

出國報告（出國類別：其他）

拜訪泰國台商及視察本行泰國曼谷代表 人辦事處業務狀況出國報告

服務機關：中國輸出入銀行

姓名職稱：林水永 理事主席

出國地區：泰國

出國期間：106年06月10日至106年06月13日

報告日期：106年07月24日

摘要

本次出國主要為實地瞭解台商在泰國投資狀況，及考察廠商拓展海外市場所需之貿易金融服務，並視察本行泰國曼谷代表人辦事處業務狀況，由本行駐泰國曼谷代表人辦事處陳主任信忠安排及陪同，計畫行程自 106 年 6 月 10 日至 6 月 13 日，前後共計 4 日，該期間除與外交部駐泰國台北經濟文化辦事處石公使柏士、臺灣商會聯合總會會長劉樹添會晤，並邀請台商及金融界業務座談及餐敘，瞭解台商在泰國貿易投資狀況。另拜訪泰國經寶公司 Jinpao Precision Industry Co. Ltd 鍾國松董事總經理 Mr. Victor Chung 及卜蜂集團 (Charoen Pokphand Group) 資深副董 Mr. Suparut Kawtkul 介紹本行配合政府執行新南向政策所提供之出口融資、當地銀行轉融資及輸出保險等業務，同時促進國際經濟合作。

目次

頁次

壹、緣起與目的-----	4
貳、泰國現況與臺灣雙邊重要經貿-----	5-9
參、參訪紀要-----	10-15
肆、視察本行泰國曼谷代表人辦事處概況-----	16
伍、心得及建議-----	17-18

壹、緣起與目的

本行為展現對於東協(ASEAN)市場之重視，考量泰國地處中南半島中心地帶，是整個東協的心臟，於 104 年 12 月獲泰國央行核准設立泰國曼谷代表人辦事處。目前我國政府正在力推新南向，而泰國政府同時推動大規模改革計畫，企圖蛻變為「泰國 4.0」，轉型高附加價值和創新驅動經濟，台灣和泰國共同特點又都有很多中小企業，所以是台灣推動新南向的重點國家。本次為實地瞭解台商在泰國經營狀況，及拓展市場所需之貿易金融服務，本行理事主席特於 106 年 6 月 10 日至 6 月 13 日視察本行泰國曼谷代表人辦事處及拜訪泰國當地台商總會及台商等，趁此機會介紹本行配合新南向政策所提供之出口融資、當地銀行轉融資及輸出保險等金融服務，協助我國企業在新南向國家擴大市場佈局，深化雙邊經貿交流。

本次主要行程如下

日期	行程
6 月 10 日 (六)	由桃園機場搭機抵達泰國曼谷
6 月 11 日 (日)	與外交部駐泰國代表處會晤
6 月 12 日 (一)	上午拜訪泰國經寶精密公司及下午拜訪泰國臺灣商會聯合總會，晚上與台商及金融界業務座談及餐敘，瞭解台商投資狀況
6 月 13 日 (二)	上午拜會泰國正大(卜蜂)集團及下午視察泰國曼谷代表人辦事處業務之後，啟程前往曼谷機場搭機返回台北

貳、泰國現況

一、泰國地理位置圖



資料來源：貿協全球資訊網

二、基本資料

首都	曼谷	宗教	佛教、回教
官方語言	泰語	面積	51萬3,115平方公里
人口	6,898萬 (2016年底)	與台灣時差	-1 小時
國內生產毛額 (GDP)	美金3,906億元 (2016年底)	人均國民所得	美金5,662元 (2016年)
消費者物價指數 年增率	+1.6% (2016年)	實質經濟成長 率	3.2% (2016年)
幣別	泰銖THB	匯率	1 US\$ = 34.99 THB (2017.2.18)
失業率	0.75% (2016年)	當地商業銀行 放款利率	6.3% (2016年)
外匯準備	美金1,814億元 (2016年)	外債	美金1,371億元 (2016年)
外債占GDP比率	32.6%		
總出口值	美金2,153億元 (2016年)		
我國對泰國進口金額	美金38.18億元 (2016年)		
總進口值	美金1,947億元 (2016年)		
我國對泰國出口金額	美金54.91億元 (2016年)		

