

出國報告（出國類別：實習）

105 年教育部補助本校第 3 期第 2 階段獎勵大學校院帶領學生暑期海外實習報告

服務機關：國立體育大學

姓名職稱：王俊人 教授

派赴國家：中國大陸廣州

出國期間：中華民國 105 年 8 月 4 日至 8 月 14 日

報告日期：中華民國 105 年 9 月 13 日

摘要

由我帶領的團隊原本在計畫書中是要帶領學生參與廣州偉倫體校的擊劍俱樂部的暑期營隊實習而未包含恆大足球學校，因為恆大足球學校原本不同意本人帶領學生去短期實習，但後來經過多方努力與多次溝通後，在出發前一刻才取得恆大足球學校的同意，也終於促成了本次帶領學生的海外實習行程。

臺灣的擊劍運動起源於早期來臺的香港僑生引進，再由旅日華僑翁先生的大力推廣，相較於國內其它運動項目來說，擊劍屬於相對小眾市場的運動項目。劍擊項目在歐洲各國相當的普遍，也被視為不太受限於經費與場地的運動，但在國內推廣多年以及始終不見成效，我國家劍擊代表隊在各級競賽的成績也不見特別出色，加上器材不太容易取得，也增加推廣上的困難度。反觀對岸的中國，雖然推廣擊劍運動也不算早，但因為採取了舉國體制的發展方式，不僅在競技層面建立了完善的體校制度，近年來也趕上歐美的腳步而發展出普及率頗高的俱樂部體系。其中位於廣州的偉倫體校(現已改名為廣州體育技術職業學院)的劍擊，更是孕育出了多位優秀的世界級選手，例如2012年倫敦奧運金牌得主雷聲、2015年義大利世界盃金牌馬劍飛等；同時該校在俱樂部的休閒層面也同樣值得借鏡，這也是本次為何要帶領學生到偉倫體校實地學習與實習的重要動機。

我認為既然學校願意補助學生增廣國際視野，與其一次只學習到單一產業不如一次學習二個產業。因此我們也取得同樣位於廣州近郊的恆大足球學校的同意，帶領學生參與其暑期夏令營隊的執行。恆大足球學校為全球最大規模之足球培訓學校，其企業體中最知名的就是恆大地產與恆大淘寶職業足球隊，我們認為中國的職業足球發展應該有許多值得臺灣學習之處，因此決定透過學生實際參與其營隊活動，去瞭解該校的實際運作與如何把對足球有興趣的兒童發展成為職業球員之過程。

目 次

一、目的	-----1
二、過程	-----2
三、心得及建議	-----6
四、附錄 (參訪之照片)	-----12

一、目的

如同在申請海外實習計畫書中所提到，本次帶領學生至中國大陸的廣州偉倫體校(含俱樂部)與恆大足球學校進行實習與參訪的主要目的在於：希望能讓學生能有機會走出國門，拓展國際視野及加強實務能力，同時也能增進海外職場學習機會，提昇國際移動能力。特別是中國的擊劍與足球產業的快速進展，個人認為其發展經驗當中必然有許多值得借鏡之處，學生有必要加以深入瞭解。

而實際參與兩校的夏令營隊工作，目的在於讓同學們能夠在行程就開始與當地相關工作人員與主管洽談溝通，在實際執行實習工作過程中讓同學們能發揮其結合本系各課程的能力，並且從中驗證過去所學，找到自己學習不足之處，以利其可以利用最後一年在校時間好好的去補強不足之處。此外，透過實際實習的工作過程中，能與兩校的行政主管與工作人員共同工作，一方面可以瞭解如何與不同文化背景的人共處，最終是希望同學們能瞭解，如果臺灣要發展相關產業或要進入相關職場時，能至少具備什麼樣的職能；如果未來要到中國發展或進入相關職場時，又該做好什麼樣的準備。

二、過程

(一)行程總表：經過多次接洽兩校相關人員後，修訂後與最後執行的行程如下。

8 月 4 日(四)	
下午	桃園國際機場出發
下午	傍晚抵達香港後入境，直接轉由羅湖入境中國大陸深圳市，轉搭諧和號列車到達廣州市，並轉地鐵入住廣州市頤和盛世大酒店
8 月 5 日(五)	
上午	等待學生抵達廣州市，與全體人員進行行前會議，討論與任務分配並確認完整行程與進度
下午	整理行李中所有致贈兩校長官之禮贈品與紀念品，外出採購生活日用品，傍晚勘查前往恆大足球學校之交通路線並預購車票
8 月 6 日(六)	
上午	搭車出發前往清遠市恆大足球學校，中午抵達後入住恆大足球學校國際聯賽基地，由工作人員安排入住以及環境介紹
下午	恆大足球學校夏令營隊開幕式、帶領學生參觀校園、夏令營隊工作人員共同討論與工作分配
8 月 7 日(日)	
上午	帶領學生參與足球夏令營課程實際操作
下午	帶領學生參與足球夏令營課程實際操作
8 月 8 日(一)	
上午	正式拜會恆大足球學校國際聯賽基地麥建樂主任、恆大足球學校李校長，並在麥主任帶領下與拜會劉江南校長，並與劉校長進行一小時的會談，瞭解足球學校發展歷程
下午	國際聯賽基地麥主任帶領全體人員參訪中超足球冠軍隊

