

公務出國報告
(出國類別：攬才)

「2017 年臺灣赴泰越攬才訪問團」
出國報告

訪團人員：

經濟部投資業務處陳副處長秀全

經濟部投資業務處翁科長明德

經濟部投資業務處莊技正阿甘

出國地區：泰國曼谷、越南河內

出國期間：106 年 11 月 15 日至 23 日

報告日期：106 年 12 月 20 日

摘 要

由經濟部投資業務處陳副處長秀全擔任團長，率領「2017 年臺灣赴泰越攬才訪問團」於本（106）年 11 月 15 日至 11 月 18 日赴泰國曼谷，拜會 2 家臺商（日成珠寶公司及經寶精密公司）及參訪 1 所知名學府（朱拉隆功大學 Chulalongkorn University），並辦理 1 場「泰國臺商創新創業高峰論壇」及「產業交流說明會」。

本團續於 11 月 18 日至 11 月 23 日赴越南河內，拜會 5 家臺商（大力卜綠洲公司、燦美（義美）暨全球公司，長城螺絲公司、大亞電線電纜公司及越南第一精密公司）及參訪 2 所知名學府（河內國立大學 Vietnam National University, Hanoi 及太原大學 Thai Nguyen University），並辦理 1 場「越南臺商創新創業高峰論壇」及「產業交流說明會」。

本次攬才參訪活動獲得媒體報導及社群網站曝光共計 3 則。總共拜訪 3 所知名學府及 7 家台商企業。

目 錄

一、背景及目的.....	3
二、參訪知名學府及拜會臺商.....	4
三、檢討與建議.....	21
四、附件	22
1. 2017 年臺灣赴泰越攬才團行程表及團員名單	
2. 海外工作團隊主要名單	

一、背景及目的

為延攬不同領域之國際專業人才，本（106）年度經濟部首度辦理「臺灣赴泰越攬才團」，以布建海外人才網絡，並與當地臺商交流促進臺灣創新創業之發展。期廣宣臺灣創新產業優質環境，鼓勵更多創新人才來臺就業及工作。

此外，企業投資新創者已為各國企業拓展業務之重要策略，海外臺商具深厚之經貿網絡，新創者有新商業模式或業務創新能量，可與企業研究和發展相輔相成，為企業成長注入新動力。經濟部致力於以創新驅動經濟成長，積極推動廠商、機構型投資人及創新創業者之合作，建立策略性的合作網絡，本次與駐泰國代表處及駐越南代表處合作，於泰國曼谷及越南河內各辦理 1 場「臺商創新創業高峰論壇」及「產業人才交流說明會」，為廠商尋找投資標的，為新創團隊找資源，共創產業新藍海。

本年度「2017 年臺灣赴泰越攬才團」，由經濟部投資業務處陳秀全副處長擔任團長，駐泰國代表處經濟組、駐越南代表處經濟組、外貿協會曼谷台灣貿易中心、台北世貿中心駐胡志明市辦事處、泰國台灣商會聯合總會及越南台灣商會聯合總會等共同協辦。透過參訪知名學府及臺商等活動，盼藉由更多元之攬才管道以及結合海外各界團體凝聚力量，共同協助國內企業延攬專業優秀人才來臺服務，進一步推動臺灣未來經濟發展及產業升級。

二、參訪知名學府及拜會臺商

為落實新南向政策並深化臺灣與東南亞國家「人才交流」，強化雙邊產業人力的交流與培育，促進與夥伴國人才資源的互補與共享，本年度首度辦理攬才訪問團前往泰國及越南，訪問當地知名學府，盼藉由實地參訪、攬才服務推廣等交流活動，搭建更多元之攬才管道，增進海外學子及專業人士來臺就業意願，以及結合海外各僑界團體凝聚力量，共同協助國內企業延攬東南亞之專業優秀人才回臺服務或為台商所用，進一步推動臺灣未來經濟發展及產業升級，期望創造臺灣與東協人才交流互利共贏的新合作模式。

本次攬才團一行 8 人參訪泰國曼谷及越南河內 3 所知名大學及拜會 7 家臺商。11 月 16 日上午拜會泰國日成珠寶公司、下午參訪泰國朱拉隆功大學（Chulalongkorn University）；17 日上午拜會泰國經寶精密公司；20 日上午拜會越南大力卜綠洲公司、越南燦美（義美）暨全球公司，下午拜會越南長城螺絲公司、越南大亞電線電纜公司；21 日上午參訪越南河內國立大學（Vietnam National University, Hanoi），22 日上午參訪越南太原大學（Thai Nguyen University），下午拜會越南第一精密公司。

(一) 泰國日成珠寶

1. 日成珠寶簡介

泰國日成珠寶公司為 ODM/OEM 公司於 1989 年設立，目前有 3,500 名員工，日成控股已於 2016 年回台上櫃。該公司早於 2000 年便採用 3D 列印打樣，為業界首創。日成珠寶位於生產鏈之中游，可製造金銀銅不同材質飾品，與市場同業僅能生產單一材質或者單一產品有區隔性，更具市場優勢及競爭力。

2. 參訪過程與結果

本團於 16 日上午拜會日成珠寶公司，由董事長林志謙先生、業務處副總經理林如茵女士、執行長特別助理黃彥傑先生等代表接見。訪團介紹 Contact TAIWAN 以及各項攬才活動，也表達可代為徵才，該公司表達高度興趣。林副總經理表示曾計畫參加在高雄的在臺僑外生就業媒合會，但時間無法安排而錯失機會。

