

教育部體育署

出國報告（出國類別：考察）

兩岸國際賽事實務參訪交流 -體育媒體從業人員-

服務機關：教育部體育署

姓名職稱：黃筱棻視察

派赴國家：中國大陸

出國期間：106 年 9 月 1 日至 7 日

報告日期：106 年 10 月 11 日

摘要

兩岸體育媒體從業人員互訪考察，啟動於 104 年由我國組團至中國大陸進行兩岸體育媒體交流，歷經 1 來 1 往，相關交流效益甚佳。又運動賽事之推廣與行銷，重要傳遞媒介即為體育記者，適逢中國大陸舉辦第 13 屆全運會，故再度組團至中國大陸考察其媒體運作現況，並再轉往寧夏自治區銀川市，參訪基礎體育建設、媒體宣傳等業務，吸取經驗與優點，以為借鑑。

關鍵字：全國運動會、體育運動記者、媒體轉播

目錄

摘要

目錄

壹、考察緣起與目的1

貳、考察內容

一、組團成員1

二、考察過程2

二、考察要項2

參、考察心得與建議6

壹、考察緣起與目的

本次考察為中華奧林匹克委員會與中國大陸奧林匹克委員會年度兩岸交流活動之一，起源於 103 年在臺北舉辦兩岸體育媒體從業人員座談會，並自 104 年由我國組團至中國大陸，開啟兩岸體育媒體交流，往年交流效益甚佳，故今年再度組團至中國大陸考察其第 13 屆全運會之媒體轉播運作。

貳、考察內容

以下分為組團成員、考察過程及考察紀要三部分予以說明。

一、組團成員

本次共同組團至中國大陸天津及寧夏進行考察成員計有 14 位，名單如下表，並於 8 月 31 日（星期四）由中華奧會召開行前會議就本次考察之目的及重點與相關行政事項進行說明。為期 7 天的考察行程包含觀摩中國大陸第 13 屆全國運動會（以下簡稱第 13 屆全運會）、天津體育博物館、寧夏親水體育中心、寧夏沙湖生態旅遊區。

表 1：我國組團人員名單

	職稱	簡歷	簡歷
1	團長	蔡家福	中華奧會委員/國立體育大學教授
2	團員	簡明珠	中華民國體育運動記者協會理事長
3	團員	馬鈺龍	中華民國體育運動記者協會秘書長
4	團員	文大培	緯來體育電視臺臺長
5	團員	黃顯祐	聯合報體育組組長
6	團員	王樹衡	聯合晚報資深記者
7	團員	楊育欣	WOWsight 運動網記者
8	團員	黃邱倫	中國時報電子報記者
9	團員	吳協昌	中央社採訪中心副主任
10	團員	林曉慧	公共電採訪中心主任
11	團員	卓佳萍	自由時報記者
12	團員	洪偵源	ET TODAY 記者
13	團員	黃筱棻	教育部體育署國際及兩岸運動組視察
14	團員	卓耀鵬	中華奧林匹克委員會聯絡組副組長

二、考察過程

106 年 9 月 1 日至 7 日，主要考察行程按日期順序分述如下：

（一）106 年 9 月 1 日（星期五）

考察首日上午處理行李整裝及換匯等事宜，下午 4 時 30 分抵達松山機場，搭乘中國國際航空晚間 6 時 45 分起飛之編號 CA188 班機，於晚間 9 時 50 分抵達天津濱海機場，直接前往下榻利順德酒店。

（二）106 年 9 月 2 日（星期六）

本日上午考察天津市規劃展覽館，下午則考察第 13 屆全運會主新聞中心、媒體村及廣東對北京之籃球男子成年組比賽。

（三）106 年 9 月 3 日（星期日）

本日考察第 13 屆全運動田徑賽、桌球賽、天津市體育博物館。

（四）106 年 9 月 4 日（星期一）

本日上午 6 時 30 分抵達天津濱海機場，搭乘中國國際航空班機前往寧夏銀川市，並於上午 11 時抵達銀川河東機場，至下榻飯店後，下午前往寧夏親水體育中心進行考察。

