

教育部體育署

出國報告（出國類別：其他 國際會議）

申辦 2020 世界中學生運動會 返國報告

服務機關：教育部(體育署)

姓名職稱：教育部體育署陳科長莖斐

派赴國家：義大利奧爾比亞

出國期間：106 年 10 月 12 日至 17 日

報告日期：106 年 11 月 13 日

摘 要

世界中學生運動會(Gymnasiade)係是一個由國際中學生體育聯合會(International Schoolsports Federation)主辦提供 13 歲至 17 歲的在校中學生參加的國際綜合性運動賽會，自 1974 年德國的威斯巴登開始舉辦，1990 年以前每兩年舉辦一屆，1990 年後改為每四年一屆。

桃園市近年來已陸續辦理多項國際性體育活動，並配合甫順利落幕之「2017 臺北世大運」，辦理 9 項運動賽事，相關運動場館及配合措施等軟、硬體建設更趨標準與完備，同時培育諸多承辦國際賽會的人才與累積一定程度之經驗，具有爭辦世界中學生運動會之優勢，為提升我國推展體育成效之國際能見度及桃園市健康、活力之城市形象，爰代表我國積極爭取主辦權。

依據國際學校體育總會之規定，10 月份將於該總會第 2 次執委會進行所有申辦城市總簡報，並待最後投票結果出爐。我申辦團由桃園市政府及高中體總組成，於 10 月 12 日至 17 日組團前往義大利把握最後城市行銷機會並進行總簡報，盼能順利取得 2020 年世界中學生運動會之主辦權。

目 錄

壹、目的	3
貳、過程.....	4
參、心得與建議.....	11

壹、目的

世界中學生運動會(Gymnasiade)係是一個由國際學校體育總會 (International Schoolsports Federation, 簡稱 ISF) 主辦, 提供 13 歲至 17 歲的在校中學生參加的國際綜合性運動賽會, 自 1974 年德國的威斯巴登開始舉辦, 1990 年以前每兩年舉辦一屆, 1990 年後改為每四年一屆。自 1974 年至 2017 年間共計舉辦過 16 屆, 第 17 屆 (2018 年) 主辦權則由摩洛哥拉巴特 (Rabat) 城市取得。賽會舉辦日期在 6-8 月期間, 11 天的世中運, 其規模約涵蓋種運動, 其中必辦運動為田徑、游泳、體操(競技體操、韻律體操及有氧體操)等項 5 種類, 選辦運動則由主辦城市遴選。

有關申辦 2020 年世界中學生運動會(下稱 2020 世中運), 係依中華民國高級中等學校體育總會(下稱高中體總)所提評估, 本部前於 105 年 10 月 28 日同意申辦, 高中體總於 11 月 1 日提送申辦意願書至國際學校體育總會 (ISF), 並由桃園市政府擔任申辦城市, 以桃園市教育局為中心成立申辦工作小組, 召開多次籌備會議, 預計辦理田徑、游泳、競技體操、韻律體操、有氧體操、桌球、羽球、網球、跆拳道、射箭、空手道、柔道、角力、西洋棋及擊劍等 15 個運動項目, 預計將有 40 國、3,500 位選手同臺競技。國際學校體育總會 (ISF) 會長 Laurent Petrynka、秘書長 Jan Coolen、運動總監 Norbert Kever、財務長 Guy Fusenig、執行委員 Leslie Williams 於 8 月 18 至 21 日來臺行訪視, 桃園市政府已就我國申辦計畫進行簡報, 並依限於 106 年 9 月 4 日將申辦書提送國際學校體育總會 (ISF)。

國際學校體育總會 (ISF) 於 106 年 10 月 12-15 日在義大利奧爾比亞召開 2017 年第 2 次執委會會議, 申辦城市正式簡報於 106 年 10 月 15 日下午 2 時至 7 時 30 分 Geovillage Resort 會議中心進行, 並於 10 月 13 日至 15 日設置攤位供申辦城市進行宣傳。本次賽會計有我國(桃園市)、中國大陸(晉江市)及匈牙利(布達佩斯)等 3 個國家(城市)申辦 2020 賽會, 桃園市申辦工作小組爰與高中體總及本署共同前往義大利薩丁尼亞, 向各執行委員遊說爭取支持, 並於執委會會議中報告我申辦計畫內容。

