Hall A&B
	14:20 20:45	出發：雅加達(長榮 BR238) 抵達：臺北	

### 三、參訪過程

本次參訪各日活動內容分述如下：

#### (一)、第一天行程(3 月 28 日星期三): 臺灣桃園國際機場→印尼雅加達蘇加諾-哈達機場→飯店 (雅加達)

早上 6 點半左右抵達桃園機場第一航廈，整裝及攜帶行李至登機櫃台報告，辦妥行李拖運等手續與出關檢查，並入候機室準備搭機。本次行程搭乘本國籍長榮航空 BR237 班機，台北時間早上 9 點起飛，抵達印尼機場時間為當地時間下午 1 點 20 分，這次是繼去年 7 月至雅加達參訪，第二次抵達印尼蘇加諾-哈達機場，對場景並不陌生，同行台灣來的除水資源團外，尚有貿協黃董事長率領之團隊及金管會銀行局邱局長率領之台灣金融銀行團，大家在機場會齊後，由長榮航空駐地總經理帶著我們貴賓禮遇出關，接著參觀 MNC Studios 了解 MNC 集團媒體事業。

MNC 集團媒體事業位於 Kebon Jeruk Jl. Raya Perjuangan,

Kebon Jeruk, Jakarta Tower 3，由該事業集團主管引領進會議室簡單介紹該媒體事業(圖 1)，帶我們參觀選拔印尼小姐攝影棚及電視節目製作(圖 2)，接著前往動畫卡通部門，MNC 動畫由其創意總監 SHOH 親自導覽(圖 3)，目睹他們員工認真創作(圖 4)，與 KIKO 卡通人偶合影(圖 5)，了解節目之剪輯、播配音、插畫、播放等作業，第一次接觸 MNC 集團仍有點陌生。

約六點離開 MNC 集團後，接著參加駐印尼大使陳忠設宴款待經濟部次長王美花及金融團、水資源團團員之晚宴(圖 6)，宴席間聽王次長及陳大使與團員之對話，讓我們更清楚在印尼國家我們政府能協助之產業，包括金融、經濟、農業、教育、醫療及基礎建設等，對政府推動新南向政策更具信心。



圖 1 MNC 集團介紹其媒體事業



圖 2 參觀選拔印尼小姐攝影棚及  
電視節目製作



圖 3 動畫創意總監 SHOH 親自  
導覽



圖 4 MNC 員工認真創作



圖 5 與 KIKO 卡通人偶合影



圖 6 參加駐印尼大使陳忠設宴

(二)、第二天行程(3月29日星期四)：飯店→MNC Lido City 實地考察→飯店(雅加達)

### 1. MNC Lido City 接待中心

當日早上在旅館門口與來接待之 MNC 集團主事業群之一的 MNC Land 公司副總裁 Thomas Wahyu Kalaij 先生與隨行人員簡短相互介紹(圖 7)，一起搭車出發至近年來 MNC 集團投入最多建設的 Lido City 智慧城計畫場址進行考察與參觀。Thomas 本人同時也是 Lido City 計畫的計畫總經理(Head of Project Management)。

Lido City 位於雅加達南方約 70km 公里處，主要以高速公路連接雅加達，且高速公路(因進行收費當地亦稱為 Toll Road)未來將直接設置交流道通至 Lido City 入口。但由於此高速公路近 Lido City 路段仍在施工中，預定至今年 10 月以後才能完工，且附近並無其他可替代之快速道路，因此不但去程時間延遲較多，且可預見未來道路與相關交通建設將對於 Lido City 營運將有決定性的影響。

至接待中心時，根據 Thomas 介紹，Lido City 總占地面積接近 7,000 公頃，包含多座各星級酒店、度假小木屋、1 座高爾

夫球場、主題公園、商場、學校、各式住宅等(圖 8)，將以分期方式建設，全期建設期程遠至 2037 年。其中第一期預定於 2021 年前完工並開始營運，包含一座改建中的 4 星湖畔酒店(Hotel Lido Lakes)、高爾夫球場、Trump 品牌度假村、主題公園與相關道路建設等。其餘的建設預計未來將陸續開展，但可預見 MNC 應該會視 Lido City 的發展狀況而調整步調，我們也向 Thomas 介紹台灣水資源 A-Team 之實力(圖 9)，本案如需水資源開發規劃、淨廢水設備之技術或智慧管理需求，可由我們來提供協助。



