

出國報告（出國類別：進修）

英國智庫：皇家三軍聯合研究院
(Royal United Services Institute)
心得報告

服務機關：陸軍航空特戰指揮部

姓名職稱：游鑫魁 上校

派赴國家：英國

出國時間：民國 105 年 09 月 01 日至 106 年 08 月 31 日

報告日期：民國 106 年 09 月 01 日

摘要

英國「皇家三軍聯合研究院」(RUSI)是全球歷史最悠久國防與國安研究機構，也是英國 19 世紀至今最具影響力的軍事、國防與安全智庫，長期以來透過訪問學者計畫、學術交流與高階決策層級互訪，已與國防部建立良好合作關係，本次有幸獲選派訓為期一年訪問學者計畫，除可大幅提升國際觀與戰略素養，並透過學術研討、專家交流與期刊發表，增進與先進國家智庫交流互動、戰略對話與建立安全合作機制，強化政策觀念溝通，使各國瞭解我國防政策，拓展軍事外交關係。本報告區分目的、受訓過程、學習心得及建議事項四大部分，期藉學術研究交流與成果發表，汲取先進國家國防安全維護、戰略思想、軍事科技、作戰經驗及教育訓練等新知，提出創新、前瞻建議，供建軍備戰參考。

目次

壹、目的	4
貳、受訓過程	5
一、英國「皇家三軍聯合研究院」簡介	5
二、學員素質分析	6
三、學術研討	6
四、研究成果發表	6
參、學習心得	9
肆、建議事項	10
伍、附件	12
一、學術專題研討暨講座紀要	12
二、研究成果期刊專文	54

壹、目的

當前全球政治、經濟與安全形勢正發生複雜及劇烈轉變，國際社會處於高度不確定與不穩定情況，恐怖威脅手段詭譎多變、區域衝突角力升溫，中共、俄羅斯、伊朗等區域霸權勢力日趨強勢；美、德、法等西方主要國家陸續舉行全國大選與政權更替，世界已進入動蕩多變時期，加上兩岸關係和平發展變數重重，美國國防部「2015年中國軍事與安全發展」報告中指出，隨共軍現代化急速發展，兩岸軍力差距擴大，共軍仍然「不排除以武力進攻台灣」，加上中共航母「遼寧號」進入台灣西南防空識別區、解放軍戰機繞台飛行等行徑，均揭露中共對台仍有軍事野心。

國軍除持續建構防衛能力及發展反制武力，朝「預防戰爭」、「國土防衛」目標努力外，依 106 年《四年期國防總檢討》「結合國防與外交」政策指導，近年積極推動與友盟國家間之軍事交流，並與全球具影響力之美、英、日重要智庫建立合作關係，定期派遣軍官參訓從事戰略研究，以「廣植人脈、鞏固邦誼」，藉學術研究汲取先進國家國防安全維護、戰略思想、軍事科技、建軍規劃理念、作戰經驗及教育訓練等新知，提升國軍建軍備戰視野，為強化國防力量奠基，進而共同維護臺海安全與亞太區域和平穩定。

貳、受訓過程

一、英國「皇家三軍聯合研究院」簡介

(一)沿革

英國皇家三軍聯合研究院(Royal United Services Institute, RUSI)由威靈頓公爵創立於 1831 年，為英國 19 世紀至今最具影響力的軍事、國防與安全智庫，也是全球歷史最悠久的智庫，在英國全盛時期、兩次世界大戰、冷戰與現今多重威脅的世界均扮演著決策者智囊的角色，其創立目的與使命旨在以獨立、務實與創新的研究分析，提供面對現今世界複雜挑戰的因應作為，並建議、影響與強化國家安全環境以塑造更安全與穩定的世界，其總部位於倫敦政治大街白廳，在美國、日本、卡達、比利時、肯亞均有分部。

英國皇家三軍聯合研究院發展史	
時間	發展過程
1831 年	威靈頓公爵創立航海及軍事圖書博物館(智庫前身)
1839 年	更銜為三軍聯合研究院
1857 年	開始發行期刊
1860 年	英國皇室認證(Royal charter granted)
1878 年	開始舉辦兩年一次航海與軍事論文金牌獎
1895 年	遷移至倫敦白廳 61 號現址
1900 年	論文金牌獎更名為錢士尼與川取葛斯康論文獎(Chesney and Trench Gascoigne essay prizes)
2004 年至今	更名為皇家三軍聯合研究院，從事國防與安全研究

(二)組織架構

英國皇家三軍聯合研究院上有一理事會，榮譽主席為英國女皇伊莉莎白二世，會長為英國皇室愛德華親王，理事會成員 20 人，負責提供研究建議及方向；研究院行政架構現有院長及院長辦公室、副院長、執行官、活動企劃、會計、編輯、通信及行銷、軟硬體及設施維護、圖書館、策略聯盟、會員管理等 14 部門，總人數 65 人。研究院除從事國家安全與國防發展等自提性研究，也接受政府與業界委託的專案研究計畫，包括空權與科技、非法貿易、禁運、單一恐怖份子、亞洲事務、網路安全、陸上作戰、組織犯罪、危機與應變、主權財富、恐怖份子、英國國防政策、英國核子事務計畫等。研究部門區分下列 6 組：

1. 國防工業與環境組 (Defense, Industries and Society)：專職國防工業研究，從事以西方國家為主的國防發展例證與學說，提供英國國防部與軍事單位參考運用
2. 國際安全研究組 (International Security Studies)：掌握全球各區域主要國家安全與外交政策發展，分析當前情勢與潛在威脅。

3. 軍事科學組 (Military Sciences)：運用理論、政策與實際例證檢視軍事力量運用方式，並從國家、軍事戰略的宏觀角度，與最基層軍事裝備科技操作實務等不同面向從事分析研究。
4. 國家安全與應變研究組 (National Security and Resilience Studies)：研究創新與有效的方式落實國家安全維護，保護人民、社會與基礎建設安全。
5. 武器擴散與核子政策組 (Proliferation and Nuclear Policy)：透過研究提供有關世界核武擴散現況、核武發展、安全及運輸管制、核子與核武運用政策等深度分析。
6. 金融犯罪與安全中心 (Centre for Financial Crime and Security Studies)：負責掌握全球金融犯罪趨勢、潛在威脅、金融犯罪未來發展、防治措施，提供英國與國際社會政策擬定建言。

二、學員素質分析

參訓學員於智庫職稱為訪問學者(Visiting Fellow)，屬國際安全研究組，現有人數 7 員。

2017 年英國皇家三軍聯合研究院國際訪問學者		
姓名	國別	職稱
游鑫魁	中華民國	陸軍上校
Gwanbum Kang	韓國	陸軍上校
Takuya Katahira	日本	法務部研究員
Hiromichi Nitta	日本	防衛省防衛研究所研究員
Marryam Khan	巴基斯坦	國家反恐部反暴力極端主義組主任
Muhammad Umar Shaikh	巴基斯坦	國家反恐部反金援恐怖主義組主任
Kamal Alam	巴基斯坦	國防部研究員

三、學術研討

皇家三軍聯合研究院以英國政府重要政策及戰略智囊自居，經常就國際局勢、國家安全、國防、外交議題舉行學術研討會、座談會或是圓桌論壇，甚至發表政策建議案，深受英國及歐洲各國政府、輿論界與學術界的重視，發揮相當正面的效應。無論是英國政府官員、學術機構、企業，甚至外國政府及國防單位，會透過研究院建立各種對話平台，公開與民眾及學者進行溝通對話，整合相同領域的專業知識、散播理念、凝聚共識，並藉機了解利益團體對相關政策的反應，提出兼具即時、前瞻與實務的政策建議，供政府及相關單位擬定政策參考。受訓期間參加研究院辦理各類研討會共計 100 場，並參與討論筆記要點，逐一完成翻譯整理詳如附件一。

四、研究成果發表

受訓期間研究範圍置重點於亞太區域安全，研究主題為南海主權爭端與中共軍事改革發展，對中共而言，南海是其經濟活動重要樞紐，目前百分之八十以上中共原油須經麻六甲海峽，因此控制印度洋與掌握麻六甲海峽制海權，對其經濟發展至關重要。因之，中共近十年來的軍事發展重心已明顯南移，新一代武器裝備特別是海軍艦艇不斷於南海諸島活動，且核子潛艦、新型傳統動力潛艦及航空母艦之生產技術與相關戰術快速發展，種種跡象顯示中共軍事戰略發展及南海諸島地緣戰略位置重要性已有不可分割的緊密關係，且 2016 年南海仲裁結果對中國不利，更趨使中國於南海加速軍事佈署與強化軍事活動，2017 年 1 月，出身中共潛艦部隊並有亞丁灣遠海護航編隊總指揮經歷的袁譽柏中將陞任南部戰區司令，是解放軍建軍九十年來，第一位海軍出身的戰區司令，負責南部各省及廣大南海地區的軍事作戰指揮，未來中共在海南諸島的擴軍行動，不能以單一角度審視，它牽涉到中共的戰略思維、區域安全穩定、美、日戰略挑戰，以及我國的國家安全。中共在發展過程中，雖試圖藉「和平崛起」、「睦鄰外交」諸手段，降低國際對其國力提升之疑懼，惟其大幅擴張軍力對兩岸情勢的壓迫，區域安全威脅並未降低，國防透明度更遠不及國際社會預期。未來若無法有效促使中共提升國防透明度與展現明確戰略意圖，其對全球安全與穩定仍具某種程度的影響。

