

# 105 年兩岸臺商投資合作促進團 赴青島及天津報告書

研提人單位：投資業務處

職稱：副處長 / 專門委員 / 科長 / 專員 / 組員

姓名：王劍平 / 張宴薰 / 翁明德 / 林佳蓉 / 侯佳吟

參訪期間：105 年 11 月 13 日至 11 月 17 日

報告日期：105 年 12 月 7 日

# 政府機關（構）人員從事兩岸交流活動（參加會議）報告

## 壹、交流活動基本資料

- 一、活動名稱：105 年兩岸臺商投資合作促進團
- 二、活動日期：105 年 11 月 13 日至 11 月 17 日
- 三、主辦單位：經濟部投資業務處
- 四、報告撰寫人服務單位：經濟部投資業務處

## 貳、活動（會議）重點

### 一、活動性質

- (一) 本次訪團前往山東省青島市及天津市等臺商聚集地區，主軸在於提供臺商智動化及節能改善等具體輔導，並與臺商就投資營運規劃、稅務等議題交換意見。
- (二) 本次參訪地點為臺商在華北投資密集之地區，當地臺商近期面臨經營成本上升及內資企業快速崛起等壓力，均有轉型升級之需求，期透過導入智能自動化及節能環保等設備，提高生產效率、加強生產環境安全及降低營運成本。另部分在臺有營運據點之臺商，亦持續擴充國內投資。
- (三) 針對上述臺商關切之議題，本團以結合工研院自動化專家、國內自動化及節能源技術服務廠商隨團，透過訪視交流提供具體建議，並鼓勵臺商回臺與法人或技術服務廠商合作，進行產業轉型提升企業競爭力。另由稅務專家針對國際推動反避稅條款之潮流趨勢，提醒臺商及早因應規劃，此等議題普獲臺商關切注意。

### 二、活動內容

- (一) 我方團員名單：

	單位名稱	姓名/職稱
1	經濟部投資業務處	王劍平副處長
2	經濟部投資業務處	張宴薰專門委員
3	經濟部投資業務處	翁明德科長
4	經濟部投資業務處	林佳蓉專員
5	經濟部投資業務處	侯佳吟組員
6	工研院機械所智慧系統組	黃一萍經理
7	泓格科技(股)公司	林千博經理
8	安侯建業聯合會計師事務所	葉建郎副總經理
9	安侯企業管理(股)公司	劉緒綾副總經理
10	安侯企業管理(股)公司	盧一帆副理

(二)會晤代表如下：

1. 臺商企業拜訪：

公司名稱	接見代表
青島昌隆文具有限公司	徐志誠總經理
青島和泉食品有限公司	朱星憲總經理
青島宙慶工業設計有限公司(統力星集團)	官俊博董事長

建大橡膠(天津)有限公司	賴錫榮總經理
中廷菌菇業有限公司	林次郎董事長
天津順大金屬製品有限公司	陳品宣經理

## 2. 舉辦臺商交流座談會：

分別在青島、天津各辦理一場臺商交流座談會。青島臺商座談會中，由青島臺商協會張新政會長帶領協會幹部與臺商企業等近 20 餘家廠商代表參加；天津臺商座談會中，由天津臺商協會林次郎副會長帶領協會幹部與臺商企業等近 20 餘家廠商代表與會。

