

出國報告(出國類別：受訓)

2017 派赴美國諾福克海軍基地 LHD-3 Kearsarge 艦訓

服務機關：海軍官校

姓名職稱：正期 107 年班學生李建樺

正期 107 年班學生查瑞德

派赴國家：美國

出國時間：中華民國 106 年 8 月 4 日至 8 月 22 日

目次

壹、摘要

貳、艦訓目的

參、艦訓過程

肆、艦訓心得

伍、建議

陸、附錄

壹、摘要

中華民國海軍軍官學校每年寒暑假都會讓官校學生到各單位去認識海軍及陸戰隊，並到各型船艦實施艦訓，讓官校生能夠了解未來任官後所面臨的環境以及自身所需要學習的科目。藉由艦訓，官校生能夠更深入的認識自己的軍種，並多方了解國軍的戰鬥能力，認識的越多才能知道學無止境，唯有多看多學廣泛的涉略知識瞭解海軍的任務性質，才能在官校期間好好充實自己，立下目標，成為一名允文尚武的海軍軍官。除了到國內各艦型艦訓外，還有許多到國外海軍增廣見聞的機會，如本次赴美艦訓。

今年由正期 107 年班學生李建樺及查瑞德代表中華民國海軍參加艦訓，艦型為 LHD-3，艦名為 Kearsarge(基薩奇山號)，是美國海軍黃蜂級兩棲攻擊艦的第三艘，以美國南北戰爭時期的同名艦艇命名。藉由跟著船上軍官完成每日的任務，演習訓練，及學習專業知識，與船上的軍官士兵分享經驗，了解不同層面的管理方式與軍旅生涯的規畫，並分享身為台灣海軍的榮耀，交流意味濃厚，除了學習美國艦船軍官本職學能，進而提供我國能見度。

貳、艦訓目的

透過國內外艦訓了解本國海軍現行戰力及任務性質，有助官校學生對於各國海軍有初步概念且培養領導統御之軍人特質，並對海軍志業發展更加堅定，並設立目標，戮力執行。本次透過甄選，奉派赴美國參加艦訓，本次艦訓部門為輪機部門，見習船上各類型操演，生活管理、核心訓練計畫及保養計畫之執行。在美國艦船上，官校見習生視同軍官，生活作息按照軍官規定執行，如在官廳用餐，參加官員會議，早晨同官員集合完後至部隊前方派工及精神講話。從每日艦船上規律的作息與台灣軍艦大同小異，但仍有許多因為文化背景在軍事管理層面造成的差異，因此得到許多不同管理的思維角度，以及對未來海軍志業的看法，將在本文詳細呈述。

參、艦訓過程

中華民國 106 年 8 月 4 日星期五從桃園國際機場出發，先後在洛杉磯國際機場轉及亞特蘭大機場轉機，轉機時間將近一天，最後於中華民國 106 年 8 月 6 日星期日抵達維吉尼亞州的諾福克城市，隨即在機場找到接機的軍官，直接前往美國諾福克海軍基地 10 號碼頭，即 LHD-3 Kearsarge 黃蜂級兩棲攻擊艦泊地。

步入眼簾的是整齊如畫的房子，軍容壯盛的戰艦泊港在沿途的碼頭，當天天氣晴朗，抵達的日期為星期日，船上顯得十分冷清，只有必要當值才留在船上，經過兩天馬不停蹄的轉機，身心俱疲的我們將沉重的行李搬上 02 甲板的軍官住艙後，才稍微鬆了口氣。軍官住艙跟士官兵住艙位於不同的甲板，一間寢室有四個床鋪，空間相當寬敞舒適，在住艙隔壁就是盥洗室、化妝室及洗衣室，附有洗衣機及烘乾機。官廳也在同一層甲板，開會集合相當方便，官廳的桌子是圓桌，比較像大型會議室內擺放著數張圓桌，供例行性會議，或各部門主管集合，以及廠商召開會議使用場地，在官廳吃飯時氣氛相當輕鬆緩和。初來乍到異地，剛開始確實不太習慣船上士官兵說話時各種相異的口音，以及船上各部位的英語說詞。短暫的時間需要調適時差，並去適應船上新的環境。這艘船噸位大，艙間幾乎長得一模一樣，從梯口一路上來到住艙，九彎十八拐，剛開始確實會迷路。在住艙不遠處即是健身房，設備完善，非常適合運動強健體魄，釋放壓力。在健身房往下走兩層的甲板會看見船上的商店，就像營站一樣，可以買的到日用品或者小零嘴，最重要的是裡面有賣這艘船獨一無二的紀念杯跟紀念上衣。趁著船上人員幾乎都在放假時，我們四處探索著新環境，畢竟台灣軍艦沒有像黃蜂級兩棲攻擊艦有偌大之噸位。登上飛行甲板後，迅速的了解周圍停靠的船隻艦型，從飛行甲板向遠方望去，延伸的盡頭是蔚藍海域與蒼穹交際之線，視野廣闊令人神清氣爽，長途跋涉的倦容也消失了，對於未來艦訓的課目感到期待及興奮。

