

教育部體育署

赴大陸地區報告（類別：參訪）

2016 赴大陸「體育事務及訊息中心參 訪團」返國報告

服務機關：教育部體育署國際及兩岸運動組

姓名職稱：許秀玲 組長

陳怡旬 科員

派赴國家：中國大陸北京、天津及黑龍江省

出國期間：105.11.21-27

報告日期：105.12.21

摘 要

兩岸奧會為維繫聯繫機制、建立對話管道及運動專業互惠支援，自 1997 年開始舉辦「兩岸奧會體育交流座談會」，迄今雙方奧會已輪流舉辦過 19 屆座談會，並於 104 年「兩岸奧會體育交流座談會」擇定本年度 6 來 6 往交流項目。

本訪問團係兩岸奧會 105 年度既定交流活動項目之一，亦為今年度 6 來 6 往交流項目中去訪之最後一團，雙方擇定參訪時間於 105 年 11 月 21 日至 11 月 27 共 7 天，前往中國體育報業總社、國家體育總局體育科學研究所、體育信息中心、天津全運會組委會、哈爾濱體育學院、黑龍江省體育總會、黑龍江冰雪體育職業學院及亞布力雪上訓練基地等進行體育參訪並座談。

為參與兩岸奧會體育交流，本署由國際及兩岸運動組許組長秀玲及陳科員怡旬隨行，本團計 9 人，團員除本署及中華奧會人員外，並由中華奧會邀集相關學者專家擔任。本報告內容述及本次參訪目的、參訪重點記要，並針對此次參與座談所見提出心得及建議。

目 錄

壹、 目的.....	3
貳、 過程.....	3
參、 心得與建議.....	13
肆、 附錄（含活動照片）.....	15

壹、 目的

中國大陸體育事業發展正由體育強國邁向體育大國，仰賴的大戰略之一就是現今數位科技及資訊匯流的高度技術，如何透過有效的體育資訊蒐集與研究，幫助體育發展擬訂策略，為本次參訪考察的主軸，期望提升我國體育事務相關訊息及政策蒐集及整合應用能力。而中國大陸近年積極申辦亞運、亞青運、青年奧運會和世界大學運動會，承辦國際綜合性運動賽會經驗相當豐富，我將於明(106)年及 108 年主辦 2017 臺北夏季世大運及 2019 臺中東亞青年運動會，期藉由此次考察了解中國大陸大型綜合性賽事競賽資訊系統的應用情形。

本訪問團係兩岸奧會 105 年度既定交流活動項目之一，亦為今年度 6 來 6 往交流項目中去訪之最後一團，雙方擇定參訪時間於 105 年 11 月 21 日至 7 月 27 共 7 天，前往中國體育報業總社、體育總局科學研究所(以下簡稱體育總局科研所)、體育信息中心、天津全運會組委會、哈爾濱體育學院、黑龍江省體育總會、黑龍江冰雪體育職業學院及亞布力雪上訓練基地等進行體育參訪並座談。

貳、 過程

一、 考察行程表

日期	重點參訪行程
11 月 21 日(一)	搭乘長榮 2762 班機於下午 4 時抵達北京
11 月 22 日(二)	體育報業總社、國家體育總局體育科學研究所及體育信息中心座談交流
11 月 23 日(三)	2017 天津全運會組委會座談、前往黑龍江省哈爾濱 17:55 搭乘 CZ6218 前往哈爾濱國際太平機場
11 月 24 日(四)	哈爾濱體育學院座談及黑龍江省體育總會座談交流
11 月 25 日(五)	參觀黑龍江冰雪體育職業學院及 黑龍江省冰上訓練基地
11 月 26 日(六)	實地考察黑龍江省亞布力雪上訓練基地
11 月 27 日(日)	搭乘下午三時長榮 BR767 班機返回臺北

二、參訪團成員名單：

本次參訪團員共 9 名，包含：

- (一) 團長 1 名；
- (二) 顧問 1 名，由本署遴派；
- (三) 秘書 1 名，由中華奧會遴派業務相關人員擔任；
- (四) 團員 6 名，由中華奧會及本署分別遴薦，全團名單如下：