### (三)本團重要活動 - 拜會臺商紀要

#### 1. 拜會青島昌隆文具有限公司

(1)時間：11 月 14 日 09:30~11:30

(2)公司代表陳述重點：

A. 公司主要生產「白雪」等品牌的系列文具，為亞洲最大的修正液生產廠家之一和中國最大的製筆公司之一，營業據點遍及中國大陸，並承接世界級品牌企業之 OEM 訂單，銷售網路遍及國際。

B. 目前文具產線後段的包裝製程效率較低、各生產段間物料搬運配送採用人工搬運耗時耗力、電力耗費成本較高等問題，提出包裝產線製程效率、節能改善等需求，另關切臺籍幹部稅務問題及未來全球課稅等議題。

(3)本團代表回應重點：

A. 工研院代表表示，公司目前在各生產段間物料搬運配送均

採用人工，另花費人力較多之處為包裝段，例如需人力排放筆的方向與顏色、單盒包及多盒包裝亦為人工耗時排列。建議方向包括：

- I. 導入視覺辨識技術在包裝筆之方向、顏色等製程，並建議在前段組裝製程之後建置傳送線，將筆保持單一方向傳送至包裝段，直接進行包裝即可節省人力。
  - II. 各生產段中可導入磁條式無人搬運車(AGV)，取代人工送料，尤其運用於夜間取代人工送料更具效益。
- B. 泓格科技代表表示，目前各產線皆未導入電力監控及設備資訊採集，無法進行大數據分析。考量公司生產規模夠大，建議採用產線設備機臺聯網及電力監控，蒐集生產時間、數量及用電量等資料，透過數據分析找出用電較高的地方，擬定可行之解決方案。
- C. 安侯會計師事務所代表針對目前全球反避稅趨勢，說明中國大陸及臺灣相關反避稅措施及條款(如大陸 42 號文、臺灣之受控外國公司條款 CFC、實際管理處所條款 PEM)、共同報導準則(CRS)之因應等，另說明中國大陸稅務居民之納稅義務。

## 2. 拜會青島和泉食品有限公司

(1)時間：11 月 14 日 14:00~16:00

(2)公司代表陳述重點

- A. 公司為集生產、研發、銷售冷凍麵團、冷凍糕點、成品糕點於一體的現代化生產企業，自荷蘭、瑞典、義大利等國引進各類自動化生產線，目前開發生產各類烘焙麵包店、超市用歐美暢銷麵包冷凍麵糰二十餘種。

B. 因考量人力成本，自 2013 年即引進荷蘭之自動化生產設備，目前有蛋糕及牛角包二條自動化產線，惟在包裝段未導入自動化，未來人工包裝恐無法應付大量訂單，爰有自動化之需求，另亦提出生產履歷之需求及現行運輸如何確保冷凍食品在運送中的品質。

(3)本團代表回應重點：

A. 工研院代表建議方向如下：

- I. 後段包裝配送段導入視覺辨識技術，作為各種麵包裝籃與自動包裝段整合，可加快速度與食品安全管理。
- II. 各生產段中可導入較低成本的磁條式無人搬運車，除可自動送料並可作為物料傳遞管理之用。
- III. 於現有產線加裝視覺辨識系統監看成品之烤色、瑕疵處，並配合蒐集各機臺生產資訊如溫度、溼度、時間等，以智慧化製程管理，降低不良品之機率。

B. 泓格科技代表建議如下：

- I. 產品履歷可配合產線的設備聯網，取得製造過程中的所有數據，搭配 Sensor(如航程記錄器)進行遠程監控，確保產品品質。
- II. 冷鏈運輸的部份，為確保車隊運送產品過程全程低溫保存，建議可透過溫、溼度等的監控設備及 3G、4G 資訊採集，輔以 GPS 定位資訊建立一套車隊管理系統，藉以管控運輸過程冷凍品質、運輸路線合理性，以達到即時監控之目的。

C. 安侯會計師事務所代表針對公司關切之臺籍幹部薪資兩岸課稅問題及未來全球課稅議題說明及交流。

### 3. 拜會青島宙慶工業設計有限公司(統力星集團)

(1)時間:11月15日 11:30~12:00(青島臺商座談會於宙慶公司舉辦，接續參訪宙慶公司)

(2)公司代表陳述重點：

- A. 統力星集團，從摩托車零配件批發發展至汽機車等交通工具的設計、生產、行銷等整套流程，旗下宙慶公司從事交通工具類產品創新設計、工程結構設計與模型製作。
- B. 目前規劃與國內電工會合作，回臺設立新能源汽車的研發中心，以提供系統性產品及服務至大陸，前期會以宙慶公司較有通路優勢的青島地區為主。回臺發展新能源車，將有輕量化材料、自動化量測等需求。

(3)本團代表回應重點：

- A. 工研院代表建議可參考雷射無接觸量測，加速量測與回饋速度，輕量化可採複合材料作為車體材料，臺灣現已有多家可穩定供應複材的廠商，工研院材化所亦針對此項有多年研究。
- B. 泓格科技代表建議在電動車的領域中可配合發展GPS定位技術；電池、充電站量測技術；可將電池電量、車速、行駛軌跡或者其他欲監控資訊導入雲端，配合電池充電站，建立一套雲端車輛資訊系統。

### 4. 拜會建大橡膠(天津)有限公司

(1)時間：11月16日 10:00~12:00

(2)公司代表陳述重點

- A. 建大工業早期以生產自行車胎及摩托車胎起家，延伸至汽

車、機車輪胎、工業用與工程用機械之特殊用胎，並且以自有品牌「KENDA」行銷全球，名列臺灣第 2 大輪胎製造供應商，全球第 28 大輪胎製造商。機車類主要客戶有三陽、山葉、本田、光陽等；汽車類則有本田、Saipa、豐田、GM、Mitsubishi Motors、馬自達、眾泰汽車等；自行車客戶有巨大、美利達、愛地雅等。公司於 2016 年投入 11 億元於雲林石榴班新廠及增設研發總部，2017 年也將持續於臺灣投入研發中心之擴展。

- B. 臺灣工廠目前已進行導入各項智慧化管理，包括機臺資訊連網、自動搬運系統及視覺檢測系統等，待有初步成果未來將陸續擴展至其他分廠。
- C. 天津對環保要求嚴苛，期透過本次專家來訪，檢視節能及自動化相關系統，提供進一步之輔導建議。

### (3)本團代表回應重點

- A. 工研院代表表示，依廠商所提因目前總公司已著手與相關單位合作進行各項智慧化管理，若廠商有進一步需求，可隨時與工研院接洽聯繫。另廠商所提視覺檢測係與國內雲科大合作，現為實驗階段，因產品皆為黑色，瑕疵檢出率不高，建議可提供樣品予工研院，可協助測試評估。

## 5. 拜會中延菌菇業有限公司

(1)時間：11 月 16 日 13:30~15:30

(2)公司代表陳述重點：

- A. 中延菌菇業集團是專業從事食用菌菇研發、生產、銷售的現代化農業企業，實行工廠化生產，改進食用菌菇栽培模式，利用高科技創造菇類生長的最適合溫度、濕度、光照、



培養基營養等條件，不受外界氣候變化的影響，生產環境沒有污染，產品質量提高以達到綠色標準。

B. 中延菌菇業(天津)有限公司位於靜海林海循環經濟示範區，目前公司杏鮑菇的日生產能力達到四十噸，主要銷往京津冀地區和東北三省。

C. 工廠自動化程度低，因目前人力聘僱不易、缺工情況嚴重，評估朝向自動化規劃，期藉由本團技術專家提供建議方向。

(3)本團代表回應重點：

A. 工研院代表表示，目前杏鮑菇之前段製程，如菌種培養、裝培養包、推送貨架以及注入菌種均是搭配機臺使用大量人力；而後段製程如削除菇雜皮、分級、秤重與排列包裝亦皆仰賴人力進行，建議如下：

I. 前段製程中自動化裝填培養包、注入菌液等，市面上已有量產機臺可購入，亦有不少廠商提供此項服務，建議公司就近尋找方便配合之廠商建置即可。

II. 後段在削除菇雜皮部分，因菇的外型不一且有曲度，採全自動化較為困難，爰建議建置半自動削皮機，另在分級、秤重與排列包裝部分，建議可投資研發整合視覺檢測、自動秤重及 ROBOT 的智動化包裝產線，亦可作為未來發展觀光工廠之亮點。

III. 另有關有關培養包廢料烘乾回收作為生質燃料，建議加長廢料輸送帶，輸送過程中可自然揮發部份水汽，以節省烘乾過程所需之能源。

B. 泓格科技代表表示，公司為大型菌菇養殖業，擁有大量無

菌室及溫室，建議如下：

- I. 加裝感測器於無菌室、溫室，以控管其恆溫狀況、CO2 濃度及陽光等與生產相關之影響因子，並可透過感測器採集各製程段資訊，做為營運管理的重要依據。
- II. 成品運送過程建議導入航程記錄器，建置遠端車輛管理機制，掌控溫度、路線及位置。

#### 6. 拜會天津順大金屬製品有限公司

(1)時間：11 月 17 日 09:30~11:30

(2)公司代表陳述重點：

- A. 順立車業集團下有順久自行車配件(深圳)、昆山順得利金屬及天津順大金屬製品等。天津順大金屬製品主要經營自行車、電動車、汽車等零配件產品，以鋼、不銹鋼、鐵、銅及鋁線為原料，生產各式車用幅條、條帽及汽車小五金零件。
- B. 工廠生產各式車用幅條、條帽，使用之機臺均為 10 至 20 多年之老舊機臺，所有上下料、搬運、品檢及包裝均仰賴人力。具高度意願導入自動化，如各機臺間物料傳送、表面顏色檢測及包裝段等，惟因成本因素考量尚在評估中。

(3)本團代表回應重點：

A. 工研院代表針對自動化議題，建議如下：

- I. 有關生產車用幅條製程，建議移動及架高前段拉伸剪裁機臺，以使前段產出之物料直接掉入後段機臺收料處，將可減少人力作業。
- II. 建議導入 AGV 無人搬運車，定期運送物料於生產車間與

鍍鋅/錫產線間，亦可擴大到包裝段後棧板運送。

III. 包裝段建議導入視覺檢測色差、瑕疵等。最後段製程，建議未來可延伸整合至裝箱、貼膠帶及 ROBOT 堆疊棧板，惟此部分投資成本較高，可考慮訂單量再進行評估。

(四)本團重要活動-舉辦臺商交流座談會

1. 青島臺商交流座談會

(1)時間：11月15日 09:00~12:00

(2)地點：青島宙慶工業設計有限公司

(3)與會臺商：青島臺商協會張新政會長、重要臺協幹部及臺商企業與會代表等 20 餘名。

(4)議程：

時間	座談主題 / 議程	主講者
09:00-09:30	報到	
09:30-09:40	青島臺商協會張新政會長致詞	
09:40-09:50	投資合作促進團王劍平副處長致詞	
09:50-10:20	機械智動化&綠能技術能量與合作說明	工研院黃一萍經理
10:20-10:50	產業升級研討-智慧工廠與電力節能	泓格科技林千博經理
10:50-11:20	臺商應注意之稅務新趨勢-OECD 稅基侵蝕行動方案 (BEPS) 進程與反避稅法案因應	安侯建業聯合會計師事務所葉建郎副總經理
11:20-12:00	交流時間	

(5)雙向交流討論事項：

A. 投資處王副處長說明廠商面對競爭是常態，尋找新的經營

模式為永續經營之道，所以本部輔導臺商升級轉型、提高競爭力之工作將會持續，未來仍會因應廠商需求，結合技術專家籌組臺商服務團。另現今臺商亦面臨二代接班及新創事業之需求，國內如各大學、育成中心及工研院均有具潛力之新創團隊，可與臺商交流合作。

- B. 廠商提出於食品製造評估導入視覺檢測技術，以提高不良率之篩選，此部分由工研院代表說明，並表示視覺檢測技術已應用於食品業之成品烤色品質、雜質挑選，準確率高達9成。
- C. 臺商提問智慧電表及室內機電設備控制方式及運作原理，以瞭解如何透過智慧管理方式節約能源及省電，由泓格科技代表協助說明。
- D. 臺商關切共同報導準則(CRS)之實施推動、大陸稅務居民、臺幹薪資課稅等問題，由安侯會計師事務所代表再詳加說明。

## 2. 天津臺商交流座談會

(1)時間：11月16日 16:00 ~ 18:00

(2)地點：天津銀海花園酒店

(3)與會臺商：天津臺商協會林次郎副會長、重要臺協幹部及臺商企業與會代表等20餘名。

(4)議程：

時間	座談主題 / 議程	主講者
15:30-16:00	報到	
16:00-16:05	天津臺商協會林次郎副會長致詞	

16：05-16：10	投資合作促進團王劍平副處長致詞	
16：10-16：40	機械智動化&綠能技術能量與合作說明	工研院黃一萍經理
16：40-17：10	產業升級研討-智慧工廠與電力節能	泓格科技林千博經理
17：10-17：40	臺商應注意之稅務新趨勢-OECD 稅基侵蝕行動方案 (BEPS) 進程與反避稅法案因應	安侯建業聯合會計師事務所葉建郎副總經理
17：40-18：00	交流時間	

(5)雙向交流討論事項：

- A. 臺商面臨的總體經營成本提高及轉型升級的問題，王副處長說明將會持續聚焦臺商需求，籌組服務團輔導臺商，並鼓勵臺商充份利用國內法人技術能量，加速轉型升級的腳步。
- B. 臺商針對共同報導準則(CRS)內涵、交換國家、行政及刑事責任、推動時程及交換之銀行帳戶資訊等疑慮，由安侯會計師事務所代表具體說明
- C. 臺商提出認定為大陸稅務居民要件臺幹薪資課稅問題，以及提出個人的稅務問題諮詢，如遺產及贈與稅等，由安侯會計師事務所代表回復說明。

三、遭遇之問題：無

本次在青島、天津地區辦理臺商座談會及拜會臺商企業，透過本團代表提供專業諮詢意見並建立聯繫窗口，普遍獲得與會廠商正面回應，另將針對臺商反映之問題持續追蹤。

四、我方因應方法及效果：無。

## 五、心得及建議

### (一)持續傳達服務臺商的能量並強化與協會的連結

本團此次接觸的臺商反映近年經營中國大陸市場，除總體經營成本提高、法規日趨嚴格外，亦面臨人工聘請困難、投資優惠不再、地方性潛規則等障礙，對臺商均帶來相當大的影響，建議經濟部等相關單位應持續強化輔導，如強化與各地臺商協會之聯繫，使臺商充份了解政府協助臺商措施、國內投資政策及商機等資訊。

### (二)鼓勵臺商回臺充份運用技術法人資源，投入五加二創新產業

透過本團技術專家隨團，就自動化的智慧系統如視覺檢測技術、低成本磁條式無人搬運車、新型汙水處理技術(奈米纖維濾膜)、智慧節能等進行其技術應用及代表性案例說明，讓臺商充分瞭解如何應用法人資源進行企業的智動化與節能減碳。同時鼓勵臺商回臺投入五加二創新產業，回臺發展高附加價值產品，並以「臺灣製造」提升產品品質及價值，進而帶動臺灣出口效益。

### (三)持續為臺商提供稅務相關資訊

本團在座談會及拜會廠商時發現臺商普遍對於與自身權益相關的稅務議題非常關心，如中國大陸對全球反避稅條款之實施、42號文之公告、兩岸租稅協議等，臺商對其內容仍不甚瞭解，為使臺商瞭解其影響及內涵，未來仍將持續透過座談會等與臺商交流之場合說明相關稅務議題，以提醒臺商及早因應規劃。

參、謹檢附參加本次活動（會議）之相關資料如附件，報請  
備查。

<sup>職</sup> 王劍平 張宴薰 翁明德 林佳蓉 侯佳吟

105年12月7日

附件 1、105 年 11 月 13 日至 11 月 17 日兩岸臺商投資合作促進團行程

日期	地區	時間	行程說明
11/13 (日)	桃園- 青島	16:45~19:10	山東航空(SC4086) 桃園國際機場→青島流亭國際機場
11/14 (一)	青島	09:30~11:30	拜會行程：青島昌隆文具有限公司
		11:30~14:00	午餐及車程
		14:00~16:00	拜會行程：青島和泉食品有限公司
11/15 (二)	青島- 天津	9:00~12:00	青島市臺商座談會暨參訪青島宙慶工業設計有限公司
		13:00~15:00	午餐及車程
		16:00-20:04	G196 動車 青島站-天津南站
11/16 (三)	天津	09:30~10:00	車程
		10:00~12:00	拜會行程：建大橡膠(天津)有限公司
		12:00~13:00	午餐
		13:30~15:30	拜會行程：中廷菌菇業有限公司
		16:00~18:00	天津市臺商座談會
11/17 (四)	天津- 臺北	09:30~11:30	拜會行程：天津順大金屬製品有限公司
		12:30~13:30	午餐
		15:00~18:00	中國航空(CA187) 15:00~18:00 天津濱海國際機場→臺北松山機場



## 附件 2、出團行程紀實

- 11/14 拜會青島昌隆文具有限公司



- 11/14 拜會青島和泉食品有限公司



● 11/15 青島臺商交流座談會暨參訪青島宙慶工業設計有限公司



● 11/16 拜會建大橡膠(天津)有限公司



● 11/16 拜會中廷菌菇業有限公司



● 11/16 天津臺商交流座談會



● 11/17 拜會天津順大金屬製品有限公司