翌日，工作天。負責管理教育訓練的軍官將學生等兩員帶至訓練辦公室，並大概說明未來的行程，及學習的方向。緊接著的一天，教育訓練官帶著我們到船

上各部位去認識並了解位置，包含基本的艙間識別，以及重要裝備、防火設備的重點位置，最後決定將我們分派到輪機部門，也就是船上人數最多相對重要的部門去學習。每一刻都抱持著熱忱，儘管語言還不太流利，每一刻都抱持著謙卑的心去學習，儘管只有短短幾週。態度可以決定一個人的未來，也可以決定海軍的未來，到了這艘船上，我們就代表著中華民國的海軍，是至高無上的榮耀。儘管對海軍只有初步的認識與了解，但打從一抵達海軍基地，我們心中就意志堅決，徹底清楚此趟的目的，是交流，是訓練，是學習，是為了成為一個擁有多元角度觀望海軍的軍官。多看，多問，多學，便成了這幾天的生活習慣。我們實際到船上艦訓為期兩週，第一週前兩天跟著輪機的少尉軍官去執行每日安排的任務及操演，一早起床用完早餐後隨即至甲板集合，第一個集合是屬於輪機部門軍士官的集合，會討論今天需要完成的重點任務，以及各部門有遇到窒礙難行的阻礙會提出，讓大家了解目前部門遇到的狀況以及待處理的問題，若無法處理會在與艦長會議或外聘合約廠商座談時提出，集思廣益找出最符合此艘艦船利益的作法。集會的過程是大家圍成一個圓圈，輪流發言，每個人都會輪流發言，簡短迅速但是聚精會神，此種作法確實提升一整天工作的士氣，每一天的集會都讓我深深感受到團隊的向心力及凝聚力，是非常難能可貴，更是團隊合作中不可或缺的一環。各部門軍士官任務分配好後，會去部隊前方和士兵們做任務提示及下達安全規定，更重要的是有特定的軍官會上前鼓舞士氣，精神喊話，令人會心一笑，然後精神振奮。語言絕對是一種溝通工具，但是態度更是一種交流的方式，渴望學習的熱忱是一種緩慢深沉的堅定，會從眼神漫漶濡染到周遭，漸漸地周圍的人群也會被影響。船上見學的這幾天，我們確實感染了部分軍官，同時也因為部分美國軍士官兵戮力執行自身的本務，不怕苦、不怕難而感動。因為船的噸位大，活動空間廣闊，一份文件要找到正確的人簽核，通常需要快半小時來來回回的移動，往上幾層甲板移動，又往下幾層甲板移動，甚至還要繞到飛行甲板，或駕駛台去。汗流浹背往往是正常的，隔天起來大腿沉重的跟鐵塊也屬稀鬆平常，久了會習慣的。

除了每天該簽核的教育訓練計畫，要去督導並執行，也要去各部位各艙間去關注 PMS 保養執行的效率跟成果。用完早餐後，士兵們開始進行每日的例行性保養，除鏽擦銅基本的保養缺一不可，跟本國海軍一樣，要進行保養維持船上的整潔及戰力。但唯獨不同，也讓我稍微驚訝的情景是派對音樂無所不在。也許是民族性情的差異，也許是奔放的個性使之然，各部位在進行保養時總隨身攜帶著藍芽音響，音樂此起彼落。雖然驚訝，但是想想也挺覺得合理。工作就是要拿出效率，沒有效率的工作只是在浪費時間，如果能讓每日瑣碎無聊的例行性工作添加點樂趣，稍微包裝，樂在其中，相信工作的心情依定會很喜悅，效率自然而然提高。好的心情總會開啟好的一天，若是一大早就能用積極樂取的態度面對每天一連串繁雜無聊辛苦的工作，何樂而不為呢？

