

出國報告（出國類別：服務校友、校際交流）

出席北加州教授協會、參訪加利福尼亞大學  
戴維斯分校、柏克萊分校、史丹福大學及參  
加北加州校友會年會

服務機關：國立中興大學 系/所

姓名職稱：薛富盛校長

派赴國家：美國

出國期間：105年7月8日至105年7月18日

報告日期：105年7月25日

## 摘要

此行主要目的是參加北加州國立中興大學校友會，並參訪灣區知名學府：加利福尼亞大學戴維斯分校、柏克萊分校及史丹福大學，接洽學術合作契機與交換國際學生機會；參觀矽谷科技大廠、創新公司，認識新穎的科學技術，體認其創業的艱辛，以開拓本校更寬廣的產業合作契機。此次美國行，收穫滿滿，其中包括與本校北加州校友相見歡，感受到校友對母校的支持與期盼，且聽取許多治校建議。除此之外，開啟與多所北加州大學交流的共識，譬如：和史丹福大學研發長兼副教務長 Ann Arvin 的會談有具體的結論，該校願意提供 2+2+1 的博士生名額給本校，且樂意提供創新創業的經驗分享，本校未來可指派實際推動業務人員前往取經。

## 目次

目的-----	4
過程-----	4
心得與建議-----	11

## 目的

此次受邀參加北加州台灣人教授協會的活動，以「台灣高等教育的現況與展望」專題演講，並和與會嘉賓分享過去二十年台灣高等教育的變化及未來的挑戰，期盼於美國大學任教的教授們能提供台灣學生更多協助。藉由此次到訪北加州，造訪灣區三所國際一流大學，促成更多學術合作與國際學生交流等機會。拜訪當地知名科技大廠與新創公司，學習經營理念、創業精神，了解國際脈動；拜會了舊金山台北經濟文化辦事處，並對台灣高等教育、科技研發、產業創新及國際交流合作等議題進行廣泛而深入的討論，共同致力彌補台灣逐漸面臨的人才斷層與促進國際交流互動。參加北加州興大校友年會，跟校友們交流校務發展的理念，使本校校運更加昌榮。

## 過程

(7月9-10日)

這二天受邀參加了一個北加州台灣人教授協會的年會活動，並發表「台灣高等教育的現況與展望」專題演講，透過闡述台灣過去二十年來高等教育的演變與未來所面對的挑戰，和當地的台灣鄉親分享，我期待目前還在美國的大學中任教的台灣教授們能夠協助台灣的大學生，提供他們深造或交換學生的機會，提升台灣學生的國際視野與網絡，畢竟美國還是台灣留學生最多的地方，也是對台灣最具影響力與密切的合作與貿易夥伴；尤其我們這一代和美國的大學都還保有密切的關係，更應發揮影響力，協助年輕人探索這個最具創新與包容度的國度。此次前來參加此次活動的除了有不少台灣來的民意代表與官員，還包括美國加州立法委員會 (Assembly California Legislature) 的台裔美籍 David Chiu 議員及 Hillsbough 的副市長 Marie Chuang，讓會議生輝，熱鬧非凡，也對許多台灣人在國外打拼，仍心繫故鄉的發展，其深厚的感情，令人動容。

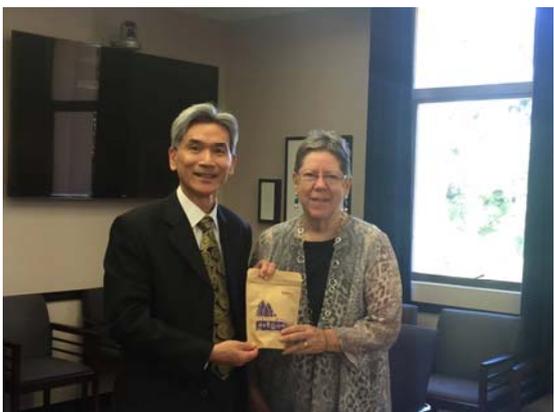


(7月11日)