依研究主題於出國前先期完成研究計畫，並經國防大學戰略研究所審查、口試，完成修訂，抵智庫報到後，經與國際安全研究組主任 Raffaello Pantucci 博士與相關領域研究員 Aniseh Tabrizi 博士、Veerle Nouwens 女士充分研討與意見交流，開始實施專文寫作，計完稿 2 篇，經智庫編輯部與副院長 Jonathan Eyal 博士聯審後，分別發表於 105 年 12 月及 106 年 5 月皇家三軍聯合研究院 Newsbrief 國際期刊，專文詳如附件二，摘述重點如下：

(一)專文一：

1.題目：

國際仲裁後中國在南海的戰略方向(China' s Strategic Path after the Arbitral Ruling on the South China Sea)

2.摘要：

2016 年 7 月南海仲裁案揭曉前夕，中國於北京舉行建黨 95 週年慶祝大會，國家主席習近平強調，任何外國不要指望中國會拿自己的核心利益做交易，不要指望中國會吞下損害主權、安全、發展利益的苦果。二個月後，中俄海上聯合-2016 軍事演習，巧合的在局勢複雜的南海舉行，此舉不是中國在仲裁後才有的情緒反應，而是在仲裁前就算計好的戰略布局，藉由仲裁結果支撐南海軍演的正當性，並給予中國向南海諸國展示大國同盟與軍事實力之機會，也強化習近平民族主義旗幟，為 2017 年的 19 大鋪路。無獨有偶，美國也在 2016 年 9 月 12-23 日於關島舉行 2 年一次的勇敢之盾海上聯演。多數人認為，中國在南海進行海上演習是因為南海仲裁後，生怕示弱就會發

生對自己不利的骨牌效應，連帶影響其他方面的影響力，但經濟影響力與價值影響力更強大與長遠。事實上，中國在南海最大的阻礙與對手不是美國，而是自己，雖然中國一再表示無侵略野心，但是不透明的軍事發展與目的、霸凌式的外交手段均與其說詞自相矛盾，即使運用經濟力量換取表面友好，仍無法獲取區域國家的完全認同與支持，近年來中國積極推動的一帶一路建設，在中亞與東南亞與遇到層層的障礙與困難，就是最好的證明，孫子兵法有云：合於利則動，不合於利則止，鑑古知今，作為一個崛起大國，軍事威嚇不是解決問題的最佳法則，中國應避免成為邪惡勢力的代名詞，使發展成果被國際社會錯誤解讀造成反效果，反之，善用軍事力量建立地緣互信，例如領導區域國家實施安全維護聯合軍演，增加軍事透明化與互動交流，才是上策。

3. 智庫刊登網址：

<https://rusi.org/publication/newsbrief/china%E2%80%99s-strategic-path-after-arbitral-ruling-south-china-sea>

The screenshot shows the RUSI website interface. At the top, there is a navigation bar with the RUSI logo and links for Home, RUSI Library, Media, Sign Up, and Login. Below this is a search bar and a secondary navigation menu with categories like EXPERTISE, THEMES, EVENTS, COMMENTARY, PUBLICATIONS, and INSIDE RUSI. The main content area features a breadcrumb trail: Home > Publications > Newsbrief > Volume: 36 > No: 6 > China's Strategic Path after the Arbitral Ruling on the South China Sea. The article title is prominently displayed over a background image of a ship at sea. Below the title, the author's name 'Hsin Kuei Yu' and the publication date 'Newsbrief, 5 December 2016' are listed. A quote from the article is visible: 'Pursuing multilateral cooperation is more likely to allow China's ambitions in the South China Sea to be realised.' At the bottom right, there is a call to action: 'SUPPORT RUSI RESEARCH' with a 'Make a donation' button.

(二)專文二：

1. 題目：縮編精實的中國軍隊：習進平掌控下的解放軍(A Smaller, Nimbler Chinese Military: Xi Jinping Takes Control)

2. 摘要：

自 2015 年底，中共開始進行進行大規模軍隊組織改革，包括裁軍 30 萬，中央軍委機關由原來的總參謀部、總政治部、總後勤部、總裝備部等 4 個總部，改為 7 個部、3 個委員會、5 個直屬機構共 15 個職能部門，並在 2016 年 4 月增設一巡視機構，均直屬中央軍委會。此外，將原本的 7 大軍區建制，調整為東部、南部、西部、

北部及中部等「5 大戰區」，建立火箭軍、戰略支援部隊、陸軍指揮結構與戰區聯合作戰指揮機構，直接受中央軍委指揮。此一連串調整軍隊指揮與領導結構，主要目的在於優化指揮系統，提高現代化作戰能力，改革聯合作戰指揮體制，利於中央軍委主席統一指揮，以落實其強軍戰略的改革，達「中國特色」的強軍目標，同時這亦代表習近平除已充分掌控軍權外，對 19 大的布局也更加明朗。另一方面，軍改目的是要確保軍隊最高領導權、指揮權集中於黨中央與中央軍委，避免胡錦濤時期被江派軍委副主席郭伯雄、徐才厚的勢力架空，無實質軍權的事情再次發生。也凸顯出中央軍委集中統一領導和軍委主席全面掌控軍隊指揮權的企圖，回顧歷史，就像毛澤東與鄧小平槍桿子出政權、以黨領軍的模式一般，軍隊似乎已成為習近平鞏固政治勢力的最有利工具，然而，在這種前提下的改革，其實才是中國軍隊改革最大的挑戰。沒有軍隊國家化的解放軍，很容易成為掌權者權力欲望與鬥爭的工具，即便習近平有心建設一支現代化的部隊，沒有體制與法律的制約，軍隊很難與專業化劃上等號。

3. 智庫刊登網址：

<https://rusi.org/publication/newsbrief/smaller-nimbler-chinese-military-xi-jinping-takes-control>



The screenshot shows the RUSI website interface. At the top, there is a purple navigation bar with the RUSI logo and links for Home, RUSI Library, Media, Sign Up, and Login. Below this is a search bar and a secondary navigation menu with categories like EXPERTISE, THEMES, EVENTS, COMMENTARY, PUBLICATIONS, and INSIDE RUSI. The main content area displays a newsbrief article titled "A Smaller, Nimbler Chinese Military: Xi Jinping Takes Control". The article features a large image of a man in a military uniform with a purple text overlay that reads "A Smaller, Nimbler Chinese Military: Xi Jinping Takes Control". Below the image, there is a short paragraph of text: "President Xi Jinping is attempting to modernise China's military through wide-ranging reforms. But the reforms are also intended to once again bring the military under the absolute rule of the Communist Party." To the right of this text is a button that says "SUPPORT RUSI RESEARCH" with a sub-button "Make a donation".

參、心得

一、智庫定位明確著重國際性戰略議題

皇家三軍聯合研究院的研究範疇主要集中在國家安全與國防領域，雖然近年來國際局勢日趨複雜，各項政策研究所涉略的領域與層面也日益廣泛且相互交錯，軍事、經濟、外交、資訊與國家安全已無法清楚劃分研究界線，研究

院卻不會因此失去研究焦點或一味追逐媒體時事，而是以內部明確分工、各司其職與明確願景，關注如大國發展、區域安全與衝突、恐怖與極端激進主義、軍事科技、核武，乃至於能源、落後不穩定國家局勢等持續發展或長期性全球戰略議題，透過對這些問題深度研究與跨領域之探討，找出對國防與安全發展最適方式，提出專業務實的政策建議供政府參考，提高本身存在的價值。

二、研究獨立性凸顯學術權威與公信力

英國許多智庫因為運作資金由企業或利益團體捐助，在發表研究成果時多半欠缺客觀，在花費許多時間、人力、財力後的結果最後只淪為一篇學術文章，沒有實際運用價值且公信力令人質疑，甚至成為實現個人目的的工具，適得其反；國防智庫不同於一般智庫，其研究必須講求獨立性，不受利益團體或政治黨派左右，其研究成果才具代表性與權威，政策建議受政府採用後才不會衍生後遺，皇家三軍聯合研究院每年的資金來源皆透過網路公布，財政管理透明化，每一個研究專題都會透過內部審查，確認不偏移研究精神與創立宗旨才會著手執行，百年以來已建立優良名譽與威信，無怪乎其地位冠於英國與歐洲國防安全智庫，其來有自。

三、透過學術交流提高國際影響力

由於科技日新月異、運輸、資訊網路發達，國與國界線的定義起了某種程度的變化，安全議題也由單一國家衍生為廣泛複雜的全球性議題，一個國家的局勢會牽動另一個國家的發展，無論是傳統或非傳統安全問題都再也無法靠一國之力解決，為解決全球性問題、朝全球化發展，研究院一年有三分之二的學術研討會都是屬於跨國性質，且非常重視與其他區域國家學術機構學者交流，就重大議題交換分享資訊與觀點，進行跨領域、全方位的研究，並且不吝出資提供研究員至國外參與學術研討、客座研究、實地考察學習，與聘請他國專家學者來訪座談，活躍經營於國際舞台，確立在國際間安全議題的發言權，發揮關鍵性的影響力。