輪機部門管理範圍之大之繁雜，真的是可想而知。從主機、發電機等維持海上航行動力的重要設備，以及輔機一般日常生活所使用的生活設備都是輪機部門，像常常船上會發生跟電有關的問題舉凡船上需要用到電的地方，幾乎都是他們的範圍，他們常拿著電表去量測，燈管、燈泡也都是他們在管理，艦電和岸電的互相轉換，然而這個也是最危險的地方；或者廚房煎台故障，飲料機故障，垃圾壓縮機故障，或馬桶水管堵塞，都是輪機部門的業管。簡單來說，什麼裝備壞掉了，就得想辦法去修，如果沒有這個能量跟技術去修，則會上呈艦長回報問題，尋找適當的處理方式，例如僱用合約廠商提供專業的技術能量進行維修。但根據船上輪機部門的軍官幹部表示，找合約廠商通常完工後的品質跟當初說的差距頗大，而且常常修好了這個，弄壞的隔壁管路，幾天後才發現，又要再上呈一次公文，打一份報告去申請廠商來修復廠商之前用壞的管路，不太讓人放心，每開啟或關閉某段電路都需要上呈核備才能執行動作。各部位有各部位的專長，抄表認儀器肯定是基本工作，但各部位上呈的紀錄有沒有瑕疵或顯示出問題警訊，就要考驗在輪機部門軍官的經驗及知識。輔機巡查也是船上例行性任務，泊港或出海都會安排更勤去巡查。船上的軍官來源十分多元，大部分都是從外面大學經由招

募中心進入軍中體系，並去受訓幾個月後上船，如同 ROTC。因此初來乍到的少尉軍官也必須先從見習官當起，完成各項簽證後始可開始執行各項勤務，如梯口值更官、航行值更官，許多機制都與本國海軍大同小異，因此畢業後任職初官是非常辛苦的一年，要學習非常多的專業知識，也要學會如何去做正確的時間管理，更重要的是持續保持謙卑熱忱的態度去學習。除了每日的業務，擔任隊長的輪機官，也就是這兩週帶著我們持續學習的軍官，還必須幫考核成績優秀的士兵申請在職訓練的機會，對他們來說，若能讓底下的優秀士兵去進修學習，是一件莫大的榮耀，而且進修完成後回來船上也能提供更強大的能量繼續完成任務之執行。

除了日常裝備的保養維持外，承辦我們的軍官也要積極的去各部位向他的士兵驗收及學習，畢竟少尉軍官在船上除了業務需要負責，對於自己的裝備性能諸元跟實際上的能量特性都要去了解，去學習，而基層士兵每日的任務正是去抄表認儀器維修裝備，所以對裝備使用上相當熟稔，並且知道每一部裝備目前的狀況，以及操作上安全相關規定，了解相關安全規定可以確保人員生命安全，也能避免因為人為操作疏失所造成艦船重大損毀。

第一週剛認識船上各部門後沒多久就出海，出海演訓科目為直升機起落艦，以及單兵輕武器射擊。艦長在出海前透過廣播系統向船上所有組員精神喊話，說明此次任務重點，以及提醒各部位做好行前準備，過程短短五分鐘，但事後卻能感受出海前大家認真做事完成各項行前準備的熱忱與態度，船上每一位弟兄都卯起幹勁的完成所在部位的安全檢查，朝氣蓬勃的景象隨處可見，大家對於自己的工作，所在的崗位都抱有相當的熱情和負責。我們也跟著承辦的軍官上上下下，前前後後的到整艘船去各部位做檢查，看有沒有應該完成卻沒有完成的缺失。航行時的作息比平日泊港時的作息都稍微提早了一個小時，本國是採取行三班制，但在美國會依照人數以及船的噸位來決定，有航四班也有按照天數來值更，例如將人分成三組至五組人，每一天就由那一組人去值更，所以剩下的時間就可以拿去完成每日應該負責的業務及保養，或隊上的訓練教育計畫，通常時間非常足夠，