（五）106 年 9 月 5 日（星期二）

本日考察寧夏沙湖生態旅遊區，瞭解其自然生態與休閒運動結合概況。

（六）106 年 9 月 7 日（星期三）

本日上午 6 時 30 分抵達銀川河東機場，至北京機場轉機，於下午 2 時 5 分搭乘 CA189 班機於 5 時 10 分返抵國門。

二、考察要項

綜整參與會議及觀察結果，本次考察要項分述如下：

（一）第 13 屆全運會媒體轉播

本次主要考察部分，為第 13 屆全運會新聞媒體轉播部分，其媒體中心分為兩大區域；包含傳統文字媒體區域及廣播電視中心。於第 13 屆全運會之賽會期間提供境內中央級媒體單位 20 家，省級地方媒體單位 335 家，一共 2,700 多位媒體進駐。此外國

際及境外（澳門、香港）媒體亦有 27 家，共計超過百名媒體記者投入賽事採訪。

其主新聞中心坐落在南開區，位於天津市的中心城區，為一新興建築物，內部各空間主要以輕隔間處理，其目的在於全運會後，能簡易快速作空間轉換，作為天津市的全民運動中心使用。主新聞中心的運行時間是 8 月 22 日至 9 月 8 日，賽日開放時間為每日上午 8 時至賽後 2 小時，而無賽日則為上午 8 時至下午 6 時，主新聞中心並設有工作人員 19 名與志工 117 名，以能協助媒體記者之相關工作需求。為方便媒體記者於主新聞中心與全運會各個競賽場館及媒體村間交通，均設有點與點之間的對開班車，供記者使用。相關時刻表與訊息均透過媒體手冊予以發布，更新訊息亦將用全運會記者訊息平臺及時推播。

除此之外，第 13 屆全運會將主新聞中心和國際廣播電視中心 (IBC) 集中設置在同一棟建築物內，以方便記者作業。其中，主新聞中心包含了 1 樓及 2 樓北側，並在 1 樓設置接待臺、商務區及行政辦公室，新聞發布廳及攝影記者工作區則設於 2 樓則設置了新聞發布廳，發布廳外東西兩側則是攝影記者工作區，均設置 WIFI 供記者可即時連線作業。同時提供攝影器材的租借、維修、寄存服務，該服務亦均由知名攝影器材廠商贊助設置。4 樓為文字記者工作區，全樓實現全區無線網絡覆蓋，在部分工作位置亦設有有線網絡接口，並配備了工作電腦 100 臺、列印機 60 臺、電視機 50 臺和各種型號複印機 20 臺，提供文字記者編輯與發稿之必要的工作條件與環境。主新聞中心在記者工作區域都提供全天免費茶水，一樓的商業服務區設有便利店、禮品專賣、中西餐飲區、郵局、快遞點和醫療室，以能提供媒體記者於主新聞中心工作時一個好的生活服務。

第 13 屆全運會組委會廣播電視部部長李錦秀特別提到，本屆全運會轉播技術亮點在於啟用 4k 轉播系統，亦標誌全運會開啟了 4k 製作新聞轉播的先河，同時還將使用大量特種設備增加轉播效果，並首次在大型運動會上使用無人機，直升飛機等進行轉播。而在廣播電視中心設有訊號總調度中心，總籌 35 種運動競賽的直播訊號供媒體使用，訊號以 H D 高畫質傳送，以光纖為傳送主幹，輔以衛星，並且配合新媒體需求以 4G 訊號傳送，賽會期間加強 4G 基地台的訊號穩定度及頻寬要求，整體運作符合位匯流之傳播趨勢，除了電視，還可以網站等各類載具收看賽事轉播。