三、政治概況

泰國為君主立憲國，泰王為虛位元首，無政治實權，2016 年 10 月泰王蒲美蓬駕崩，新任泰王瓦吉拉隆功於 12 月登基，2017 年 2 月軍政府提出新憲法，EIU 指出，未來隨新憲法生效，軍政府將進行為期 16 個月的選舉準備期，包括制定與選舉及政黨相關基本法，以利全國大選進行。2017 年 3 月泰國曼谷郵報(Bangkok Post)報導，憲法起草委員會(Constitution Drafting Committee, CDC)成員表示，如相關法律修改及制定時程順利，預計最快於 2018 年 9 月至 10 月間舉行國會大選。新憲法公投通過短期內或許有助政局穩定，惟對於改善泰國投資與經濟前景之效果有待觀察。

四、經濟概況及展望

1. 總體經濟

泰國境內湄南河水利灌溉下，稻米，漁產收穫豐碩，為全球稻米輸出的第一大國。泰國經濟結構以服務業與工業為主，泰國 2014 年因嚴重政爭紛擾影響消費者及投資者信心，經濟成長率僅 0.8%。2015 年下半年泰國政府自實施刺激經濟政策方案，經濟成長率回升至 2.8%。2016 年在大型基礎建設計畫及政府支出支持下，EIU 估計 2016 年經濟成長率續增至 3.2%，2017 年續增為 3.3%，2017 年 CPI 年增率為 1.2%，財政赤字占 GDP 比率為 2.3%

2. 對外貿易及國際收支

2014 年因政治紛爭影響旅遊業發展，服務帳盈餘減少，所得帳亦因泰國外資企業匯回獲利及股利而持續逆差，所幸出口導向製造商資本財需求減弱導致進口成長減緩，貿易順差擴大至 173 億美元，經常帳收支因此由絀轉盈，占 GDP 的比率為 3.7%。2015 年泰國進口減幅大於出口，經常帳盈餘占 GDP 的比率續升至 8.1%。2016 年儘管出口表現欠佳，但由於國際油價下跌及投資漸少，使得進口降幅大於出口降幅，2016 年泰國貿易順差續增至 360 億美元，經常帳盈餘占 GDP 比率升為 10.7%。

展望未來，EIU 預期未來基礎建設計畫之推行將增加進口量，出口導向製造商資本財需求增加亦可能導致進口增幅大於出口，進而削弱貿易帳盈餘；惟服務帳因旅遊業強勁表現而持續擴張，加以海外僑匯挹注長期逆差的所得帳，EIU 預測，2017 及 2018 年經常帳盈餘占 GDP 的比率分別為 10.9%及 8.7%。

3. 外債情況及外匯存底

泰國外匯存底一向保持高於總外債的水準，依 EIU 及 Global Insight 數據顯示，2016 年底外匯存底 1,661.6 億美元，外債金額為 1,321 億美元，整體外債占 GDP 比率為 32.6%，占出口比率為 45.2%，債負比率為 6.3%，短債占外債比重為 44.54%，短債占外匯存底比重為 34.75%，外匯存底支付進口能力達 9.27 個月，整體債務償付能力尚可。Global Insight 預測，泰國 2017 年債負比率為 6.5%，外匯存底估計約 1,805.8 億美元，支付進口能力為 9.43 個月。泰國外整體外部流動及債務償付能力尚可。然而泰國人均所得偏低將限制其經濟發展，政治不確定性風險亦可能衝擊觀光旅遊業及製造業，形成影響泰國主權評等的下行風險。

