

出國報告（出國類別：其他）

2016 臺灣-東協投資合作促進團

服務機關：經濟部投資業務處

姓名職稱：連玉蘋處長、林素玲專門委員、劉惠君專員

派赴國家：菲律賓、印尼、馬來西亞、新加坡

出國期間：105 年 9 月 18 日至 24 日

報告日期：105 年 12 月 15 日

摘要

為落實新南向政策並深化台灣與東協國家雙邊投資合作關係，經濟部投資業務處於 105 年 9 月 18 日至 24 日籌組「2016 台灣-東協投資合作促進團」前往菲律賓、印尼、馬來西亞及新加坡協助業者策略性布局，擴展市場能量，並帶進人才、投資及出口商機。

在協助廠商拓展市場部分，此次參團廠商計 21 家 34 人，廠商業別包括輪胎模具、金屬加工、紡織業、自行車座墊等，參訪目標國家為菲律賓及印尼。鑒於菲印近年經濟成長快速，內需市場龐大，且勞動力充沛、勞動成本相對低廉，對於內需型產業及勞動密集型產業極具投資布局潛力，透過實地考察投資環境，協助廠商布局。

在帶進人才方面，為協助國內企業延攬布局東協之人才，除了於 2016 年啟動「Contact Taiwan」網站，提供供需媒合平台外，另亦積極與國外知名學府及重要社團，建立人才交流網絡。此次訪團經濟部與印尼總統大學、印尼留台校友會聯合總會及馬來西亞留台校友會聯合總會簽署攬才合作備忘錄，另與新加坡國立大學洽談未來人才交流合作計畫，增進人才交流聯繫網絡。

在促進來臺投資部分，拜會新加坡商永記物流(Yang Kee Logistics Pte Ltd)公司洽談來臺投資計畫，該公司有鑒於電子商務日趨興盛，配合該公司國際化策略，並在與我國貨運代理合作的基礎上，規劃於桃園投資強化合約物流(contract logistics)方面的服務，初步估計來臺投資金額約 3,000 萬美元，該公司並於 105 年 10 月 3 日於「2016 年國際招商論壇」中與本部簽署投資合作意向書。

在帶動出口服務商機部分，基於菲律賓電價較高及馬來西亞人工短缺，勞動成本較高，節能及自動化產業相對有發展空間，本訪團亦邀請國內具海外拓展市場能量之自動化及節能服務業者參團，前往菲律賓及馬來西亞有節能自動化需求之臺商工廠，進行實地診斷，提供臺商節能及自動化解決方案，帶動後續服務出口商機。

目 次

一、 緣起 -----	P.4
二、 目的 -----	P.4
三、 過程 -----	P.5
四、 心得-----	P13
五、 建議 -----	P.14
六、 結語 -----	P.15
七、 附件 -----	P.16

(一) 行程表

(二) 參團團員名單

(三) 活動照片

(四) 拜會單位簡報資料

1. 菲律賓加工出口區管理署(PEZA)
2. 菲律賓 Clark Freeport Zone
3. 印尼投資協調委員會(BKPM)
4. 印尼 JABABEKA 工業園區

「2016 臺灣-東協投資合作促進團」出國報告

一、緣起

近年全球經濟情勢改變，東協國家經濟實力不斷提升，帶動中產階級興起，內需市場潛力龐大，且東協於 2015 年 12 月宣布成立東協經濟共同體(ASEAN Economic Community, AEC)；AEC 不但受到全球矚目，也代表東協國家的經濟型態與發展正式邁入一個新的時代，東協國家已成為全球矚目焦點，美國、日本、歐盟及中國大陸都在積極增進與東協國家的經貿關係；為了迎接東協國家經濟發展新情勢，我國政府正積極推動「新南向政策」，將東協納入目標國，展開經貿、投資、人才、文化交流、觀光等全面性的合作夥伴關係。

為落實新南向政策，協助廠商掌握東協內需及區域市場商機，經濟部投資業務處（以下簡稱本處）奉核定推動「東協策略夥伴計畫」，協助臺商群聚布局、產業升級並連結國內商機，建立我與東協國家官方及民間之多元夥伴關係；重點工作包括辦理「臺灣－東協投資策略夥伴論壇」、籌組投資合作促進團、輸出整體解決方案，帶動軟硬體商機等。

本處繼本(105)年 4 月籌組「臺灣與泰國投資合作促進團」、7 月 13 日辦理「臺灣-東協投資策略夥伴論壇」後，於本年 9 月 18 日至 24 日再度籌組「2016 台灣-東協投資合作促進團」前往菲律賓、印尼、馬來西亞及新加坡，協助業者策略性布局，擴展市場能量，並帶進人才、投資及出口商機。；另亦；並積極與海外專業社團及知名學府，簽署攬才合作備忘錄，搭建人才交流合作平台。