多的時間都會拿去健身房運動，或者休息。進出港時，領港登艦，領港門非常寬闊巨大，拖船在旁邊推著。每一艘拖船都有特別的名子，儘管船的型號不一樣，但船身上清楚地寫下這艘船的名字，看了十分親切也格外的有印象。剛開始還不曉得拖船有名字，只聽到個軍官講著各種拖船的名字，而不直接叫他拖船。平日的工作氣氛是屬於輕鬆明快，但當船啟航時，駕駛台的氛圍顯得格外的嚴肅不苟言笑，因為這個場合是非常重要的場合，要觀看雷達，需要左右瞭望，需要各種水紋資料，也需要定位，收發信文，每一個部位都心無旁騖地戮力於堅守自己的崗位，不敢怠慢輕浮，深怕自身的錯誤會造成艦船重大損失。在駕駛台時，我們只敢抓值更人員稍微空閒時候去請教他們問題，不想造成對方值更時的困擾，但很明顯的是大家都很樂意跟我們分享個崗位須注意的事項，以及一些操作上的原理或標準流程。每一位都精通自己的崗位，每一位都願意分享自身工作的經驗。其中有幾位海軍軍官是從州立大學畢業，經由招募人員招募進入海軍服務，持續努力至今，也分享了他們對海軍的價值觀以及對未來的憧憬。若是能夠有個明確的目標在前方，我相信不管是誰都能把每一步走的堅定，踏實。而不是惶恐與無助地向前進。每和一位新的軍士官兵交談，我們總是不厭其煩地將我們來自中華民國的事實不斷地闡述，並且鉅細靡遺地描述台灣的地理及地緣位置，讓他們能夠清楚明白的瞭解中華民國是確實存在的一個政權，而台灣不偏不倚的就座落在這片蔚藍的海域上，海島的存在無須質疑。我們和許多軍官都聊到現在國際局勢的善變及對未來的不穩定性，晦暗不明的局勢又似乎散發著光彩，捉摸不定的是人心。討論了許多看法，也闡述了對於一帶一路政策的觀點，但我們始終強調著一個觀念，就是我們是軍人，不是政治家，我們保持行政中立，捍衛中華民國上的寸土寸壤，我們保護的是我們的人民。語氣溫柔但是堅決，是交流也是闡述。

海風迎面襲來，陽光耀眼，刺痛的眼睛睜不開，遠方傳來轟轟巨響，如野獸般低吼呻吟著。直升機已從艦船上方經過一次，待會會從下滑道落艦。我將帽子收在藍色連身工作服裡，站在駕駛台上層，毫無遮蔽物，因為風向不好，延遲了

將近兩個小時。汗水溼透了全身，模糊了視線，但是當我們聽到這轟轟巨響，我們知道要開始執行任務了。飛行甲板上的各機組人員也已經就位完畢，甲板也在幾個小時前完成整備，救火小組已經待命至旁，每個工作部門都屏氣凝神的等待，直到螺旋槳震耳欲聾的聲音佔領聽覺，我們便知道這一刻到來。所有人員專業迅速地完成固定後，任務大抵完成。人員仍然待命著，儘管螺旋槳已停止運轉，為了因應短短幾分鐘內直升機又要起艦，所有組員不敢鬆懈。我們在駕駛台上層瞭望平台用手機清楚的紀錄這一刻，儘管只是在旁等待，事後才發現烈日下曝曬四小時，我們的脖子及臉部都曬傷了，苦笑後也別有一番滋味。

在住艙微微昏暗的紅光中，手錶顯示凌晨四點，睡意正濃時，我們睡眼惺忪地起床，稍作盥洗後，意識才漸漸回神。感到官廳用早餐，卻發現空無一人，因為時刻太早，所以早餐尚未供應。於是我們便摸著紅燈沿著不熟的途徑走上了飛行甲板，準備進行輕武器訓練。在安全指導官下達安全規定好，子彈已上膛，採跪姿射擊。開始射擊後，槍聲迴盪在空中，蒼穹的一隅正透著微弱的光線，開始漫漶濡染著天際。也許是太久沒有進行實彈射擊，射擊的瞬間確實稍微緊繃了一下。機會難得，實彈射擊及發了三十顆子彈，無脫靶。