4. 外關係及主要貿易國家占比

泰國推動「中立外交」，與全球各國維持友好關係，除親近美、日並加強與歐洲國家之聯繫外，近年尤其重視與中國大陸及東協各國往來關係，目前中國大陸已成為其第一大進口國及第二大出口國。

2015 年泰國主要出口國家為美國(11.2%)、中國大陸(11.1%)、日本(9.4%)、香港(5.5%)、馬來西亞(4.8%)，主要進口國家為中國大陸(20.3%)、日本(15.4%)、美國(6.9%)、馬來西亞(5.9%)、阿拉伯聯合大公國(4%)。

五、外部評等及排名

目前國際三大信評機構惠譽、標準普爾及穆迪分別給予泰國 BBB+、BBB+及 Baa1 投資級之主權債信評等，評等展望均為穩定。世界經濟論壇公布最新「2016-2017 全球競爭力報告」資料顯示，泰國的競爭力排名在全球 138 個參評經濟體中排名第 34 位，較上年退步 2 名。另依國際透明組織 (Transparency International) 公布的「2016 年貪腐印象指數 (Corruption Perceptions Index 2016)」報告，泰國在 176

個國家或地區當中排名第 101 名，排名較 2015 年的 76 名退步 25 名，與加彭、尼日、秘魯、菲律賓、東帝汶、千里達及托巴哥等國列同一等級。另依世界銀行 2017 年經商便利度排名，泰國在 190 個國家當中列第 46 名，較上一年度進步 3 名。

六、與臺灣雙邊重要經貿

1. 依據中華民國關務署統計資料，泰國與我國貿易方面，2016 年雙邊貿易總額約 93.09 億美元，其中我國出口至泰國 54.91 億美元，泰國為臺灣第 11 大出口國，占我國總出口額 1.959%。泰國為臺灣第 12 大進口國，占我總進口額 1.656%。進口值 38.18 億美元，整體貿易順差 16.73 億美元。足見泰國係我國在東南亞地區相當重要之經貿夥伴。我國對泰國進出口貨物結構方面，2015 年我國對泰國出口以電機設備與零件（30.00%）、機器與機械用具（12.32%）、鋼鐵（9.33%）為主；進口則以電機設備與零件（22.74%）、機器與機械用具（21.51%）、塑膠及其製品（5.16%）為主。
2. 我國投資泰國之累積金額達 144.3 億美元（自 1952 年累計至 2016 年 12 月底），居外人投資第 3 位（次於日本及美國），共 2,320 件；惟近年來我國在泰國投資漸有趨緩，例如 2015 年我國獲准投資案件為 52 件，投資金額為美金 4.43 億元，2016 年獲准案件為 46 件，投資金額約 4.53 億美元，排名前 11 大投資來源國。我商在泰投資多以中小企業為主，主要產業分別為電子電器業、化學及紙業、金屬製品及機械業、太陽能板、食品業、礦業、陶瓷業、農產加工業及服務業等。

（資料來源：貿協全球資訊網、本行風險管理處國情報告、EIU、經濟部國際貿易局進出口貿易統計、泰國央行、駐泰國台北經濟文化辦事處）

肆、參訪紀要

一、6月11日與外交部駐泰國代表處會晤

我國外交部駐泰國代表處為推動新南向政策，協助我國廠商尤其是中小企業前往泰國投資，投資前及投資後營運面臨所需熟悉語言、文化、法律人才不足，構成企業投資、營運管理之限制，特於今年設置台灣投資窗口（Taiwan Desk），聘請當地諳中文及泰語的人員，並由 KPMG 專業團隊提供法律、會計稅務及產業資訊，協助台商掌握投資訊息，尋找可能的投資商機及媒合機會。本行也趁此機會宣導本行在金融方面可提供協助廠商拓銷新南向市場之各項金融工具資訊（包含融資、保證、保險等）給廠商參考，使廠商無後顧之憂。

