

行政院及所屬各機關因公出國人員出國報告書  
(出國類別：出席國際會議)

出席「美國亞太經濟合作國家中心(NCAPEC)圓桌會議」  
會議報告

服務機關：經濟部國際貿易局

姓名職稱：徐副局長大衛

葉科長士嘉

派赴國家：新加坡

出國期間：107 年 1 月 29 日至 107 年 1 月 31 日

報告日期：107 年 3 月 27 日

## 目錄

|               |      |
|---------------|------|
| 壹、目的 .....    | P.1  |
| 貳、會議經過 .....  | P.2  |
| 參、心得與建議 ..... | P.9  |
| 肆、附件 .....    | P.10 |

## 壹、目的

亞太經濟合作會議國家中心(National Center for APEC, NCAPEC)於 1994 年在西雅圖成立，是唯一專門促進私部門參與亞太經濟合作(APEC)的美國商業協會，其會員包括波音、臉書、奇異、谷歌等知名美商，致力於將美國私部門的關注政策帶入 APEC 貿易和經濟議題的討論。NCAPEC 同時也是亞太經濟合作商業諮詢委員會(ABAC)美國會員的秘書處，私部門藉此正式機構參與 APEC。

NCAPEC 透過舉辦圓桌會議方式，邀請來自各 APEC 會員體之政府與企業代表，共同討論 APEC 下貿易和經濟議題。本(2018)年圓桌會議主題為「變動世界中的 APEC(APEC in a Changing World)」，邀集來自亞太地區公私部門、APEC 會員體企業、資深官員和學術界等各界代表，討論亞太地區貿易與經濟政策，以及本年 APEC 工作規劃，作為 APEC 及 ABAC 相關會議參考。在全球貿易政策方向轉變之背景下，本年會議對亞太地區持續成長及繁榮等重要議題提供對話機會。

## 貳、會議經過

### 出席「美國亞太經濟合作(APEC)國家中心圓桌會議」會議 報告(National Center for APEC Executive Roundtable)

活動時間：2018 年 1 月 30 日

活動地點：Fairmont Hotel, Singapore

#### 壹、會議重點

- 一、本次圓桌會議包含 6 個場次，包括：1.全球化的新時代-全球化轉變對亞太地區的意義；2.利用數位經濟促進區域整合、包容與創新；3.未來城市樣貌；4.2018 年各經濟體貿易政策風向轉變；5.未來勞動力的建構；6.建立 APEC 未來的論壇。本局徐副局長大衛擔任場次 4 之與談人。
- 二、另進行 2 場次專題簡報，包括：1.區塊鏈與明日科技；2.重新打造全球中小企業。

#### 貳、圓桌會議

- 一、議題 1：全球化的新時代-全球化轉變對亞太地區的意義(The New Era of Globalization – What a Shifting Global Landscape Means for the Asia-Pacific)

(一)主持人 Clara Koh (Vriens & Partners 企業顧問公司助理董事)

說明:本場次將討論地緣政治對於亞太地區貿易政策之影響。

(二)新加坡國際事務院執行長 Nicholas Fang:美國與中國大陸對於全球化等議題歧見擴大，川普總統日前雖表示美國優先政策不表示獨惠美國，惟各國仍呼籲保持開放，打擊保護主義。此外 RECP 與 TPP 並非競合關係，新加坡樂見各國利用不同貿易平台促進全球經濟整合。

(三)新加坡商業聯盟總裁 Ho Meng Kit:東協持續整合，貿易投資前景看好。東協強調協助中小企業、財務包容，以促進各成員平衡發展，而新加坡居中可扮演創新角色，例如透過電子商務協助中小企業進入東協市場。

(四)勤業眾信會計師事務所全球首席經濟學家 Ira Kalish:研究報告 Voice of Asia 指出，2018 年全球經濟仍將成長，惟須留意中國大陸地方政府與企業債務，以及美、中爆發貿易戰等潛在風險。觀察美國近期貿易政策與貿易赤字高度相關，美國可能對中國大陸採取進一步貿易報復。