四、廣納一流人才適應國際頂尖智庫需求

吸收一流專業人才是頂尖智庫的核心價值之一，關乎智庫的永續發展，皇家三軍聯合研究院近 70 位研究員中，二分之一的人具備政府與軍中工作背景，現任院長馮海裴女士就曾任職美國國務院反恐顧問、美國打擊伊斯蘭國聯合部隊幕僚長，以及現任英國政府反恐決策核心成員，可謂專業經驗豐富，其他工作夥伴也都是各領域頂尖研究人員，研究院許多人員在離職後都受到政府相關部門的聘用，使其間接成為政府人才培育的基地。

肆、建議：

一、擴大國防研究領域、建立國際合作機制

國家安全維護與國防戰力提升，除透過軍事力量外，經濟、政治、外交與資訊科技等綜合面向的整合運用更是不可或缺，國防研究既然概括國家總體戰略，僅靠單一智庫較難獨力完成，國內智庫在國家戰略的議題上往往因為資訊流通限制或無整合單位，而缺乏跨領域、跨區域、甚至跨國際的合作經驗，建

議可以效法英國智庫成功經驗，廣納與國防相關領域人才，並藉由研討會、論壇或專案研究積極邀請跨領域、跨部會人士參與，先建立、整合國內穩定學術合作關係與機制，再廣泛延伸各領域觸角至國際社會，增加在國際學術平台的能見度與注意力，提升綜效。

二、善用智庫期刊專業、鼓勵學員撰文投稿

智庫期刊是其整合學術資源與學術交流的重要平台，也是對外公開發布研究成果、推展智庫理念與決策建議的窗口，因此都有一定的權威性、專業性、國際性與理論性，期刊每一篇文章在刊登前都須經過題目、大綱審查，全文初、複審、校稿與副院長以上審查等嚴格繁複流程，建議智庫受訓學員均應至少投稿一篇期刊，在寫作過程除可以增加與智庫學者交流研討及運用智庫資料庫機會、提升英語專業論文寫作能力，並且可以將國家政策結合自己的研究成果刊登於國際學術期刊，在國際舞台發聲，為發揮軟實力的最佳方式之一。

三、運用派訓學員所學、發揮投資最大效益

智庫學員經過一年培養，在國際視野、國防知識、學術研究、國際人脈累積與外語能力等方面都大幅提升，建議可增加運用返國學員機會，如積極參加大型國際研討會、論壇，參與國防研究計畫、年度國外智庫訪問交流，使學員貢獻所學，將在智庫所接觸認識之人、事、物與研究經驗實質轉化為可用資源，供建軍備戰所需。

附件一：學術專題講座紀要

英國皇家三軍聯合研究院學員參加 2016-2017 學術專題講座紀要		
1	日期時間	2016 年 9 月 12 日 1900 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	The Great Game Replayed 印度歷史重要戰役(撒拉賈西戰役)回顧
	主講人	印度前駐沙烏地聯合大公國及伊朗大使辛哈先生 Ambassador K.C. Singh
	內容	撒拉賈西戰役(The Battle of Saragarhi) 為 1897 年 9 月 12 日英屬印度陸軍與阿富汗在印度西北邊境省的戰爭，著名之處為 24 名印度錫克士兵手死守邊境據點對抗 10,000 名阿富汗歐爾卡札部落是兵突襲而壯烈犧牲之事蹟，辛哈先生以史為例，進而說明從古至今印度西北邊境之地緣政治複雜性，包括與巴基斯坦、中國的衝突與合作關係，難民問題，印度教徒與伊斯蘭教徒種族衝突，喀什米爾地區的主權爭議。均是牽動區域安全與穩定的重要因素。
2	日期時間	2016 年 9 月 14 日 0900-1200 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	伊拉克外交部長阿爾賈發瑞先生座談會 A Conversation with Dr Ibrahim al Jaafari, Foreign Minister of the Republic of Iraq
	主講人	伊拉克外交部長阿爾賈發瑞 Dr Ibrahim al Jaafari, Foreign Minister of the Republic of Iraq 英國國會外交委員會主席克里斯賓布朗特 Crispin Blunt MP, Chairman of the Foreign Affairs Select Committee
	內容	阿爾賈發瑞博士自 2014 年擔任伊拉克外交部長，並曾於 2005-2006 年伊拉克過渡政府總理，座談會主要闡述目前伊拉克外交政策優先順序，周邊國家扮演角色，伊拉克在維持中東地區穩定秩序的重要性，以及伊拉克目前在摩蘇爾(Mosul)與友邦執行反恐作戰，恢復和平穩定秩序，驅逐黎凡特伊斯蘭國聖戰組織 (Islamic State of Iraq and the Levant, ISIL, 或稱達伊沙(Daesh)) 的現況，伊拉克企圖於 2016 年底歸復摩蘇爾，消滅境內恐怖份子，但現階段也必須處理國內政治的貪污腐敗以及蕭條的民生問題，因資源不足進而尋求各友好國家的援助，說明伊拉克現已成全球反恐的重要角色，恐怖份子的激進手段已蔓延至全世界，只有透過國與國之間合作，建立反恐全球網絡，才能免於威脅。

3	日期時間	2016 年 9 月 15 日 1200-1300 時
	地點	圖書館閱覽廳
	專題	Beyond the Nuclear Deal: What does the future hold for Iran
	主講人	義大利前駐伊朗大使托斯卡諾先生 Roberto Toscano, Italy's former Ambassador to Iran
	內容	<p>1.自 2002 年，伊朗秘密核計劃公諸於眾之後，聯合國對伊朗實施嚴厲制裁，阻其發展核武。美國幾乎禁止了與伊朗的一切貿易關係，僅向其出口一些農產品、人道主義援助和電影。並指責伊朗支持恐怖主義活動、侵犯人權、拒絕與 IAEA 合作。多輪經濟制裁使伊朗在能源和財政領域受到重創。</p> <p>2.經過多回限核武談判，2015 年 7 月 4 日，伊朗和 P5+1(聯合國五大常任理事國美國、英國、法國、俄羅斯、中國和德國)簽署了聯合整體行動規劃(Joint Comprehensive Plan of Action, JCPOA)，國際社會解除對伊朗經濟制裁，換取伊朗大規模發展核試驗投入，自聯合國解除對伊朗的經濟制裁後，2016 年伊朗總統魯哈尼(Rouhani)拜訪歐盟、法國、義大利、土耳其等國，簽訂大額訂單，積極融入國際經濟體系，這也是二十年來伊朗首位出訪法國和義大利的總統，此外，魯哈尼向法國購買了 118 台空客飛機，訂單總額達€22 億歐元。法國汽車生產商標誌集團同意與伊朗合資建立汽車生產廠，價值約€4 億歐元。其次，魯哈尼與土耳其總統埃爾多安舉行會談，雙方願意再接下來的兩年內，促進銀行和經濟領域合作，貿易總額力爭達到 300 億美元。雙方還表示在敘利亞問題、宗教問題上減少分歧。</p> <p>3.伊朗在制裁解除後推動經濟快速發展，主要表現在下幾個方面：一、解除石油出口限制可以為伊朗每年增加 100 億元的財政收入；二、解除外匯凍結可以使伊朗增加約 300 億外匯儲備；三、預計未來兩年，伊朗 GDP 增幅將達 5%；四、伊朗今後每年貿易成本將節省約 150 億美元。</p> <p>4 然而，伊朗國內強硬派對於魯哈尼政權積極與歐美合作，認為此舉只會被西方世界認為可疑與別有用心，在簽訂協議後伊朗的外交政策也只會持續被認為其區域性戰略目標仍然是與西方世界對立，魯哈尼政權須謹慎處理國家利益與伊斯蘭教義矛盾，取得平衡。</p>
4	日期時間	2016 年 9 月 21 日 1000-1700 時

	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	資訊時代作戰研討會 Warfare in the Information Age Conference
	主講人	英國陸軍理查拜倫將軍 General Sir Richard Barrons RUSI 資深研究員羅伯特先生 Peter Roberts 安德魯大學修史崔震教授 Professor Sir Hew Strachan
	內容	近年來，由於英國政府、國防部與北約對於資訊作戰的投入不足，現對於資訊飛躍進步時代的來臨沒有對應的充分準備，西方國家軍隊在面對資訊時代來臨應比照 18 世紀工業革命一般，在國防能力與思想上必須進儘快的做出調整與變革，以因應詭譎多變且更懂得運用資訊變革的敵人與恐怖份子。討論內容區分資訊時代的衝突種類、資訊時代來臨如何改變戰爭思維與能力、資訊作戰運用與北約各國軍隊資訊作戰發展方向建議等四部分。
5	日期時間	2016 年 9 月 22 日 1300 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	從貝爾法斯特到班加西:戰爭的未知挑戰 Belfast to Benghazi: Untold Challenges of War
	主講人	貝爾法斯特到班加西:戰爭的未知挑戰一書作者魯伯威洛克先生 Rupert Wieloch
	內容	魯伯威洛克先生英國陸軍上校退役，曾參予北愛爾蘭鎮暴、911 事件後英國國際反恐行動((伊斯蘭恐怖分子在 2012 年 9 月 11 日襲擊班加西美國領事館後之危機處理任務)與利比亞格達費政權下台後之維和任務，座談中以個人經驗闡述過往與現代戰爭起因之異同，並說明國際社會從過去二十年的戰爭與衝突學習教訓，提出危機處理與戰略危機管理之建議。
6	日期時間	2016 年 9 月 28 日 1800 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	邁爾康.瑞福坎爵士回憶錄權力與實用主義座談會: A Conversation with Sir Malcolm Rifkind on his Memoirs, 'Power and Pragmatism'
	主講人	英國前內閣大臣邁爾康.瑞福坎爵士 Sir Malcolm Rifkind
	內容	英國前內閣大臣邁爾康.瑞福坎爵士於英國內閣擔任大臣長達 18 年，是自 19 世紀初英國外務大臣彭瑪斯頓勳爵以後任期最長的內閣成員，曾於 20 世紀末世界政治動盪的時期擔任外交、國防大臣，政治經驗包括與俄國戈巴契夫總統交涉安全議題、處理波士