二、6月12日拜訪經寶精密公司及泰國臺灣商會

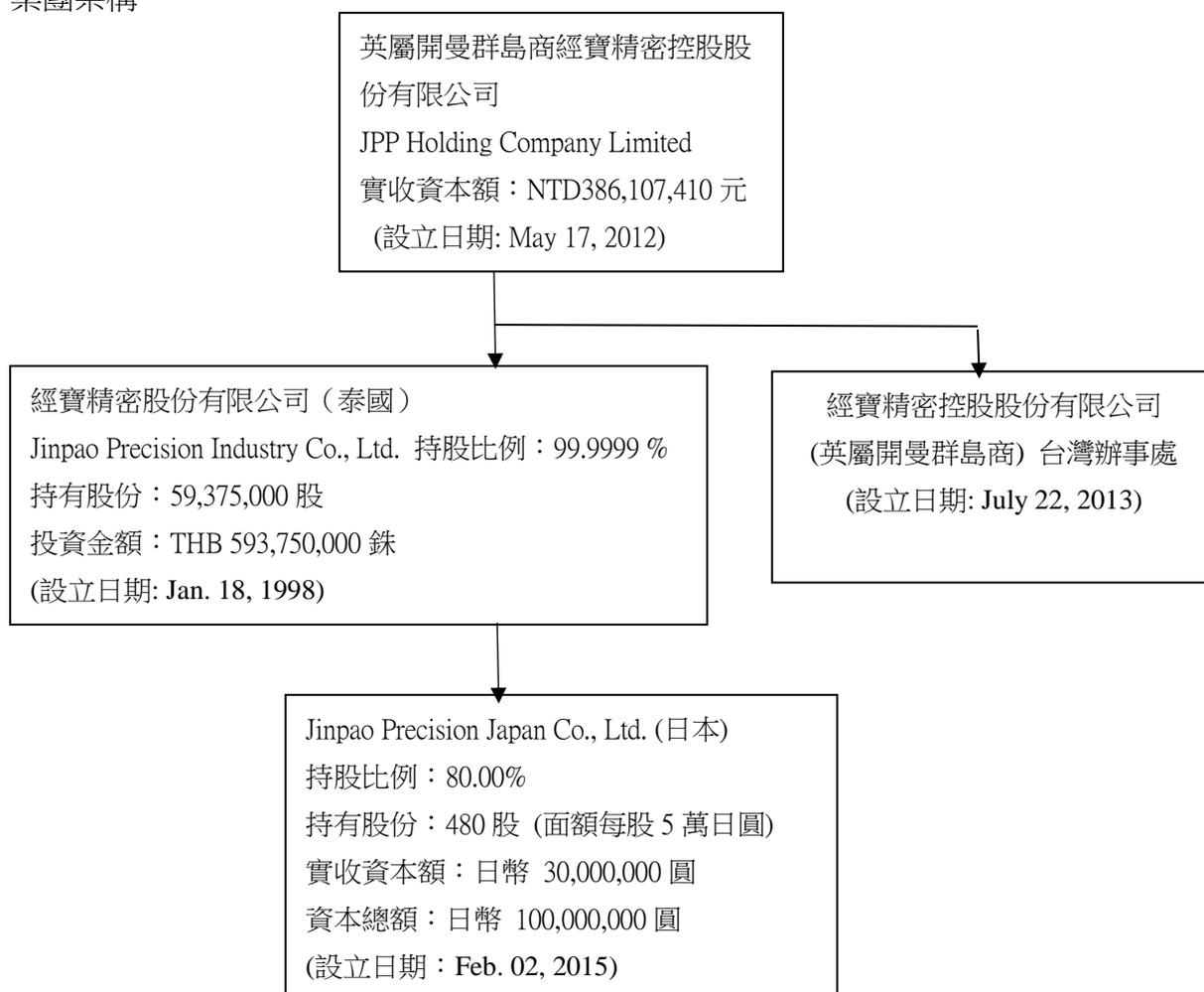
1. 拜訪經寶精密股份有限公司（泰國）Jinpao Precision Industry Co. Ltd