	恆大淘寶隊之訓練基地、恆大金碧天下、觀摩足球隊二軍實地操練情況，簡介恆大校園與教職行政人員工作環境
8 月 9 日(二)	
上午	帶領學生參與足球夏令營課程實際操作
下午	午餐後離開清遠市恆大足球學校返回廣州市 入住鉅宮陽光國際酒店，進行行前會議與工作分配
8 月 10 日(三)	
上午	出發前往廣州市偉倫體校，正式拜會接待教練與相關工作人員
下午	工作人員帶領進行校園導覽、參觀擊劍相關設施、介紹夏令營隊工作人員、進行任務分配並帶領學生參與擊劍夏令營隊之教學課程實際操作
8 月 11 日(四)	
上午	帶領學生參與足球夏令營課程實際操作
下午	參訪擊劍俱樂部並與俱樂部譚錦輝教練進行會談，瞭解該校擊劍俱樂部之發展、營運模式與現況
8 月 12 日(五)	
上午	工作人員帶領進行廣東體育職業技術學校校園導覽並參訪校史館，瞭解學校的過去現在與未來，也瞭解該校如何培育出許多奧運金牌選手
下午	帶領學生參與擊劍夏令營隊活動實際操作
8 月 13 日(六)	
上午	帶領學生參與擊劍夏令營隊活動實際操作
下午	帶領學生參與擊劍夏令營隊活動實際操作
8 月 14 日(日)	
進行任務檢討會議後各自離開廣州市	

(二)詳細行程內容

日期	行程內容
8月4日(四)	13:30 由桃園機場出發→15:40 抵達香港國際機場→17:00 搭乘客運前往羅湖→18:00 抵達深圳搭乘諧和號→20:30 抵達廣州→21:30 到達入住酒店
8月5日(五)	10:30 整理致贈長官紀念品→11:00 討論與確認活動行程→12:30 午餐→14:00 採買生活用品→15:30 到越秀公園站勘查恆大足校之交通路線→16:30 到天河客運站勘查偉倫擊劍俱樂部之交通路線→19:00 抵達住宿點享用晚餐
8月6日(六)	09:00 前往以太廣場搭車→12:30 抵達恆大足球學校與宋老師會面→13:00 享用恆大足校基地午餐→14:30 宋老師校園導覽→16:30 參與恆大足校夏令營開幕式→18:30 享用恆大足校基地晚餐
8月7日(日)	07:00 參與夏令營學員晨操→07:30 早餐時間→08:00 陪學員晨讀→09:00 足球規則、起源文化解說→11:30 午餐時間→12:30 午休時間→15:00 紀錄夏令營學員足球訓練課程→18:30 晚餐時間→21:30 巡視學員睡眠狀況
8月8日(一)	09:30 前往與劉校長及麥主任會談→12:30 享用午餐→13:30 午休時間→15:00 校園參訪→16:30 麥主任導覽恆大金碧天下→18:30 享用晚餐→22:00 致贈紀念品予營隊班主任
8月9日(二)	06:30 前往金碧天下搭車→09:30 抵達金潤鉞宮飯店 Check In→11:00 享用早午餐→12:30

	午休時間→13:30 勘查前往偉倫擊劍俱樂部之交通路線→17:00 享用晚餐
8 月 10 日(三)	09:40 搭乘地鐵前往偉倫擊劍俱樂部→10:40 抵達偉倫擊劍俱樂部→11:00 付領隊介紹俱樂部沿革、現況、設備→12:30 午餐→14:00 參與協助夏令營課程→17:30 結束行程
8 月 11 日(四)	09:40 搭乘地鐵前往偉倫擊劍俱樂部→10:40 抵達偉倫擊劍俱樂部→11:00 參與協助夏令營課程→17:30 結束行程
8 月 12 日(五)	11:00 早午餐→12:00 前往廣東體育職業技術學院→12:50 抵達目的地→13:30 參觀學院校史館→ 15:00 參觀跳水訓練→16:00 擊劍體驗→17:30 結束今日偉倫行程→18:30 抵達住宿點享用晚餐
8 月 13 日(六)	09:00 早餐→10:00 前往偉倫擊劍俱樂部→10:50 抵達目的地→11:00 協助擊劍夏令營事務→12:00 午餐→13:30 協助擊劍夏令營事務→16:00 影像記錄夏令營內容(擊劍比賽) →17:30 結束今日偉倫行程→18:30 抵達住宿點享用晚餐
8 月 14 日(日)	06:30 早餐並進行最後檢討會議後各自離開廣州前往機場(學生是 7:00 離開往廣州機場→08:00 抵達廣州機場 Check In→10:00 飛機啟程前往臺灣→12:00 抵達臺灣) 本人則前往香港