主要賽事除了中央電視臺第 5 頻道每日賽事精華及重點賽事直播之外，並提供 35

個賽事場館的訊號傳輸供各媒體運用。其中較為特別在於對於新媒體採訪權予以限制，亦即新媒僅有「轉發權」而無「採訪權」，相關賽事素材，均由由全運會組委會予以提供，其目的在於維護贊助商、轉播單位之權益。此外，天津市亦創設「天視體育 T5」頻道，除於全運會期間進行賽事新聞發佈、重要選手、代表團訪問以外，並將於賽後成為常設頻道，結合天津體育局，進行天津體育政策、現況、賽事及相關節目之製播，對於運動資訊與政策推廣有所助益。

由於中國大陸全運會規格係依據亞奧運模式辦理，故第 13 屆全運會亦設有媒體村，由村長楊誌慶處長介紹得知，媒體村共有 19 棟樓，可同時容納 2,300 餘名媒體記者住宿，媒體村亦設有體育健身公園，以及可容納 1,600 人用範之餐廳，並設置免費的交通設施和醫療站。此一媒體村為新建建物，位於天津市新開發市區一帶，賽後亦將作為一般民眾住宅使用，據瞭解，於開村前已預售近 9 成。

（二）第 13 屆全運會贊助與其他

中國大陸全國運動會向由北京市、上海市及廣東市輪流舉辦，後為擴大發展大陸地區運動實力，而取消前述 3 城市的壟斷主辦權後，天津市繼江蘇、山東及遼寧後第 4 個主辦全國運動會的省市。

第 13 屆全運會於 106 年 8 月 27 日至 9 月 8 日在天津市舉行，不再僅以競技運動為主，由其整體標語「全運惠民、健康中國」即可知，於本屆全運動中已將全民運動概念引入，並首度創設全民運動類的競賽，期能將全運會建造為聯結競技體育與全民運動的新平臺，藉以推廣全民運動。

從天津市整體市區宣傳佈置可知，第 13 屆全運會已不僅止是一年度大型國內體育賽事，某種程度呈現出與天津市民平時生活及全民運動推廣的連結。總計設置 19 種全民運動競賽項目（包含廣場舞），吸引逾 7 千多位選手參賽，而正式競賽種類，則比照奧林匹克運動會及亞洲運動會之正式運動予以設置，共有 33 種運動，1 萬 2 千多名選手參賽。而 47 個競賽場館，除考慮滿足賽會使用需求外，亦統籌考量天津城市發展規劃，以及資源充分運用，結合打造市民的「15 分鐘健身圈」之概念，以完善的場館設施，近距離健身場地及實用的健身服務為理念，場館建成於賽後，將使天津市民健身活動場所大幅提升及縮短民眾抵達運動場所之交通時間，提高民眾運動意願。

此外，第 13 屆全運會之合作夥伴計 8 家，贊助廠為天津航空公司，另有獨家供應

商計 13 家及 38 家供應商，並特許中國郵政及中金和潤可營運本屆全運會之相關週邊商品，而相關供應商及合作夥伴均可在各競賽場館週圍設攤販售與進行形象行銷。亦開放各運動種類賽事得以各自尋求冠名贊助，例如：喬丹盃籃球男子成年組比賽、浩物機電（東風日產品牌）盃田徑比賽及中國聯通盃桌球比賽...等。

（三）寧夏體育基層訓練與全民運動

寧夏自治區銀川市，設有寧夏體育學校，係中國大陸二縣城市中重要之青少年選手培訓基地，其擁有舉重、技擊類運動、網球、足球、籃球、田徑、綜合室內體育館及室內田徑訓練場等多項運動訓練設施，以及選手宿舍，硬體設備均具標準，足以做為培訓基地之用。由於其計畫於 107 年升格為體育大學，故刻正擴建各項基礎訓練設施，18 歲以下之就學學生共 800 多名，學校用地達 6 萬多平方公尺，兼具教練及訓練中心用途。該校計畫於 109 年將學生人數擴增至 2,500 人，學校用地擴大至 140 畝，並且成立中國大陸青少年足球訓練基地，培訓足球選手。