本團建議該公司未來可運用穿戴式珠寶裝置與物聯網相結合，以提高產品附加價值；並且說明雖然臺灣目前無法提供原物料以及低廉的加工人力，但未來可以關注 3D 列印、結合新創等未來趨勢。日成主要生產基地位於泰國曼谷近郊的龍仔厝府，2015 年之年產能為 17,839 千件。2015 年各地區之營收比重為：亞洲 45%、北美 45%、歐洲 15%。日成於 2016 年 11 月於臺灣證交所登錄興櫃掛牌交易，簡稱日成-KY，代碼 4807；2017 年 6 月興櫃轉上櫃掛牌交易，成為臺灣第一家珠寶精品掛牌公司。

近年來泰國政府積極推廣時尚產業，該公司目前已與當地 38 所大專院校設計專業科系及 13 所大專院校珠寶飾品相關科系合作。本處表示台北科技大學已設立創意設計系，培養優秀珠寶設計人才，另外該公司亦已於 11 月 17 日加入成為 Contact TAIWAN 廠商會員，期透過本平台延攬更多海外專業人士，為該企業所用。

(二) 泰國朱拉隆功大學 (Chulalongkorn University)

1. 泰國朱拉隆功大學簡介

泰國朱拉隆功大學(Chulalongkorn University)為泰皇拉瑪五世與六世為鼓勵泰國科技學術發展所建，自 1917 年建校以來已有百年之歷史，為泰國最古老的大學。朱拉隆功大學位於曼谷精華地帶席隆區(Silom)為泰國歷史最優久，最受尊崇的第一學府。朱拉隆功大學在 2018 年 QS 世界大學排名 245 名、QS 亞洲大學 50 名。朱拉隆功大學目前有 4 萬名學生、18 個學院。朱拉隆功大學著名的科系有醫學院、工程、藥學系、人文學系、政治系等。

2. 參訪過程與結果

本團於 16 日下午拜訪朱拉隆功大學，由環境工程系暨董事長特助 Chaiyaporn Puprasert 助理教授代表接見。P 教授先聽取本團有關臺灣創業環境與 Contact TAIWAN 簡報，隨後表示該校每年三月辦理 4 天的校園徵才活動，至今辦理已舉行超過 10 年。今年有 225 家企業、4,600 名學生參加，其中 37%為國際企業，每年級的學生皆可報名，除了全職職缺、還有實習生機會等，歡迎臺灣在 2018 年共襄盛舉，校園徵才展參加費用僅為四千泰銖，並且可以直接面對該校師生，提升臺灣企業能見度與形象。本團並請台貿中心協助追蹤辦理後續連繫朱拉隆功大學，或可規劃明年攬才計畫項目。P 教授另外同意協助與該校各院系發布 Contact TAIWAN 的服務資訊以及交換連結等，並熱心表示若有企業需求另可協助連繫特定學院辦理攬才說明會。

(三) 泰國經寶精密股份有限公司

1. 泰國經寶精密股份有限公司簡介

泰國經寶精密股份有限公司為臺商在泰國設廠的專業金屬沖壓件製造商，應用領域如航太、電信、食品檢測、醫療等，主要客戶皆為一線大廠如 Airbus、THALES（航太 Tier 2 供應商）、TOT（泰國電信商）、台達電、FOSS（丹麥食品檢測大廠）、法國高鐵阿爾斯通等。

2. 參訪過程與結果

本團於 17 日上午拜會泰國經寶精密股份有限公司，由該公司王會長文山代表接見。王會長首先說明經寶公司創立於 1989 年，從原本模具製造轉為精密機殼件製造，並逐漸成為世界級的扣件工廠。2015 年經寶公司在臺灣交易市場上櫃，並在 2017 年上市。鍾經理介紹經寶精密工業的經營項目，工廠現有 1,090 名員工，已經獲得多項 ISO 認證以及 NADCAP 等航空製造生產認證。未來也將結合泰國 4.0 的發展藍圖(如新市鎮及泰國東部經濟走廊發展)，以切入智慧城市、IoT 商機(包括實體線路、無線網路電力設施)。經寶精密公司產品多元，除供應泰國通訊電路產品外，亦設計泰國版的 iBon、泰國販賣機、加油機、自動化郵局等所需零件。

本團表示，泰國工業 4.0 與臺灣正發展亞洲矽谷應有對接的空間，該公司未來在 IoT、太陽能產品等應用上，可享有節省後端開發運用成本的利基。此外，本團 Contact TAIWAN 簡報之後，王會長表示當地人才難尋，泰國本地的電子電機相關科系畢業生數目不多，電機人才對非曼谷都會區的工業區工作職缺更是興趣缺缺，至於泰國僑生在臺灣多就讀管理科系，且就讀機械、電子、自動化、科技管理的僑生，則大多選擇畢業後留台工作，使得該企業攬才更為困難。本團建議未來可合作走進曼谷 Chulalongkorn 大學共同徵才，並配合經濟部的攬才活動，以收實效。