編號	職稱	姓名	服務單位
1	團長	李武男	中華奧會委員 中華拳擊協會理事長
2	顧問	許秀玲	教育部體育署國際及兩岸運動組組長
3	團員	陳怡旬	教育部體育署國際及兩岸運動組科員
4	團員	簡明珠	中華奧會媒體委員會委員 中華民國體育記者協會理事長
5	團員	蘇金德	國立台灣體育運動大學名譽教授
6	團員	王慶堂	國立台灣體育運動大學運動產業學院院長暨 運動資訊與傳播學系主任
7	團員	陳成業	國立體育大學管理學院院長暨 休閒產業經營學系教授
8	團員	石罕池	國家運動訓練中心營運管理處資訊組
9	秘書	彭俊銘	中華奧會聯絡組組長

三、參訪行程重點摘要臚列如後：

(一) 中國體育報業總社：

1、接待人員：

總社王平副社長、辦公室主任呂冬梅、中國體育報副總編賀廣銅、新媒體中心代表王卉、北京華奧星空科技發展有限公司副總經理李明淵及北京中體視訊文化傳媒有限公司總經理潘石監。

2、單位簡介：

中國體育報業總社為中國大陸最大的體育傳媒集團，由最具影響力的四大體育媒體：中國體育報社、新體育雜誌社、人民體育出版社及中國體育雜誌社於 1999 年重新組合而成，目前擁有《中國體育報》、《籃球報》、《中國體彩報》及《假日休閒報》等 4 個全國發行報紙及 25 種體育報刊及各類體育圖書、印象出版物。

作為國家體育總局直屬事業單位，中國體育報業總社任務宗旨為宣傳體育工作策略、「全民健身計畫」及「奧運爭光計畫」，普及體育健身知識，並傳播體育訊息。

3、座談紀實：

座談主要由中國體育報副總編賀廣銅、新媒體中心代表王卉、北京華奧星空科技發展有限公司副總經理李明淵及北京中投視訊文化傳媒有限公司（下稱中投視訊）總經理潘石監進行業務簡報。依據當日簡報得知，中國體育報業總社業成立新媒體中心，以總社 4 報 25 刊及體育出版社的文圖影像內容建立一個平台資源，利用新媒體及大數據應用技術，以網路和行動裝置網路為媒介提供服務。在新媒體的應用上，新媒體中心與騰訊網聯合發起中國體育價值榜，從新聞傳播等各角度，通過大數據採集分析及統計學，推出一系列體育專業排行榜，為其國內體育產業發展提供參考（如 2016 里約奧運會中國代表團運動員傳播影響力榜），另外自 2011 年以來，先後完成中國體育多語信息傳播服務平台等，亦為大型運動會提供新聞服務，並負責編製大型運動會新聞服務手冊。

另外，中國大陸最大的專業體育互聯網服務營運公司-華奧星空，也於座談會上向我參訪團介紹相關業務，其營運包括中國奧委會官方中英文網站及中華全國體育總會網站，後者為中國大陸 65 個亞奧運單項運動協會門戶，亦為 65 個協會唯一的官方資訊出口，並透過網站、微信、微博、短片等全媒體對全民體育、競技體育、體育產業、青少年體育等領域進行全面性的深度報導，同時亦負責中國國家體育彩券網站宣傳及整體營運。

最後由中投視訊概述與中國體育報業總社新媒體中心所合作辦理業務。中投視訊擁有中國國家廣電總局頒發的《資訊網路傳播視聽節目許可證》的運營權，主要任務為網路影音及行動媒體內容及平臺的開發、整體解決方案的提供等相關服務和運營，打造國家級新媒體平臺。目前，中投

視訊為中國大陸國內最有影響的手機新媒體項目運營公司之一。在新媒體直播能力方面，中投視訊為賽事獨家定制電視、網路、手機新媒體、專業報紙雜誌等全媒體宣傳解決方案，並通過手機用戶端對進行現場直播，同時亦為中國大陸《全民健身計畫（2016-2020 年）》、《體育發展“十三五”規劃》及《全民健身系列報告》定制新媒體傳播方案提供服務。會後我參訪團亦在接待人員的陪同解說下，參觀中投視訊的攝影棚及賽事直播設備等硬體設施。