一大早來到本校在北加州關係非常密切的姊妹校 UC Davis 大學，該校校長 Linda Katehi 目前因故無法視事，特由執行副校長 Ken Burtis、農業及環境學院院長 Helene Dillard、副院長 Ed Lewis、數據科學研究中心 Duncan Lang 主任、國際推廣教育學院副院長 Beth Greenwood、化學系 Jackie Hague 教授、國際事務處 Dr. Linxia Liang 及 Dr. Remias Kebreab 接待與會商，討論主題包括校級交換學生合作及科技部的學術研究計畫，該校對教育部正推動的 2+2+1 計畫有極高的興趣，除了農環學院有高度興趣外，文理學院也樂於參與，相信這對本校學生是一大福音，也希望同學可以把握機會。

UC Davis 近年在農業領域的學術排名進步神速，與康乃爾大學齊名，甚至超越，部分台灣的大學也積極與該校洽談合作，但他們對本校的發展充滿信心，特別是本校葉錫東前副校長與該校共同合作的跨國頂尖研究中心：植物與食品生物科技研究中心計畫，期待科技部能夠持續支持，共同推動農業科技發展，造福人類社會，這與我的治校理念不謀而合。

下午我把本校在 UC Davis 留學的部分學生邀請來座談，包括張宇航、黃崇豪、簡嬈祺等三位同學，他們分別是葉錫東及毛正倫教授的博士班學生及博士後，我帶來了台中特產鳳梨酥及興大惠蓀咖啡讓他們一解思鄉之情，讓他們感動莫名，從言談中可以深切感受到他們的成長，我則分享他們的喜悅。



(7月12日)

UC Berkeley 是加州大學最早成立的研究型綜合大學，UC Davis 的校園曾是該校的實驗農場，一直到 50 年代才成立了 UC Davis 這所學校，歷史的因緣，使得柏克來擁有許多古典品味的建築物，容易讓人沈浸在美國東岸的長春藤學校氛圍。

非常謝謝 UC Berkeley Professor Jyh-Yuan Chen 的安排，讓我參觀了世界級的國家實驗室 Lawrence Berkeley National Laboratory (LBNL)的再生能源實驗室及機械系的汽車引擎燃燒實驗室，令人眼界大開，LBNL 的 Energy Storage and Distributed Resources Division 的 Director Dr. Ravi Prasher 親自接待及會談，未來本校的學生或博士後，應善用機會到此研究或短期實習，他們會很樂意接受本校學生來此，希望我們的學生平常也要自我充實，才能面對此地嚴峻的挑戰。



(7月13日)

史丹福大學 (Stanford University) 是一所令人憧憬嚮往的學校，不僅校園美不勝收，學術研究與產學合作的成果更是執世界牛耳，她早期的校長及許多傑出師資都是來自美國東岸長春藤的康乃爾大學；今天到此造訪也因此多了一份親切感。

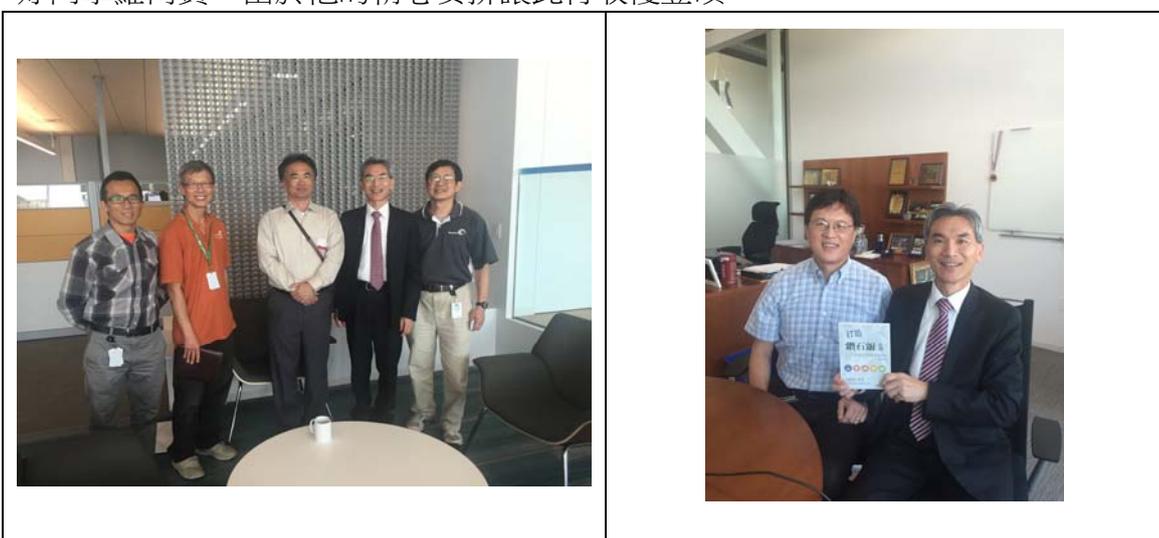
今天強烈感受到一個豐收的喜悅，和該校研發長兼副教務長 Ann Arvin 的會談有具體的結論，該校願意提供 2+2+1 的博士生名額給本校，而且也樂意提供創新創業的經驗分享，本校未來可指派實際推動業務人員前來取經，我也邀請 Ann Arvin 前來台灣分享該校經驗給台灣的大學，而她欣然接受，這是很令人高興的一件事情。