(四) 泰國臺商創新創業高峰論壇暨產業交流說明會

泰國臺商創新創業高峰論壇於曼谷長榮飯店 2 樓宴會廳舉辦，在本團團長陳秀全副處長、駐泰國代表處石副代表柏士以及泰國臺灣商會聯合總會劉總會長樹添致歡迎詞後，由本團臺灣商會聯合總會青商會邱臣遠輔導會長、中華經濟研究院吳分析師柏寬及外貿協會分別簡報「連結全球投資創業一定贏」、「臺灣的創業環境與投資機會」進行簡報，隨後由泰國臺商分享創業創新經驗。

1. 泰國臺灣商會聯合總會劉樹添總會長「泰國創業環境與機會」

劉總會長首先介紹在泰投資歷程。劉總會長在 1985 年曾登選十大青年創業楷模，在 1989 年受到台幣升值，外銷需要轉型的情況下，來泰投資。然自來泰投資卻多次失敗，含淚拋售臺灣土地以挹注資金，最後在泰國遭受金融危機之際，逆勢取得市場商機。

劉總會長說明泰國政府目前推動「泰國 4.0」工業政策，鎖定十大產業、六大重點發展區域，以突破人均所得一倍為目標，其中高鐵、高速公路 ETC 等領域都具有商機潛力。此外，2016 年劉總會長曾拜訪泰國農業部，該部目前規劃以極優惠租金提供泰國東北五萬甲土地供開發，一約三十年租期可延長租期兩次。臺商總會邀請泰國副部長、農業大學一行赴台拜會農委會、農發所等，目前初步開發項目包括保健中心、黑豆綠豆種植區、漁業養殖區、循環經濟、特色工廠等。劉總會長希望未來能和臺灣國家級創新投資機構合作，以順利取得與國際競標的先機。

2. 泰國臺灣商會聯合總會張副總會長「泰國臺商創業成功案例分享」

泰國臺灣商會聯合總會張副總會長為 BDI Group 副董事長分享「泰國臺商創業成功案例」。臺商 BDI 集團張玲琴董事長已在泰國經營 45 年，父親張聚麟曾任臺商總會長副會長捐地建立當地華文學校。張董事長首先

分享張故董事長成為日本 OEM 摩托車產品模具的 First-Tier 供應商(包括本田、山葉、Kawasaki Suzuki 等) 創業歷程。亞洲金融海嘯期間，BDI 營運大受打擊，不過也趁危機之際整頓公司並思索未來發展之路。泰國技職體系在培養人力資源上極為薄弱，BDI 集團也透過自行訓練並與臺灣的元智大學、中原大學等技職體系學校攜手協助訓練員工。

2016 年 BDI 集團配合泰國科技發展署與臺灣中原大學進行模擬射出技術指導，3D 軟體節省生產成本 10-15%，未來將積極進入東協市場。泰國因欠缺技職體系，BDI 目前已和臺灣元智、中原大學等產學合作。最後，張董事長建議創新業者應了解臺泰文化差異性，並支持人才培育，運用臺灣資通科技優勢，提升產品競爭力。

3.Tech Team Feed Growth 張總經理「泰國臺商創業成功案例分享」

張總經理分享來泰六年的創業經驗，認為創新應有扎實的專業基礎，否則僅為創意。張總經理認為機械與化工是創新的重要基礎，在 2011 年在泰國成立 Tech Team Feed Growth，從塑膠工業轉型發展生物科技。分享創業的關鍵是快速(能先做必須先做)、低成本、有益於公司。另外，若臺商應善用資訊管理工具，例如 ERP 系統與即時資訊系統，或者是免費的 LINE 群組作好庫存管理等，都能夠提高公司營運效率。

(五) 越南大力卜綠洲公司

1. 越南大力卜綠洲公司簡介

越南大力卜綠洲集團以「綠洲鞋業」接單生產 SKECHERS、BROOKS 等國際運動鞋與休閒鞋品牌，並以臺灣為研發中心。越南廠由原本建廠時員工數目為一千人，年產三百萬雙鞋，至今發展至員工約三千人，年產九百萬雙鞋。

2. 參訪過程與結果

本團於 20 日上午拜會大力卜綠洲公司王副總經理表示在製鞋業的利潤薄弱，不過該公司兢兢業業經營，業績也不斷成長。除 2008 年之外，每年都有 20%年增率的佳績。此外，在越南廠區與當地社區共榮發展，在中國大陸的工廠也獲得雙 AA 企業標章，獲得進出口通關便利優惠。

本團建議該公司未來可考慮在臺灣建立研發中心，以提高產品附加價值；並且說明雖然臺灣目前無法提供低廉的加工人力，但未來可以關注例如功能性環保鞋材研發、結合新創等未來趨勢。該公司表達認同，未來仍須獲得國際客戶的支持，方可考量在臺擴大產能規模計畫。

訪團介紹 Contact TAIWAN 臺灣延攬全球人才單一入口網站，說明網站註冊程序、自動媒合機制、人才資料庫檢索等功能，國內外各項攬才活動，如僑外生在臺就業媒合會、海外校園徵才活動等。此外，亦說明已與日、韓、美、歐、紐澳等國之科技社團及知名學府簽署攬才合作備忘錄，建立海外專業人才之網絡，可提供廠商攬才服務。