（二）國家體育總局科學研究所

1、接待人員：

體育總局副所長廉森、體育工程中心主任陳騏、競技體育研究中心研究員程燕、苑廷剛、科研處副處長胡豫琴及綜合測試實驗室高級實驗師李鵬飛。

2、單位簡介：

國家體育總局體育科學研究所(以下簡稱體育總局研究所，CISS)創建於1958年，是直屬於國家體育總局的綜合性社會公益體育科研事業單位，主要任務為推動體育科技事業發展，進行全民體育、競技體育、體育社會學及體育工程學等相關領域進行研究，並出版《體育科學》及《中國體育科技》等學術期刊。

體育總局研究所經中國國家人力資源與社會保障部、全國博士後管理委員會批准，體育科學研究所設立博士後研究計畫工作站，並積極開拓對外合作與交流，現與德國、韓國、芬蘭、奧地利、美國、日本、俄羅斯、英國、新加坡及澳洲等國家的體育科研機構或學校建立合作關係。現有體育教育訓練、運動人體科學、體育人文社會學和運動醫學專業的碩士學位授予權，已培養出超過200名博士和碩士研究生。經費方面，除享有政府的經費預算，亦可獲得運動彩券盈餘的挹注，穩定的研究經費得以持續研究工作，不致中斷。

3、座談紀實：

座談首先由副所長廉森簡介研究所的組織及發展概況後，雙方就全民體育推廣部份進行交流，在全民體育部份，研究所主要由全民體育研究中心負責國民體質監測及全民健身活動狀況調查，並完成「中國國民體質監測系統的建立與實施」、「中國國民體質數據庫」、「國民體質監測信息系統」等一系列重大科

研項目，隨著全民健身事業的發展，也在國民體質測量與評價進行卓有成效的工作，惟目前只針對 16 至 65 歲的族群進行檢測，尚未開發對於老年人口的相關檢測與研究。目前國家國民體質檢測系統科研所在國家體育總局的指導下，受中國體育彩券資助，於 2000 年研製了一套國家國民體質檢測車及評價系統，透過最先進的檢測設備，以最便捷的方式深入基層，為社會大眾服務。

會後我代表團亦參訪綜合測試與實驗中心，瞭解到實驗室有運動訓練學、生物力學、生理學、生物化學、內分泌學、病理學、分子生物學、運動心理學等學科，負責國家體育總局「運動訓練監控重點實驗室」和「運動心理訓練重點實驗室」的運行管理，為國家隊科學研究提供實驗測試，並為體育基礎研究、應用研究及人才培養等提供高水準的實驗平台，實驗人員於實驗室亦親自介紹了運動心肺功能及等速肌力測試等系統。

(三) 體育信息中心

1、接待人員：

體育信息中心主任丁東、副主任李桂華、綜合業務部部長張立、運動會技術管理部部長馬建、副部長程秀棟、工程師國揚、劉秀超、張華寧、歐陽波、張超及綜合業務部侯培勤。

2、單位簡介：

體育信息中心為中國國家體育總局直屬事業單位，於 2001 年 5 月由「體育資訊研究所」及「電子資訊中心」合併組建而成，是體育資訊研究、開發及應用單位，主要任務為蒐集國內外體育資訊、全國體育系統資訊化管理及承擔大型體育賽事電子資訊工程的管理與技術工作，訊息中心也是中國大陸競技運動的專案管理機構。

體育信息中心的資訊研究工作為體育總局提供決策資訊服務，是歷屆奧運會備戰工作的重要資訊服務保障，同時也負責國外全民體育、競技體育、體育產業、體育館裡方面的資訊收集和研究，亦整理國外先進訓練理論及戰術資訊，位參賽管理和運動隊備戰提供資訊服務。

3、座談紀實

座談中，先由丁東主任介紹了體育信息中心主要業務、「運動會資訊技術系統」及 30 多年來信息中心專業技術團隊承接並順利完成國際、大陸大型賽事，尤其是分享深圳世界大學生運動會之資訊技術服務經驗，雙方