圖 7 與 MNC Land 公司副總裁 Thomas 及隨行人員相互介紹



圖 9 Thomas 介紹 Lido City 內容

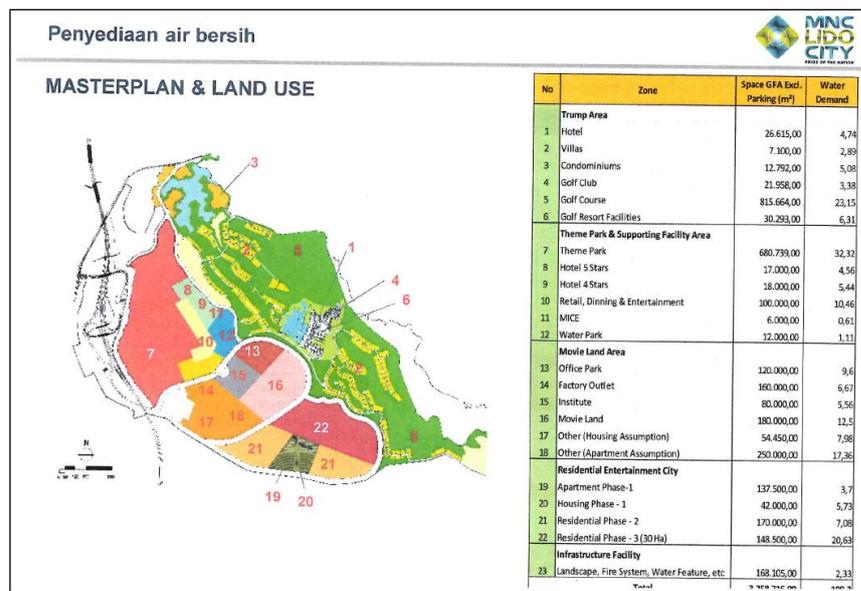


圖 8 Lido City 總平面圖

## 2. 第一期建設現場參觀

首先參觀改建中的 Hotel Lido Lakes，此為 25 年的酒店重新改建升級工程(圖 10)，部分已完成的建築可看見明顯的觀感提升，但由於此酒店容納量較小(<100 客房)且與 Trump 品牌度假村質感將明顯不同，預計不會成為指標性建設。



圖 10 25 年的 Hotel Lido Lakes 酒店重新改建升級工程



圖 11 鄰近 Hotel Lido Lakes 酒店的湖邊

根據 Thomas 說明目前鄰近此酒店的湖邊(圖 11)有進行約 400CMD 的取水，預測是為未來酒店用水所規劃，短期內則供應給施工使用。

高爾夫球場(圖 12)將以國際標準 18 洞方式建設經營，並請到球星 Ernie Els 掛名設計。球場目前已開始進行養草皮工程，而旁邊的度假村與球場餐廳等也已開始動土及地平工程(圖 13)。球場地幅廣闊且高低起伏依目測應有 20m，目前主要用水量為草皮灌溉，由附近河川(Sungai Cisadane)取水加壓送至。



圖 12 鄰近 Hotel Lido Lakes 酒店的高爾夫球場



圖 13 度假村與球場餐廳等已開始動土及地平工程

後續又參觀了主題公園用地，目前仍僅在整理土方。根據 Thomas 說明主題公園已簽約給中國 CGY 集團進行統包工程，同時也是上海迪士尼樂園的施工廠商。園內包含一座人工湖，整體工程預訂於 2021 年起與 Trump 度假村同步啟用。