## 二、議題 2：利用數位經濟促進區域整合、包容與創新(Harnessing the Digital Economy to Promote Integration, Inclusion, and Innovation)

(一)主持人 May-Ann Lim(亞洲雲端運算協會董事總經理)說明:數位經濟對於資訊安全、財務各層面影響，及日後發展趨勢。

(二)花旗亞太區政府事務總經理 Catherine Simmons:從提款機至網路銀行以至到現在的手機支付之演變可見數位經濟力量，其同時嘉惠政府與消費者，各國應檢視跨境資料傳輸限制及不合時宜法規。APEC 應協助各經濟體解決消費者隱私與跨境資料傳輸衝突、以及建置網路資訊安全架構等議題。

(三)Snobe Beauty 電子商務及市場行銷經理 Nikki Cruz:介紹該公司營運歷程，由傳統實體販售演進至利用社群媒體進行銷售，惟在開拓國際市場方面仍需克服各國食品衛生法規差異、物流及運輸成本等議題。

(四)微軟公司、外部與法務部門亞洲區域主管 Jeffery Avina:數位經濟使各國面臨政府採購、消費者隱私、資料庫建置等諸多

挑戰，APEC 之功能在於協助各經濟體更瞭解數位經濟意涵，協助建立互信，以利提出可解決方案。

(五)谷歌亞太區貿易與經濟與貿易部門主管 Andrew Ure:數位科技平台完整、中小企業健全，以及資料庫完整為發展數位經濟之關鍵，而開放的市場及數位科技的運用，對於中小企業進入外國市場甚為重要。

### 三、議題 3：未來城市樣貌(Cities of the Future)

(一)主持人 Bruce Blackeman(嘉吉亞太區政府部門副總裁)提問：智慧城市之挑戰與樣貌為何？

(二)Visa 亞太區政府部門副總裁 Catherine Simmons:目前 85%之交易仍係透過現金完成，數位支付為打造智慧城市基本條件，其可提升交易效率，促進經濟成長。

(三)APEC 政策支援小組 Denis Hew: APEC 刻正進行亞太地區城市發展研究，其中交通為多數城市共同挑戰。經濟永續成長為 APEC 之核心任務，惟亦須結合公、私部門合作，確保生活品質及城市永續發展。

(四)資誠聯合會計師事務所亞太資本計畫及基建主管 Mark Rathbone:解決汙染及交通問題為打造智慧城市要件，雖然各界對智慧城市定義不一，且各城市所面臨之挑戰亦不盡相同，惟智慧城市不可或缺基礎建設，其中關鍵在於政府採購透明性，以及公私部門之溝通。

### 四、議題 4：2018 年各經濟體貿易政策風向轉變(Changing Winds – Trade Policy in 2018)

(一)主持人 Jeff Hardee(開拓重工亞太暨新加坡政府及公私部門副總裁)說明：亞太地區領導人更迭，未來不確定性升高；2018

年貿易前景未定，是否會爆發貿易戰仍未知。

(二)亞洲貿易中心執行主任 Deborah Elms：CPTPP 11 個成員國將於 3 月 8 日在智利簽署協定，亞太區域內之各規模企業欣見本項協定，其將提供市場進入及各項法規遵循標準。川普總統日前雖於世界經濟論壇表達美國將考慮重返 TPP，惟仍言之過早。另以美國大型洗衣機防衛措施為例，說明該等措施將有損消費者利益。