		尼亞動亂、冷戰時期協助波蘭政權轉移、福克蘭群島戰爭時期與阿根廷談判交涉等，邁爾康.瑞福坎爵士以豐富經驗分享國際間區域各國地緣政治與政治角力議題，大國權力消長對區域安全影響及因應作為。
7	日期時間	2016年9月29日1730時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	約翰迦內特年度演說:衝突化解與和平維持之戰略佈署 John Garnett Lecture 2016: Deploying Strategy for Conflict Resolution and Peace Making
	主講人	美國和平學院院長南.林博格 Nancy Lindborg, the President of the United States Institute for Peace
	內容	冷戰過後世界局勢急遽改變，近年來傳統戰爭已演變為新的衝突模式，且即便衝突發生已威脅到國際和平與安全，仍不會有兩國之間作戰的情形產生，例如聯合國軍隊介入盧安達屠殺、波士尼亞種族衝突、東帝汶暴亂、科索沃戰爭、南非與南斯拉夫經濟制裁、海地暴動索馬利亞海盜等，許多國家仍未有處理新式衝突之準備與思維，應透過國際合作與觀念教育面對類似問題與挑戰。
8	日期時間	2016年10月04日1300時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	英國國家安全優先順序 Priorities for UK National Security
	主講人	英國國家安全顧問馬克萊爾爵士 Sir Mark Lyall Grant KCMG, National Security Adviser to the Prime Minister.
	內容	英國國家安全優先順序為保障英國安全與繁榮，維持英國國際地位與影響力為優先，經濟安全與國家安全息息相關，須列為首要，並置重點於反恐與極端主義、反核武擴散、網路安全、打擊組織犯罪與危機處理方面，妥善運用與整合國家資源維護國家安全。
9	日期時間	2016年10月05日1700時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	美國下任總統的國家安全挑戰 Security Challenges Facing the Next US President
	主講人	美國前中情局局長大衛.裴卓斯先生 General (Ret) David H. Petraeus
	內容	美國前中情局局長大衛.裴卓斯先生以任職美軍中央指揮部及聯合部隊指揮官經驗說明未來美國總統的國家安全挑戰仍會是打擊恐怖主義與極端份子，由於恐怖威脅模式不斷改變，難以預測，

		國家資源仍會大幅挹注於反恐與安全維護。
10	日期時間	2016年10月11日1200時
	地點	圖書館閱覽廳
	專題	強化全球供應體系反武器擴散機制 Bolstering Counter-Proliferation Efforts within the Global Supply System
	主講人	美國史提芬弗林博士 Stephen E. Flynn, Ph.D
	內容	911事件後美國政府運用許多單邊、雙邊與多邊機制的手段以降低恐怖份子獲得、運輸與使用大規模毀滅性武器的機會，然而，確忽略了擁有全球運輸基礎建設許多私人機構所潛在的危險。近年美政府已開始著手評估與建構全球供應體系安全機制，並研擬私人運輸企業的反武器擴散管制與監控政策，在運輸業市場建立網絡與共識，共同防治潛在危險。
11	日期時間	2016年10月13日1830時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	英國新政府與核武政策座談 Changing Governments and Nuclear Policy: the UK
	主講人	維也納裁軍及反核武擴散中心執行長羅拉.洛克伍德女士 Laura Rockwood, Executive Director of the Vienna Center for Disarmament and Non-Proliferation 英美安全資訊理事會專案組長賽巴斯.威廉先生 Sebastian Brixey-Williams, Project Leader at BASIC (the British American Security Information Council) in London
	內容	自英國公投決定脫離歐盟後，新首相及團隊須由政治及軍事角度從新探討世界局勢與核能運用規範，防止核武擴散機制，並與歐盟研究如何合作確保核能工業安全與建立區域核武管控機制。
12	日期時間	2016年10月19日0800時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	定義金融科技:角色、挑戰、機會與金融犯罪 Defining FinTech: actors, challenges, opportunities and financial crime
	主講人	金融追蹤公司執行長傑曼.羅傑斯 Gemma Rogers Director, FINTRAIL
	內容	近年來，創新科技與運用於金融業開始急遽起飛，但業界對於打擊與防制金融犯罪仍無有效方法，政府與業界需正視科技運用對防制金融犯罪之重要性，合作建構監控機制，防止洗錢與恐怖份子資金轉移運用，並說明資金流動、數據區塊與加密貨幣之運用、

		機會與挑戰。
13	日期時間	2016 年 10 月 20 日 1000 時
	地點	西敏寺教會所會議中心 Church House, Dean's Yard, Westminster
	專題	第二次國際全球資訊網路座談會：網路空間與 21 世紀戰爭型態轉變 The Second International Cyber Symposium: Cyberspace And The Transformation Of 21st Century Warfare
	主講人	英國皇家三軍聯合研究院與國防部共同主辦，國防部長麥可.福隆主持 Secretary of State for Defence, the Rt Hon Michael Fallon MP
	內容	座談會邀請近 30 個國家相關專家與會，置重點於如何將網路世界與科技整合至現行作戰模式，並提升至國家戰略層級，透過研討尋找網路運用與發展最適方法，會議全程區分 6 大主題： 1.軍事目標與能力整合至國家網路戰略。 2.未來網路世界威脅本質。 3.國家與軍隊就網路運用之法律、規範、行為應如何制定。 4.政府與國防部門與網路業界合作模式。 5.軍隊發展網路戰能力之挑戰。 6.網路作業能力與整體作戰結合。
14	日期時間	2016 年 10 月 24 日 0900 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	保加利亞安全危機與挑戰： Security Risks and Challenges: A View from Bulgaria
	主講人	保加利亞外交部長丹尼爾.密托夫先生 Minister of Foreign Affairs of Bulgaria, H.E. Mr Daniel Mitov
	內容	丹尼爾.密托夫先生由保加利亞觀點講述北約與歐盟對於歐洲東南部邊界所面臨的挑戰，包括探討移民問題對西方世界已成嚴重影響，土耳其內部動盪與入歐盟之考量、黑海軍事行動增加，及俄國勢力介入區域等議題。
15	日期時間	2016 年 10 月 24 日 1300 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	2016 年崔查爾德紀念演講會 Lord Trenchard Memorial Lecture 2016
	主講人	英國皇家空軍司令史提芬.希樂上將 Air Chief Marshal Sir Stephen Hillier, Chief of the Air Staff, Royal Air Force
	內容	史提芬.希樂上將講述英國 2015 年戰略國防與安全報告內容，並

		說明英國空軍未來應從創新角度強化前線作戰能力。
16	日期時間	2016年10月27日1730時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	軍隊事務契約：談軍隊與企業契約 The Armed Forces Covenant – The Corporate Covenant in Action
	主講人	皇家三軍聯合研究院約翰.路瑟教授 Professor John Louth, RUSI 國會議員 安娜-瑪莉.崔美蓮女士 Anne-Marie Trevelyan MP 皇家三軍聯合研究院大衛.羅伯特先生 David Roberts, RUSI
內容	探討軍隊事務與福利由私人企業執行應透過整合，建立橫縱向網絡，將軍隊契約化事務運用及效益最大化，除追求軍人與眷屬最大福利，政府可運用機制鼓勵民間企業將與軍隊合作視為榮譽，製造政府、軍隊、企業三贏局面。	
17	日期時間	2016年11月01日1300時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	東方化：亞洲世紀的戰爭與和平 Easternisation: War and Peace in the Asian Century
	主講人	財經時代雜誌外交事務專欄主編-葛已登.瑞克曼先生 Gideon Rachman-Chief Foreign Affairs Columnist for the Financial Times
內容	葛已登.瑞克曼先生說明個人出版新書東方化：亞洲世紀的戰爭與和平內容，西方主宰之世界趨勢已即將結束，東方財富與權力的崛起與超越開始造成全球局勢動盪，不但造成國際權力平衡的改變，也改變全球人類的生活。除了中國崛起挑戰美國霸權，日本、北韓、印度與巴基斯坦也是改變權力平衡的主角。西方世界經濟疲軟與政治民粹主義化、阿拉伯世界的不穩定與俄國的霸權角力，都是間接造成世界東方化的主因。	
18	日期時間	2016年11月11日1300時
	地點	圖書館
	專題	機器的崛起：控制論失落的歷史 Rise of the Machines: The Lost History of Cybernetics
	主講人	托馬斯.里德博士，倫敦國王學院安全研究 Dr Thomas Rid, Professor of Security Studies, King's College London.
內容	人類長時間以來一直在處理人與機器之間的關係，扮演上帝、創造機械生命的想法比電腦問世早了許多個世紀。人類可能長期執	