三、心得與建議

(一)心得

- 1、隔了一年之後學校續辦本次計畫申請，對學生增進國際視野與移動能力有相當程度的助益。參與此次實習的同學們，過去高中到大學的求學過程中，大多具有一定程度的運動專長。但對於國外相關運動產業的發展，即使是課程中有所學習，也未必能對其實際狀況有所體驗。在此次的海外實習計畫中，一切的相關事宜，從規劃到執行的過程，我都讓參與本計畫的同學自行計畫與執行，讓同學們學習到如何規劃一個完整的海外活動，包括：目的地的選擇、學習方式、行程規劃、接洽聯繫、行政流程執行、交通食宿安排等，都是由同學們利用許多時間，在課後共同討論與分工合作來完成，我只負責訂定進度與檢視成果，大多數同學都是第一次執行這樣的任務，過程中我也深刻的感受到同學們的成長。同學們從開始連規劃行程與洽商時因為沒有經驗而顯得亂無章法，幾次聯繫對方也因為不得要領而沒辦法得到對方的善意回應而不得不一直調整修改計畫，一直到最後距離出發時間已經非常接近才順利取得兩校的首肯，都表示從計畫中學到相當的多。
- 2、增進學生與國際上相關產業的連結。在規劃實習地點過程中，同學們分別接觸了韓國、日本、中國、香港等地的不同產業與業

者，有些業者第一次接到同學們的實習請求時不知道要如何回應，雖然最後有許多業者表示其組織其有提供正職，並沒有提供這樣的實習機會，但對於本校的同學已經有相當深刻的印象。而本次接待我們的恆大足球學校就表示，如果同學們未來想進入他們學校或職業球隊中求職，因為我們已經對他們有相當程度的瞭解，也參與過他們的組織運作，所以未來若學生畢業時要到他們相關部門尋求工作機會時，他們一定會優先考慮聘請這些同學。

3、增進學生對跨文化思考方式的認知。過去許多知名雜誌都表示，臺灣所培養出來的人才，不太容易為跨國企業所聘用的主要原因就是缺乏跨文化的認識，無法讓公司可以輕易的將人力隨時調動到不同區域或國家。而本次實習過程中，我們經常利用時間討論當地人與我們的思考差異，工作態度的不同與生活態度上的距離，即使是像恆大或偉倫體校這樣的組織，內部所聘請的人員也是從中國四面八方而來，其性格與處事方法差異就很大了。學生們透過實習活動中也開始瞭解到，要和不同文化的共事共處其實需要花很多努力，也知道要從什麼角度來處理這些差異。習過程中同學們也都表示，如果未來有機會，他們已經知道要如何尋求海外的相關工作，也知道如何評估其是否適合當地的工作環境與文化。

4、驗證在校所學之學理。透過這樣的實習計畫，讓學生與當地的正式員工與當地同樣參與實習的學生共同工作，除了讓學生有機會檢視與驗講在校所學相關知識(像是營運場館經營、服務管理、行銷管理、策略管理與實務課程所學習到的知識)之外，也能對於足球產業(還有房地產業)中國員工的工作態度與管理方式有基本的瞭解。而透過高階主管與基層主管的對話，除了充份的讓學生對於中國的足球與擊劍產業之市場現況有了更完整的認識，同學們也在對話過程中得知，將來如果要到中國的相關產業工作必須還要再加強何種職能與專業。整體來說，本次實習活動確實有達成原本所設定的目標。

5、增加老師對中國運動產業發展的深入認識。在本次活動中所接觸的兩個學校，在中國的足球與擊劍產業中都具有相當程度的代表性，個人在訪談與參與學生的實習活動中，也認識了兩校的重要行政主管或工作人員。透過他們的說明與工作內容，加上在當地所閱讀到的相關資料，讓我個人深刻的感受到中國大陸如何推廣與發展相關的產業，對中國當地的市場也有了不同的瞭解與感受。這些經驗對於將來在教學工作或學生輔導方面都將會有很大幫助。