(三)本局徐副局長大衛：

- 1.我國貿易政策以追求最大化之自由貿易為宗旨。2016 年選出首位女性總統，極重視與亞太地區之關係，並提出新南向政策。該政策將運用我在農業、產業技術、教育、公共衛生及醫療、中小企業、防災救助等方面之軟實力，深化我與東協、南亞及紐澳等 18 國之關係，另南韓新任總統文在寅也提出類似概念之「新南方政策」。
- 2.數位經濟為 APEC 各經濟體之重要工作，亦 APEC 之重要議題，面對不斷創新的新產業、新商業模式、新科技以及新價值鏈，數位經濟已成為 21 世紀經濟發展的新亮點。此外面對美國近期一系列貿易救濟措施，以及美、中貿易摩擦可能上升之不利因素，APEC 經濟體彼此應加強溝通與政策協調。有關回應美國稅改對於我產業影響乙節，復以我國部份大廠基於市場以及全球分工之需求可能前往美國投資，惟政府並不介入廠商商業決策。



徐副局長大衛(右二)擔任場次 4 與談人

(四)菲律賓外交部主管國際經濟關係次長暨 APEC 資深官員 Manuel Teehankee 大使:APEC 最終目標為建置包含 21 個經濟體之 FTA，而 RECP 與 TPP 均為過渡手段，渠續說明菲律賓加入前開貿易協定之正面經濟效益。另數位革命將影響 APEC 各經濟體，必須確保區域內群眾福祉，APEC 提供區域內私部門向政府建言之機會。

## 五、議題 5: 未來勞動力的建構(Building A Workforce of the Future)

- (一)主持人 Steven Chan(道富亞洲有限公司亞太執行董事)提問：  
人力資源為商業發展之核心，亞太地區人力發展趨勢為何？
- (二)優比速亞太地區公共事務副總裁 Shiumei Lin：以新加坡為例說明政府對於訂定人工智慧相關政策角色，其挑選物流在內等未來經濟關鍵產業，並於當前教育體系中納入未來產業所需，以培養所需人才。數位經濟雖可提高工作價值，惟法規

制定速度或可能無法滿足企業所需。

(三)輝瑞基本健康亞洲部門副總裁 John McKendry：該公司近年投入 70 億研發費用，結合人工智慧及大數據，開發精準藥物。此外公、私部門合作為訓練健康照護產業領域專業人才之重要方式，惟各國作法不一。

(四)環太平洋大學協會政策計畫主任 Christina Schönleber：人工智慧對於就業市場存在正、反兩面影響，應採更宏觀更前瞻之思考方式，該協會可協助各界進一步瞭解人工智慧意涵，並提供政府制訂相關政策之建議。

## 六、議題 6：建立 APEC 未來的論壇(APEC – Building a Forum for the Future)

(一)主持人 Monica Whaley(NCAPEC 主席)提問：如何結合本日討論，建立 APEC 未來的論壇。

(二)APEC 秘書處執行長 Alan Ballard：APEC 在討論數位經濟議題之際，仍有諸多傳統貿易所面對之跨境與關務議題待處理；另注及亞太地區眾多雙邊及區域 FTA 所造成之「義大利麵碗」現象，應嘗試整合相近之 FTA。

(三)美國務院 APEC 亞太副助卿暨 APEC 資深官員馬志修大使：由於 APEC 不具拘束性(binding)，各經濟體可暢所欲言，包括私部門在內之各利害關係人能否良好溝通為未來 APEC 成功之關鍵。此外 APEC 除持續推動資訊及最佳實務分享外，亦可討論如人工智慧等新興議題，另中小企業為 APEC 持續關注之核心，應思考如何進行法規調和，以協助中小企業從事跨境經營。現階段印度加入 APEC 屬複雜議題，惟欲加入 APEC 之經濟體都必須接受貿易與投資自由化之基本要求。

(四)太平洋經濟合作理事會(PECC)秘書長 Eduardo Pedrosa：  
PECC 透過調查方式，預測 APEC 利害關係人未來之可能關切；惟以 1960 年代卡通預言當前生活方式為例，說明預測之困難度，且私部門與公部門之個別關切有時並無法代表全體。