		迷於能夠自主思考和做決定的機器。上世紀 40 年代，這種想法開始成為現實，配備無線電雷管的炮彈在二戰期間幫助擊落了 V-1 火箭。托馬斯.里德博士說明人類在思考自動化的過程中產生的希望、炒作和擔憂。機器總是既正面又負面，既有些烏托邦又反烏托邦，不過多數時間以樂觀主義為主，對未來仍應警惕所有機器科技可能造成的影響。
19	日期時間	2016 年 11 月 15 日 1330 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	利比亞的未來 The Future of Libya
	主講人	全球研究學院執行長尼可拉.佩迪博士 Dr Nicola Pedde, Director of the Institute for Global Studies 皇家三軍聯合研究院暨大西洋理事會研究員海耶博士 Dr H. A. Hellyer, Associate Fellow in International Security Studies at the Royal United Services Institute in London and Senior non-resident Fellow at the Atlantic Council
內容	2016 年 10 月 31 日美國國務卿約翰.凱瑞、美國外交部長玻里斯.強生與義大利外交部長包羅.堅提羅尼與利比亞總理法耶茲.薩拉傑(Fayez al-Sarraj)會面，討論利比亞快速重組之需求，自 2011 年格達費政權瓦解後，利比亞持續呈現不穩定之局面，因為內戰影響，利比亞經濟已面臨解體邊緣，三大團體均宣稱擁有合法政權造成國家政治分裂與動盪，惟有重組政治結構才有復甦之希望。	
20	日期時間	2016 年 11 月 16 日 1300 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	2016 年蓋利波里紀念演講：21 世紀是亞洲的世紀？ Gallipoli Memorial Lecture 2016: Is the 21st Century the Asian Century?
	主講人	澳洲駐英國大使亞歷山大.多拿 Alexander Downer AC, Australian High Commissioner to the United
內容	亞歷山大.多拿大使預測 21 世紀將是中國、日本與印度的世紀，美國與歐洲國家的衰退更會助長這一趨勢的形成。亞洲經濟力量未來仍會繼續壯大，這是西方世界沒有辦法超越及改變的事實。	
21	日期時間	2016 年 11 月 16 日 1600 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	2016 年球恐怖份子索引報告 the Global Terrorism Index 2016
	主講人	丹尼爾.海斯洛普,英國經濟與和平研究院主任 Daniel Hyslop, Research Director of the Institute for Economics and

		Peace,
	內容	球恐怖份子索引報告是全最具代表性參考依據，供政治決策者追蹤、了解、衡量恐怖份子造成之影響與趨勢。2016年報告揭露恐怖份子造成全球與英國的經濟影響，提供現行恐怖威脅相關資訊，伊斯蘭國(ISIS)、博科聖地(Boko Haram)與其他非國家恐怖組織目前狀況。
22	日期時間	2016年11月16日1700時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	探討非競爭性國防支出 Perspectives on Non-competitive Defence Spending
	主講人	英國單一資源管理辦公室主任馬侃.瓦特曼先生 Marcine Waterman, Chief Executive, Single Source Regulations Office (SSRO) 競爭與市場管理局主席大衛.柯瑞先生 Lord David Currie, Chairman, Competition and Markets Authority (CMA)
	內容	單一資源管理辦公室負責管理英國政府關於單一資源或非競爭性、軍事物品、工作與服務的採購與獲得工作，2015與2016年英國國防部在國防單一資源採購經費達88億英鎊，2016年9月15日單一資源管理辦公室出版探討非競爭性國防支出報告，由學術、國防專業、會計與曾在軍中負責相關事務人員的角度探討單一資源管理的優點與需改進事項，內容亦包括國際專家如德國與加拿大之觀點。
23	日期時間	2016年11月17日1300時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	美國總統大選後外交政策影響之評估 Assessing the Foreign Policy after the American Election
	主講人	美國伍卓.威爾遜研究中心總裁暨前加州國會議員珍.哈爾曼女士 Jane Harman, Director, President and CEO, Woodrow Wilson Center and former US representative for California's 36th congressional district.
	內容	珍.哈爾曼女士以個人從政經驗評估新任總統以復甦美國經濟為主政策將為歐洲與亞太安全與權力平衡帶來衝擊，美國外交政策

		可能會對大國地緣政治爭奪漸趨保守，以經濟合作為主要導向。
24	日期時間	2016 年 11 月 18 日 1300 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	聖戰主義的轉型：蓋達組織與伊斯蘭國的全球戰爭概念 Jihadism Transformed: al-Qaeda and Islamic State's Global Battle of Ideas
	主講人	倫敦大學亞克.亞文博士，英國前駐埃及大使賽門.史達菲爾博士 Dr Akil Awan, Associate Professor at Royal Holloway, University of London. Dr Simon Staffell, UK government official and diplomat.
內容	反恐專家學者依研究與實務經驗出版聖戰主義的轉型一書，重新檢視伊斯蘭聖戰主義於全球發展現況，提出因應之道與相關建議，相關領域專家認為聖戰一詞定義已經在中東、北非、南亞、非洲撒哈拉沙漠與歐洲逐漸轉變，與當地政治及社會現況結合，發展成新的恐怖主義模式，此模式將逐漸擴散至全球不穩定的區域，帶來更多的問題，各國政府必須正視與研擬相關對策。	
25	日期時間	2016 年 11 月 21 日 1230 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	年度教育性研究領域研討會-安全、藝術與人性 Society for Educational Studies (SES) Seminar Series: Education and Security - "Security and the Arts and Humanities"
	主講人	倫敦國王學院教授約翰.秉博士，牛津大學阿拉伯與伊斯蘭研究室資深研究員依麗莎白.坎道爾博士 John Bew, Professor of King's College London Elisabeth Kendall, Senior Research Fellow in Arabic and Islamic Studies at Pembroke College, Oxford.
內容	研討會主要探討藝術與人性與政治及社會問題之關聯性，及如何運用於安全領域各項議題。	
26	日期時間	2016 年 11 月 21 日 1830 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	未完成的革命：埃及的改革之路探討 Revolution Undone - Egypt's Road Beyond Revolt
	主講人	大西洋理事會與英國皇家三軍聯合研究院資深研究員 H.A.海耶爾博士

		H. A. Hellyer is an Associate Fellow at RUSI, London and a senior non-resident Fellow at the Atlantic Council.
	內容	2011 年阿拉伯春天運動後，革命的聲浪在開羅散撥並激起人民的期待，埃及政府對於這股無可預期的趨勢非常擔憂，5 年過後這未完成的革命發展仍是一團迷霧，且政權的轉移過於迅速，先是由抗爭者轉移至軍隊領導人，然後是穆斯林政客，再轉移回軍頭，埃及政治之路似乎由伊斯蘭軍隊所掌控，對於民主發展毫無幫助，另伊斯蘭暴徒的猖狂行徑更增加埃及未來的不確定性。
27	日期時間	2016 年 11 月 23 日 1830 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	美國政權移轉與核子政策 Changing Governments and Nuclear Policy: The US
	主講人	英國前國防部長德斯.布朗內先生 Des Browne (Lord Browne of Ladyton), former Secretary of State for Defence (2006 - 2008)
	內容	2017 年 1 月 20 日美國新任總統唐納.川普先生將握有美國核武運用大權，同時也將負起國家核子政策與核武管制之責任，包括核武擴散的挑戰、核武管制、與俄國之競合、核子安全、美國核武發展、未來民間核子運用政策與核能規範，這些議題的發展都將影響全球安全與權力平衡。
28	日期時間	2016 年 11 月 28 日 1100 時
	地點	圖書館
	專題	伊拉克有效治理與穩定的挑戰研討會 Private Workshop on Effective Governance and Stabilisation Challenges in Iraq
	主講人	伊拉克國會議員
	內容	皇家三軍聯合研究院邀集伊拉克國會議員 7 員 (Hanan Saeed Mohsin, Muthana Ameen Nader, Talal Khudhair Abbas, Tavghah Ahmed M Mohammed, Saleh Mahdi Muttaleb, Sadeq Rasool Hassoon and Abdulqahar Mahdi Mohammed)針對伊拉前情勢提出分析與建言，武力沒有辦法解不同部落的分歧，目前內部穩定最需要人民支持與凝聚力，有發展共識才是對抗反恐與罪犯的根本。
29	日期時間	2016 年 11 月 28 日 1600 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	中國如何運用絲綢之路稱霸經濟 How China is Taking the Silk Road to Financial Dominance
	主講人	英國跨國資本投顧公司負責人麥可.哈威爾先生