二、目的

- (一) 邀集國內廠商實地考察菲律賓及印尼投資環境，透過安排拜會當地投資主管機關、參訪工業區及臺商工廠，了解當地投資環境，評估布局之可行性。
- (二) 邀集自動化節能業者參團，帶動服務出口商機。

- (三) 積極與海外專業社團及知名學府，簽署攬才合作備忘錄，搭建人才交流合作平台。
- (四) 舉辦臺商座談會及安排團員廠商與當地臺商交流，就投資法令規章、聘僱當地勞工及投資經營經驗交換意見。

三、過程

「2016 年臺灣東協投資合作促進團」於本(105)年 9 月 18 日至 24 日從臺北出發，18 日至 20 日訪問菲律賓，拜會貿工部(Department of Trade & Industry Philippines, DTI)次長 Ms. Nora Terrado、加工出口區管理署(PEZA)副署長 Mr. Justo Porfirio Yusingco(菲國內閣改組，新任署長未上任)、克拉克發展公司(CDC)代理主席 Noel Manankil、參訪當地工業區及與當地臺商座談會等行程，協助廠商實地考察當地市場。21 日凌晨轉赴印尼雅加達訪問，拜會印尼投資主管機關 BKPM 副主席 Mr. Himawan Hariyoga、參訪 KBN 及 JABABEKA 2 個工業區，聽取工業區簡報及拜會區內臺商工廠，分享投資實務並與印尼留臺校友會簽署攬才合作備忘錄。嗣於 9 月 22 日轉赴新加坡，於 9 月 23 日拜會新加坡國立大學及新加坡商永記物流，同日下午轉赴馬來西亞新山舉辦臺商座談會並與馬來西亞留臺校友會簽署攬才合作備忘錄，9 月 24 日下午返抵國內（行程表如附件），行程分述如下：

(一) 菲律賓行程

1. 拜會投資主管機關

菲律賓負責投資業務的貿工部投資署及加工出口區管理署係分別管理區外及區內投資業務，另菲國自貿港區如蘇比克灣、克拉克港區均設有管理公司負責投資業務。爰本訪團安排拜會貿工部主管投資事務次長、PEZA 副署長及克拉克管理公司。

(1) 貿工部(Department of Trade & Industry Philippines, DTI)次長 Ms. Nora Terrado

本處連處長於拜會貿工部 Terrado 次長時表示，臺灣與菲律賓地理位置接近，臺菲兩國不論在政府或民間，一直維持著密切互動關係，如

雙方政府每年定期舉辦部長級經濟合作會議，加強雙邊經貿關係及產業合作交流。我政府刻推動新南向政策，透過投資、貿易、人才交流等各面向，加強與東協國家雙向交流合作關係。菲律賓近年經濟成長快速，具人口紅利及英語系國家等優勢，相信雙方未來應有很大的合作空間。

Terrado 次長指出，臺灣與菲律賓的經貿交流良好，在 2015 年台灣是菲律賓第 7 大外人投資國，共約 600 家臺灣企業在菲律賓投資，例如金寶公司等。T 次長並特別指出，臺菲間之中小企業可進行合作。

連處長回應表示，我國政府推動之新南向政策，致力與東協建立相關產業供應鏈，臺菲雙方除可在中小企業方面進行合作外，由於菲國在地熱發電居世界第 2 領先地位，雙方亦可在此方面進行合作，另歡迎菲國廠商來臺投資再生能源、綠能、半導體、通訊、新創等產業，我方可提供單一窗口一站式服務。

(2) 拜會菲律賓加工出口區管理署(PEZA) 副署長 Mr. Justo Porfirio Yusingco：

基於菲國工業區大部分為 PEZA 轄下之工業區，本次訪團爰安排拜會加工出口區管理署，俾利了解相關優惠措施。拜會由副署長 Mr. Justo Porfirio Yusingco 接見，該署主要負責推動特區內之投資，特區內提供之投資優惠措施包括：所得稅減免 Income Tax Holiday (ITH)；所得稅減免優惠期滿，僅需繳交 5%營業所得稅取代所有國稅及當地稅；進口資本設備、零組件及原材料免稅等。截至目前為止共有 344 個經濟特區，有 74 家台灣廠商進駐，一半以上的廠商(64 家)為製造業。