與該公司王文山董事長、Mr. Victor Chung 鍾國松董事總經理、陳信源財務經理會晤。泰國經寶精密股份有限公司成立於 1998 年元月，是在泰國設廠的台資企業，總部設立於泰國北欖府 Bangpoo 工業區，主要從事精密金屬儀器、設備之機構件及模、治具的設計與製造，專營少量多樣客製化的利基型產品市場，為客戶提供精密金屬機構件之 ODM 及 OEM 產品。公司產品分類佔比如下：通訊類(39.79%)、電子類(17.89%)、航太類(20.16%)、能源類(6.29%)、食品檢測類(8.67%)、醫療與其他類(7.66%)。

公司客戶群包括航太、電子、通信、綠能、醫療等，提供從產品設計至成品製造一站式服務，前三大客戶包括比利時影像大廠 Barco、日本 TABUCHI、法國 Thales，其他客戶還包括台達電，AIS、DTAC、True Move、AXIS 等泰國電信商，Panasonic，Honda，FOSS(丹麥食品檢測大廠)，JVC，Emerson 等一線大廠。2012 年成立英屬開曼群島商經寶精密控股股份有限公司，2013 年設立臺灣辦事處，2014 年 10 月正式在台灣掛牌上櫃，2017 年 3 月 9 日上櫃轉上市。本次拜訪

主要先瞭解該公司之經營產銷情形，並向其介紹本行配合新南向政策所提供之出口融資、當地銀行轉融資及輸出保險等業務，希望善加利用本行提供新南向之優惠金融服務。

集團架構



資料來源：經寶精密股份有限公司網站、經寶精密股份有限公司公司年報

2. 拜訪泰國臺灣商會

泰國一直是我國對外投資重鎮，自 1988 年起，為了響應政府的南向政策，臺商赴泰國投資日益增多，為了增進鄉親聯誼、發揮守望相助的精神，泰國臺灣商會在 1992 年 10 月 20 日成立。此次拜訪由劉樹添總會長親自接待，雙方就如何協助台商在東協十國長遠發展及泰國經濟政治等發展交換意見，本行也就廠商如何運用本行金融資源擴充營運規模開創商機等交換訊息。



林主席與本行曼谷代表人辦事處主任陳信忠拜訪泰國臺灣商會聯合總會會長劉樹添（中間）合影

3. 與當地台商會、金融界及駐外單位業務座談及餐敘

為瞭解台商在泰國經營現況，與台商交流分享市場訊息，本行曼谷代表人辦事處特邀請駐泰國台商代表，包括泰金寶電通股份有限公司總經理鄒孔訓、競國集團之競億電子(泰國)有限公司財務長傅士侖、昱晶能源科技股份有限公司泰國總經理顏明碩、Ever Clever Group 旗下威爾斯 (Wells) 國際學校的台商董事長兼泰國臺灣商會聯合總會顧問張耀浪、駐泰國台灣貿易中心主任陳怡君、外交部駐泰國代表處石柏士公使及兆豐銀行泰國子行總經理吳家宏、泰國盤谷銀行副總經理石爾銘等嘉賓，進行業務座談及餐敘。

- (1) 泰金寶電通公司母公司為臺灣金寶電子工業股份有限公司，分享該公司採「國際運籌、全球分工」策略，增設全球生產據點，海外設廠的經驗
- (2) 昱晶能源科技分享在輸出入銀行協助下順利籌措投資太陽能電池廠投資股本所需資金，也是國內太陽能電池廠第一家赴泰國投資。
- (3) 競億電子(泰國)近年每年自台灣總公司溢注增資款，經本行介紹海外增資款也可以利用本行之海外投資融資，提供台商中長期之還款期限，有利於總公

司資金之運用，減輕短期資金調度壓力，降低資金成本。競億電子表示，將向其內部高層說明後，研議向本行融資之可行性。

(4) Ever Clever Group 董事長張耀浪表示該集團旗下計劃增設另一大型校區，中期並規劃在台灣櫃買中心掛牌，本行向張董簡單介紹本行海外投資融資。



林主席與盤谷銀行石爾銘副總(前排左二)、泰國台灣商會聯合總會總會會長劉樹添(前排左四)、兆豐商銀泰國總經理吳家宏(前排左五)、威爾斯國際學校張耀浪董事長(前排右二)、經寶精密公司總經理鍾國松(前排右一)等合影。

三、6月13日拜訪泰國正大(卜蜂)集團 Charoen Pokphand Group Co., Ltd. (以下簡稱「CPG」)

CPG 卜蜂集團由泰籍華人謝氏兄弟創辦於 1921 年，為泰國知名跨國企業(在中國稱正大集團)，為一投資控股公司，集團董事長為謝國民先生。該公司從農作物種子的銷售開始，逐步壯大，最終跨足種植業、飼料業、養殖業、農牧產品加工、食品銷售、進出口貿易等形成完整現代農牧產業鏈。目前正大(卜蜂)CPG 集團為全球飼料業巨頭，在 16 個國家均建立完整產業鏈，分別為美國、墨西哥、比利時、葡萄牙、台灣、泰國、新加坡、香港、日本、印尼 馬來西亞、越南、中國、緬甸、印度、土耳其等。CPG 也是泰國最大的商業集團，其業務除以農牧和食品為主軸外，跨足電信業，同時也涉及地產、金融、製藥、機械加工等多元

化業務，在泰國扮演相當重要角色。

CPG 集團持有旗下子公司泰國卜蜂食品 Charoen PokphandFoods Public Company Limited (以下簡稱「CPF」) 44.75% 股權，CPF 實收資本額約 77 億泰銖，市值約 2284 億泰銖，為泰國上市公司，是台灣卜蜂企業股份有限公司之母公司，CPF 間接持有臺灣卜蜂 32.68% 股權。台灣卜蜂企業股份有限公司 1977 年設立，1987 回國股票上市，正式成為本土化的上市公司，董事長為鄭武樾先生。

此行拜訪卜蜂泰國總部 CPG 集團並由資深副董 Mr. Suparut Kawatkul 率副財務長 Mr. Umroong Sanphasitvong 及泰國東部經濟走廊辦公室秘書長 Mr. Kanit Sangsubhun, Ph.D. 與本行會晤，該公司先以簡報方式概略介紹公司沿革、及未來的營運政策。Mr. Kanit 介紹泰國未來重要國家經濟計畫 EEC-Eastern Economic Corridor 東部經濟走廊，建造高鐵、擴建機場、週邊產業聚落與城市智慧化、LanChabang 港口擴展、開發複線鐵路連結曼谷與鄰近區域與國家間之交通運輸，其目標是打造為泰國未來出口基地和產品集散地，成為東南亞地區的國際貨運新樞紐，會中雙方亦針對泰國商機交換意見。會後本行也就產業訊息及政府力推之「新南向政策」由本行主政，可提供海外營建工程融資與保證等業務交換意見，共同探討未來潛在合作商机。



資料來源：臺灣卜蜂公司、Charoen Pokphand Foods Public Company Limited、Charoen Pokphand Group Co., Ltd.等網站及公司年報



林主席、泰國曼谷代表人辦事處陳信忠主任與卜蜂（正大）集團副財務長 Mr. Umroong Sanphasitvong（左一）、資深副董 Mr. Suparut Kawatkul（左三）及泰國東部經濟走廊辦公室秘書長 Mr. Kanit Sangsubhun, Ph.D.（右二）合影

伍、視察本行泰國曼谷代表人辦事處概況

有鑑於東南亞國家與台灣經貿往來關係密切，向來為台商赴海外投資設廠之主要地區，為協助我國廠商拓銷東南亞市場，本行泰國曼谷代表人辦事處業獲泰國央行核准設立，於 104 年 12 月 21 日開幕。因代表辦事處不能直接經營業務，故主要業務為開發當地廠商客戶，蒐集當地國法令規章、金融相關商情與資訊，積極拜訪在地廠商及金融機構，推介本行之金融支援例如：(1) 海外投資資金之奧援 (2) 中長期延付出口貸款及短期出口之貿易融資 (3) 「海外營建工程融資及保證」給我國承包商，協助台商蓋廠 (4) 推廣轉融資業務 (4) 應收帳款倒帳風險之規避。同時協助當地及鄰近國家之授信後追蹤案件及催查當地進口商延遲付款之案件，掌握進口商營運動態，以確保債權。



林主席視察本行泰國曼谷代表人辦事處

陸、心得及建議

- 一、 東南亞國家是許多跨國企業相中具有發展潛力的寶地，目前在泰國的台商主要產業為電子電器業、化學及紙業、金屬製品及機械業、太陽能板、食品業、礦業、陶瓷業、農產加工業及服務業等。鑑於我國在國際空間受到打壓，建議政府強化與私部門合作，尤其是具發聲權的組織會商會，增加民間與官方的互動機會，透過產官學的合作，積極參與東協經貿合作機制或雙方高峰論壇，建立臺灣企業與各東協國家間經貿平台，進行深度溝通及交流。
- 二、 期許本行海外辦事處之效能除蒐集商情資料，更應在不違當地金融法令下積極推廣本行業務，並將相關訊息傳回國內，以即時掌握商機。目前本行在泰國有三家轉融資銀行 KASIKORNBANK PUBLIC COMPANY LIMITED、KRUNG THAI BANK PUBLIC COMPANY LIMITED、MEGA INTERNATIONAL COMMERCIAL BANK PCL(兆豐銀行之泰國子行)，代表辦事處應多鼓勵國外廠商利用轉融資銀行所提供優惠利率資金，向台灣進口生產所需之原物料或機器設備，促進我國與泰國雙邊貿易，進而加強實質經貿關係。
- 三、 我國政府力推新南向，適值泰國推動近年來罕見的大規模經濟革命，泰國政府為促經濟轉型，振興內需，正積極推動經濟發展有三大政策：(1) Thailand 4.0: 推動自動化、智慧化、物聯網、智慧醫療、智慧農業 (2) 東海岸經濟走廊開發 (EEC): 建造高鐵、擴建機場、港口擴展等交通運輸(3) 發展十大策略產業:新一代汽車、智慧電子、醫療保健旅遊、農業及生技、食物科技、機器人、航空物流、生質能源、數位產業、醫療中心，轉型高附加價值和創新驅動經濟並積極對外招手。
 1. 建議政府可以在泰國設立工業區，不僅可以簡化我台商的投資程序，亦可藉由工業區直接與泰國政府進行意見交換，幫助我台商降低投資貿易障礙。
 2. 建議我國駐外單位可定期將駐地公共工程標案相關訊息公布於官網，或

將資訊傳回國內相關單位，以利廠商隨時掌握海外市場之動態。

3. 建議台商應利用本身中小企業靈活之優勢將自有工廠數位化、自動化和產業升級的經驗，與當地廠商策略聯盟，輸銷臺灣經驗至東協市場。
4. 輸出入銀行配合政府經貿政策，執行業務振興出口相關計畫、站在金融服務的立場，提供各項融資、保證及海外銀行轉融資服務等協助廠商進軍海外。在此，也建議廠商應注意風險，近年來由於地緣政治或政經局勢變動等因素，使海外市場政治風險升高，甚至可能會發生廠商在當地賺了錢，卻無法匯回的窘境，此時本行輸出保險業務-「應收帳款保險」與「海外投資保險」的重要性可說與日俱增，廠商應重新思考是否應強化國際貿易與海外投資的安全防護。