此次申辦團成員名單為：

	姓名	職稱
1	高安邦	桃園市政府教育局局長
2	匡格非	中華民國高級中等學校體育總會會長
3	黃啟煌	國立體育大學副校長
4	陳成業	國立體育大學管理學院院長
5	洪瑞萌	中華民國高級中等學校體育總會秘書長
6	鄭卉瑋	桃園市政府教育局科長
7	楊雯欣	桃園市政府教育局專員
8	李安邦	桃園市內壠國小校長
9	魏吉宏	桃園市山東國小校長
10	謝明娜	桃園市長庚國小校長
11	楊宇峰	桃園市自立國小校長
12	徐大川	桃園市大坡國小校長
13	陳美惠	桃園市內壠國小主任
14	黃玉宏	桃園市內壠國小主任
15	何孟津	中華民國高級中等學校體育總會副組長
16	陳品佑	中華民國高級中等學校體育總會
17	陳莖斐	教育部體育署國際及兩岸運動組科長

貳、過程

10月12日-13日

10月12日（星期四）搭乘長榮班機經巴黎與羅馬轉機，於13日（星期五）傍晚抵達義大利薩丁島奧爾比亞。在大會協助之下，前往 Geovillage Resort 會議

中心報到，並領取大會識別證及相關資料。桃園市也將準備 2 樣禮物(Garmin 手錶及校長們親筆書寫的墨寶)交由 ISF，於簡報前進行分發給執行委員會委員，ISF 嚴格禁止於簡報前或簡報中發送其他禮品給投票委員，另我申辦團之展示攤位也由高中體總同仁早一日抵達，於 12 日已設置完成。

晚餐採自助餐形式，桃園市教育局高局長及高中體總匡會長帶領申辦團隊，利用這個時間向前來用餐的執委展開遊說拉票工作，致贈紀念相冊予 5 月來訪之 ISF 會長及執委，執委們收到紀念相本都顯得非常開心，不過也才發現與我友好的南非籍執委 Leslie Williams 並無參加本次執委會。當天晚上，申辦團隊繼續針對 ISF 所提問題，連夜進行申辦書及簡報內容檢視與修改。

		
<p>申辦團致贈紀念相冊予 ISF 財務長 Guy Fusenig</p>	<p>申辦團致贈紀念相冊予 ISF 會長 Laurent Petrynka</p>	<p>團員連夜埋頭修改申辦資料</p>

10月14日

大會今天早上安排 3 個申辦城市進行簡報排演，桃園市申辦團排在上午 11:00-13:00，中國晉江市排在 13:15-15:15，匈牙利排在 15:30-17:30，黃副校長率李安邦校長及高中體總同仁進行檢視及簡報演練，並與 ISF 員工確認簡報所有細節，並進行影片、音量及翻譯測試，以利於 10 月 15 日的會議(典禮)可以順利進行。

今日全日為 ISF 所安排的文化之旅，ISF 執委及相關成員皆攜家帶眷參與活動，申辦團隊也在活動中無不卯足全力拉票，由於我方申辦團的住宿區距離 ISF 執委及相關成員下榻地點較遠，只能利用吃飯及 ISF 舉辦之活動時間來進行遊說及拉票。

傍晚大會安排 3 個申辦團作實地彩排，我申辦團排在晚上 19:00-19:30，於簡

報場地進行預演。中國及匈牙利分別排於 19:45-20:15 及 20:30-21:00，由於這是 ISF 第一次規劃現場直播，工作人員對於上臺人員動線走位及申辦團離場等細節，都逐一預演及交代，現場逼真的氣氛，讓申辦團員倍感壓力與緊張。預演結束後，晚間 9 時整由團長及黃副校長共同召開第工作會議，因應預演時發生之操作流程，進行簡報程序及內容之最後修正，並進行申辦簡報之問答題模擬預演，期以最完美的內容及演出，呈現給 ISF 執行委員。