航行期間每天早上都會在官廳召開會議，算是任務提示，有部分機敏資訊在投影片秀出來前，我們就會被暫時請到外面去，怕避免資訊外洩。除了召開航行會議，在官廳最常召開的是跟廠商的協調會，協調哪個部門的裝備發生什麼問題，並做工作內容報告。通常航行時部分廠商也會跟船，算是進駐並且持續維修裝備。在官廳休息室每週也會安排一場研討會，由輪到的軍官著手辦理，主要是關於船上規定或海事肇生原因探討，並且模擬當時狀況去討論。也有主題是關於官兵懲處權益，軍事法庭相關權利義務適用範疇的研討，可見相當重視船上士官兵的權利。

海上任務完成後，後續幾天都是比較繁瑣的業務要跟著承辦軍官去處理。我們會在不同的工作室找到不同的組別協調或上呈文件，像一剛開始上船時我們都

穿著亮皮皮鞋，船上的每個土官兵都在擔心我們沒有穿工作鞋會不會受傷或滑倒，因為機艙不只悶熱也很滑，地板上有漏油造成的油汙很正常，穿亮皮皮鞋上下甲板如履薄冰得步步為營的在速度與安全間衡量。為了安全考量，輪機部門去幫我們申請了一雙公發的鋼頭工作鞋，讓我們可以安全無慮的在船上工作見習。

為期兩週的艦訓期間，週末都跟著不同的軍官開車到附近的城市去郊遊。矗立在維吉尼亞海灘的海神波賽頓神像，遠遠眺望著雄壯威武的殉職的海豹部隊銅像。如童話般簡陋但優雅的房子緊緊相依著，沿著後方的小路，穿過草皮及蘆葦叢，盡然是一片靜謐的海灘。兩週轉瞬即至，也許是因為過程辛苦，臉上才能掛著自信的微笑，這兩週的收穫良多，不僅僅了解到船上軍官該負責的義務與責任，當中華民國國旗展開飛舞時，內心無比的感動，並且深深體會到國家的重要。

肆、心得

為期兩週的艦訓下來，學習到不少新知，也增廣見聞不少。透過去不同國家艦訓，我們學會不一樣的訓練管理及領導風範。船上的氣氛一直維持著團結以及精神高昂的狀態，大家都克盡職守，非常認真的去完成每一件事情。美國海軍確實是世界上最強的海軍，國防經費足夠支撐整個海軍。本次艦訓卻讓我知道，我們不必妄自菲薄，在許多訓練操演我們都有確實做到，軍士官的訓練素質其實是可以相媲美的。在他們船上我有看到非常樂於學習本職學能的軍官，非常認真在每日工作上的細節，然而在本國海軍也是有一群人非常認真的盡忠職守學習新知。這群認真的人絕對能改變自己的未來，進而改變海軍的未來，我們可以透過不斷地努力學習精進自己，讓全體官士兵的素質提高，進而提高戰力。

國情的因素不同，去到美國，我才知道人民對軍人展現的尊敬確實是如此的光榮，許多人願意犧牲自己的自由與時間，投筆從戎，毅然決然的加入國軍，保家衛國，軍人在大多數人的眼裡不僅僅是職業，更是一種志業，需要一生的時間奉獻。反觀在台灣社會，軍人的社會地位相較之下並未多高，過去歷史已成的因素與民族情結也許無法改變，但我們可以利用自身改變家人對軍人的看法，進而影響街坊鄰居，讓整個社會了解軍人如何默默犧牲奉獻，進而提升國軍在全體國民中的形象。我相信國軍，因此我選擇了國軍。『有了國家，才有個人，加入國軍，不為了什麼，正只是因為一份榮耀。』政治家炒作著國家政策，政策見風轉向，但是唯有國軍是效忠這塊土地，因為我們是軍人，並不是政治家，會隨風起舞，會見風轉舵。