(六) 越南燦美(義美)食品公司

1. 越南燦美(義美)食品公司簡介

燦美(義美)暨全球公司成立於 2002 年，2015 年主要營業項目為電子工業用的樹脂托盤。根據客戶對食品行業和電力行業的要求，生產各種形狀和尺寸的塑料托盤，處理原物料為 PET、PP、PS 樹脂。該公司透過多年的樹脂托盤生產經驗及最新的進口機器生產準時交貨生產高品質的產品。在整個生產供應鏈上，只專注「樹脂成型加工」的業務。主要加工方式為「真空成形」，根據模具加熱和軟化的板狀塑料，即熱塑性樹脂進行真空吸引來形成產品的成型方法，藉此也可模製產品的各種紋理及圖案。該公司辦公室及工廠，位於海陽市愛國區武沙公社，2017 年員工人數共 102 名，資本額達 8,000,000 美元。主要客戶為臺灣、美國、日本。主要輸出樹脂托盤至台灣與美國，於臺灣輸入 PP、PET 及 PS 樹脂。

2. 參訪過程與結果

本團於 20 日上午拜會越南燦美(義美)食品公司，由該公司柯總經理代表接見。燦美集團柯總經理表示，燦美(義美)海陽廠區共有三家公司，分別為義美食品、高爾夫球袋、包材(食品包裝)生產。義美 1997 年來越南投資，原本預計採用當地食材生產米果，後來轉為進口澳洲小麥，製作冷凍蔥油餅。目前公司 400 多人，台籍幹部 4 位。採取臺灣接單，越南生產模式。義美蔥油餅均為手工製造，然後冷凍後出口臺灣。近年來，義美公司跨足生技保健食品產業，對於食品健康安全及環境保護不遺餘力，並且巨資投資實驗室，落實食品檢驗，維護消費者食品安全。本團建議該公司為臺灣深具消費者信賴的大廠，可進一步擴大食品供應種類，並進一步耕耘東協市場。

訪團亦介紹 Contact TAIWAN 攬才服務，包括國內外各項攬才活動如

僑外生在臺就業媒合會、海外校園徵才活動等，義美食品股份有限公司已於 2015 年加入成為 Contact TAIWAN 會員，並利用 Contact TAIWAN 網站平台招募所需人才。

(七) 越南長城螺絲公司

1. 越南長城螺絲公司簡介

長城螺絲 1970 年在高雄大寮的大發工業區設立，1992 年移轉到東莞之後陸續在上海建立廠區。自 2000 年起在泰國，2007 年在越南投資成立長城投資，2017 年底預計越南北寧廠開工營運。北寧廠將配合台塑建廠，之後將成為螺絲線廠，成本可降低 5%至 10%。此外，印度工廠也預計在 2018 年完成營運準備。主力產品為電器螺絲，例如使用於冰箱、電視、印表機等各式電器的螺絲。目前最大客戶為日商 Canon(35%)，已經占佳能印表機全球總需求的七成，Brothers 印表機、LG 冰箱、松下電器的工具螺絲，該公司已隨日商供應鍊逐漸成長。

2. 參訪過程與結果

本團於 20 日下午拜會長城螺絲公司，由該公司沈副總經理盟欽代表接見。沈副總經理在訪團介紹 Contact TAIWAN 攬才活動後表示，越南當地招才不易，該公司第一批的越南幹部是自順化師範大學、富春大學遴選該校畢業生送至上海廠受訓一年後轉任越南協助廠務。本團除建議該公司使用 Contact TAIWAN 進行攬才活動外，也建議參考工業局最長 3 年的「螺絲螺帽產業 NICE 升級轉型輔導計畫」，從利基產品(Niche Product)、智慧設備(Intelligent equipment)、專業員工(Competent Workers)與綠色製程(Eco-friendly process)等四大層面著手，進一步推動產業結構優化。另訪團亦建議未來可與越南臺商會的產學交流委員會進一步連繫，共同透過學校招生整合資源，招募越南在台留學生。

(八) 越南大亞電線電纜公司

1. 越南大亞電線電纜公司簡介

大亞(越南)電線電纜屬於大亞集團海外子公司，於 1994 年進入越南同奈設廠、2003 年再於海陽設廠。2006 年於越南掛牌上市，為越南當地第一家 100%外資上市的企業。主要生產塑膠電力電纜、XLPE 電力電纜、通訊電纜、漆包線等產品。

目前大亞(越南)主要為供應本地與東協市場產品為主，而大亞母公司從原本傳統的電線電纜產品，進一步跨足生產具有永續概念的太陽能發電領域。

2. 參訪過程與結果

本團於 20 日下午拜會越南大亞電線電纜公司，由該公司徐副總經理代表接見。徐副總經理表示目前大亞擁有 6 個事業群（電立通信、漆包線、銅材及新事業開發、大亞越南、大展電線及營建），越南為生產基地，產品主要供應本地與東協市場，而大亞母公司從原本傳統的電線電纜產品，進一步跨足生產具有永續概念的太陽能發電領域。本團詢問大亞(越南)電線電纜與臺灣母公司的業務分工外，也建議未來大亞(越南)電線電纜與臺灣大亞公司能透過五大創新產業強化投資並且利用 Contact TAIWAN 平台延攬企業所需人才。

(九) 越南河內國立大學 (Vietnam National University, Hanoi)

1. 越南河內國立大學簡介

越南河內國立大學(Vietnam National University, Hanoi) 位於越南首都河內，為越南著名大學之一。2018 年 QS 亞洲大學排名 139，該校由 7 個會員大學組成，包含 3 所科學研究所，以及多個研究中心和直屬學科部門。越南河內國立大學的主要任務是培養高素質人才和研發應用科技成果，在越南科教體系中占有特殊地位，由總理府直接分配管理。