10月15日

上午進行 ISF 執委會內部會議，三個申辦城市攤位設在會議外的廊廳，因此可以利用執委進入會議開會及會間休息時間作最後衝刺，我申辦團一早即將桃園市城市文物特產放置於攤位，展示其城市多元特色，玲瓏滿目，吸引不少執委目光。另為求美觀及展現專業，以及國家、城市優質形象，申辦團穿上統一深色套裝，加上代表桃園市色彩的領帶及絲巾，且帶上有「Taoyuan」字樣之 LED 跑馬燈別針，別具心裁，讓與會者清楚瞭解我方與會之目的。



下午 2 時正式進行申辦團簡報會議，簡報順序以抽籤方式決定，已於 10 月 13 日第一次執委會中進行，簡報順序分別是我國桃園、中國晉江及匈牙利布達佩斯。三個申辦團共同進場，在 ISF 會長致詞及秘書長說明程序後，三個申辦團離開會場，再依序上臺簡報。每個申辦團有 30 分鐘的簡報時間，之後有 15 分鐘問與答，只有投票權的委員有發問權力。所有申辦團隊包含 ISF 執行委員會委員及申辦國的代表都不允許參加其他候選國家的簡報內容，因此中國籍執委楊立國及匈牙利籍執委 Balogh Gabor 皆不能出席簡報會議；簡報內容必須包含所有競標書裡的主題，但有關權利金不能在簡報中提出，這是為了會議流程順暢，有關各國競標權利金部份，在上午執行委員會已向投票委員說明。ISF 首次仿效奧運申辦模式，由三個城市進行簡報以後，20 位執行委員投票。

當日儀式流程如下：

時 間	儀 程	說 明
14:00- 14:20	開場	ISF 會長 Laurent Petrynka 致歡迎詞
	儀程說明	ISF 秘書長 Jan Coolen 程序說明
14:20- 16:15	申辦城市簡報	1. 我國(桃園市)簡報 2. 中國大陸(晉江市)簡報
16:15- 16:35	中場休息	
16:35- 17:20	申辦城市簡報	3. 匈牙利(布達佩斯)簡報
17:20- 19:30	投票	1. 投票程序 2. 宣布主辦城市
20:15- 20:45	記者會	記者會

會議開始三個申辦團隊一起進入會場依座位表坐定，先由主持人 Olympic Channel 的社群經理 Ekaterina Kuznetsova 開場，在 ISF 會長 Laurent Petrynk 致歡迎詞及 ISF 秘書長 Jan Coolen 程序說明後，中國及匈牙利申辦團先行離開會場，我申辦團留在現場進行第一場簡報，上臺人員為桃園市教育局高安邦局長、國體大黃啟煌副校長、高中體總匡格非會長、國體大陳成業教授、體育署陳莖斐科長、桃園市教育局鄭卉瑛科長、內壢國小李安邦校長、長庚國小謝明娜校長。在 ISF 的期待下我國申辦團穿著統一正式服裝，先由高安邦局長代表桃園市鄭市長致詞，再由高中體總匡會長致詞，最後是黃副校長流利順暢的簡報，簡報強調「2017 臺北世界大學運動會」總共 22 個運動項目，在桃園有 15 個比賽及練習場館，辦理有 9 項運動賽事，包括：足球、田徑、射箭、跆拳道、游泳、柔道、高爾夫球、水球及排球等。升格後，桃園曾舉辦過「2016 臺灣國際田徑公開賽」、「2015 年桃園第 4 屆世界聽障籃球錦標賽」及「2015 年亞太聽障運動會」等，在舉辦國際賽事方面很有經驗，「108 年全國運動會」也預計在桃園舉行，顯示場地方面已相當完備，足以承擔舉辦「2020 世界中學生運動會」重任。委員提問時皆不時稱讚簡報演說精湛，並垂詢財務、民眾支持度及行銷 ISF 等相關問題，申辦團於詢答完畢即離場。