## 參、專題簡報

- 一、新加坡大學教授 David Lee 簡報「**區塊鏈與明日科技(Blockchain and Technologies Tomorrow)**」：區域鏈技術的發展及運用，使得例如傳統記帳的管理方式從原先集中式管理轉換為分散式網路信任機制，達成去中心化(decentralization)，而區域鏈成功之關鍵在於交易與政府治理透明性、個人控制隱私權能力，以及恢復力(resilience)等；建構完整區域鏈體系需秉持開放，並導入大數據、人工智慧、物聯網等要件。
- 二、臉書亞太地區社群負責人 Claire Deevy 簡報「**重新打造全球中小企業(From the Ground up: Building Global SMEs)**」：全球 20 億人使用臉書，7 千萬中小企業運用臉書為商業平台，臉書連結 10 億人與中小企業。吸引顧客以及如何提高營收為中小企業進行跨境商業之主要挑戰，臉書透過研究(research)、建立夥伴關係(partnership)、接觸(outreach)等策略協助中小企業，並以 Made by Taiwan、Made by Korea、Loved by Consumer 等品牌推廣計畫為例，說明如何協助企業擴張海外版圖，另說明女性經濟賦權亦為中小企業成功關鍵。

## 參、心得與建議

NCAPEC 圓桌會議為美國及其他 APEC 會員體公私部門間重要之意見與經驗交流分享平台，藉此在出席正式 APEC 資深官員會議前即先與其他利益相關者就重要之議題事先交換意見，對於歧異之議題可先行討論，以利在會前達成共識。

本次圓桌會議聚焦於亞太地區貿易政策轉變。以議題 1：全球化的新時代-全球化轉變對亞太地區的意義，以及本局徐副局長大衛擔任與談人之議題 4：2018 年各經濟體貿易政策風向轉變為例，主持人及與談人皆針對亞太地區政經情勢轉變，說明各國經貿政策亦隨之轉變，相關討論有助我方瞭解各國貿易政策走向，以利研議因應策略。此外，亞太地區未來發展亦為本次會議另一重點，會中討論如何利用數位經濟促進區域整合、以及未來城市樣貌與未來勞動力的建構等議題，並簡報未來區塊鏈技術之應用，有助我方掌握亞太地區經濟發展之脈動。