### 3. 取水點與整體用水考察

Lido City 主取水點位於場址東北側邊界的 Cisadane 河川支流(圖 14)，原先即已設置取水設施與加壓站(圖 15)，後經 MNC 集團更新設備後使用至今。取水主要以 2 座 90Hp 水泵，以單根 300mm 管線一段加壓至與取水點高程差有約 100-120m 的高爾夫球場。未來淨水場設置點尚未最終確認，但應該會位於球場附近較易到達及管理地點。Thomas 表示根據前期調查河川水量有 70,000CMD 以上，而目前僅取用不到 2,000CMD，而未來 Lido City 全期開發完成的用水量預定也僅約 17,000CMD，只要當地水權機關同意，水源應不構成問題。淨水方面由於水源乾淨，預計傳統處理已為適當，又因規模較小，如 A-Team 要爭取相關機會可能以統包工程較有機會。然而由於 Lido City 分期計畫長至 2033

年，淨水場建設需待總體規劃更為完善後才就容易完整構思。



圖 14 Lido City 主取水點位於  
Cisadane 河川支流



圖 15 原先即已設置之取水設施  
與加壓站

水方面由於 Lido City 幅員廣闊(圖 16)，要配水至各重要場所並維持良好水壓水質並不容易。據同行 A-Team 成員美商傑明公司表示應可搭配中水回用等綜合思考(圖 17)，將次級用水如景觀灌溉、環境補注用水等與 Lido City 的污水處理進行結合，不但可減少此地高能耗的取水加壓、減少管線配送問題，也可讓台灣 A-Team 協助 Lido City 建立環保永續的品牌，然此部分有經濟性的問題，需要由 MNC 提供進一步資料後才能詳細評估，當日下午 1 點離開 Lido City 接待中心，驅車至 Bogor 用中餐，回雅加達飯店已近黃昏。



圖 16 Lido City 幅員廣闊



圖 17 同行 A-Team 成員綜合思  
考

由於去(106)年貿協實勘 Lido City 時，水資源 A-TEAM 並無隨行，透過此次活動得以參觀工地、水源地，掌握開發計畫全

貌、實際交通情形、水源地位址、水質、高低落差、供需計算等相關資料，對未來是否參與該計畫之評估十分重要。

### (三)、第三天行程(3月30日星期五)：飯店→考察 MNC 集團→飯店(雅加達)

#### 1. 認識 MNC 集團

MNC 為印尼第 4 大財團，旗下有媒體、金融及不動產投資開發等三大事業版圖，可與金融團、水資源團合作的項目為 Lido City 智慧城市開發案之投資及建置機會外，其金融版圖發展完整，或可作為團員進入印尼市場之合作對象，爰安排此參訪。3/30 上午 10 時我們跟金融團抵達 MNC 集團總部，在歡迎招牌下合影(圖 18)，是日適逢印尼復活節假期，雖無法看見金融服務現場運作情形，但 MNC 留下 20 餘人重要幹部為金融團團員進行有關印尼總體經濟、MNC 金融服務及不動產開發業務等方面極為詳盡的介紹(圖 19)及交流(圖 20)，並拜訪參觀 MNC Media Tower(圖 21)將 MNC 三大事業版圖發展現況綜整如下：



圖 18 我們跟金融團於MNC集團總部歡迎招牌下合影



圖 19 MNC集團向金融團團員進行業務介紹



圖 20 MNC集團向金融團團員進行業務交流



圖 21 參觀MNC Media Tower

(1)金融服務：

- A. MNC 於 1989 年 11 月跨入金融服務，經幾次購併、分割後現在 PT MNC Kapital Indonesia Tbk 大傘下，共有銀行、融資、租賃、證券、資產管理、資產保險及人身保險等 7 個子公司，其營收約主要來自銀行(1/2)及融資(1/4)。
- B. 近年來由於印尼經濟情況良好，MNC 的各項金融事業多呈成長，且因其事業版圖完整，可收相互拉抬綜效，如集團員工或既有客戶即為銀行及保險戶之客源、宣傳推廣可透過內部媒體、保險可與財富管理包套銷售等串、