就綜合性運動會資訊技術管理工作、體育資訊蒐集及管理、電子競技運動發展及賽會大型計時計分系統等議題進行交流，其重點摘要如下述：

- (1) 綜合性運動會資訊技術管理工作：自 1984 年以來，體育信息中心已完成，如 2007 長春亞洲冬季運動會、2008 北京夏季奧運會、2010 廣州亞洲運動會、2011 深圳世界大學運動會、2013 南京亞洲青年運動會、2013 天津東亞運動會及 2014 南京青奧運動會等 50 多次綜合性運動會、近 1,000 次單項體育賽事的資訊技術系統服務（包含賽事成績系統、賽事管理系統級賽事保障系統），並與包括瑞士計時公司在內的 20 多家合作夥伴，共同進行設備研發、製造、軟體開發、等工作。該中心強調，資訊技術系統是現代綜合性運動會不可或缺的重要組成部分，是運動會的中樞神經，以採用“小技術部、大服務商”的管理模式為宜，技術部儘量採用整體外包的方式，將管理責任和壓力分攤給服務商，並選擇專業且富有經驗的服務商。
- (2) 電子競技運動：自 2003 年中國國家體育總局將電子競技列為正式體育運動項目以來，為網路時代的新興運動。2016 年中國大陸電子競技運動的賽事規模和參與人數進一步壯大，在國際職業賽事中屢獲殊榮，成為世界電子競技強國。
- (3) 體育訊息蒐集：目前體育訊息中心就體育訊息的蒐集，以善用社會資源與北京大學外文及體育相關系所合作，根據各單項協會所提出的需求，蒐集有關各國全民體育及競技體育的政策訊息，同時亦蒐集賽事戰略情報供體育主管部門作為參考。
- (4) 賽事計時計分系統：有關賽事計時計分系統採用合作部分，體育信息中心表示，一般而言，大型的賽事如田徑錦標賽採用租賃方式，單項運動錦標賽則視國際總會規定與其認證的系統合作，另綜合性運動賽會則視比賽層級或地區等不同需求和瑞士計時及 Atos 等團隊採互補性商業合作，以節省經費。

(四) 天津全運會組委會

- 1、**接待人員：**組委會競賽組織部副部長李桂峰、市場開發部部長陳銘、競賽處處長張恩祥、組委會辦公室副主任王征、場館工程部綜合處處長程萬

江、接待服務部綜合處處長龐超、醫療衛生部處長劉向東、胡寶菊、新聞宣傳部顧問孟憲東、新聞宣傳處副處長孫剛及志工部呂佳。

2、單位簡介：

中華人民共和國全國運動會，簡稱「全運會」，是中國大陸國內水準最高、規模最大的綜合性運動會，每四年舉辦一次，一般在奧運會結束後一年舉行。目前全運會比賽項目，除武術外基本與奧運會相同。為促進冬季體育的發展，落實「北冰南展」計畫，從第七屆至十一屆全國運動會開始，前後增加了短道速滑、速度滑冰、花式滑冰及自由式滑雪項目。

將於 2017 年 9 月在天津舉行的第十三屆全運會是天津承辦的參賽人數最多、競技水平最高、社會關注最廣的全國綜合性體育賽事。本屆全運會共設 31 個大項、42 個分項、341 個小項，賽期 13 天，預計將有 1 萬名運動員、4 千名體育官員、5 千多名技術官員、4 千多名媒體記者等約 10 萬人來津參賽、觀賽。天津全運會組委會組織架構包括 52 個委員單位、23 個工作部門及 25 個賽事承辦單位。

3、座談紀實：

2017 臺北夏季世大運將於明年 8 月 19 日至 30 日在臺北舉辦，目前本署正緊鑼密鼓與臺北市政府籌備中，參訪團主要就志工招募及賽事場館等議題與天津全運會組委會進行交流，交流重點摘要如下：

- (1) 志工招募：天津全運會預定招募志工 1 萬 1,000 名，分為賽會志工和接待志工兩部分，其中賽會志工主要服務於 31 個大項、42 個分項、341 個小項的比賽項目，以及全運村、接待酒店、車輛網站等非比賽場所提供運行支援志工服務。接待志工將主要負責頒獎禮儀、大型活動、貴賓接待等工作。志工招募對象以天津市在校大學生為主體，還將包含部分有專業特長的社會青年志願者共同參與全運會，服務期間將提供志工們訓練課程及相關保障(如膳食)。
- (2) 賽事場館：天津在獲得全運會申辦權以前，已擁有可容納 6 萬人的天津奧林匹克中心體育場、1 萬人的天津體育中心、4 千人的天津奧林匹克中心水上中心，及超過 60 個標準的比賽場館和 60 個訓練場館。屆時，天津全運會絕大部分將使用北京奧運會、2013 東亞運動會時期建設的體育場館，不再新建大型場館，並在申辦時承諾，90%以上的比賽項目將

集中在市中心，使參賽運動員從選手村到比賽場館的路程時間不超過 20 分鐘。

（五）哈爾濱體育學院

1、**接待人員：**該校關軍常副校長、教務處郭俊清教授、校辦公室解長福教授及競賽訓練中心李萬哲教授等人。

2、**單位簡介：**

哈爾濱體育學院隸屬於黑龍江省教育廳，辦校 60 年以來一直堅持冰雪辦學特色，不斷加強冰雪人才的培養和基礎設施，主校區建有標準室內田徑館、球類館、體操館、網球場、羽球場、速度滑冰、花樣、冰球場等室內外體育場館。自 1999 年至今，學院已投入三億多元資金，在距哈爾濱市 80 公里處的帽兒山鎮先後建立了佔地面積約 260 萬平方的高山滑雪場和滑雪訓練基地，歷經十餘年的發展建設，其高山滑雪場已是中國大陸高校中規模最大的雪上項目教學、科研、訓練及競賽中心，為中國大陸大學生雪上運動訓練基地和 2009 年第 24 屆世界大學生冬季運動會雪上項目主賽場之一，並同時向大眾開放，為黑龍江省發展冰雪旅遊業和推廣冬季全民健身運動提供相當基礎。

學院在冰雪教學、科學研究及訓練方面進行了大膽的改革，首創「冰雪雙週期教學模式」，又推廣「雪陸雙週期教學模式」，成功解決了非冰雪期進行專業教學與訓練條件受限的問題，收到良好的成效並明顯提高運動成績，先後為中國大陸培養出多位頂尖及冰雪運動競技人才。

3、**座談紀實**

座談會中雙方於相互介紹與會人員及致詞後，由關副校長親自介紹學校發展概況。關副校長表示，國際冰球聯合會在該校成立第一個亞洲教育發展中心，是世界僅有的兩所冰球專業教育發展機構之一，更是中國大陸首個大專院校與國際冬季單項運動組織合作的成果，主要以冰球運動訓練教學、俱樂部建設和管理、冰球比賽賽事管理等課程教育和培訓為主。該校亦設立冬季奧林匹克學院，集冬季冰雪運動教學、訓練、競賽、科研、大眾健身與培訓為一體的綜合型學院，這在亞洲也是最大的冬季項目教學科研機構。

會談亦提到滑輪運動與競速滑冰運動極為類似，我國因受限於氣候及地理

條件，滑冰項目未能成為優勢項目，但滑輪運動一直是我國揚名國際的重要運動項目之一，宋青陽就是滑輪溜冰選手轉換為競速滑冰項目選手的最佳例子，未來我國在推動滑輪運動同時，亦可發展競速滑冰，對位與亞熱帶地區的我國在冬季奧運運動項目發展上有所助益。

（六）黑龍江體育總會

1、**座談人員：**黑龍江省體育總會副主席楊曉明、辦公室負責人李光、競體處副研究員曲強、交流中心副主任李雪蓮及冬管中心副主任鄒亞昌。

2、單位簡介：

黑龍江省體育總會辦公室負責省體育總會的常務工作，指導各地區市體育總會和省級行業體協、老年體協、體育科學學會的體育工作，並協助推展黑龍江省全民體育工作及社區體育中心非競技體育項目的競賽及活動。

自從北京申請 2022 冬季奧運會成功後，中國大陸冬季運動也正推動冬季運動項目的發展，而黑龍江省因冰雪運動資源豐富，在冰雪運動上有著很長的發展歷程和深厚基礎，冬奧會冠軍及冰雪運動等頂級教練和服務商大多來自於東北地區，自哈爾濱冰上訓練基地整修完工後，接納更多訓練需求，發揮更大效益。

3、座談紀實：

哈爾濱於 2009 年舉行第 24 屆冬季世界大學運動會，共有 45 個國家或地區參與，參與運動員達 4,500 人，是歷屆大學生冬季運動會之冠。我訪問團於座談中就哈爾濱舉辦冬季世大運的經驗與黑龍江省體育發展概況進行交流，該會並提供相關建議供我舉辦 2017 臺北世大運及 2019 東亞青年運動會作為參考，其座談重點摘述如下：

- (1) 黑龍江省培育出許多優秀運動員，獲得亞奧運金牌及世界冠軍眾多，以「冬夏平衡發展」為原則，其競技優勢不僅止於冬季項目，夏季項目中以輕艇、拳擊、摔角、桌球、自行車等項目最為突出，如古典式摔跤已連續 12 年獲全國冠軍，自行車運動男女競技水準已達世界冠軍。
- (2) 哈爾濱 2009 冬季世大運由體育總會、教育局及市政府共同辦理，黑龍

江體育總會建議我方，於籌備臺北夏季世大運期間，各部會的縱橫向聯繫須保持訊息暢通，並讓志工於各服務領域接受專業訓練。

(七) 黑龍江冰雪體育職業學院

除了拜訪黑龍江體育總會及哈爾濱體育學院並座談外，中國奧會亦安排我訪問團參訪黑龍江冰雪體育職業學院及黑龍江省冰上訓練基地，有關黑龍江冰雪體育職業院簡介如下：

黑龍江冰雪體育職業學院是中國大陸首間以冰雪體育職業教育為主要特色的高等院校，為迎接北京 2022 冬季奧運會，該校除培養冰雪體育服務人才外，也可填補黑龍江省體育職業人才培養的空白。中國大陸目前冰雪體育服務業中各雪場、冰場對冰雪專業人才的需求巨大，從冰雪場地的管理與維護、山地運動、冰雪場地運營、設備維修保養與雪場救護等方面均呈現人才不足的情況，在培養專業化的冰雪人才迫在眉睫之時，黑龍江冰雪體育職業學院應運而生。該校於今年 5 月正式招生，學校設立運動訓練(冰雪方向)、體育營運與管理(高爾夫方向)、康復治療技術、汽車運用與維修(體育機械設備操作與維護)、護理(運動康復方向)、計算機應用技術六個專業，計劃招生 650 人。該校與業內的 60 多家企業合作，以工學結合的人才培養模式，將退役運動員、中等體育學校畢業生、普通高中生等培養成為適應社會需求。

(八) 亞布力雪上訓練基地

亞布力雪上訓練基地位於黑龍江省尚志市亞布力鎮，距離哈爾濱市約 190 公里，雪質相當優良，是非常適合用於滑雪運動的場地。

亞布力雪上訓練基地隸屬於黑龍江體育委員會，是全中國大陸最大的滑雪場及綜合性雪上運動訓練中心，基地主要由高山滑雪場、自由式滑雪場、跳台滑雪場、越野滑雪場和冬季運動會雪場等五個競技、訓練基地和兩個旅遊滑雪場所組成。基地主要用於舉辦國內外競技滑雪賽事場地，及提供遊客滑雪的滑雪場。它曾經承辦過第 3 屆亞洲冬季運動會、第 4 屆亞洲少年高山滑雪賽及第 24 屆哈爾濱冬季世界大學運動會等國際賽事，具備承辦冬季奧林匹克運動會的能力和條件。

我國因地處亞熱帶，在地理上缺乏冬季運動種類訓練和比賽的環境和設施，而亞布力雪上訓練基地優異環境和條件，可作為我國冬季運動種類協會發展各該運動的移地訓練場所考量之一。

參、心得及建議

一、舉辦賽事帶動主辦城市發展並善用賽事資產

自 2008 年北京奧運後，近年中國大陸積極辦理各種國際賽會，如 2010 廣州亞運、2011 深圳世界大學運動會、2013 年天津東亞運動會等，藉由主辦賽會帶動或加速城市軟硬體的建設，如機場擴建或地鐵及公共服務的水準，並善用賽後資產，而各種軟硬體的發展亦降低爾後辦理各項國際、國內賽之成本。

本次參訪天津組委會時獲知，天津奧林匹克中心體育場是 2008 年北京奧運新建的體育場，作為奧運期間舉辦足球項目男女子小項分組賽的比賽場地，奧運過後，已陸續作為世界排球錦標賽及 2013 年天津東亞運動會的比賽場地，明年亦將作為 2017 天津全運會的重要比賽場館，持續有效利用運動賽事硬體資產；另哈爾濱體育學院帽兒山滑雪場作為 2009 年第 24 屆哈爾濱冬季世大運雪上項目主賽場之一，於賽後除作為該校體育課程使用外，亦成為國家雪上訓練基地，同時並向大眾開放，為黑龍江省發展冰雪旅遊業和推廣冬季全民健身運動提供相當基礎，很值得我學習仿效。

二、以資訊技術支援綜合性賽會並協助蒐集及研究體育資訊

資訊技術系統是現代綜合性運動會不可或缺的部分，運動會之核心為競賽，利用資訊及網路設備和應用軟體輔佐運動賽事工作，可即時接收或傳遞、處理及發佈賽會相關資訊給賽會參與者，如賽事主辦單位、裁判、運動員、觀眾及媒體等，使得運動賽事不受空間限制，增進工作效益並減低誤差。本次拜會的體育信息中心，除負責前述如 2008 北京夏季奧運會、2010 廣州亞洲運動會及 2013 天津東亞運動會等重大國際性賽會的資訊技術工作外，亦於國家級比賽，如 2008 齊齊哈爾全冬運、2009 山東全運會、2013 遼寧全運會及 2016 新疆全冬運等提供技術支援，顯示目前大國大陸的賽事資訊系統發展程度近趨

成熟，體育事業發展正由體育強國邁向體育大國。

另外，在拜會體育信息中心之際，亦瞭解國家體育總局與北京大學外文及體育相關係所合作，建立一個由精通英、日、俄、德、韓、西、法等語種，在體育資訊研究領域有相當造詣的資深專家所組成的研究隊伍，按各單項協會所提出的需求，蒐集有關各國全民體育及競技體育的政策訊息外，亦關注體育產業訊息、國際賽會競賽成績、運動員訓練庫等資訊，並將所蒐訊息上傳至國家體育總局所屬體育訊息網，內容詳盡豐富，為運動訓練與競賽部門、體育科研與教學單位、仲介機構、新聞媒體、體育經營企業提供全方位的體育資訊服務，其做法可供我借鏡學習。

三、兩岸奧會交流平臺有助加深互信基礎

由於近期兩岸關係低迷，外界多將該會是否能如期舉行「第 20 屆兩岸奧會體育交流座談會」及中國奧會率團來臺的層級，列為重要觀察指標，爰本次赴北京參訪之際，亦私下磋商相關事宜，並確認座談會將如期於 12 月 16 日在臺舉行。因該會現任主席劉鵬將於年底屆齡退休，其職將於明年由國家體育總局新任局長苟仲文接任，目前正值職務交接之際，為維持一定交流層級，該會爰擬由楊樹安副主席率團來臺。另外，中國奧會宋魯增秘書長亦於會面之際表示，將於會後以東亞奧林匹克委員會（East Asia Olympic Committee）秘書長身份赴臺中主持 12 月 17-18 日「2019 臺中東亞青年運動會協調委員會」，了解賽事籌辦進度並赴賽事場館會勘，就各項規畫進度給予建議。

兩岸奧會於 1997 年簽定備忘錄，建立每年互訪並輪流舉辦座談會的交流機制，近 20 年來雙方皆維持一定程度的交流密度及接待層級。此次赴陸參訪，係由中國奧會宋秘書長親自接待，相較於我大專院校體育總會及高級中等學校體育總會，在體育領導人員交流上，一直未能建立類似平臺，兩岸奧會能維持如此高密度的交流層次，實屬難得。目前兩岸奧會交流已進入定期化的運作，透過多元廣泛的交流，有助雙方瞭解與共識的形成，多年來兩岸的交流經驗彌足珍貴，未來應支持兩岸奧會在平等及互信的基礎上賡續辦理，以更務實的態度討論各項交流議題，維繫兩岸定期溝通機制並促進體育交流良性發展。

肆、附錄

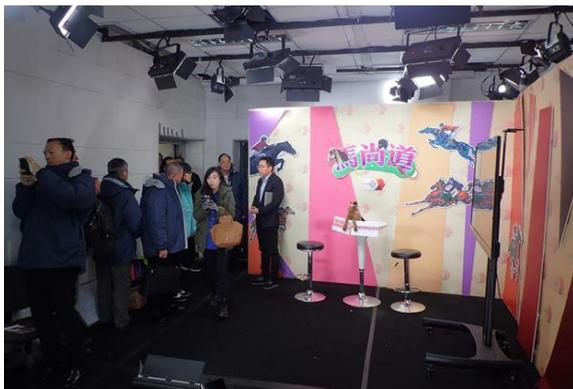
附件 活動照片



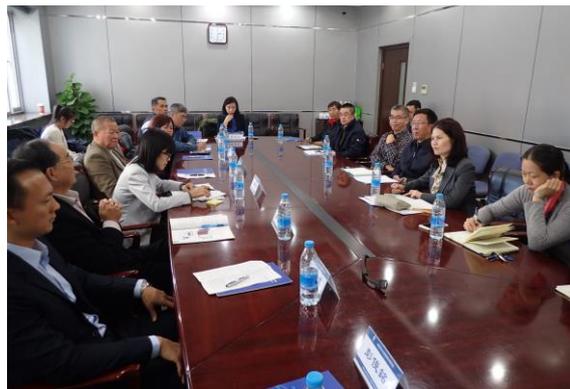
拜訪大陸體育報業總社座談情形



我代表團與大陸體育報業總社人員合影



北京中體視訊文化傳媒有限公司攝影棚



拜訪體育科學研究所並進行簡單座談



拜會北京體育信息中心座談情形



我團與 2017 天津全運會組委會代表合影



李武男團長與中國奧會宋魯增秘書長



參觀華奧星空辦公室



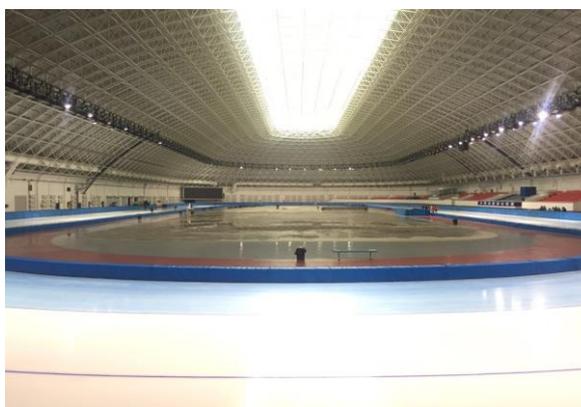
哈爾濱體育學院所設冬季奧林匹克學院



哈爾濱體育學院滑冰場學生練習情況



哈爾濱體育學院校



黑龍江省冰上訓練基地競速滑冰場



冰上訓練基地競速滑冰場訓練情況



黑龍江體育總會交流晚宴



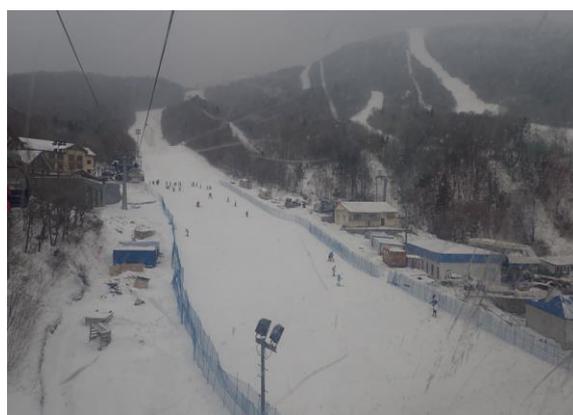
黑龍江冰雪體育職業學校拳擊訓練場



黑龍江冰雪體育職業學校高爾夫模擬系統



黑龍江體育局亞布力滑雪場



亞布力滑雪場雪道