官校生必須培養多元的國際觀，要對自己的未來有規劃，有理想。有目標，執行著，相信著，而不只是用榮譽包裝起來的空殼，這次艦訓不僅僅學會許多船上的知識，有了解到不同國家的海軍，也學到了許多人情世故，以及帶領團隊管理事務的藝術及風範。

伍、建議

一、增加赴美艦訓人數：

透過了解不同國家的海軍，能夠使學生了解自身海軍的差異，能培養多元的看法，思維邏輯也能夠更全面。並且訓練自己的英語及社交能力，將此項能力當作一項工具，對未來海軍專業能力有一定的助益。

二、艦訓資格可加強對本國海軍的了解：

艦訓時期，時常會和軍官討論兩國海軍的差異，若是官校生能夠更加透徹了解本國海軍，勢必成為交流上的助益。

三、攜帶服裝：

赴美艦訓在船上應該穿工作鞋及藍色連身工作服，為了確保安全建議攜帶工作鞋，或協調美方提供。

陸、 附錄



拍攝日期：中華民國 106 年 08 月 06 日

拍攝地點：駕駛台

照片說明：圖為航行值更時，駕駛台各部位執行任務回報之畫面。



拍攝日期：中華民國 106 年 08 月 08 日

拍攝地點：飛行甲板

照片說明：圖為本次艦訓直升機剛降落準備進行油料整補。本艦大部分搭載旋翼機，因此出海訓練都有很多的直升機操演科目。



拍攝日期：中華民國 106 年 08 月 09 日

拍攝地點：碼頭

照片說明：圖為正期 107 年班學生李建樺與 LHD-3 合影。



拍攝日期：中華民國 106 年 08 月 12 日

拍攝地點：諾福克海灘

照片說明：圖為假日時前往諾福克海灘艦船博物館參觀之照片。除役軍艦戰艦威斯康辛號（BB-64），學生認為是軍艦博物館的典範，可以對我國在這方面提供寶貴的經驗，除了參訪外，更認識美國海軍的許多歷史及沿革



拍攝日期：中華民國 106 年 08 月 12 日

拍攝地點：飛行甲板

照片說明：圖為艦訓學生在飛行甲板上與國旗合影致敬。



拍攝日期：中華民國 106 年 08 月 12 日

拍攝地點：飛行甲板

照片說明：圖為出海時從遠處與諾福克海軍基地合影。



拍攝日期：中華民國 106 年 08 月 15 日

拍攝地點：輪機部門工作室

照片說明：此圖的拍攝地點在輪機部門工作室，圖中的人物為本次艦訓帶著我們兩週的少尉軍官 Nick Roberson，在職行每日訓練計畫相關業務。



拍攝日期：中華民國 106 年 08 月 16 日

拍攝地點：官廳

照片說明：美國海軍艦上的伙食非常豐盛，圖為其中一天的午餐主菜，用餐的部分都採全自助式且自由簽到，最後結算伙食費以簽到次數為依據。



拍攝日期：中華民國 106 年 08 月 16 日

拍攝地點：LHD-2

照片說明：圖為美國私立軍校到船上參訪，瞭解海軍實務以及船上生活環境，據了解美國部分軍校(高中)是不用強制入伍。



拍攝日期：中華民國 106 年 08 月 16 日

拍攝地點：官廳

照片說明：圖為官廳，除了供應三餐外，更是不少集會及交際的場所。



拍攝日期：中華民國 106 年 08 月 16 日

拍攝地點：機艙

照片說明：圖為在機艙與外包廠商及輪機部門在維修裝備。



拍攝日期：中華民國 106 年 08 月 17 日

拍攝地點：港口

照片說明：圖為各類型合約商聚集在港口實施作業，包含岸電轉換及民生用水供應。



拍攝日期：中華民國 106 年 08 月 18 日
拍攝地點：維吉尼亞海灘
照片說明：圖為與海豹部隊紀念碑合影。



拍攝日期：中華民國 106 年 08 月 20 日
拍攝地點：01 甲板
照片說明：諾福克美國海軍基地與小鎮日落照。



拍攝日期：中華民國 106 年 08 月 22 日

拍攝地點：副艦長室

照片說明：圖為離開前將官校紀念品致贈給與副艦長表示交流與感謝。