2. 參訪內容與成果

本團於 21 日上午參訪越南河內國立大學，由 Vice President Prof. Dr. Nguyen Huu Duc 接見，越南河內國立大學 N 教授除歡迎本團蒞臨並表示越南政府積極推動新創計畫，從越南總理到該校高層都極為重視新創，因此校方設立育成中心協助學生創業創新。該校希望能盡快與臺灣合作建立臺越創新合作圈，特別是協助年輕學人/助理教授的新創研發以共創雙贏。

(十) 越南臺商創新創業高峰論壇暨產業交流說明會

越南臺商創新創業高峰論壇在河內大宇飯店會議廳舉行，共 55 位臺商與會。

在本團團長致歡迎詞後，駐越南代表處石代表致詞表示：越南政府在 2016 年提出鼓勵創新創業政策藍圖，未來無論是臺商經營或者創新團隊從臺灣來越南也可借重本地臺商的網絡進入東協市場。臺灣擁有豐富的創意與工業能量，例如全球風靡的 iPhone X 的臉部辨識技術便由南臺灣的廠商技術生產。未來政府將持續推動產學合作，透過 Contact TAIWAN 結合新南向政策方向，緊密結合企業與人才，協助企業掌握商機。

越南臺灣商會聯合總會陳名譽總會長與河內臺灣商會葉會長亦表示每年越南經濟 6%~8% 的高速經濟成長，為亞洲 APEC 與 RCEP 成員，並為澳洲、新加坡、馬來西亞間的交集，占有重要經濟地位。韓國於越南投資總額占第一，依據越南計畫投資部統計，累計自 1988 年至 2016 年，韓國居第 1 位，投資金額為 507 億，占 17.29%；臺灣在越南投資金額達 315 億美元，排名第 4 位，占 10.77%。臺灣商會致詞感謝經濟部訪團來訪，以及政府新南向政策結合產業與人才互補，切合臺商企業實際需求，應持續推動相關活動並鼓勵創新創業。

由本團臺灣商會聯合總會青商會邱輔導會長臣遠、中華經濟研究院吳分析師柏寬及外貿協會分別簡報「連結全球投資創業一定贏」、「臺灣的創業環境與投資機會」進行簡報後，由越南臺商分享創業創新經驗。

1. 越南通投資顧問公司盧總經理：「越南的創業環境與機會」

盧總經理首先說明越南近來與以色列交流、與馬雲的對談會面、東協高峰會上均高度矚目越南未來的創業環境發展。越南政府 2017 年通過財政協助措施，例如減免稅負，體制改革，鼓勵創業扶持政策包括協助和鼓

勵改革創新創業、高科技農業的優惠投入來源、免費提供創業諮詢及企業栽培機制等有關創業的機遇和優惠。此外，創業相關資訊門戶網站也成為連接越南政策制定機構、越南各部委與地方、越南創業育成中心、孵化器和各創業企業的平台。最後，盧總經理也提醒在越南經商必須關注企業法及投資法的最新修訂，以及資金到位、外匯管制、遵守稅法等規定。

2. 昌承科技工程股份有限公司鄧總經理

鄧總經理分享在越南的創業經驗：在 2007 年隨「漢祐公司」的客戶「TONETS 東洋熱工株式會社」指定配合至越南發展。隨後在 2013 年 3 月成立昌承公司，並且在 2015 年 3 月「臺灣力菱」在河內成立邀請昌承入股，共同發展越南事業。

在越南創業不能執著於過去的經驗，應尊重地主國的文化與不同價值觀。在越南企業經營的溝通極為重要，需要彼此了解心中想法，減少因溝通不足產生的差異。因此，或可參考韓商經驗，先遣主管來越南，學習越南語半年的經驗。另外，公司可讓優秀越籍員工入股，例如昌承成立時，自 2008 年一同打拼的越籍工程師便應邀入股 10%，以凝聚公司向心力。

3. 泰樺(越南吳)總經理

吳總經理首先分享越南的投資經驗。自 2007 年 2 月北越考察，在太平省福慶工業區進行評估及簽約設廠，並於 2008 年四月份建廠完成並開始生產，受益於越南的經濟成長。2017 年 4 月 21 日並開始經營永霖超商。

臺商在越南經營應頗為成功，從台信福慶工業區來看，23 家廠商其中僅有四家易手但並無歇業廠商。而在越南經營重點為守法心態、注重稅務、勞動、社會、海關，消防、建築等法規。並且建議在退稅稅務、海關核銷、環保年檢等事項，臺商經營需常更新所需文件，並具備歡迎官員檢查的受教心態。

4. KOK 咖啡施負責人

KOK 咖啡 2012 年於河內市設立，設立為 100%外資公司，經營業務以咖啡代工及批發為主，通路包含飯店、連鎖咖啡店、餐廳、紀念品店、專售進口食材超市等。施先生以越南創業的經驗說明，在越南創業的重要關鍵，包括：市場及各項法規事前調查，產品的專業或獨特性，公司的財務規劃，市場客戶及銷售對象以及當地臺商資源。並且希望未來政府能夠多協助事項包括：提供一站式當地資訊及法規訊息、海外貸款協助以及企業輔導及產業提升協助。