		<p>Michael Howell, CrossBorder Capital 皇家三軍聯合研究院國際安全研究主任勞費洛.帕努奇博士</p> <p>Raffaello Pantucci, Director of International Security Studies at the Royal United Services Institute (RUSI)</p>
	內容	<p>全世界目前仍持續的解讀及了解中國習近平主席提出的一帶一路倡議的外交政策，本座談是針對中國新絲路政策在巴基斯坦與哈薩克目前的發展，從基礎建設建制、開發新市場、鼓勵中國企業海外投資、積極推動人民幣國際化，到中國提出此一合作、非干預的神聖政治口號，一帶一路正在改變中國與他的鄰居們，由以巴基斯坦與哈薩克影響最大，但在這些合作共榮旗幟的背後，中國積極運用人民幣主導區域經濟的企圖顯見一般。</p>
30	日期時間	2016 年 11 月 29 日 1100 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	<p>新世代座談會(35 歲以下座談):從無稽到美國總統：唐納川普與美國未來的外交與安全政策</p> <p>UNDER 35-Forum: From Punch-line to President: Donald Trump and the Future of US Foreign and Security Policy</p>
	主講人	皇家三軍聯合研究院各組專家
	內容	<p>2016 年 11 月 8 日川普當選美國總統至今仍沒有明確的政策說明，座談會研討川普政權上任後的外交與安全議題包括中東、反恐、北約與俄國關係、亞洲核子事務應發展之方向，多數人認為川普的鎖國論不會在上任後施行，國際安全仍是美國未來重視的議題。</p>
31	日期時間	2016 年 11 月 29 日 1400 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	<p>土耳其政變起因與結果</p> <p>Turkey Coup Attempt and Aftermath</p>
	主講人	<p>皇家三軍聯合研究院資深研究員它爾.阿巴斯博士</p> <p>Tahir Abbas, Senior Research Fellow at RUSI</p> <p>土耳其研究中心主任伊斯邁爾.賽均博士</p> <p>Dr Ismail Sezgin, Executive Director of the Centre for Hizmet Studies.</p>
	內容	<p>近年來土耳其總統埃爾多安的偏離民主的獨裁傾向以及伊斯蘭保守主義思想受到越來越多的批評，他下決心改變現行憲法，這是一部 80 年在軍人政權主政時期推出的憲法，改革的目的是要把土耳其現行議會體制變成總統制，從而把權力集中在總統手中，軍隊內部對埃爾多安還要改變體制感到畏懼，他們同時認為埃爾多安不公正，這些構成軍人發動政變的重要因素。政變以失敗告終主因為這次政變參與者只是少數軍人，政變軍人越級發動政變，</p>

		並扣押了三軍總參謀長。因此，他們的行為並沒有得到整個軍隊的支持，土耳其公眾輿論反對政變。這次政變發動後，大多數人都和文人政權站在一起。現今埃爾多安決定國家今後走什麼道路將會產生巨大的後果，從現實和悲觀一面看，他不會錯過這機會來強化自己的統治。
32	日期時間	2016 年 12 月 08 日 1630 時
	地點	會議室
	專題	緬甸：介於衝突化解與區域強權 Myanmar: Between Reconciliation and Great Powers
	主講人	美國前駐緬甸大使德瑞克.米契爾先生 Former US Ambassador Derek
	內容	近期緬甸安全部隊與武裝叛軍衝突升高，已造成許多人民死亡，破壞翁山蘇姬致力 的和平進程。緬甸北部撣邦 (Shan) 自 11 月底爆發攻擊以來，已有成千上萬人逃離家園，其中許多人穿越邊界逃至中國 大陸，該區域被緬甸軍方進行「肅清行動」(clearance operations)，其發展將嚴重影響緬甸穩定與鄰國關係。
33	日期時間	2016 年 12 月 09 日 0830 時
	地點	圖書館
	專題	從東南亞觀點論伊斯蘭國 2016 年之後發展 The Caliphate Beyond 2016: The View from Southeast Asia
	主講人	澳洲檢察總長喬治.布蘭蒂斯 Australian Attorney-General Senator the Hon George Brandis
	內容	當中東國家持續與伊斯蘭國恐怖份子作戰同時，伊斯蘭國的野心與觸角已向全球各地延伸，並宣告將在東南亞建構依斯蘭國勢力，印尼政府現有約 500 名軍人在伊拉克與敘利亞作戰，澳洲亦然，這些國家都有可能成為恐怖份子攻擊的目標，區域國家應立即建構反恐網絡，聯手防治伊斯蘭國滲入。
34	日期時間	2016 年 12 月 09 日 1300 時
	地點	圖書館
	專題	回顧蘇伊士運河危機：英國政策的近與退 The Suez Crisis, 1956: A Throwback to the Past or a Pointer to the Future?
	主講人	倫敦國王學院范能.班格納教授 Professor Vernon Bogdanor, Research Professor at King's College London.
	內容	1956 年的蘇伊士運河危機是一次起因紛繁、對中東地區國際史有著重大影響的錯綜複雜的事件。危機的根源可以追溯到上個世紀 40 年代末期席捲中東地區的阿拉伯-以色列沖 突以及 20 世紀中葉

		波及全球的非殖民化浪潮，引發了殖民主義國家和新興國家之間的衝突。危機加深了阿以敵對關係，幾乎引發美國和蘇聯之間的對決，給英、法 兩國的稱霸野心以致命打擊，並為美國確立在該地區的重要政治地位提供了機會，回顧歷史，現今的英國在拓展世界勢力同時須慎思區域權力平衡與地緣政治之關係。
35	日期時間	2016 年 12 月 12 日 1000 時
	地點	圖書館
	專題	摩蘇爾現況與後續發展研討會 A Private Workshop on Mosul
	主講人	美國伊拉克大使館任務副首席史蒂芬妮.威廉斯 Stephanie Williams,the Deputy Chief of Mission at the U.S. Embassy in Baghdad
	內容	2014 年伊斯蘭國(ISIL)向伊拉克大舉進攻，攻陷伊拉克西部和第二大城市摩蘇爾 (Mosul)，目前伊拉克仍屬分裂狀態，並持續伊斯蘭國武裝份子戰鬥，雖有聯軍援助，但摩蘇爾仍住著 150 萬居民，收復摩蘇爾的戰役可能是 2003 年推翻薩達姆後最艱難的一場戰役，未來國際社會的支持是伊拉克穩定之關鍵。
36	日期時間	2016 年 12 月 12 日 1400 時
	地點	圖書館
	專題	由地緣戰略觀點看西巴爾幹半島聖戰激進主義擴散問題 The Geostrategic Aspects of Jihadist Radicalisation in the Western Balkans
	主講人	波士尼亞塞拉耶佛大學凡度.阿辛諾尼克教授 Dr. Vlado Azinović Professor at University of Sarajevo, Bosnia and Herzegovina.
	內容	波士尼亞戰爭時期有超過 900 名伊斯蘭國家民兵參與戰爭，現今，蓋達組織與伊斯蘭國恐怖份子已將巴爾幹半島視為宣傳聖戰思想與招募戰士的地方，自 2015 年波士尼亞派遣約 300 名士兵至伊拉克與敘利亞參與反恐作戰，因此該國也成為攻擊的目標，這儼然已成為恐怖組織蔓延的趨勢。
37	日期時間	2016 年 12 月 14 日 1800 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	年度英國國防部參謀總長演說 Annual Chief of the Defence Staff Lecture and RUSI Christmas Party
	主講人	英國國防部參謀總長空軍上將史都華.佩吉 Air Chief Marshal Sir Stuart Peach GBE KCB ADC DL, Chief of the Defence Staff, UK Ministry of Defence.
	內容	佩吉上將說明英國目前面臨國家安全威脅包括恐怖主義蔓延、俄

		國勢力在歐洲不斷擴張、金融犯罪影響民生經濟以及歐盟軍事合作需要突破等面向，國防與經濟力量在 2017 年仍會是英國最重要的國家資源與力量。
38	日期時間	2017 年 1 月 16 日 0930 時
	地點	圖書館
	專題	藝術、犯罪與罪犯：偷竊、詐欺與掠奪藝術作品犯罪的新方法與手段 Art, Crime and Criminals: Painting Fresh Pictures of Art Theft, Fraud and Plunder
	主講人	英國藝術犯罪手法研究協會會長諾亞.查爾尼博士， Dr. Noah Charney, Founder, Association for Research into Crimes against Art (ARCA) 德國柏林犯罪調查辦公室首席調查官瑞尼.阿朗及先生 Rene Allonge – Detective Chief Superintendent, Criminal Investigation Office (State of Berlin)
內容	本會議透過研討分享司法、調查與政策決定者等不同領域對於近年藝術犯罪手法研究之認知，會中並由警察、博物館、藝廊、拍賣公司、仲介商、保險公司、藝術鑑定人員、司法鑑定專家、私人保全公司等分享藝術作品保管、保護、運輸與罪犯防制、市場詐欺之經驗。	
39	日期時間	2017 年 1 月 17 日 1030 時
	地點	圖書館
	專題	TAPI 天然氣管路計畫與土庫曼斯坦的天然氣危機 The TAPI Pipeline Project and Turkmenistan's Gas Crisis
	主講人	英國格拉斯哥大學中亞研究專家路卡.安薩斯契教授 Dr Luca Anceschi, an expert in Central Asia at the University of Glasgow
內容	2015 年 12 月 13 日，土庫曼斯坦參與了這條經過中亞、南亞與該國東南地區馬力城的土庫曼斯坦-阿富汗-巴基斯坦-印度(TAPI)天然氣管路的開工破土典禮，這條 TAPI 管路的動工是否代表可以帶動土庫曼斯坦與其南亞鄰近國家的天然氣商業互動，這項工程是否可以增加中/南亞國家能源基礎建設整合的可能性，或是僅會成為一個外交談判的籌碼，在共識不明的氛圍下，土庫曼斯坦能源進口與未來發展將令人擔憂。	
40	日期時間	2017 年 1 月 18 日 1000 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	伊拉克與敘利亞：下一階段 Iraq and Syria: the next phase