6、學生是統整性課程的最大受益者。本系課程中從大一下開始到大三的實務見習課程，已經讓不同背景同學們，透過這些課程將實務與學理加以整合應用。所有參與本計畫的所有同學們都已完成了見習課程而開始進入實習課程，在即將邁入最後一學期的實習課程之際，同學們都表示，有了本次的實習經驗後，對於同學們在最後一學期的實習中該怎麼調整或是該增加什麼樣的學習，提供了相當大的幫助。有業者對於本系實務課表所採取的師徒制表示相當訝異，也認為這樣的課程設計與老師們帶領學生到業界真實投入實習，將會提高他們聘用這個人的意願。我認為本系未來也要繼續保持這樣的優良傳統。

(二)建議

針對此次海外實習活動，個人十分高興學校能提供給學生這麼好的資源，連業者也很欣賞學校能提供給學生如此好的資源，更希望能繼續有更多的資源投入。不過，在整個申請與執行過程中我也發現了一些問題，針對這些問題個人提出了一些建議。

1、教育部應持續提撥海外實習的經費支持學校教學。從學校提撥這樣經費開始，個人已經兩次帶領學生申請經費並全程與參與海外實習。個人感受到這兩次的海外經驗，對本系同學無論是國際視

野或是未來就業創業的動機都有相當大的幫助。而這些同學們也因此對於本校表達了感激與忠誠，有同學們也表示未來如果能有所成就，必定會願意捐款給學校來表達其感謝之意。所以個人認為無論教育部或政府相關組織有無提撥這樣的經費，本校都應該要繼續極力繼續爭取相關單位的經費給同學們申請。

2、經費分配基礎應可以做通盤性的考量與分配。個人瞭解學校資源永遠是有限的，但如何在有限的資源中做較佳的分配確實是一個難題。本次的計畫經費仍然沿用前年的分配方式，以學院為基礎來分配，導致有時會出現難以提供較長實習期間的經費支持的情況。實際上觀察了這兩次的申請，實確出現了有些學院申請計畫較多有些則是較少的情況。個人覺得管理學院也許不像其它學院，比較不會有國外比賽或移地訓練這類型可以拓展國際視野的經驗，所以這兩次難得的機會個人也都鼓勵學生要充份的掌握。個人建議校方可以更全面性的來評估每個計畫的效益與執行方式來分配經費。例如考量參與同學的專長背景與實習動機、帶隊老師的經歷與過去執行績效、帶隊老師是否全程參與規劃與執行、實習內容與學校課程的結合程度等等，以使本計畫的經費使用能有更佳的分配基礎。

3、實習計畫的執行期間應可更加彈性。從兩次的實習計畫帶領經驗

中我發現，實習期間不應該要受限在寒暑期，應該要能結合課程的來調性處理。從過去與相關業者接觸的經驗中發現，業者提出希望我們的實習期間可以不要只侷限在暑期，而是能擴大到學期當中。有業者也表示他們寒暑假原本就有聘用許多工讀人員，我們若能學期間參與實習，他們也比較能多花一些時間來帶領學生與提供學生更多的教育訓練。

4、校方可以考慮將經費與課程結合。建議學校可以將經費與課程結

合，提供願意設計整合性課程的老師們提出計畫來申請，如此一來不但能更有效且深入的結合課程教學以及實務經驗，也能發展成為本校教學上的特色。

四、附錄(照片)



抵達廣州隔天所有人一起整理從臺灣帶來的禮贈品與感謝狀



夏令營全體學員及工作人員大合照



廣東省清遠市恒大足球學校行政大樓



李校長引導介紹恒大足球學校



恒大足球學校夏令營開幕典禮



恒大足校獲金氏記錄認證為全球最大足球寄宿學校(學生共 2800 餘人)



恒大實習期間住宿之國際聯賽基地



恒大校園內人一望無際之工草坪足球練習場(共54面練習場、4座天然場地)



恒大國際聯賽基地宿舍



恒大淘寶足球隊二軍練習中



實習任務分配討論



恒大足校劉江南校長致贈回禮



致贈國際聯賽基地麥主任感謝狀與禮品



校方所提供之禮贈品



學生自費購買禮品與自製感謝狀(南投高山茶、佳德鳳梨酥、賀木堂高粱酒)



現已改名為廣州體育職業技術學院的偉倫體育學校



擊劍俱樂部夏令營隊工作會議



擊劍俱樂部夏令營隊工作討論



參訪偉倫擊劍俱樂部



致贈偉倫擊劍俱樂部贈禮譚教練



與擊劍俱樂部譚教練會談



參訪廣州體育職業技術學院校史館



校史館工作人員帶領校史館導覽簡介



無意間發現校內有兒童正在陸上練習跳
水訓練