2. 參訪工業區及區內臺商工廠

(1) 拜會克拉克經濟特區之管理單位-克拉克發展公司(CDC)：

克拉克自貿港區原為美國空軍的克拉克空軍基地改建而成的經濟發展特區，占地約 31,400 公頃，其中 Freeport Zone 面積為 4,400 公頃及 Special Economic Zone 為 27,600 公頃。擁有鄰近蘇比克灣港及馬尼拉港的優勢，該區重視環保，實施 Green Policy，鼓勵區內廠商遵守環

保規範。區內廠商僅需繳納 5%毛利稅外，其餘原材料及設備進口關稅全免，製成品在自貿港區內可自由流通。外資可 100%獨資，無股權比例限制(區外需與當地人合資，外人最高持股比例為 40%)。惟該區域土地只租不賣，無產業供應鏈，電費較高(每度為 7 披索/KWH，約合台幣 5 元)為其缺點。

(2) 參訪克拉克經濟區內臺商-Best Element

由黃如旭副總經理接待訪團表示，該公司先前於廈門設廠為 Coach 代工生產皮包、皮帶扣環及金屬配件，惟 Coach 基於中國大陸工資高漲及環保要求等因素，要求部分在中國大陸之代工廠轉移至菲律賓及越南生產。其中菲國皮包銷美享有 GSP 待遇，惟須符合 30%原產地規則，然而由於菲國相關產業鏈不發達，故生產內裡及金屬扣件廠商多數必須前來菲國投資，以符合原產地規定。目前已有多家 Coach 皮包代工廠及相關配件廠至菲國設廠。

黃副總經理復表示，該公司在評估越南與菲律賓設廠地點時考量越南與中國大陸皆為共產國家，近年越南發生 513 事件，且越南目前缺工嚴重，在諸多因素考量下，於 2012 年選擇來菲國克拉克經濟特區投資設廠。目前初期員工約 60 人，未來將逐漸增加至 500 人。為符合克拉克經濟特區環評要求，已投資計 5 億美元購置電鍍機械、鍋爐、廢水處理廠等設備。對於政府新南向政策，黃副總希望政府做臺商後盾，與東南亞各國簽署投資保障協定，保護臺商及提供臺商低利融資貸款，解決資金不足問題。

連處長表示目前我國已與 32 個國家簽署雙邊投資保障協定，其中東協國家已簽署 6 國，惟由於簽署年代已久，為提供臺商更完善的保障，政府正積極與各國洽商更新，至未簽署國家也正努力洽推。此外，廠商對外布局，面對與國內全然迥異投資環境，及勞工、環保意識日益抬頭已是全球趨勢，提醒臺商對外投資，商機與風險應並重，依據政府在 2014 年協助處理越南 513 事件經驗，預防勝於治療，事前應充分掌握資訊，政府將協助蒐集及定期提供充分商情資訊包括各

國投資環境及「新南向國家投資環境安全報告」，供業者參考；也請各位臺商朋友加入當地臺商會，平日與當地代表處及臺商會聯繫，遵守當地法規，善盡企業社會責任，與當地建立共生共榮夥伴關係。

(3) 參訪 TECO 工業區：

TECO 工業區是由臺商丁義郎先生所創設，為 PEZA 註冊經濟區，擁有約 200 公頃的土地面積，未來預計擴大為 500 公頃。目前有亞太電力公司(APEC)投資規模 5.2 萬千瓦的汽電共生電廠，隸屬於台塑集團內的台塑重工之子公司，可供給全區進駐廠商穩定優惠的電力及蒸汽服務，該區為全菲電價最便宜之工業區，1 度電約為 5.15 披索(約合新台幣 3.6 元，約 0.11 美元)，相較於區外 1 度 7 披索電費，為該工業區最大優勢，適合耗電產業進駐。

(4) 參訪金寶電子：

金寶電子係全球知名之電子產品製造商，近 3 年內在菲國投資共計 28 億披索(約 6,300 萬美元)，目前在菲國共有 4 個廠，訪團今日參訪的工廠位於 Lima 工業區，係該集團於 2012 年投入 14 億披索(約 3,150 萬美元)擴廠，主要生產低、中、高階計算機、外接式硬碟、印表機等；該公司派遣菲國年輕中階幹部管理工廠，經營人才年輕化。

許博元處長接待訪團時表示，菲國優勢為英文普及率高，與員工溝通容易，且人力資源豐沛，流動率低，穩定度高達 97%且生產效率及產品良率高，易於管理，相較於中國大陸員工流動率低(大陸離職率約 50%)；該公司於設廠前已評估東協各國當地環境，以菲國保稅區提供之獎勵較優；另菲國的缺點為電費較高(1 度電 8 披索)，已著手評估開發太陽能及其他新能源的使用，菲國政府亦著手研擬相關政策處理電力相關問題，以降低電費；另原料來源多由國外進口(約 80%)，缺乏相關產業供應鏈，冀望臺灣同業廠商前來菲國群聚產業供應鏈。

