

參加「2016亞洲內部稽核協會聯盟 (ACIIA)會議」簡報

Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors Conference 2016

報告人：稽核室陳資深業務員和隆

105年12月21日

1

簡報大綱

- 亞洲內部稽核協會聯盟(ACIIA)簡介
- 2016 ACIIA Conference 專題內容摘要
- 結論及建議



2

亞洲內部稽核協會聯盟(ACIIA)簡介

- 由16個國家之內部稽核協會於2006年2月正式於馬來西亞成立。
- 願景：為成員研議及提供專業稽核諮詢服務。
- 目標：
 - 敦促亞洲區內部稽核的發展及推廣。
 - 通過認證及採行最佳實務來強化內部稽核專業準則及實務。
 - 通過網絡、行銷、教育和研究及資訊共享，協助IIA全球總會及各附屬機構的成長和發展。
 - 對新產生之稽核問題提供指導。
 - 經由強化內部稽核角色及成就，以提升內部稽核專業形象。

亞洲內部稽核協會聯盟(ACIIA)簡介

• ACIIA成員



2016 ACIIA Conference

專題內容摘要

5

- 組織面臨複雜風險：

- 科技風險
- 法令影響風險
- 商譽損失風險
- 科技發展與創新風險
- 全球經濟之轉變風險



6

Topic 1: 科技風險

Navigating Technology Risks



7

AON's Global Risk Management Survey:

Global Risk Management Survey Risk Ranking

- 1 Damage to reputation/brand
- 2 Economic slowdown/stow recovery
- 3 Regulatory/legislative changes
- 4 Increasing competition
- 5 Failure to attract or retain top talent
- 6 Failure to innovate/meet customer needs
- 7 Business interruption
- 8 Third party liability
- 9 Computer crime/hacking/viruses/malicious codes
- 10 Property damage
- 11 Commodity price risk
- 12 Cash flow/liquidity risk
- 13 Technology failure/system failure
- 14 Distribution or supply chain failure
- 15 Political risk/uncertainties
- 16 Growing burden and consequences of corporate governance/compliance
- 17 Exchange rate fluctuation
- 18 Weather/natural disasters
- 19 Capital availability/credit risk
- 20 Directors & Officers personal liability

全球網路影響報告：
2015年度，37%的
受訪公司出現了嚴
重的安全漏洞，平
均損失金額為2.1百
萬美元。

8

如何因應科技風險

- 將科技風險防範內化為組織文化。
- 資訊科技不只是資訊單位要重視的工作，應是利害關係人都要共同重視的。
- 資訊系統導入初期，即應要求資訊品質與系統設計的安全。
- 資訊外包時，應有能力可綜合評估委外團隊的投入及產出。
- 保持失敗準備的彈性(應有緊急應變計畫)。