下一個簡報為中國申辦團，由駐義大利大使李瑞宇、教育部副部長田學軍、福建省副省長黃琪玉、晉江市市委書記劉文儒共同領軍，加上準備與 ISF 建立商業夥伴關係的 20 個企業代表，兩位青年大使，代表團人數是其他城市的五倍，聲勢非常浩大，感覺勢在必得；最後為匈牙利布達佩斯簡報。3 個城市的簡報歷時約 3 小時結束。

晚上約 5 時 20 分三個申辦團共同回到會場，等候 20 位委員投票，公佈獲選城市，ISF 將儀式安排得有如頒獎典禮，最後由 ISF 會長從秘書長遞交的信封中，宣布 2020 世界中學生運動會主辦權由中國晉江取得，這是中國繼 1998 年在上海舉辦第 11 屆世界中學生運動會後，第二次舉辦世界中學生運動會。我申辦團難掩失落，惟仍向獲選城市表達恭賀並隨即發佈新聞稿回臺。典禮後 ISF 及獲選辦理 2020 世界中學生運動會的主辦單位馬上簽署合約，下個月將與主辦城市簽署協議書。

	
<p>桃園市攤位文物陳列玲瓏滿目</p>	<p>簡報前申辦團隊合影加油集氣</p>
	
<p>桃園市政府教育局高安邦局長致詞</p>	<p>高中體總匡格非會長致詞</p>
	
<p>國立體育大學黃啟煌副校長簡報</p>	<p>我國申辦團答詢 ISF 執委提問</p>

ISF 直播在實際簡報後 1.5 小時播出，晉江市只辦理桌球、游泳、田徑、足球、體操、籃球、網球及國際象棋等八個運動種類，提出近 7 千萬臺幣之權利金、8 成隊職員機票跟行李送折扣、30 個未開發國家代表團全額免旅費，興建以 ISF 命名之兩座大型場館，以及未來 4 年 200 個全額獎學金邀請各國學生訪問該市等多項優勢條件，駐義大利大使李瑞宇首先宣讀國務院副總理劉延東的支持函，中國 2.6 億青年學生熱切期待舉辦 2020 世界中學生運動會；晉江市委書記劉文儒強調有 99% 的當地居民和學生都支持舉辦 2020 年的活動，福建省副省長表示將帶動 8500 萬中學生投入中學生體育運動事業。另外推派兩位形象大使在會場討論已

做好成為志工的準備，如何期盼大家的到來。另外，匈牙利申辦團僅有 3 位代表坐在臺上，團長 Balazs Radics 在簡報時承認，我們無法與更富裕的總會及組織來競爭，匈牙利是可以提供經過驗證的組織能力，雖只有薄弱的預算，仍然可以提供一定水準且認真積極的世中運。

	
<p>中國駐義大利大使李瑞宇</p>	<p>中國教育部副部長田學軍</p>
	
<p>中國晉江市市委書記劉文儒</p>	<p>中國申辦團之高中學生形象大使</p>
	
<p>中國福建省副省長黃琪玉</p>	<p>匈牙利申辦團團長 Balazs Radics</p>

桃園市提出 2020 年世界中學生運動會申辦計畫共有 15 項運動種類；活動總經費為 570 萬 5,480 歐元（約新臺幣 2 億 825 萬 20 元），加上 ISF 權利金 100 萬歐元（約新臺幣 3,650 萬元），總計概需 670 萬 5,480 歐元（約新臺幣 2 億 4,475 萬 20

元)。中國晉江在權利金、交通、食宿的承諾，遠超過桃園所能負擔，桃園市會後表示無法跟進這樣的條件；這三年來，桃園市也已經舉辦過 7 項國際賽事，包括：2010~2017 國際自由車環臺賽、2015 桃園市國際十人制橄欖球邀請賽、2015 世界聽障籃球錦標賽、2015 亞太聽障運動會、2016 桃園盃國際體操邀請賽、2016 國際田徑公開賽，以及 2016 第九屆亞洲武術錦標賽。這表示桃園已有辦理國際賽事的能力，後續有其他合適的國際賽事，桃園市也會繼續爭取申辦，做好體育交流與城市外交。