3. 舉辦臺商座談會

本訪團分別於臺商聚集之馬尼拉及 Cavite (南線臺商會)2 地辦理 2 場臺商座談會，除瞭解當地臺商經營情況外，並安排律師、會計師針對菲國最

新稅法及勞工僱聘相關問題進行簡報。另連處長於會中介紹政府推動新南向的相關措施，包括規劃明年度於菲律賓、印尼、泰國、越南、緬甸及印度等 6 個地區設置臺灣窗口(Taiwan Desk)，提供臺商在地投資諮詢服務；另將篩選適合臺商投資產業，提供臺商產業聚落及供應鏈資訊，強化臺商支援體系，協助臺商群聚布局。另為了提供臺商投資安全保障，政府亦將定期提供各國投資環境資訊及投資安全報告，供臺商參考。也將積極與各國更新及洽簽投資保障協定。與會業者含訪團成員及臺商團體代表共約 150 人出席，互動熱烈。

(二) 印尼行程

1. 拜會印尼投資主管機關印尼投資協調委員會（BKPM）

由 BKPM 副主席 Mr. Himawan Hariyoga 接見訪團，H 副主席表示，印尼的人口、勞動力、中產階級人數及國內生產毛額在東協市場中皆為領頭羊；依據報導印尼是僅次於印度，最受全球企業歡迎之投資據點，外來直接投資率逐年增長，針對印尼優先發展產業之投資包括製造業、基礎建設、農業、航運業及觀光等，特別經濟區及工業區提供租稅優惠。歡迎臺灣廠商來印尼投資，尤其在電子、半導體、化工與資訊通信等領域的投資，因為這些都是臺灣的強項。

BKPM 提供一站式服務，整合准證申請業務計有 22 個部會派駐 BKPM，對大型投資案（投資金額 1,000 億印尼盾以上或僱用至少 1,000 名員工），實施 3 小時取得投資許可證、外籍工人就業許可證等 9 項准證服務。

連處長表示，臺商在印尼投資約 2,000 件，投資金額達 171 億美元，我政府刻正推動新南向政策，誠如 H 副主席所言，印尼有其優勢條件，相信未來與印尼應有更多合作發展空間。感謝 BKPM 長期以來對臺商投資經營之協助，也希望透過今日與 BKPM 交流，掌握印尼最新投資政策、法規及投資優惠措施，也希望未來在我國廠商前來印尼投資之申請及後續之營運時，能續給予協助。

2. 參訪工業區及區內臺商工廠

(1) KBN 工業區：

雅加達 Nusantara KBN 加工出口保稅區屬國營企業，主要為從事製造業及物流服務的外資企業提供加工出口廠房，占地總面積達 600 公頃，目前 KBN 無空地僅有廠房出租。該區以勞動密集型產業為主，主要產業為紡織成衣、塑膠及物流等。區內臺商約有 16 家，如台南企業、聚陽實業、PT. Daijo Industrial 等。

全區為加工出口保稅區，原料設備進出口免稅，若產品離開保稅區，則需要補繳關稅，進出口管理費用為 300 萬印尼盾，工業區另提供以天計算之散櫃方案，1 天租賃費用為 1 立方米 5,000 印尼盾。該區提供一站式服務，投資者可在區內直接取得營業執照、產地證明及進口證等。

(2) 參訪 Jababeka 工業區：

Jababeka 工業區由 Jababeka 集團開發，位在 Kota Jababeka 開發區內，該開發區內包括工業區、商業區、住宅區、教育園區、醫療城等。工業區面積超過 2,000 公頃，超過 1,650 家印尼及外商公司進駐。區內臺商共有 50 餘家，主要係從事電子及汽車配件等產業，我國之長春化工等業者亦設廠於此。

(3) 拜會當地臺商 PT. Daijo Industrial，分享投資實務經驗

由秦嘉生董事長接見訪團並分享在印尼投資經驗，秦董事長表示，該公司於 2002 年在印尼設廠，投資塑膠射出代工，生產各式音響、電視機、電腦等外殼，早期以外銷為主，最近轉為內銷。該公司位於 KBN 工業區，惟近年雅加達地區工資等生產成本日益增高，部分從事成衣、製鞋廠商，大多遷往工資及土地成本較低之中爪哇地區設廠。惟秦董事長認為雅加達地區有 2,000 萬人口，著眼於內需市場，仍可以在雅加達地區布局。