CULTURE



9

Topic 2: 企業永續報告

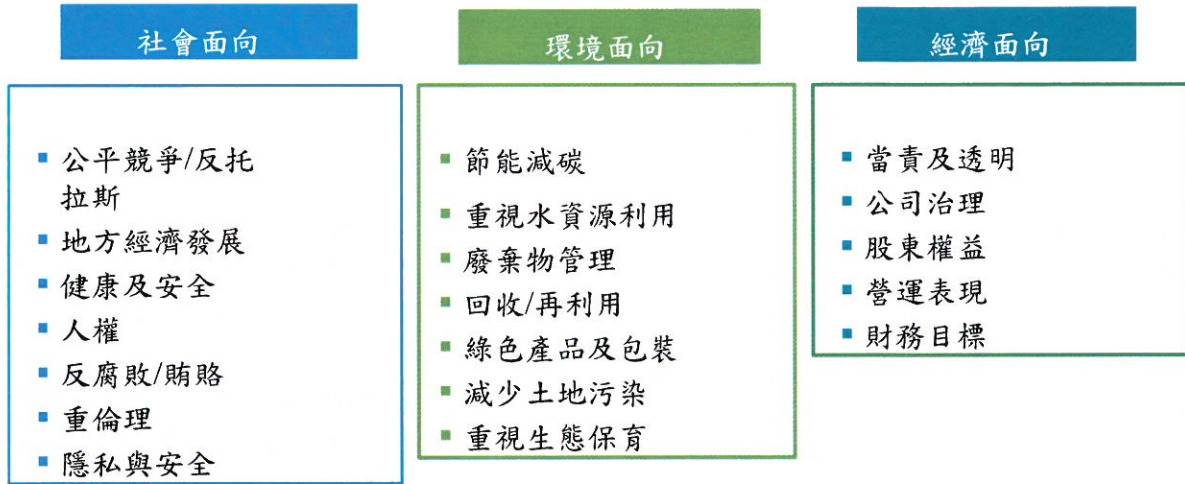
Sustainability Reporting



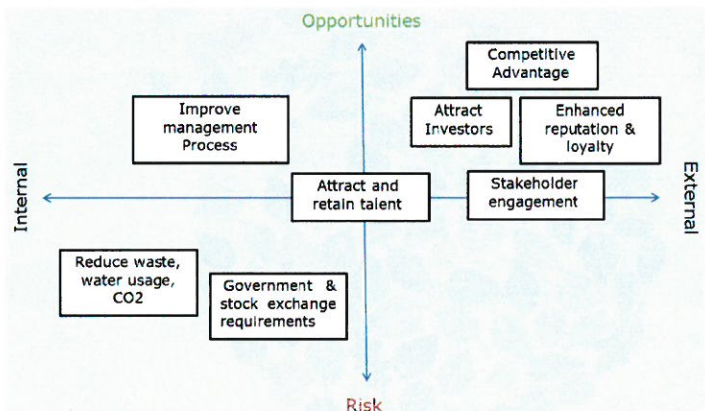
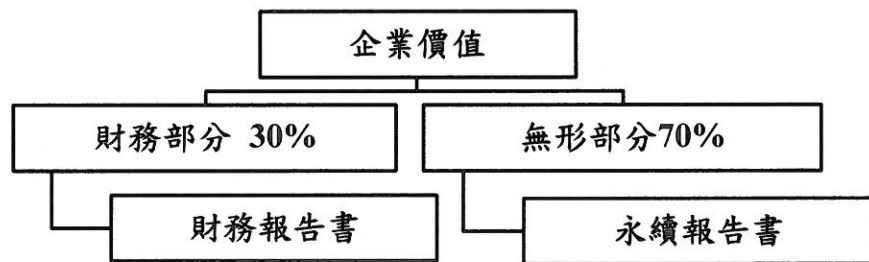
10

何謂企業永續——

透過社會、環境及經濟等三個面向，持續改善企業營運情況，確保長期資源之可用性。



企業永續報告書可提升企業價值!!



永續報告可以

- 補充公司治理成果。
- 可增加企業價值。
- 經外部認證之永續報告，可增加透明度和可信度。

Topic 3: 稽核永不停歇

Audit Never Sleep

13



內部稽核可以為公司做什麼？

- 為組織能否積極因應風險及複雜的商業環境挑戰提供確認及諮詢等服務：
 - 滿足利害關係人期望
 - 成為值得信賴的內部顧問
 - 協助董事會及管理階層，以期替組織增加價值。

從「錯誤發現者」→「被信賴的顧問」

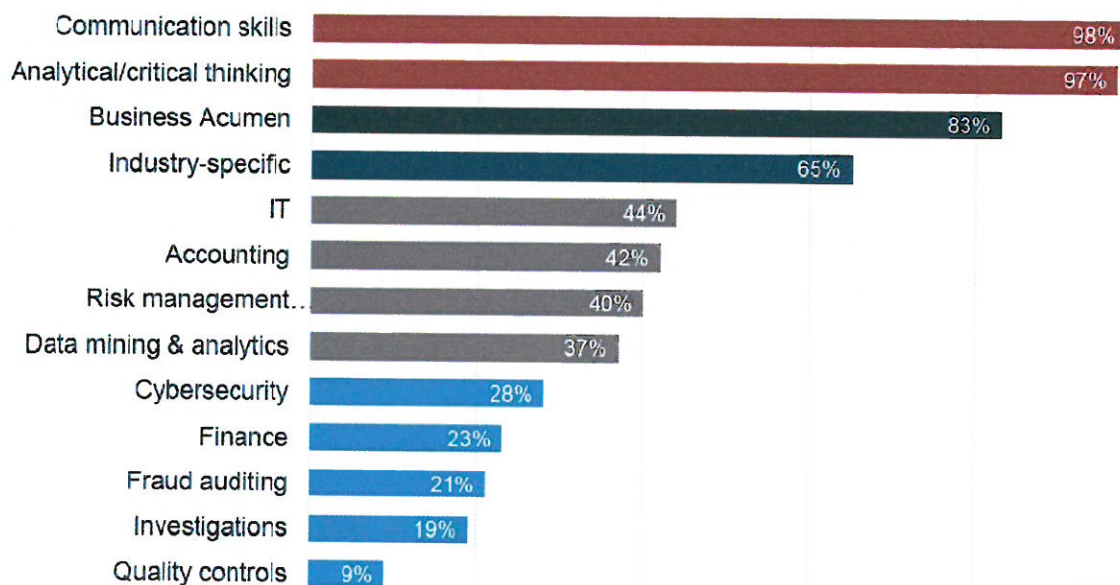
14

內部稽核如何養成?

- 具備良好的溝通能力。
- 成為全方位的內部稽核人員。
- 以透明和誠信做對的事情。
- 具策略性且專注未來的思考模式。

15

How CAEs Judge Internal Audit Skills in 2016:



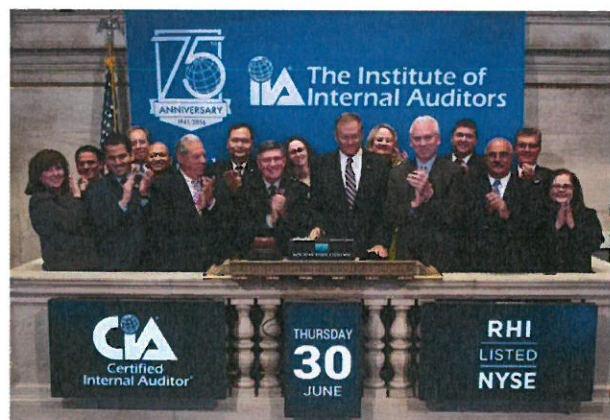
16



Topic 4: 內部稽核: 迎向未來 Internal Audit: Poised for the Future



- 了解客戶需求。
- 即時了解風險變化。
- 提升專業能力。
- 流程革新。
- 提升形象。



結論及建議

- 因應科技風險，應導入電腦稽核軟體，透過「持續性稽核」，加強風險管控之效率，並強化內部控制三道防線，提升公司治理成效。
- 因應瞬息萬變的營運風險環境，持續充實內部稽核單位人力及能力，並加強與利害關係人間之溝通。
- 透過與外界之學習與交流，持續強化內部稽核人員軟實力。

Thanks