並聯行銷。

- C. MNC 銀行至 2017 年之資產總額為 10 兆 7,060 億印尼盾，目前是 BUKU2 級銀行，以 5 年內成長為 BUKU3 級銀行為目標，並以消費金融、中小企金及商業金融為發展重點。
- D. MNC 融資 2017 年實收資本額為 6,440 億印尼盾，透過全印尼 50 個據點對個人提供汽車(占 61%)及房屋融借(12%)服務，對企業則為應收帳款保理融資(Factoring, 27%)。
- E. MNC 租賃 2017 年資產總值為 7,045 億印尼盾，其中融資租賃(Financing Leasing)服務，佔資產總值 58%，MNC 集團內應收帳款的保理業務，佔 15%，其餘還有營業租賃(14%)、消費者融資(8%)及清真租賃(5%)等業務。
- F. MNC 證券有 29,641 開戶數，97%(28,644)為散戶，3%(997)為公司戶，為全印尼 2017 年內外資證券商排名第 18。
- G. MNC 保險業務分為財產及人身保險兩大類，其中財產保費收入自 2012 年至 2017 年呈現 440%指數性成長，人身保險費收入成長率亦達 256%，且以 2017 年印尼財產保險在 GDP 佔比為 0.5%、人身保險佔比 1.3%，與臺灣的 3.2%與 15%相較，成長空間極大。

## (2) MNC Land 不動產開發業務

MNC Land 從 2000 年開始收購土地，進行房地產、飯店及財務投資，目前有 Lido City、峇里島渡假村及大雅加達地區坦格朗城智慧城市等三大開發計畫。

### (3) MNC Media 媒體

- A. MNC Studios：位在機場附近之 Jl. Raya Perjuangan, Kebon Jeruk，為三棟建築群組成兼具辦公及媒體製作功能之複合型總部大樓(圖 22)，分由 MNC 所屬之 GTV、RCTI 及 MNCTV 三個電視台進駐，所有權為 PT MNC Land 所有。
- B. MNC Animation (MNCA)：於 2011 年 11 月成立，為 Liliana Tanoesoedibjo 夫人主管業務，並向美國迪士尼重金禮聘韓裔美人 Seung-Hyun Oh (SHOH) 擔任創意總監 CCO (Chief Creative Officer)，在 SHOH 的帶領下，MNCA 自製動畫片 KIKO 已進軍國際，未來 Lido City 主題樂園亦將融入 KIKO 劇中角色及情節設計，這將會是印尼版的迪士尼樂園，也是該國第一個世界級主題公園度假勝地，預計將於 2020 年開幕(圖 23)。



圖 22 MNC Studios 複合型總部大樓



圖 23 未來 Lido City 主題樂園

## 2、 貿協與 MNC 簽訂合作協議

中午參訪 MNC 集團後由 PT MNC Investama Tbk 總經理設宴款待我們(圖 24),用餐後下午我們一行人拜會 MNC 集團總裁 Mr. Hary Tanoesoedibjo(圖 25),並參加貿協秘書長葉明水與 PT MNC INVESTAMA Tbk 的總經理 Mr. Darma Putra 在雙方最高負責人黃志芳董事長及總裁 Mr. Hary Tanoesoedibjo 的見證下,於 3 月 30 日下午簽訂雙方合作備忘錄(MOU)(圖 26-29)。雙方皆盼此舉可建立透過 MNC 拓展印尼市場之機制,利用該集團在金融、智慧城市開發及媒體三方面之平台,尋求我商與之合作,甚或進入印尼市場之商機。



圖 24 PT MNC Investama Tbk  
總經理設宴款待



圖 25 拜會 MNC 集團總裁  
Mr. Hary Tanoesoedibjo



圖 26 貿協秘書長葉明水與 PT MNC INVESTAMA Tbk 的總經理 Mr. Darma Putra 簽訂雙方合作備



圖 27 貿協黃志芳董事長及 MNC 總裁 Mr. Hary Tanoesoedibjo 共同主持 MOU 簽署儀式



圖 28 MOU 簽署儀式完成合照



圖 29 MOU 簽署後記者會

據貿協了解原本 MNC 打算透過國際標案進行其大型 Data Center 建置案，並已對外發出邀標書；但在此次 MOU 簽訂後，其技術長 Yudi Hamka 即表示，為落實 MOU 合作成果，此案可能指定由臺灣業者承作，而其本人也將於 6 月電腦展來臺觀展、採購。