（十一）越南太原大學（Thai Nguyen University）

1. 越南太原大學簡介

太原大學成立於 1994 年，坐落在東北地區的太原省。太原大學是一間擁有超過 45,000 千名學生的大學，包含七個學院（教育、工程、經濟、商學、農林學、資訊、醫藥學）、1 個外語學校、1 個國際學校以及附屬教學醫院、3 個研究中心等。該校歷史悠久，是區域綜合型大學，名列越南排名前 5 名大學之一，有 7 個分校，目前共開設 25 個跨國聯合訓練學程，每年選送優秀學生赴海外公司工作。經濟部已於今（106）年 4 月 10 日透過河內經濟組以協助換約方式與該校簽署攬才 MOU，由該校 Prof. Dr.Dang Kim Vui 經理代表簽署。

2. 參訪過程與結果

本團於 22 日上午參訪太原大學，由副校長 Dang Van Minh 教授接見本團，並歡迎企業提供實習職缺，與學生進行直接面談。D 教授表示日本已有多家企業至該校設立辦公室辦理產學相關合作事務，該校明(2018)年將有 60 至 100 位農林學系學生至臺北的食品工廠實習。工業管理學系也與臺灣的交通大學、高雄大學、建國大學合作實習交換計畫，未來希望能與臺灣有更多合作機會，並結合創新創業概念建立新平台。訪團介紹臺灣 Contact TAIWAN 攬才服務，包括 Contact TAIWAN 臺灣延攬全球人才單一入口網站平台、線上企業與人才自動媒合機制與各國校園徵才等線上及實體活動，未來經濟部希望能與太原大學合作辦理校園徵才，協助我台商運用當地優秀畢業生人力資源，共創雙贏。

(十二) 越南第一精密公司

1. 越南第一精密公司簡介

2001 年 12 月在越南永福省永安市開光工業區創立的越南第一精密公司，是臺灣成立將近 40 年的豐祥金屬公司臺商在越南設立的子公司，至今已有 10 多年歷史，產品有「機車零件」、「汽車零件」、「休閒車零件」與「醫療器材」等四大產品領域的生產銷售。主要客戶有 TOYOTA、HONDA、YAMAHA、FORD 等國際大廠，員工約 3 千餘人，專注於全球精密零件的製造商。

2. 參訪過程與結果

本團於 22 日下午拜會越南第一精密公司，該公司由吳總經理代表接見。目前越南第一精密也提供臺灣 Gogoro 電動車零件，本團也請該公司注意臺灣創新產業如 Gogoro 的新興商機強化合作投資契機。另外，越南第一精密對於 Contact TAIWAN 網站徵才網站也表示興趣，訪團也說明此一平台主要以臺灣註冊廠商為主而人才主要為中高級的白領專業人士，不限居住地。至於招募本地人才，該公司表示未來有意願與越南經濟組辦事處合作與當地大學合作徵才。

三、檢討與建議

針對本團攬才行程辦理成果，提出檢討與建議如下，以作為後續辦理攬才團之參考。

1. 本團首度赴泰國及越南，當地臺商數量眾多及攬才需求殷切，參訪學校亦對 Contact TAIWAN 攬才服務平台表達正面支持，明年可偕臺商赴當地重點學校辦理校園徵才活動，以利新南向廠商攬才。
2. 建議創新創業論壇可再徵集臺灣新創公司或投資者前往當地，與當地臺商交流以創造更多實質合作機會。
3. 因應政府新南向政策，協助業者延攬東協人才，未來將在既有基礎上，持續與外館密切合作，協助企業深入校園攬才。

四、附件

1. 2017 年臺灣赴泰越攬才團行程表及團員名單
2. 海外工作團隊主要名單

附件 1：2017 年臺灣赴泰越攬才訪問團行程表及團員名單

(1)團員名單（政府單位及執行單位）

	單位	團員	職稱
1	經濟部投資業務處	陳秀全	副處長
2	經濟部投資業務處	翁明德	科長
3	經濟部投資業務處	莊阿甘	技正
4	中華經濟研究院 (世界臺灣商會聯合總會青商會)	邱臣遠	顧問 (輔導會長)
5	中華經濟研究院	吳柏寬	分析師
6	外貿協會	李孟娟	副主任
7	外貿協會	柯珣婷	專員
8	外貿協會	廖若羽	專員

(2) 2017 年臺灣赴泰越攬才訪問團行程

日期	時間	行程
第 1 天 11 月 15 日 (星期三)	05:00	於桃園機場第 1 航廈第 8 櫃台集合
	07:15-10:05	臺北→泰國曼谷 (飛行時數：3 小時 55 分鐘) 搭乘華航 CI833
	11:30-12:30	車程(機場→餐廳)
	12:30-14:00	午餐
	14:00-14:30	車程(餐廳→飯店)
	14:30-17:30	Check in 入住 Grande Centre Point Sukhumvit 55
	17:30	自飯店出發
	17:30-18:30	車程(飯店→建興餐廳)
	18:30-20:00	晚餐
	20:00-21:00	車程(Central Embassy 建興餐廳→飯店)
	21:00	返回酒店：Grande Centre Point Sukhumvit 55
第 2 天 11 月 16 日 (星期四)	07:30	Morning Call
	09:00	自飯店出發
	09:00-10:30	車程(飯店→日成)
	10:30-12:00	拜會日成珠寶股份有限公司，泰國 Regal Jewelry Manufacture Co., Ltd.