在勞工管理方面，印尼人 85%信奉回教，且個性樂天寡欲，穩定性高，每年工資調漲期間，由於工會把持控制，目前印尼偶有罷工抗議事件。秦董事長建議平日應與工會溝通互動，保持良好關係。目前

BKPM、省政府與地方警察已簽署合作協定，若遇罷工，地方警察將介入處理。

有關印尼是否有排華疑慮部分，據秦董事長觀察及了解，1997 年發生排華事件係因亞洲金融風暴，印尼盾大幅貶值，人民所得貶為 8 分之 1，在生活困頓下，導致搶劫華人經營超市。近幾年來印尼政治已從專制時代演變為民主時代，且經濟情況已漸好轉，華人與各地關係已逐漸改善，應不致再次發生排華事件。

3. 與當地知名大學或重要科技社團，搭建人才網絡合作平台

(1) 與印尼總統大學（President University）簽署攬才合作備忘錄

印尼總統大學（President University）於 2001 年成立，位於 Jababeka 教育園區，為達官顯貴子女競相就讀的私立大學，全校課程均以英語授課。總統大學重點領域為工商資訊相關科系，正符合目前我國企業布局印尼所需之工程、財務金融、資訊技術方面的跨國人才。

連處長與該校董事 George Hadi Santoso，在現場逾 50 名該校師生及訪團成員的觀禮下，完成簽署 MOU。會後該校師生與參團臺商，就臺商用人需求、赴臺實習計畫進行意見交流，互動熱絡。

(2) 與印尼留臺校友會聯合總會簽署攬才合作備忘錄

印尼留臺校友會聯合總會為印尼唯一的留臺校友會組織，目前會員人數已超過 5 千人，印尼留臺校友會之僑外生，瞭解臺灣文化及懂中文，正是臺商布局印尼市場亟需延攬之當地人才；備忘錄在印尼臺商、印尼留臺校友會會員及駐印尼代表處張大使良任之見證下，職與江澤民會長完成簽署。

(三) 新加坡行程

1. 拜會新加坡國立大學洽談未來人才交流合作計畫

新加坡國立大學（NUS）創立於 1905 年，為新加坡首屈一指的世界級頂尖的大學，國內排名第一，QS 排名 12，在工程、社會科學及生物醫學等領域研究享有盛名。NUS 與國內多所知名大學，如成大、清大、交

大、政大、台科大等皆有合作學生交流計畫，目前計有 40 位臺灣學生於 NUS 就讀。

本次拜會由該校國際關係中心副主任 Mr. Micheal Klemm 與副校長辦公室葉兆原副主任等人親自接見。除學術研究外，NUS 非常鼓勵該校生至海外實習培養實務經驗，校方也樂見未來能與臺灣企業有更多的交流，透過訪臺拜訪企業，以了解臺灣企業的實習人才需求。

2. 拜會新加坡商永記物流（Yang Kee Logistics Pte Ltd）公司

永記物流（Yang Kee Logistics Pte Ltd）成立於 1990 年，年營收超過 10 億星元，主要業務係提供流通服務，包括貨運代理、倉儲及併櫃及整櫃貨運，是新加坡最大的專業化學品倉庫之一。鑒於電子商務日趨興盛，配合該公司國際化策略，在與我國貨運代理合作的基礎上，該公司規劃於桃園投資強化合約物流（contract logistics）服務並藉此開發工業區周邊腹地的客戶群，該公司亦將運用我國良好的科技創新能力，提高其生產力。另鑒於我國刻正推動再生能源及亞洲矽谷等政策，目前該公司有興趣與我國廠商在氫燃料電池、再生能源、IoT 及 ICT 等領域進行合作，由我國廠商以 OEM 方式幫永記物流設計，再由永記物流該等 OEM 公司採購，倘這些合作項目成功，未來雙方亦有可能進行投資合作。

永記物流進一步表示，該公司預訂於 10 月 3 日來臺參加「2016 年國際招商論壇」並於論壇召開期間與本部簽署投資合作意向書；會後另將拜會國內 8 家可能合作廠商，洽談投資合作計畫。

(四) 馬來西亞行程

1. 舉辦馬來西亞臺商座談會

鑒於海外臺商多為中小企業，經管知識與資源取得相對不易，爰安排經管、法律、稅務實務座談會，協助海外臺商瞭解投資實務，即時因應及調整經營策略。

座談會中邀請安侯企業管理股份有限公司、安侯建業聯合會計師事務所，簡報有關臺商升級轉型及相關經營稅務議題；並請節能及自動化廠商，包括承隆智能智慧工程股份有限公司、均豪精密工業股份有限公司