	主講人	英國國際危機組織資深分析員諾亞.邦西與瑪利亞.芬塔佩 International Crisis Group Senior Analysts Noah Bonsey and Maria
	內容	國際社會現在很難看到敘利亞與伊拉克一絲和平的跡象，就敘利亞而言，對阿薩德效忠的武裝部隊已經重新攻佔了阿拉波東部，代價高昂卻伴著未知的結果，政治談判和平解決紛爭仍是遙不可及；就伊拉克而言，從伊斯蘭國手中解放摩蘇爾的戰役已進入第三個月卻無顯著進展，且美國政權轉移，新國家安全與外交政策不明狀況下至會造成更多不確定性與疑問，對這煙硝四起的區域衝突更增變數。
41	日期時間	2017年1月23日1400時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	習近平政權下的中國外交政策發展 Developments in China's External Policies under Xi Jinping
	主講人	東京大學法學與政治研究所中國現代政治專家高原明升教授 Akio Takahara is Professor of Contemporary Chinese Politics at the Graduate School of Law and Politics, the University of Tokyo.
	內容	為積極尋求中國家利益，中國國家主席習近平積極主張與美國建立新大國關係模式，並推動一帶一路建設，在歐亞大陸的兩邊連結東亞與歐洲的經濟體。但是在這些行為的背後隱藏著中國不明的外交與軍事企圖，由以近日中國在東海與南海的活動可見一般，區域各國應有警覺，並說明置國家安全於一旁與中國盲目的經濟合作將導致中國無止境霸凌的後果。
42	日期時間	2017年1月27日1300時
	地點	圖書館
	專題	論英國陸軍元帥艾爾.海格之戰役與指揮 Commemorating the life of Field Marshal Earl Haig of Bemersyde and the forces he commanded.
	主講人	英國歷史學家羅伯.湯普森 Military historian Rob Thompson
	內容	據英國歷史學家傅勒先生所述，第一次世界大戰是人類史上第一次工業化戰爭，也是世界兩大供應體系英國與德國間的戰爭，如果英國國內的任務是生產，英國遠征軍(BEF)的任務便是組織與運用這些工業的果實去戰勝敵人獲取勝利。當時主要型塑英國這個巨大工業體的工具就是英國遠征軍，這是凸顯後勤支援在重大戰役獲勝的最佳點印證，也成為英國爾後現代作戰思想與執行的典範。
43	日期時間	2017年2月2日1200時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall

	專題	印度與巴基斯坦關係的未來-論喀什米爾發展 The Future of the India-Pakistan Relationship: Kashmir and Beyond
	主講人	英國家三軍聯合研究院資深研究員沙夏克.喬許博士； 美國和平研究院副總裁摩依德.優瑟夫博士 Shashank Joshi, Senior Research Fellow at RUSI Dr. Moeed Yusuf, vice president of the Asia Center at the US Institute of Peace
	內容	巴基斯坦與印度的關係在過去十年一直在低點，2016年，一連串的恐怖攻擊、喀什米爾地區抗爭、印度威脅要以特種部隊突擊巴基斯坦等皆造成緊張情勢升高，而中國與巴基斯坦關係已逐漸密切，印度則是有親美遠中趨勢，這些脈動均造成區域問題更加複雜。
44	日期時間	2017年1月30日 1730時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	專文發表：準備邁向和平？10年戰爭的阿富汗塔利班 Briefing Paper Launch: Ready for Peace? The Afghan Taliban After a Decade of War
	主講人	倫敦大學城市藝術與社會科學系主任席奧.法瑞爾 Theo Farrell , Dean of Arts and Social Sciences at City, University of London
	內容	現階段塔利班的行動與內部組織已陷入混亂，領導人 Maulawi Haibatullah Akhundzada 皆被外界認為軟弱與無影響力，塔利班內部的曼蘇爾(Mansour)幫宣稱獲得伊朗與俄國支持，被認為是最活躍與強大的組織，內部分歧加上巴基斯坦境內阿富汗難民的壓力與多年戰事的疲損，學者認為此時是和談的最佳時機，並可避免不必要的戰爭。
45	日期時間	2017年2月3日 1100時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	巴爾幹半島的安全發展 Security Developments in the Balkans
	主講人	克羅埃西亞前第一副總理與情報局長湯米斯洛.卡拉馬可先生 Former First Deputy Prime Minister of Croatia and Director of the Croatian Intelligence Agency Tomislav Karamarko
	內容	近年來歐盟對巴爾幹半島安全與對北非與中東一般，均認為區域穩定為第一優先順序，缺忽略單一國家偏執者與獨裁政權的坐大，間接造成恐怖主義與跨國犯罪的擴散，近年來，西巴爾幹半島國家的經濟問題，貪腐、組織犯罪、政治操控司法體系使得這些國家在 2025年以前加入歐盟的機率微乎其微，這些都是歐盟與

		國際社會必須正視並協助解決的問題。
46	日期時間	2017年2月9日 0930時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	專題研討-伊斯蘭國侵略後的北伊拉克 Invitation to a Private Workshop on Northern Iraq after Daesh
	主講人	聯合國及伊拉克國際衝突預防專業顧問彼德.巴度教授 Dr. Peter Bartu, international conflict-prevention specialist in United Nations and Iraq
	內容	座談會主要討論伊拉克北部目前局勢以及穩定政局的挑戰，關鍵因素仍是圍繞在庫德族的獨立與自治問題，由於為時已久以史問題複雜難解，伊拉克國內似乎也視在北部與伊斯蘭國的戰爭為伊拉克政府政權穩定與下台的指標，使得政府將北部穩定視為第一優先。
47	日期時間	2017年2月9日 1830時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	了解網路威脅全貌 Understanding the Cyber Threat Landscape
	主講人	前愛沙尼亞總理 塔為 .洛伊伐斯先生 Taavi Roivas, former Prime Minister of Estonia
	內容	近幾年俄國、中國及伊朗均被控訴發起駭客供及國及西方國家，然而多數的指控儼然針對俄國而來，由以最近美國民主國家委員會遭遇的駭客攻擊，美國直接點名此舉乃俄國總統普丁所下令，顯見網路威脅與活動已成為達成政治目的的手段之一，但多數人對與網路威脅認知仍不純熟，現今歐洲大陸的網路威脅已發展為連結地緣政治與地緣戰略，牽涉到國家與區域安全。
48	日期時間	2017年2月14日 1300時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	英國首都治安維護現況與未來展望 Reflections on Policing the Metropolis and How Policing in the Future Can Change
	主講人	倫敦警察局長伯納.霍根豪爵士 Sir Bernard Hogan-Howe QPM, Commissioner of Police of the Metropolis
	內容	霍根豪爵士就任職經驗討論倫敦治安現況包括犯罪年齡層下降、非法移民罪犯管控問題、歐洲國家人民於英國犯罪趨勢增加、毒品氾濫等問題，倫敦警察機關已經與政府部門(情報、外交、軍事)密切合作，提升犯罪預防機制及效率，會中並探討武裝警察未來發展與維持之挑戰。

49	日期時間	2017 年 2 月 22 日 1300 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	恐怖份子與國家安全 Terrorism and National Security
	主講人	英國倫敦國王學院法學教授大衛·安德森 David Anderson QC, Professor of Law at King's College London.
	內容	反恐領域的持續發展不僅是人權與法治的基本挑戰，也是國家政治體系可靠度的體現，會中探討英國 2011-2017 年關於反恐立法的發展與變化，英國政府近年投注大量資金見全反恐制度與體系，並漸進式立法以健全與落實反恐執行，成效卓著，反恐制度就像國家安全的一層防護牆，面臨快速多變的全球威脅環境，建構堅實全國性跨部會反恐結構才是未來因應之道。
50	日期時間	2017 年 2 月 13 日 1530-1700 時
	地點	圖書館
	專題	巴基斯坦反暴力極端主義戰略發展：目前發展與潛在挑戰 Pakistan's Developing CVE Strategy: Current Approaches and Potential Concerns
	主講人	巴基斯坦國家反恐部反暴力極端主義部門主任瑪瑞·坎女士反金援恐怖主義部門主任莫罕默德·烏瑪·習克先生 National Counter Terrorism Authority (NACTA), Marryam Khan, DG CVE, and Muhammad Umar Shaikh, DG CTF
	內容	巴基斯坦的反恐形勢比前幾年有很大改善，主因為政府和安全部門強力反恐行動，而同巴基斯坦安全形勢相比，地區和世界反恐形勢反而日趨嚴峻，過去巴基斯坦政府反恐沒有獲得百姓理解和支持，而現在政府和百姓在反恐議題分歧已大為減少，但仍面臨威脅，恐怖分子不斷策劃更新恐怖攻擊，。巴基斯坦深受恐怖主義之害，然大國一直在利用巴基斯坦發動代理人戰爭，這是造成巴基斯坦反恐形勢反覆主因，各國應摒棄政治利益與訴求，加強宗教、文明、國家和區域間對話，制定符合共同利益的反恐戰略。
51	日期時間	2017 年 2 月 23 日 0900-1800 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	英國皇家三軍研究院國際海權研討會-歐洲對中國海軍淨評估 RUSI International Sea Powers Conference: A European Net Assessment of the PLA(N)
	主講人	英國前國防部長馬爾康·萊斯利·芮夫金爵士、日本海上自衛隊指參學院院長大塚海夫中將 Sir Malcolm Leslie Rifkind KCMG QC, former Defence Secretary, Vice Admiral Umio Otsuka , President of JMSDF Command and Staff