日期	時間	行程		
		時間	行程	
		10:35	與會人員交換名片	
		10:40	董事長致詞	
		10:42	參訪團團長致詞	
		10:45	公司簡介	
		11:00	中經院簡報-臺灣投資商機及創新創業環境	
		11:10	外貿協會簡報-Contact TAIWAN 攬才	
		11:20	意見交流	
		11:30	參觀工廠 (參觀設計、研發、部份生產製程及展示間拍照)	
		12:00	致贈禮物及照相	
		12:10	午餐	
		12:10-13:00	午餐	
		13:30-15:00	車程(日成珠寶→朱拉隆功大學)	
		15:00-16:00	參訪 Chulalongkorn University (朱拉隆功大學)	
			15:00-15:05	Reception
			15:05-15:10	Welcome Remarks by representative from Chulalongkorn University
			15:10-15:15	Remarks by representative from Taiwan Delegation
			15:15-15:25	Presentations by Taiwan delegation: CIER
			15:25-15:35	Presentations by Taiwan delegation: TAITRA
			15:35-15:40	Group Photo
			15:40-16:00	Campus tour
	16:00-18:00	車程(朱拉隆功大學→飯店)		
	18:00	返回酒店：Grande Centre Point Sukhumvit 55		
		晚餐		
第 3 天 11 月 17 日 (星期五)	07:30	Morning Call		
	09:00	自飯店出發		
	09:00-10:30	車程(飯店→經寶精密)		
	10:30-12:00	拜會經寶精密股份有限公司，泰國 JINPAO PRECISION INDUSTRY CO., LTD.		
		時間	行程	
		10:30	與會人員交換名片	
		董事長致詞		

日期	時間	行程	
		參訪團團長致詞	
	10:40	公司簡介	
	11:00	中經院簡報-臺灣投資商機及創新創業環境	
	11:10	外貿協會簡報-Contact TAIWAN 攬才	
	11:20	意見交流	
	11:40	致贈禮物及照相	
	11:50	午餐	
	11:50-12:40	午餐	
	12:40-14:00	車程(經寶精密→長榮酒店)	
	14:00-14:30	報到	
	14:30-17:25	泰國臺商創新創業高峰論壇	
		時間	主題
	14:30-15:00	貴賓致詞	
	15:00-15:10	貴賓合影	
	15:10-15:35	臺灣的創業環境與投資機會	
	15:35-16:10	連結全球，創業及投資一定贏	
	16:10-16:25	Tea Break	
	16:25-16:45	泰國的創業環境與機會	
	16:45-17:05	泰國臺商創業成功案例 1	
	17:05-17:25	泰國臺商創業成功案例 2	
	17:30-18:00	產業交流說明會報到	
18:00-20:00	產業交流說明會		
	時間	主題	
18:00-18:10	團長致詞		
18:10-18:25	Contact TAIWAN 簡介		
18:25-20:00	交流時間		
20:00-20:40	車程(長榮酒店→飯店)		
20:40	返回酒店：Grande Centre Point Sukhumvit 55		
第 4 天 11 月 18 日 (星期六)	08:00	Morning Call	
	09:30	Check Out、飯店大廳集合	
	10:00	市場及通路考察	

日期	時間	行程
	14:00	離開市區前往機場
	15:30	抵達素萬那普機場
	17:30-19:20	泰國曼谷→越南河內 (泰國航空 TG564, 飛行時間: 1 小時 50 分鐘)
	20:20-21:00	車程 (內排國際機場→飯店)
	21:00	Check in 入住河內大宇酒店 Hanoi Daewoo Hotel
第 5 天 11 月 19 日 (星期日)	08:30	Morning Call
	10:00	自飯店出發
		市場及通路考察
	晚上	返回飯店: 河內大宇酒店 Hanoi Daewoo Hotel
第 6 天 11 月 20 日 (星期一)	06:30	Morning Call
	08:00	自飯店出發
	08:00-10:00	車程(飯店→海陽省大力卜綠洲集團 SKECHERS VIETORY 廠)
	10:00-10:40	拜會海陽省大力卜綠洲集團 SKECHERS VIETORY 廠
		與會人員交換名片
		公司致詞
		團長致詞
		公司簡介
	5 mins	臺灣投資商機及創新創業環境 (中華經濟研究院 吳柏寬分析師)
	5 mins	Contact TAIWAN 攬才簡報
		意見交流
		致贈禮物及照相
		參觀公司/工廠
	11:40-11:10	車程(大力卜綠洲集團→燦美(義美)&全球公司)
	11:10-12:00	拜會燦美(義美)暨全球公司 Sun Mei Enterprises Vietnam Limited Công Ty TNHH Sáng Mỹ Việt Nam
		與會人員交換名片
		公司致詞
	團長致詞	
	公司簡介	
5 mins	臺灣投資商機及創新創業環境	
5 mins	Contact TAIWAN 攬才簡報	
	意見交流	
	致贈禮物及照相	
	參觀公司/工廠	
12:00-12:20	車程(燦美(義美)暨全球公司→海陽市 5 號公路長城飯店)	
12:20-13:50	午餐	