分享能源服務及智慧製造議題；另財團法人中華民國對外貿易發展協會簡報政府單一攬才網絡平臺計畫內容。

2. 與馬來西亞留臺校友會聯合總會簽署攬才合作備忘錄：

馬國留臺聯總於 1974 年成立，統籌管理馬國各地留臺校友會，及我國各大學於馬來西亞之校友會之組織，會員成員為馬國各地留臺校友會，共有 39 個屬會。留臺聯總自成立以來，致力於促進臺馬雙方的學術交流，經貿來往，協助推動我國政府政策，連處長與方俊能總會長於馬來西亞臺商座談會完成簽署，透過此次簽署 MOU，方總會長也樂見未來與經濟部建立更緊密的人才交流合作，協助馬來西亞留臺人才與臺灣企業媒合，以持續深化臺馬雙方產、學、研界的來往交流。

四、心得

- (一) 菲律賓享有美國普遍化優惠關稅計畫(GSP)及歐盟 GSP plus 之免稅待遇，出口美國 5,000 餘項產品及輸歐明 6,274 項產品皆免稅，其中菲國更為東協 10 國中唯一享有歐盟 GSP plus 待遇的國家，我商可利用此優勢，將電子電機及周邊上下游供應鏈至菲國投資，惟須注意美國之 GSP 待遇並不包含鞋業、皮革、紡織及成衣業。
- (二) 菲國人口逾億，近年經濟高度成長，且海外約有 1 千萬菲勞，2015 年僅個人匯入款即超過 285 億美元，為全球第 4 大海外僑匯收入國，造就菲人勇於消費之性格，我國消費性電子電機產品、食品飲料及相關包材，為可切入的商機。另可考慮連鎖加盟商機，目前如日出茶太、鼎泰豐等皆以連鎖加盟、技術及品牌授權方式在菲營銷，惟菲國要求零售產業實收資本額須達 250 萬美元，門檻較高，故我國中小企業知名品牌可以連鎖加盟方式授權經營，以利達成。另菲國上網人口近 4,000 萬，半數年輕人有上網習慣，電子商務亦為可切入的商機。
- (三) 菲國發電廠皆為民營、電價昂貴，主要仍依賴石化燃料及煤發電，台商至菲國如可從事節能節電之產業應頗有發展空間。目前我國台塑重工已在菲興建 15 座發電廠，另菲國日照充足，適合興建太陽能電廠，我商中美晶及國碩集團皆已到菲國興建電廠。

- (四) 印尼為東協龍頭，為東協人口最多的國家，天然資源豐富，勞動力充沛，內需市場龐大，近年來我國至印尼投資之大型企業，如：正新、建大、國泰世華銀行、研華科技及義聯集團等，主要投資考量因素包括：印尼龐大的內需市場與未來成長潛力；利用當地原物料進行生產；東協單一市場於 2015 年底成立後，以印尼作為在東協地區生產及銷售利基。
- (五) 印尼政府盼印尼製造業提高生產技術，生產附加價值較高的產品，以發展下游產業，降低對原物料及資本財進口的依賴。而印尼與我國產業具互補性，台印尼可利用臺商堅實的產業技術與經營管理能力，結合印尼具競爭力的投資環境及廣大內需市場，共同擴展商機，創造互利互惠。惟應注意雅加達工資及土地成本高漲，勞力密集製造業建議可考慮往二、三線城市設立據點，如：井里汶、三寶瓏、日惹等。
- (六) 為提振經濟，印尼政府已陸續公布 14 波經濟振興方案，主要歸類 7 大改革領域，包括：投資、工業、物流、觀光、出口及電子商務。另印尼政府針對 9 項優先發展之策略性產業且投資金額在 8 千萬美元以上的投資，包括基本金屬製造業、煉油產業、取自天然石油與天然氣的基本有機化學品、機械產業、通訊裝置產業、農產加工、航運、特別經濟區製造業、基礎建設等提供 5-15 年免稅措施，我國廠商可多加評估該等領域的投資商機。

五、建議

- (一) **擴大臺灣窗口服務至新南向其他國家**：我自 2006 年 9 月起與印尼投資協調委員會(BKPM)合作設立臺灣窗口(Taiwan Desk)，提供有意赴印尼投資臺商投資諮詢服務，以及協調各項申請與登記工作等服務，截至目前為止，執行成效良好，確實達成協助我國廠商在印尼投資布局之功能，建議未來可擴大至其他新南向國家辦理，並進一步強化臺灣窗口功能。
- (二) **建立新南向國家臺商產業供應鏈資訊**：我國赴印度及東協等新南向國家投資之臺商已逾萬家，產業分布包括上、中、下游，惟對當地臺商

產業聚落、供應鏈等資訊仍明顯不足，建議可實地調查當地臺商經營情形，篩選重點國家適合發展產業，逐步建立臺商產業聚落及供應路徑資訊，提供臺商參考運用，以強化臺商企業支援體系及整體競爭力。

六、結語

鑒於臺商多以中小企業為主，拓展市場之資源相對不足，進行國際布局經常面臨不熟悉當地法令、稅務、勞工、合作夥伴、投資機會等問題，籌組投資合作促進團，藉由辦理臺商座談會、拜會投資主管機關、參訪工業區及臺商工廠等，可協助有意海外布局廠商獲得最新投資資訊，對當地投資環境建立初步概念，並與當地臺商建立聯繫管道，亦有助於促進兩國雙邊經貿投資合作關係。未來本部仍將針對新南向國家，持續籌組投資合作促進團，協助廠商海外布局，並提供海外臺商適切之輔導與服務，增進海外臺商與臺灣的連結。

七、附件

(一) 行程表

2016 臺灣-東協投資合作促進團

日期	行程
9/18 (星期日)	上午：臺北→馬尼拉 BR271(09:30-11:40) 下午：菲律賓臺商座談會 晚間：交流餐會
9/19 (星期一)	上午： ✓ 克拉克經濟特區之管理單位-克拉克發展公司 ✓ 區內臺商工廠 Best Element 中午：TECO 工業區 晚間：駐菲林松煥大使晚宴
9/20 (星期二)	上午：金寶電子 中午：南線臺商座談會 下午：拜會投資主管機關 ✓ BOI(15:00) ✓ PEZA(16:30) 晚間：馬尼拉→雅加達 PR535(20:55-23:55)
9/21 (星期三)	上午：投資主管機關 ✓ BKPM(9:00-10:00) ✓ KBN 工業區管理局(11:00-12:00) 下午：KBN 區內臺商工廠 PT. Daijo Industrial 晚間：印尼臺商座談會
9/22 (星期四)	全日：Jababeka 工業區 ✓ 區內總統大學、攬才 MOU(10:00-11:00) ✓ Jababeka 工業區簡報及參訪(11:30-14:00) ✓ 區內臺商 PT. Indonesia G-Shank Precision (鉅祥企業(14:00-16:00) 13:00 出發前往機場 雅加達→新加坡 GA838(16:30-19:20)

日期	行程
9/23 (星期五)	上午： ✓ 新加坡國立大學(08:00-09:00) ✓ 新加坡商永記物流(09:30-11:00) ✓ 新加坡搭車至馬來西亞新山 下午：馬來西亞臺商座談會 晚間：臺商交流餐會 馬來西亞新山搭車至新加坡(20:30)
9/24 (星期六)	上午：參訪新加坡金沙會展中心 下午：新加坡→臺北 BR216(15:15-20:00)

(二) 參團團員名單

No	公司名稱 Company Name	主要產品 Product	參團者姓名 Name	職稱 Title
1	天盛精微科技有限公司 Tien Sheng Molding Tech. Inc.	輪胎模具	林錦銘 Lin, Ching-Ming	董事長 President
2	皇加布業有限公司 RORICA TEXTILE CO., LTD.	刺繡、婚紗禮服用布	謝曉慧 Charlene Hsieh	總經理 General Manager
			林智博 David Lin	副總經理 Vice General Manager
3	康那香企業股份有限公司 Kang Na Hsiung Enterprise Co., Ltd.	衛生棉、護墊、英兒及尿褲、濕巾、不織布	戴秀玲 Vicky Tai	總經理 President
			黃靜如 Jerrie Huang	總經理室特別助理 Executive Assistant
4	吉倡實業股份有限公司 Cheer Chang Ind.	機械五金製造、加工	徐銘壕 Henry Hsu	總經理 General Manager
			徐靖雯 Ashley Hsu	國外業務 Sales Rep.
5	印尼東元有限公司 PT. TECO MULTIGUNA ELEKTRO	馬達、變頻器、減速機、商用空調、家電空調	吳德陽 Anthony	總經理 Managing Director
			胡錦雄 Hero Oetomo	業務主任 Marketing Chief
6	禾昇工業有限公司 HER SHENG INDUSTRY CO. LTD	市內/外運動器材	黃鼎殷 Huang, Ting-Yin	業務經理 Sales Supervisor
7	鋒明興業股份有限公司 Foming Bicycle Parts Co., Ltd	自行車坐墊	張瑋晉 Chang, Wei-Chin	業務經理 Sales Supervisor