此外，銀川市主力在於發展職工體育及全民運動，除有賀蘭體育場外，另再設有寧夏親水運動中心，該運動中心屬於平面型運動場館，內設有健身房、游泳池、桌球場、羽球館、網球館、籃（排）球館等設施，可供全民運動健身及大型集會使用，由於寧夏年平均溫度為攝氏 25 度至 26 度之間，故館內並未設置冷氣，僅有暖氣設備，並且結合民間企業推動企業運動會，除酌收場租及相關水電使用費用外，並與企業進行廣告交換，由該企業製作兼具商業廣告與運動行銷之佈置於場館內，以期達多元雙贏，我國運動中心亦有類似作法，但限制更嚴，商業廣告無法予以更多露出空間。整體場館最多使用包含健身房、羽球與桌球館，而健身房並設有具專業職照之教練於其中指導民眾使用運動器材，收費則以健身器材含課程方式收取，與我國運動中心之收費方式相異。

寧夏沙湖生態旅遊區，為中國大陸「全國文明旅遊風景區」之 5A 級旅遊景點，其以自然景觀為主體，包含沙、水、葦、鳥及山，為一處融合江南與塞外景觀之地，所謂「塞上江南」。寧夏自治區政府，為能更加發展此一自然生態區，現由一沙湖旅遊分公司經營相關的休閒活動項目，結合自然環境，營運滑沙、越野衝浪車、快艇、熱氣球、水上飛機、卡丁車、摩托車及相關兒童設施。

而寧夏體育局副局長亦表示，寧夏並不以追求競技體育為主要目標，而是在於結

合全民運動來推展旅遊觀光發展與全民健康提升。而馬拉松在銀川亦是不曾缺席之重要活動，更透過賀蘭山及絲路等結合其自然環境與歷史文化之特點，辦理絲綢之路國際馬拉松及銀川國際馬拉松等活動。

（四）體育記者交流

本次考察第 13 屆全運會，中國大陸體育記者協會仍在工作之餘安排與我國考察團進行小型座談並交換意見，並與香港及澳門體育記者協會共同支持中華民國體育運動記者協會戚海倫小姐參選亞洲體育記聯盟之執行委員，並就大型賽會媒體宣傳業務進行心得交換，期間並提及雙方協會應再透過更多元管道進行互訪交，並相約 107 年回訪臺灣與舉辦相關座談會及研討會。

參、考察心得與建議

一、中國大陸全運會改革方向，兩岸可再深化交流

中國大陸全運會進入所謂「後全運時期」除維持原有競技運動主體，亦逐步融入全民運動、市場開發、行銷贊助等多元因素，我國亦開始討論國內 3 大運動賽會舉辦之轉化方向，未來可再深化交流，吸收相關經驗。

二、強化交流主體與議題契合度，輔以座談增進考察效益

本次交流主體在於「體育媒體」，惟因中國大陸全運會為其體壇重要盛事，由於其全體動員參與全運會籌辦與參賽事宜，於賽會期間接待考察團體實屬不易。雖得對岸體育總局、奧林匹克委員會及體育記者協會全力協助，完成考察任務，爾後如再組團，建議避開全運會期間，於賽後進行考察，與交流主體與議題契合之相關單位進行座談對話，較能強化效益，並建議以國際單項運動賽事為考察標的。

三、擴大兩岸交流主體，建立國際夥伴關係

本次考察仍與中國大陸、澳門及香港體育記者協會會面或交換資訊，取得支持我國體育運動記者協會參選國際組織重要職務之支持力量，且體育運動記者協會代表戚海倫女士於 106 年 10 月 6 日在巴基斯坦舉行之亞洲體育記者聯盟年會中，更以 24 票（有效票 25 票）高票當選執行委員，顯見體育運動記者協會於兩岸及國際夥伴關係著力甚深，亦足證明兩岸交流有助於我國於國際關係發展，交流主體亦應可擴及兩岸體育運動記者協會之間。