本校傑出校友張福國教授的實驗室真是一個寶藏，所有現正發展的智慧與能源整合科技在他的實驗室一應俱全，從世界上最輕的電動滑板到無人駕駛的飛機，涵蓋範圍令人目不暇給，理工醫農科系的同學如有願意接受挑戰，我樂於協助。



來到北加州，假如不順道造訪矽谷的高科技公司，彷彿會有入寶山空手而歸的遺憾；早上在結束訪問史丹福大學之後，下午來到世界知名的硬碟大廠 Seagate 公司，在張凱傑主任及數位資深工程師的引導下參觀了該公司的生產與研發部，該公司對工作環境與氛圍的營造相當用心，讓創意與團隊合作的文化得以建立，值得吾輩學習；隨後在與副總經理黃國興的討論中，大家對鼓勵年輕人創業有許多共同的想法，雖然政府目前積極鼓勵與推動青年創業，但也別忘了創業初期所需基本功夫的鍛練，惟有堅實的基礎當後盾，才能有事半功倍效果；黃副總經理很年輕，但人生的歷練非常豐富，已經出版了三本管理、創新及創業的書，實在令人佩服。

Seagate 的新大樓是一棟綠建築，美國現任總統歐巴馬曾於去年前來參訪。感謝我大學時代的好同學羅尚賢，由於他的精心安排讓此行收穫豐碩。



(7月14日)

早上來到矽谷的 MPS(Monolithic Power Systems)公司，這是一家專門製造電壓轉換器的公司，特別是隨著消費性電子產品及未來電動交通工具的發展，該公司過去十年的營業額與利潤幾

乎都呈現直線上升，令人佩服；該公司張俊龍處長親自接待及簡報，讓我受益良多，而公司鼓勵員工創新與發想的文化，很值得台灣學習。

接著來到由史丹福張福國教授所技術移轉而成立的公司 Acellent Technology, Inc，對大學鼓勵教授創業的作法和成功的案例，更是佩服不已；我們政府目前正積極推動的智慧科技，在這家公司已經發展的很成熟，而且應用面從小朋友喜愛的滑板車、汽車到飛機，一應俱全，透過雲端運算與資料傳輸，我們對物件的狀況掌控將更即時，對生命與財產將有更多的保障，這家公司未來的發展潛力雄厚。



(7月15日)

今天早上在興大北加州校友會胡威妮會長、大專校友會聯合會曾麗香會長及僑務委員黃偉悌學長的陪同下拜會了舊金山台北經濟文化辦事處的馬鍾麟處長、李盈興副處長（興大校友）、教育組徐會文組長及周文組長，非常謝謝馬處長在百忙之中抽空接見，並對台灣高等教育、科技研發、產業創新及國際交流合作等議題進行廣泛而深入的討論，特別是針對國內研究型大學與灣區三所國際一流大學：UC Berkeley、Stanford、UC Davis 的合作有很高的共識，興大也非常樂意把我們和這三個學校的鏈結和國內其他大學分享，共同致力彌補台灣逐漸面臨的