晚間我申辦團除拆卸申辦攤位、處理攤位物品回臺作業外，亦拜謝部分執行委員了解部分申辦失利原因，感謝飯店工作人員在我申辦團停留期間所提供的各項人力及物力支援。

10月16日-17日

結束 2 天忙碌又充實的行程，中午搭乘默里迪航空班機經米蘭及倫敦轉乘長榮航空班機於翌日返回臺北。

參、心得與建議

一、市府用心參與國際體育交流，帶動申辦熱情

本次申辦桃園市由局長率隊全程參與遊說，不論於會場設攤宣傳、參訪活動及餐會，市府工作團隊皆積極與ISF成員互動請託拉票，贈送桃園市文宣品予會議代表，展現誠意與善意，拓展建立國際關係；且在國立體育大學黃副校長精彩的簡報下，ISF對於桃園市無不印象深刻；運動不分國界，往往都是需要交流才能激起更多火花，國際會議是國際體壇年度最佳交流、增進情誼之園地，除了高中體總與ISF家族間交流，政府機關及申辦城市加入與各國建立關係，多元交流，不僅增加曝光率並提升國家知名度，也可多看、多學習並建立相關人脈，以厚植國際關係與行銷臺灣契機；確實在這次申辦2020

世中運的過程，已經把臺灣及桃園的特色與優勢，做了很好的國際宣傳。

二、積極參與國際學校運動總會(ISF)活動，爭取國際單項運動賽事

ISF 對於會員參與投入程度極為重視，建議高中體總能先積極爭辦單項賽事，讓 ISF 了解我國軟硬體實力，循序漸進，增進我國知名度並建立國際體育關係，對於我申辦綜合性賽會較有利基；另參與 ISF 相關賽事研討會，針對賽事籌辦、申辦，申辦賽事之遊說策略等進行交流，提供本署及申辦城市參與人員諸多的國際接軌平臺，有助拓展國際視野及人才培養；國際體育交流需長期深入及投入國際總會，才能掌握正確情資，適時提供我方相關申辦情勢變化資訊。

三、藉由申辦國際賽事，培育國際體育事務人才

申辦國際綜合性運動賽會，不論是申辦城市、本署或高中體總皆可從實際經驗中學習，高中體總人員長期從事國際體育事務，國際經驗較為嫻熟，但各城市出團宣傳遊說人員，較無經驗，需高中體總人員之協助與帶領，本次國立體育大學黃副校長共同前往協助申辦，過程中做出傳承與指導，讓申辦團成員收穫極大，我國未來會持續不斷爭取舉辦國際性大型賽會或國際性的體育活動，故應積極培育此方面的人才，如此一來才能逐漸活躍於國際體壇，建立良好的國際體育關係。

四、爭取中國大陸支持或保持中立態度

此次申辦經驗證明體育仍脫離不了政治因素的影響，兩岸關係倘若近一步透過兩岸各種正式及非正式溝通管道，例如透過高中體總與中國大陸對口單位長久以來所維繫之互惠交流機制，爭取中國大陸之支持或保持中立態度，將有助於未來我國拓展國際體育交流空間，取得國際賽會之主辦權。

五、建議申辦書及簡報委由專業企畫公司製作

會後 ISF 會長 Laurent Petrynka 回應媒體詢問中國成功的原因說道：

「從技術上講，他們的申辦資料(dossier)在各方面都處於非常高的水準。」，秘書長 **Jan Coolen** 也是如此補充對外回應。建議未來國際綜合性賽會之申辦書及簡報，包括宣傳短片，可由專業公關行銷或企劃公司進行設計、編排及裝訂，以提昇質感、精緻度專業度與整體性。