圖 1 主新聞中心及廣播電視中心位居同建築物



圖 2 主新聞中心 2 樓新聞發佈廳



圖 3 SONY 贊助媒體記者攝影器材維修站



圖 4 天視體育 T5 臺 新聞播報臺



圖 5 田徑比賽冠名及第 13 屆全運會贊助合作廠商看板



圖 6 合作廠商於賽場周邊設攤



圖 7 寧夏體育學校足球練習場

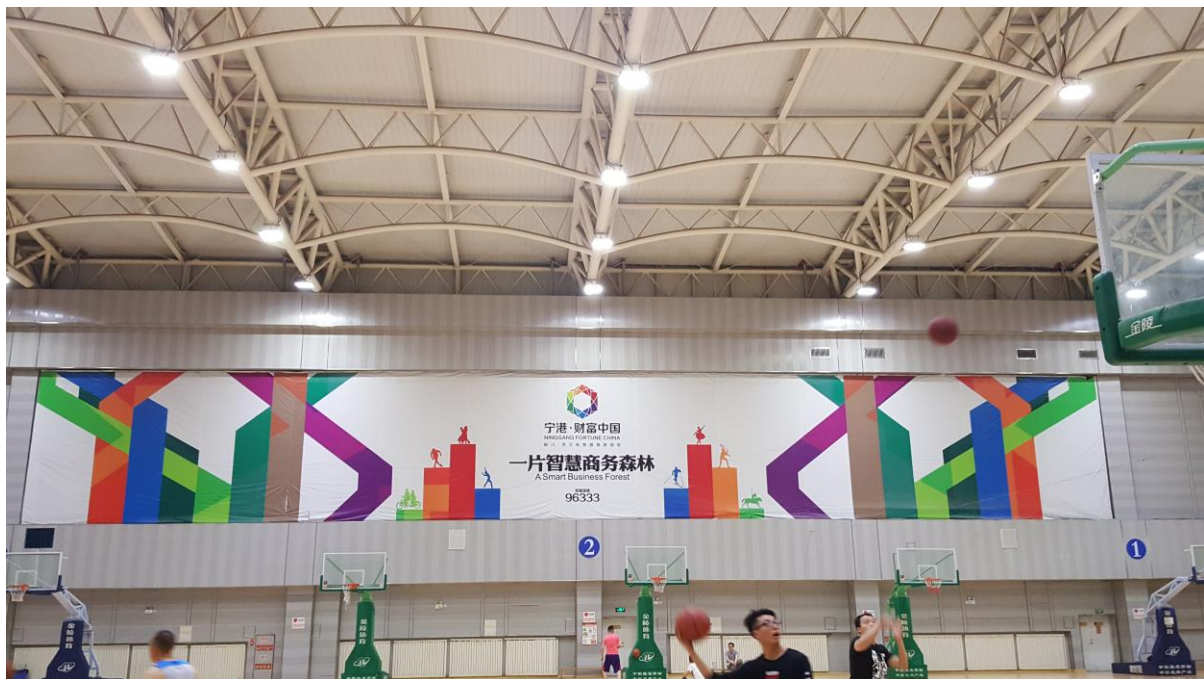


圖 8 寧夏親水運動中心企業廣告行銷



圖 9 寧夏沙湖生態旅遊區滑沙設施

套票种类	包含项目	原 价	优惠价
套票一	骆驼+滑道+越野冲浪车 骆驼40元+滑道30元+越野冲浪车150元	240元	200元
套票二	骆驼+滑道+越野冲浪车+自驾快艇 骆驼40元+滑道30元+越野冲浪车150元+自驾快艇100元	340元	280元
套票三	骆驼+滑道 骆驼40元+滑道30元	90元	80元
套票四	飞机、自驾快艇二选一+自驾摩托艇+飞机 飞机100元+自驾摩托艇150元+飞机200元	450元	400元
套票五	越野冲浪车、摩托车、卡丁车、越野车四选一	150元	130元
套票六	越野冲浪车+摩托车、卡丁车、越野车三选一	300元	230元
套票七	骆驼+水上飞机 骆驼40元+水上飞机200元	260元	210元
套票八	儿童套票：水上三轮车+水上滑梯+碰碰船 水上三轮车30元+水上滑梯30元+碰碰船30元	90元	70元

备 注：套票一经售出，概不退换。

圖 10 沙湖旅遊分公司休閒設施價目