# Executive Roundtable



NATIONAL CENTER FOR  
**APEC**

## ‘APEC IN A CHANGING WORLD’

30 JANUARY 2018 – Venue: Fairmont Singapore

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8:00 a.m.          | <b>Registration Opens</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 8:40 – 8:45 a.m.   | <b>Welcome Remarks</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Monica Hardy Whaley</b>, President, National Center for APEC</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 8:45 – 9:45 a.m.   | <b>Session One: The New Era of Globalization – What a Shifting Global Landscape Means for the Asia-Pacific</b> <p>2017 marked a dramatic shift in the global economic and political landscape. Several economies have radically altered their economic and strategic priorities, potentially affecting the future of globalization, economic integration, and strategic alliances in the Asia-Pacific. From the United States’ “Indo-Pacific” focus to continued anti-globalization pressures, how will these changes impact global economic growth and globalization?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Nicholas Fang</b>, Executive Director, Singapore Institute of International Affairs</li> <li>• <b>Ho Meng Kit</b>, CEO, Singapore Business Federation</li> <li>• <b>Ira Kalish</b>, Chief Global Economist, Deloitte Touche Tohmatsu Limited</li> </ul> |
| 9:45 – 10:00 a.m.  | <b>Future Flash</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>David Lee Kuo Chuen</b>, Professor of FinTech and Blockchain, Singapore University of Social Science</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 10:00 – 10:15 a.m. | <b>Networking Break</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10:15 – 11:15 a.m.      | <p><b>Session Two: Harnessing the Digital Economy to Promote Integration, Inclusion, and Innovation</b></p> <p>The Digital Economy is revolutionizing the way the world does business. From cryptocurrency to Big Data, the global economy has been dramatically re-shaped by digital innovation. What do the latest innovations mean for business, and how are regulators managing these rapid developments within their economies? This panel will focus its discussion on these issues and consider what progress can be made in 2018.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>May-Ann Lim</b>, Managing Director, TRPC Pte Ltd and Executive Director, Asia Cloud Computing Association</li> <li>• <b>Catherine Simmons</b>, Managing Director, Head, Government Affairs, Asia Pacific, Citi</li> <li>• <b>Andrew Ure</b>, Head of Trade and Economic Affairs for Asia-Pacific, Google</li> </ul>                         |
| 11:15 a.m. – 12:00 p.m. | <p><b>Session Three: Cities of the Future</b></p> <p>What makes a truly innovative city? What are the incentives and tangible benefits of becoming a so-called “smart city”? How are private companies and regulators supporting growth and development of these “smart cities” across the Asia-Pacific? This panel will consider each of these questions and more.</p> <p><b>Penny Burt</b>, Vice President, Government Relations, Asia Pacific, Visa<br/> <b>Denis Hew</b>, Director, APEC Policy Support Unit<br/> <b>Mark Rathbone</b>, Asia Pacific Capital Projects &amp; Infrastructure Leader, PwC</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 12:00 – 1:45 p.m.       | <p><b>Luncheon Session</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1:45 – 2:45 p.m.        | <p><b>Session Four: Changing Winds – Trade Policy in 2018</b></p> <p>Recent elections in APEC economies have affected governments’ trade policy priorities and objectives. Panelists from key economies will consider how new leadership in these economies could impact their trade priorities in 2018 and affect APEC’s agenda in the years ahead.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Deborah Elms</b>, Founder and Executive Director, Asian Trade Centre</li> <li>• <b>Jeff Hardee</b>, Executive Director, Asia-Pacific Government and Corporate Affairs, and Singapore Country Manager, Caterpillar Inc.</li> <li>• <b>Da-wei Hsu</b>, Deputy Director General, Bureau of Foreign Trade, Ministry of Economic Affairs, Chinese Taipei</li> <li>• <b>Manuel A.J. Teehankee</b>, APEC Senior Official and Undersecretary for International Economic Relations, Department of Foreign Affairs, Philippines</li> </ul> |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2:45 – 3:00 p.m. | <b>From the Ground Up: Building Global SMEs</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Clair Deevy</b>, Head of Community Affairs, APAC, Facebook</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3:00 – 3:15 p.m. | <b>Networking Break</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3:15 – 4:15 p.m. | <b>Session Five: Building A Workforce of the Future</b> <p>From workforce diversity to labor productivity, companies are considering ways to build an industrious, healthy, and skilled workforce. What role should governments play in promoting this objective, and how can APEC contribute to building a stronger global workforce? This panel will focus on these topics and more.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ross McCullough</b>, President, Asia Pacific Region, UPS</li> <li>• <b>John McKendry</b>, Vice President, Developed Asia – Pfizer Essential Health, Pfizer Inc.</li> <li>• <b>Christina Schönleber</b>, Director (Policy and Programs), Association of Pacific Rim Universities</li> </ul>                                                                                                                |
| 4:15 – 5:00 p.m. | <b>Session Six: APEC – Building a Forum for the Future</b> <p>What will APEC economies look like in 2045? From demographics and energy supply to food sustainability and infrastructure, economies are expected to experience significant and fundamental changes in the coming years. How should APEC prepare for these changes? What should APEC focus on today to better prepare for challenges economies will face in the years ahead?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Alan Bollard</b>, Executive Director, APEC Secretariat</li> <li>• <b>Ambassador Matthew J. Matthews</b>, Deputy Assistant Secretary and Ambassador for APEC, U.S. Department of State, United States</li> <li>• <b>Eduardo Pedrosa</b>, Secretary General, PECC</li> <li>• <b>Monica Hardy Whaley</b>, President, National Center for APEC</li> </ul> |
| 5:30 – 7:00 p.m. | <b>Reception</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |