

出國報告（出國類別：招生宣傳暨考察訪問）

參加 2016 臺德高等教育論壇暨
臺綜大德國聯合參訪
出國報告

服務機關：國立中正大學

姓名職稱：國際事務處熊博安國際事務長

國際事務處許琇君專案工作人員

派赴國家：德國

出國時間：105 年 11 月 26 日至 12 月 04 日

報告日期：106 年 01 月 16 日

摘要

目前歐洲在臺學生之人數，德國以 1,018 人居第二，僅次於法國。有鑑於臺、德學術交流益趨熱絡，近年來由臺、德大學所簽屬的學術交流協議已高達兩百多件，而德國來臺研習之學生主要以華語為主。因此為更加拓展與德國高等教育界合作關係，本校國際處特派員參加於德國柏林所舉辦的「第一屆臺德高等教育論壇」暨臺綜大德國聯合參訪，希望藉此機會，能促始雙方有更緊密連結。

「第一屆臺德高等教育論壇」係由臺灣高等教育國際合作基金會(FICHET)及德國大學校長協會(German Rectors' Conference, HRK)共同舉辦，德國當地時間 28 日下午至 29 日上午舉行。其中來自臺灣 12 間學校、24 位代表，和德國 18 校、30 位代表，論壇主題包含：(一)雙聯學士/碩士學位之優秀實例及挑戰、(二)雙聯博士學位之優秀實例及挑戰、(三)高等教育政策討論、(四)共同研究之優秀實例與未來挑戰。

論壇期間，臺灣綜合大學系統（國立成功大學、國立中山大學、國立中興大學、國立中正大學）輪值校長蘇慧貞與德國理工大學聯盟(亞琛工業大學、柏林工業大學、布倫瑞克工業大學、達姆施塔特工業大學、德勒斯登工業大學、漢諾瓦萊布尼茲大學、卡爾斯魯厄理工學院、慕尼黑工業、大學、斯圖加特大學)執行校長 Hans Jürgen Prömel 共同簽署合作備忘錄，希冀能結合兩大聯盟之研究及教學能量，推動學術人才交流與國際合作。

會議交流之外，把握此難得赴德之機會，臺綜大代表團此行也在會議後拜訪柏林自由大學(FU Berlin)、柏林洪堡大學(Humboldt-Universitaet zu Berlin)及柏林工業大學(TU Berlin)，希望能進一步建立雙方關係，探詢更多合作機會。

目 錄

目 的	01
過 程	02
心得及建議	04
照 片	06

目的

德國是歐盟最重要的會員國之一，近來臺德間各級教育交流熱絡頻繁。而國內高等教育的發展業已將國際化列為大學發展的重點，且應顧及交流對象的多元化，因此本校為開展與德國大學及高等教育相關研究機構之間的交流，與臺灣綜合大學系統((Taiwan Comprehensive University System, TCUS)參加「第一屆臺德高等教育論壇」，期間並與德國理工大學聯盟(亞琛工業大學、柏林工業大學、布倫瑞克工業大學、達姆施塔特工業大學、德勒斯登工業大學、漢諾瓦萊布尼茲大學、卡爾斯魯厄理工學院、慕尼黑工業大學、斯圖加特大學)執行校長 Hans Jürgen Prömel 共同簽署合作備忘錄。期能更深入瞭解 TU9 運作現況，觀摩聯盟資源共享綜效，借鏡學習，並藉此招募優秀學生到臺灣就讀，也利用這個機會拓展雙方交流及臺灣知名度，形成更加緊密的夥伴關係。

臺灣綜合大學系統此行更聯合參訪德國柏林自由大學(FU Berlin)、柏林洪堡大學(Humboldt-Universitaet zu Berlin)及柏林工業大學(TU Berlin)，藉由了解各校與臺灣及全球目前之合作現況，及對德國國內產學合作情形，已探詢未來合作之可行方向。

過程

11月26日由臺灣出發，於德國當地時間11月27日上午抵達柏林，晚間參與「臺灣綜合大學系統國際圈主管交流會議」，會議之主要議題為討論106年四校預定執行的計畫目標，另針對11月30日、12月1日以及12月2日將參訪柏林自由大學(FU Berlin)、柏林洪堡大學(Humboldt-Universität zu Berlin)及柏林工業大學(TU Berlin)等三校之行程安排確認，並研擬和參訪學校洽談之合作方向。

11月28日參與「第一屆臺德高等教育論壇」，此係由臺灣高等教育國際合作基金會(FICHET)及德國大學校長協會(German Rectors' Conference, HRK)舉辦，參與對象包含臺灣12間學校24位代表，和德國18校30位代表。論壇主題包含：(一)雙聯學士/碩士學位之優秀實例及挑戰、(二)雙聯博士學位之優秀實例及挑戰、(三)高等教育政策討論、(四)共同研究之優秀實例與未來挑戰，由雙方與會者做進一步深度對談。

會議中談及臺德雙方目前皆面臨少子化的社會趨勢，生源逐年下降，對於臺灣高教體制而言造成相當大的衝擊。而德國近年則因難民湧入的問題，高教需求是否會如預期呈現衰退，仍有待長期觀察。為化解此少子化危機，臺灣教育部提出高教整併計畫之因應。同樣地，在德國也出現大學合併，但其主要目的是為提升效率而重整組織，並非追求學校排名提升，且與生源不足無關。

雙聯學位已成為全世界國際教育合作的趨勢之一，然而臺德皆面臨到相同的挑戰包含：學分轉換不易、語言隔閡、及需大量經費、人力支援的投入，但它所帶來的好處包含：校園國際化程度提升、提高學生就業機會、跨文化之體驗。儘管面臨許多的挑戰，在場之與會者一致認為，雙聯學位的確有其市場，值得挹注經費，且學校應該尋找「策略性夥伴」，而其中教授間的學術合作，更是影響雙聯學程是否成功的關鍵要素。

11月29日上午臺灣綜合大學系統(國立成功大學、國立中山大學、國立中興大學、國立中正大學)輪值校長蘇慧貞與德國理工大學聯盟(亞琛工業大學、柏林工業大學、布倫瑞克工業大學、達姆施塔特工業大學、德勒斯登工業大學、漢諾瓦萊布尼茲大學、卡爾斯魯厄理工學院、慕尼黑工業大學、斯圖加特大學)

執行校長 Hans Jürgen Prömel 共同簽署合作備忘錄。對於兩大聯盟之研究及教學能量，推動學術人才交流與國際合作互相加值等，具有深遠之意義。

11 月 30 日下午拜會柏林自由大學(FU Berlin)，此學校創立於 1948 年，係屬德國第一期頂尖大學聯盟，因此本次會談中雙方就系統運作以及少子化對高等教育衝擊和因應策略等意見進行意見交流，以期開啟未來國際合作契機。

12 月 1 日上午拜會柏林工業大學(TU Berlin)，與國際長 Evelina Skurski M. A. 會談，了解柏林工業大學及 TU9 現況，及我團作 TCUS 簡介後，就聯盟體系運作及該校國際化策略交換意見。此外，該校於國際暑期英語學校之辦理採行委外模式，課程內容規劃相當多元且紮實涵括語言學習、文化體驗及實在課程等，值得借鏡學習。

12 月 2 日上午拜會柏林洪堡大學(Humboldt-Universitaet zu Berlin)，該校創立於 1809 年，其學校之發展，深具歷史意義。而深厚之研究能量，創校至今，已有 29 位教師，榮獲諾貝爾獎。雙方簡報過後，本系統三位國際長除對該校國際化事務策略及提問外，期間更達成，該校每年將開放 5~6 名交換生員額給臺綜大系統。此外，於教師合作方面，臺綜大將彙整各研究領域之教師專長名單，以期進行未來國際合作之媒合，此協議，對雙方之關係開展進一步之合作機制。

12 月 3 日晚間由柏林離開德國，12 月 4 日抵達高雄。

心得與建議

心得

由本次參與臺德高等教育論壇中了解到，相對於臺灣之大學積極開拓與國外大學建立姊妹校關係，德國高教合作趨勢則偏向質少量精，鎖定特定合作夥伴，發展多元合作。由此，可作為我校借鏡學習，未來除了確保多元校園國際化環境，積極拓展國際學校交流，更需朝向深化合作的耕耘。

此外，臺灣綜合大學四所學校首次國際長聯合出訪，本次出訪地點為德國，因應行程關係，主要與柏林工業大學、柏林工業大學、以及柏林洪堡大學進行交流。藉由參訪及與各該大學之交流，透過參訪此三所大學，檢討並希冀使我校國際發展策略能夠更加完善，與更多優秀的大學建立合作夥伴關係。

透過與該三所大學的交流，了解到德國高等教育主要著重於強調實習經驗和國外留學經歷，使得其畢業生在德國有更好的就業機會，因此各校與產業界合作密切，使得該校學生能夠容易獲得實習的機會，此部份正是本校需要加強推動，除應促使業界與本校能夠建立良性的循環外，使得學生不再是僅是為了論文或者成績學習，而是能夠真正掌握知識的應用能力。促使學生掌握紮實的專業能力之外還能與實務接軌，

雙方也就各校的國際化策略與全球夥伴學校推動策略交換意見，透過參訪此三所大學，檢討並希冀使我校國際發展策略能夠更加完善，與更多優秀的大學建立合作夥伴關係。交流過程中，更了解到 TU9 聯盟運作情形，以及與臺綜大系統間運作的差異性，TU9 與 TCUS 最大的不同是前者的領域同質性高，而後者之領域有以互補性為主，前者之合作較弱，而後者則有加強合作的空間。前者互相結合 TU9 後行銷品牌為主，後者除能共同行銷品牌外，還有整合資源，強化合作及競爭力的功能。此皆足資臺綜大系統參考學習借鏡並反思我們的運作體系，並且期待兩系統間有進一步洽談的可能性，希望有機會與其建立合作平臺。

建議

此次得以拜訪三所無論在國際排名，經費規模，與企業資源等面向均較臺綜大任一校優越許多的名校，「臺綜大」以系統的整體力量合擊，形成較具份量的互動實體，未來可持續透過深度背景研究，以及縝密的行前規劃，來擴大出訪效

益。

聯合出訪的預期目標除共體宣傳臺灣綜合大學聯盟外，提高國際能見度外，開啟雙方合作意願及契機，更期冀爾後能持續進行交流活動，建立雙方友好關係。經交流瞭解 TU9 聯盟與國內大學系統運作方式，進而汲取各校優點，提供多元思考面向，順應國內高等教育政策環境內化為適合本系統之未來規劃及策略。

由交流過程中知悉 TU9 自組成以來，即堅持其成員特性及整體目標，簡略、直接、清晰，繼而形成能見度與影響力。而反觀臺綜大在目前實質運作上已有基礎，即以整合四所大學之教學研究，圖資、總務、國際化資源以增加競爭力為宗旨。因此如何利用各校的優勢，帶領成員大學一起追求學術卓越，邁向世界頂尖是重點之一。

建議未來本系統可透過諮詢會議，共識討論，使臺綜大有一個更言簡意賅、令人夠印象深刻的共同目標，以建立未來屬於系統的標記。期使四校，即本系統，在歐洲的交流與互動能在此一活動後能有更具意義的躍昇。

參訪照片



「第一屆臺德高等教育論壇」大團拍



與 TU9 共同簽署合作備忘錄



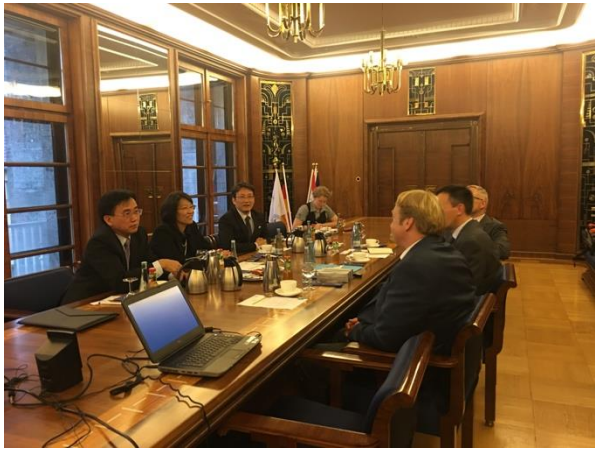
本校熊博安國際長代表致贈學校禮品



本校熊博安國際長與卡爾斯魯爾應用科技大學洽談與交流



本校熊博安國際長與亞琛應用科學大學洽談與交流



拜會柏林自由大學



臺綜大參訪代表團於柏林自由大學合影



拜會柏林工業大學國際暑期學校



拜會柏林工業大學



拜會柏林洪堡大學



拜會柏林洪堡大學
我校熊博安國際長代表簡介