下午參加貿協與 MNC 集團簽訂 MOU 後，Mr. Hary Tanoesoedibjo 引領我們參觀該集團 iNews center 及其辦公室，晚上再設宴接待我們，席間我們再與 MNC 集團土地開發單位交流，俾能多搜集 Lido City 開發案之水資源規劃運用情形，用完餐結束 MNC 集團之參訪行程，我們回飯店做明日返國之準備。

#### (四)、第四天行程(3月31日星期六): 飯店→參訪 2017 年印尼台灣形象展→機場(返程)

早上原計畫由飯店 10 點出發去機場搭機返台，故還有一點時間可瀏覽飯店附近景點，惟適逢貿協在 JCC Hall A&B 2017 年印尼台灣形象展，台灣水資源 A-Team 團隊有兩家廠商參與展覽，分別為源泰水表及興南鑄管，源泰在印尼泗水投資水表廠，在印尼經營已二十年餘，此行源泰黃董事長知悉水資源團在印尼雅加達參訪 MNC Lido City，特別邀請在雅加達經營水管材料之友人李老闆早上 8 點 30 分來飯店與我們會談(圖 30)，其將印尼各地供水產業之商機提供給台灣 A-Team 團隊，商討未來是否有合作之機會，我們除介紹台灣 A-Team 團隊外，亦請其多搜集我們想瞭解的區域供水系統之水源、水質、用水人口、既有供水設施及需求等，我們也期待雙方有機會再進一步研商，俾台灣 A-Team 團隊能在印尼增加開發案源之商機。

結束與源泰公司黃董事長會談後，已上午 9 時 30 分，此次與貿協及金融團共搭車要去機場前，我們又轉到 JCC Hall A&B 2017 年印尼台灣形象展，這裡有 1 小時讓我們到展場參觀，特別到台灣綠能科技之展場及台灣 A-Team 之興南(圖 31)及源泰之攤位幫他們駐場人員加油打氣，期許他們在展場能將台灣製造之品牌推展至印尼當地之水產業。



圖 30 源泰黃董與其友人至飯店會談



圖 31 展場幫興南推廣人員合影

#### 四、會議及參訪心得與建議

- 1、水務系統本是民眾商業活動很重要之一環，財團開發智慧城市，水資源系統應由該開發單位自行建設，因 MNC 非屬政府機關，其能對該開發案之水務系統建設擁有自主權。MNC 提供資料該開發係分期，最終需水量約 1.7 萬 CMD，對整區用水及水處理，尚無完整之規劃及需求，此行已將台灣 A-team 之實力向對方說明，水資源系統建設資金對 MNC 集團應不是問題，對水處理技術或許台灣 A-team 能提供一些意見，後續該集團如有我們協助之處可與台灣派駐當地中興顧問及貿協聯繫，再進一步研商合作之模式。
- 2、MNC 為功能多元之財團，有媒體、金融及不動產投資開發等三大事業，以之為平台，將其業務與臺灣對接，即可協助我國業者輸出，如其 DATA CENTER 建置與國內伺服器業者合作、邀請其 IT 部門來臺參觀 Computex 及採購，甚或據瞭解，貿協服務業中心亦有意邀請 MNC 動畫部門創意總監來臺參訪，若兩造各以對方為平台，協助臺、印尼雙方在當地之市場拓展工作，將可呼應 MOU 精神及新南向政策彼此互惠之核心價值。
- 3、我們政府能協助印尼國家之產業，包括金融、經濟、農業、教育、醫療及基礎建設等，雖政府與印尼政府非邦交締盟，惟結合民間力量，透過技術交流，精品形象展等方式，建立更穩固商業交流管道，方有利新南向業務茁壯深根，讓台灣經濟能在海外持續發展。
- 4、對台水 A-Team 團隊要拓展新南向國家之供水業務，應先搜集當地的區域供水系統之水源、水質、用水人口、既有供水設施及需求等；此行 MNC Lido City 基地查勘，雖僅一天我

們已能掌握開發計畫全貌，包括水源地、實際交通情形、水源量、水權申請、位址、水質、高低落差、供需計算等相關資料，也對財團土地開發之用水計畫，若政府未能提供則需自行處理解決相關水資源之問題。