No	公司名稱 Company Name	主要產品 Product	參團者姓名 Name	職稱 Title
8	高健雷射精機股份有限公司 Konzern Laser Precision CO., LTD	搏奕機台本體、高端製程設備鈹金、電控箱體、零組件 OEM/ODM	呂孝仁 Hsiao-Jen Lu	總經理 General Manager
9	立穩機電技術股份有限公司 LIWIN MECHANTRONIC TECHNOLOGY CO., LTD.	住宅電梯、樓梯升降椅、商務電梯、電扶梯	羅光斌 Lo, Kuang-Bin	總經理 General Manager
10	谷橋工業股份有限公司 Good Chief Industrial Co., Ltd.	不鏽鋼板金製作、機械骨架、金屬板材雷射切割	洪文集 Wen Chi Hong	執行長 CEO
11	非石實業股份有限公司 NON-STONE CO., LTD	IP66 電氣控制箱、精密鈹金	蔡旻翰 Min Han, Tsai	業務經理 Business Development Manager
12	阜佳有限公司 Bonita And Fashion CO., LTD	套裝、睡袍	蔡玄音 Tsai Hsuan-Yin	經理 Manager
			蔡和進 Tsai Ho-Ching	經理 Manager
13	中華經濟研究院 Chung-Hua Institution for Economic Research		楊書菲 Shu-Fei Yang	副研究員 Associate Research Fellow
			丁心嵐 Ting, Hsin-Lan	助研究員 Assistant Research Fellow
14	信統電產股份有限公司 Solen Ecectric Co., Ltd.	電磁螺線管、水閥、氣閥、步進馬達、電磁御動離合器、機構組件	葉清泉 Robin C.C. Yeh	董事長 CEO and Chairman
			楊詠絮 Jenny Y.H. Yang	總經理 General Manager

No	公司名稱 Company Name	主要產品 Product	參團者姓名 Name	職稱 Title
15	百仕翔金屬科技有限公司 Bai Shi Xiang Metal Technology Co., Ltd	不鏽鋼折彎、加工、雷切	黃福財 Huang Fu Tsai	負責人 Owner
16	新加坡臺北工商協會 Singapore Taipei Business Association (新加坡書香茶坊 Book & Tea Singapore)	Saihu 商業模式、新加坡中小企業顧問服務	阮暉仁 Edison Juan	執行長 CEO
17	華懋科技股份有限公司 Desiccant Technology Corporation	有機廢氣污染防治設備、蓄熱式氧化爐、吸脫附濃縮系統、除濕系統、室內空氣品質處理設備	鄭石治 Cheng, Shih-Chih	總經理 General Manager
			郭年宏 Nian-Hung Guo	副總經理 Vice General Manager
18	經濟部生技醫藥產業發展推動小組 Biotechnology and Pharmaceutical Industries Promotion Office Ministry of Economic Affairs		陳韋呈 Chen Wei Cheng	經理 Manager
19	中國信託商業銀行 CTBC Bank Co., Ltd.	法人金融、個人金融、信用卡相關業務	蔡文雄 Wen-Hsiung Tasi	總經理 President and CEO
			林士傑 Ralph Lin	經理 Manager
			黃乃華 Michael Huang	經理 Manager
			Juliani	經理 Manager

No	公司名稱 Company Name	主要產品 Product	參團者姓名 Name	職稱 Title
			Viyen Angrayny	Assistant Relationship Manager
			陳昶泓 Scott Chen	馬來西亞辦事 處 代表 Representative
20	大榮生物科技股份有限公司 Dalong Biotechnology Co., Ltd.	蛹蟲草相關產 品、乳酸菌酵 素產品	游富華 Fu-Hua Yu	董事長 President
			陳駿成 Steven Chen	國外部總經理 International Trade Manager
21	萬寶實業股份有限公司 Wang Bow Trading Co., Ltd.	大宗物資(魚飼 料、大豆、糖) 進出口	王培勳 Pei-Hsun Wang	會計師 Accounting
			林冠妙 Guan-Miao	會計師 Accounting

(三) 活動照片



參觀台朔重工(TECO 工業區區內廠商)



參訪 Best Element 公司(克拉克經濟特區區內臺商)



拜會金寶電子(位於 Lima 經濟特區)



拜會菲國貿工部次長 Ms. Nora Terrado



拜會印尼 KBN 工業區管理局



拜會印尼投資協調委員會(BKPM)



參訪印尼臺商工廠 PT. Daijo Industrial



參訪印尼總統大學並簽署攬才合作備忘錄



投資處連玉蘋處長與印尼留台校友會江澤民會長簽署攬才合作備忘錄



拜會新加坡國立大學



參訪新加坡商永記物流公司



投資處連玉蘋處長與馬來西亞留台校友會方俊能會長簽署攬才合作備忘錄