日期	時間	行程
	13:50-14:10	車程(長城飯店→海陽省長城螺絲公司)
	14:10-15:00	拜會長城螺絲公司 Evergreen Screws Industry Vietnam Co., Ltd CÔNG TY TNHH CÔNG NGHIỆP ĐINH ỐC EVERGREEN (VIỆT NAM))
		與會人員交換名片
		公司致詞
		團長致詞
		公司簡介
	5 mins	臺灣投資商機及創新創業環境
	5 mins	Contact TAIWAN 攬才簡報
		意見交流
		致贈禮物及照相
		參觀公司/工廠
	15:00-15:30	車程(長城螺絲公司→大亞電線電纜)
	15:30-16:20	拜會大亞(越南)電線電纜股份公司海陽分公司
		與會人員交換名片
		公司致詞
		團長致詞
	公司簡介	
5 mins	臺灣投資商機及創新創業環境	
5 mins	Contact TAIWAN 攬才簡報	
	意見交流	
	致贈禮物及照相	
	參觀公司/工廠	
16:20-18:20	返回河內	
18:30-20:00	晚餐	
	車程(餐廳→飯店)	
	返回飯店：河內大宇酒店 Hanoi Daewoo Hotel	
第 7 天 11 月 21 日 (星期二)	08:00	Morning Call
	09:30	自飯店出發
	09:30-10:00	車程(飯店→河內國立大學)
	10:00-11:30	參訪 Vietnam National University, Hanoi (河內國立大學)
	5 mins	Reception
	5 mins	Welcome Remarks by representative from Vietnam National University, Hanoi
	5 mins	Remarks by representative from Taiwan Delegation
10 mins	Presentations by Taiwan delegation:	

日期	時間	行程		
			CIER	
		10 mins	Presentations by Taiwan delegation: TAITRA	
		5 mins	Group Photo	
		20 mins	Campus tour	
	11:30-13:00	午餐		
	13:00-13:30	車程(河內國立大學→飯店)		
	14:30-17:25	越南臺商創新創業高峰論壇		
		時間	主題	
		14:30-15:00	貴賓致詞	
		15:00-15:10	貴賓合影	
		15:10-15:35	臺灣的創業環境與投資機會	
		15:35-16:10	連結全球，創業及投資一定贏	
		16:10-16:25	Tea Break	
		16:25-16:45	越南的創業環境與機會	
		16:45-17:05	越南臺商創業成功案例 1	
		17:05-17:25	越南臺商創業成功案例 2	
		17:25-17:45	越南臺商創業成功案例 3	
17:30-18:00	產業交流說明會報到			
18:00-20:00	產業交流說明會			
	時間	主題		
	18:00-18:10	團長致詞		
	18:10-18:25	Contact TAIWAN 簡介		
	18:25-20:00	交流時間		
第 8 天 11 月 22 日 (星期三)	07:00	Morning Call		
	08:30	酒店大廳集合		
	08:30-10:30	車程 (飯店→太原大學)		
	10:30-12:00	參訪 Thai Nguyen University (太原大學)		
		Time	Contents	Person in charge

日期	時間	行程	
	10:30 - 10:35	Introduction to Delegation	Representatives of 2 sides
	10:35 - 10:40	Brief introduction to TNU	Video Clip
	10:40 - 10:45	Welcome speech	TNU President
	10:45 - 10:55	Response speech of MOEA	
	10:55 - 11:05	Speech from CIER	
	11:05 - 11:15	Speech from TAITRA	
	11:15 - 11:30	Open discussion about potential cooperative aspects	The two sides
	11:30 - 11:35	Group photo	
	11:35 - 12:00	Tour around Thai Nguyen University	
	12:00	Lucnh hosted by Thai Nguyen University	
	12:00-13:00	午餐	
	13:00-15:00	車程 (太原大學→越南第一精密公司)	
	15:00-16:00	拜會越南第一精密公司(VPIC1)	
			與會人員交換名片
			公司致詞
			團長致詞
			公司簡介
	5 mins	臺灣投資商機及創新創業環境	
	5 mins	Contact TAIWAN 攬才簡報	
		意見交流	
		致贈禮物及照相	
		參觀公司/工廠	
	16:30-18:00	車程 (越南第一精密公司→飯店)	
	18:00	返回飯店：河內大宇酒店 Hanoi Daewoo Hotel	
		晚餐	
第 9 天 11 月 23 日 (星期四)	06:30	Morning Call	
	08:00	酒店大廳集合，請將行李及房卡帶出並至大廳完成退房。	
	08:00-09:00	車程 (飯店→機場)	
	09:00	辦理報到及出境手續	
	11:35-15:10	返程：越南河內→臺北 (華航 CI792，飛行時間：2 小時 35 分鐘)	

附件 2：海外工作團隊主要名單

泰國曼谷(11月15日至11月18日)			
序號	單位名稱	姓名	職稱
1	駐泰國代表處	石柏士	副代表
2	駐泰國台北經濟文化辦事處經濟組	許志明	組長
3	駐泰國台北經濟文化辦事處經濟組	林明秋	祕書
4	曼谷台灣貿易中心	陳怡君	主任
5	曼谷台灣貿易中心	鄭潤佳	經理
6	曼谷台灣貿易中心	許文玲	Trade Specialist

越南河內(11月19日至11月23日)			
序號	單位名稱	姓名	職稱
1	駐越南代表處經濟組	詹聯興	組長
2	駐越南代表處經濟組	鄭金蘭	二等祕書
3	駐胡志明市辦事處	鄭旨廷	經理
4	駐胡志明市辦事處	楊曼虹	專案經理