人才斷層與國際互動。

隨後又趨車前往矽谷拜會科技組汪庭安組長與高亞眉秘書，謝謝他們的熱情款待；在參訪矽谷生物科技公司 Biocheck 的過程中，大家對陳榮壽董事長求學、創業與奮鬥不懈的精神，佩服得五體投地，他不但前後創立了四家公司，迄今仍然每日工作 16 個小時，對研發工作熱忱不減，在他的辦公室就擺著一張床舖，這大概是我第一次看到董事長辦公室那麼獨特的設計，我深切地感受到他的成功就是因為他非常熱愛他所從事的工作，這個特質已經在許多成功人士的身上印證了，以此與大家共勉。



(7月16日)

帶著愉悅而興奮的心情來到 San Jose 的 Harry's Hofbrau 餐廳參加北加州的興大校友年會，迎面而來的是一群久未見面的加州校友會幹部，及眾多未曾謀面而心中卻擁有相同往日情懷的母

校-中興大學-的校友，那一雙雙久握不放的雙手，一股股的暖流傳遞到內心深處，校友的熱情讓我感動到久久不能自己；高齡 87 歲葉琳學長、晏壽恆學長、施國荃學長、張占正學長、黃偉悌學長等多位資深校友談起話來，聲如洪鐘，神采奕奕，養生有道，令人佩服。

年會在胡威妮會長致歡迎詞揭開序幕，接著舊金山經濟文化辦事處的李盈興副處長、舊金山獅子會暨興大校友會前任會長徐雅琴、吳文一、南加州校友會呂騰雄會長、北加州校聯會曾麗香會長分別致辭，最後由我代表學校對北加州校友們長期以來支持母校的發展表達敬意與謝意，我也藉此機會把學校未來發展願景與努力方向作了簡短的報告，希望透過海內外所有興大人共同的努力，讓學校真正成為國際一流大學。今天的盛會，華運主委馬蓓君特別訂製了一個方型大蛋糕，祝福本校校運昌隆，我謹代表學校表達感謝。

這次北加州的校友會活動，規模之大，前所未有，非常感謝胡威妮會長及所有幹部的努力與付出，他們出錢出力，平常忙於自己的事業與家庭，還要分擔校友會的事務，真是令人感動；胡會長告訴我：她曾試圖減肥，都沒有成功，為了籌備這次的活動，她終於達到她的目標了。這次的活動，校友們提出了許多校務發展的建言，受益良多，我強烈感受到他們對母校和我的期許，我們要掌握歷史的契機，結合海內外校友及師生的力量，再創歷史；興大，加油！



## 心得及建議

1. 本校上週剛獲得內政部建築研究所補助的永續智慧社區發展計畫，未來四年我們將在校園內建置智慧路燈、電力、安全管理系統及智慧交通、生活服務系統，我們將善用雲端科技與物聯網及大數據等創新工具，整合校內軟硬體設施與人力資源，並結合產業發展，將校園打造成為中部地區的智慧社區場域；此次來到 UC Davis 發現校園的路燈已裝有感測器，量度可因行人經過而改變亮度，廁所的燈光也可因使用者進出而開關，教室

的使用情況亦然，這些技術在台灣已有，希望透過執行內政部的永續智慧社區計畫，本校在邁向智慧校園的目標上能大步向前。UC Davis 校園的自行車停車架設計非常簡單、堅固而不佔空間，值得我們採用。

2. 與世界知名的硬碟大廠 Seagate 公司副總經理黃國興的討論中，對鼓勵年輕人創業有許多共同的想法，雖然政府目前積極鼓勵與推動青年創業，但也別忘了創業初期所需基本功夫的鍛練，惟有堅實的基礎當後盾，才能有事半功倍效果。
3. 與 UC Berkeley 世界級的國家實驗室 Lawrence Berkeley National Laboratory 的再生能源實驗室及機械系的汽車引擎燃燒實驗室的 Energy Storage and Distributed Resources Division 的 Director Dr. Ravi Prasher 會談，初步協議未來本校的學生或博士後，可到該單位做研究或短期實習。
4. 與史丹福大學研發長兼副教務長 Ann Arvin 的會談有具體的結論，該校願意提供 2+2+1 的博士生名額給本校，且樂意提供創新創業的經驗分享，本校未來可指派實際推動業務人員前來取經。