		College
	內容	<p>研討會以歐洲國家角度探討中國軍武發展與投射意圖及海軍戰力。區分 2005-2030 中國海軍軍力評估、中國造艦與技術發展、中國海軍發展目標、中國海軍準則、訓練、作戰與企圖、中國與歐洲關係之矛盾-軍事威脅或經濟夥伴等 5 大議題。近年海洋重新成為地緣戰略挑戰中心，特別是在亞洲，這是冷戰結束以來的第一次。緊張區域或者潛在衝突區域從大西洋延伸至南海，還包括印度洋、亞丁灣和東地中海。</p> <p>在過去四年間，中國海軍 80 艘戰艦(包括一艘航母和 3 艘核潛艇)投入使用。北京如今控制著按噸位計算的全球第二大海軍，並有望在 2025 年與美國戰力相當。歐洲國家有時遲遲沒有意識到這些變化。在蘇聯解體后，海洋似乎與重大風險絕緣。英美的一些戰略家甚至提出公海的海戰已經結束。這些評估導致西方一些國家的海軍出現了「能力空洞」，比如英國海軍。中國、印度、俄羅斯、日本、韓國、澳大利亞和其他國家在冷戰之後對「賦閑」的海洋領域大舉投資。為了控制這些海域，展開了一場大規模競爭，大國們相互打量甚至對抗。</p> <p>中國 2015 年的國防白皮書明確提出海洋的重要性，顯示出中國希望從陸地強國變身為海上強國的意願。到 2050 年，憑藉其潛艇和航母，中國希望出現在全球所有的海洋，「能夠隨時應對任何情況」。即使經濟與中國密切結合甚至依賴，軍事實力快速成長與海上力量的升級令美國及西方國家擔憂。</p>
52	日期時間	2017 年 2 月 28 日 1100-1300 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	空降部隊任美軍駐歐洲快速反應部隊之角色與未來發展
	主講人	美國陸軍第 173 空降旅旅長貴格瑞·安德森上校 Colonel Gregory Anderson, brigade commander of the US Army's 173rd Airborne Brigade Combat Team
	內容	美國陸軍第 173 空降旅駐防意大利，為美國陸軍於歐洲之戰略快速反應部隊，會中探討近年與歐洲與盟邦協力作戰，如 2014 年烏克蘭危機，發現許多訓練與裝備缺口，並開始進行修正，藉由與喬治亞、艾沙尼亞、西班牙、意大利等盟邦進行聯合訓練，精進彼此作戰能力，強化多國作戰默契，並探討美國國防部預算裁減對部隊發展之影響與因應之道，成本導向與敵情導將是能力發展的兩大方向。
53	日期時間	2017 年 3 月 2 日 0930 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall

	專題	伊朗聯合行動計畫(JCPOA)執行一年回顧：改變中的伊朗商業氛圍 One Year on from the JCPOA: The Changing Business Climate In Iran
	主講人	英國沃達豐電信集團首席商業顧問飛利浦.弗格利爾先生 Philippe Vogeleer ,Head of Business Advisory at Vodafone 英國皇家三軍研究院資深研究員安妮莎.塔布利茲博士 Dr. Aniseh Bassiri Tabrizi, Senior Research Fellow at RUSI
	內容	2013年11月24日，聯合國5常任理事國及德國(P5+1)與伊朗初步達成縮減核計畫協議，共同簽署聯合行動計畫(Joint Plan of Action, JPOA)，解除部分制裁。並於2015年7月14日達成共識，雙方並簽署協議以確保未來伊朗之核計畫僅作和平使用，倘伊朗在未來25年內違反協議，相關制裁措施將即刻恢復。2016年1月16日(Implementation Day)國際間取消對伊朗的各項制裁，過去伊朗因通匯受限及石油出口收入減少，導致對外貿易困難，貧富差距很大。現在社會已浮現商業復甦跡象，國外資金、設備、技術大量投入伊朗，能源及石化產業所需的資金、設備及技術由國外導入而獲得重新改造，多元發展的產業政策將獲得政府、民間及國外資金的挹注，推動各項產業發展。
54	日期時間	2017年3月3日上午1000-1100
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	喬治亞共和國現況：挑戰與機會 Georgia today: challenges and opportunities
	主講人	喬治亞共和國外交部副部長大衛.札卡萊里先生 David Zalkaliani, First Deputy Foreign Minister of Georgia
	內容	喬治亞經濟以農業與礦產為主，由於受前蘇聯影響，近代喬治亞一直是計劃經濟。自1991年蘇聯解體，喬治亞一直要過渡到市場經濟。但由於內政不穩，內戰頻仍，使喬治亞經濟一直都處於衰退中。近年受俄國經濟影響很深。2006年俄羅斯宣布禁止喬治亞葡萄酒進口，就引起喬治亞經濟很大震盪。與此同時俄國又增加對喬治亞出口天然氣售價，連鎖引發喬治亞物價上漲，雖然近年已有好轉跡象但仍受俄國牽制，歐美國家介入與經濟轉型為未來喬治亞穩定發展的契機。
55	日期時間	2017年3月3日上午1400
	地點	圖書館
	專題	英國情報機構功能研討會 Study Group on Intelligence
	主講人	英國華威大學丹尼拉.瑞可特爾弗教授 Daniela Richtervo, University of Warwick 諾丁漢大學若瑞.可梅克教授

		Dr Rory Cormac, University of Nottingham
	內容	研討會探討英國兩大情報機構英國安全局軍情五處(Military Intelligence, Section 5, MI5)與英國秘密情報局軍情六處(Secret Intelligence Service, Military Intelligence, Section 6, MI6)兩機構之功能與在現今全球複雜威脅環境所扮演的角色，軍情五處是英國情報及國家安全機關，在聯合情報委員會（由內閣辦公室、內政大臣統轄）領導下運作，不隸屬於英國內政部，負責打擊嚴重罪案、軍事分離主義、恐怖主義及間諜活動等，負責保衛英國的安全，應對危及國家安全的秘密組織的威脅。這些威脅包括恐怖主義、諜報活動和大規模殺傷性武器的擴散。此外，還為許多機構提供安全諮詢，幫助他們減少受到威脅的可能。對外的國家安全事務則由軍情六處負責，責打擊外國機構的諜報、恐怖主義、破壞等威脅國家安全的活動，打擊通過政治、產業、或暴力手段企圖顛覆或破壞議會民主的行動。並為許多公營和私營機構提供安全諮詢，努力阻止大規模殺傷性武器的擴散。
56	日期時間	2017年3月6日上午1430
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	論文發表：北約與北大西洋：重振聯合防衛機制 Whitehall Paper Launch - NATO and the North Atlantic: Revitalising Collective Defence
	主講人	英國皇家三軍研究院副院長馬可.錢姆勒博士 Malcolm Chalmers, deputy director-general of RUSI 美國戰略及國際研究中心(CSIS)歐洲部門主任西瑟.康利女士 Heather Conley, director of the Europe Program at the Center for Strategic and International Studies (CSIS) 挪威國防部政策主任斯凡.依弗傑斯塔先生 Svein Efstad, Policy Director at the Norwegian Ministry of Defence
	內容	論文以美國、英國、挪威角度探討北大西洋區域對北約整體安全的重要性，由以俄國積極擴張海上軍備實力，全球威脅環境更加複雜、嚴峻，北約國協應重新審視聯合海上防衛機制，增加多國演訓，協調立法擬定防禦共約，以強化北大西洋航運與歐陸板塊安全。
57	日期時間	2017年3月13日1030-1230時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	英國-俄國關係：智庫年度報告研討會 UK-Russia RUSI-RIAC Report findings
	主講人	英國皇家三軍研究院副院長馬可.錢姆勒博士 Malcolm Chalmers, deputy director-general of RUSI

		俄國國際事務理事會會長安卓也.寇特諾夫 RIAC Director General Andrey Kortunov
	內容	近期英國下議院外交委員會發表《英國與俄羅斯關係》的報告，指出中俄關係將是未來 50 年最值得關注的事，例如在反恐方面，以及成為英俄關係改善的基礎。英國不是俄國敵人。英國應基於清楚分析英俄關係短期及長期戰略目標，坦率及誠實對話。英國決策者應考慮到蘇聯解體後莫斯科對於自己在世界中地位的看法。另外莫斯科雖然會擾亂國際事務和違反規則，但是也和英國有共同利益，諸如打擊極端組織 ISIS。英國外交部在俄羅斯方面的專業知識在冷戰結束後逐漸瓦解，這個趨勢必要被扭轉。會中建議英國要增加外交部的資源，並提高相關的分析 and 制定政策能力。
58	日期時間	2017 年 3 月 14 日 0900-1700 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	英國脫歐的國防意涵 The Defence Implications of Brexit
	主講人	英國皇家三軍研究院副院長馬可.錢姆勒博士 Malcolm Chalmers, deputy director-general of RUSI 歐洲改革中心 研究員蘇菲亞.貝斯卡女士 Sophia Besch, Centre for European Reform 倫敦政經學院外交政策智庫羅伯特.庫伯爵士 Sir Robert Cooper, LSE IDEAS 英國在改變中的歐洲研究智庫主任安那德.曼農教授 Professor Anand Menon, Director, The UK in a Changing Europe 英國肯特大學全球歐洲研究中心主任理查.惠特曼教授 Professor Richard G. Whitman, Director of the Global Europe Centre, University of Kent
	內容	會中探討未來英國與歐盟防衛與安全之關係發展，目前英國脫歐的進程多著重於脫歐後的貿易與經濟問題，對彼此皆有利的新貿易協定與彼此經濟力量消長都將使得英國在未來扮演重要的角色，但目前對於國防與安全皆無進展，英國是歐洲西部軍事與情報力量的首屈，無論現在與未來均會扮演歐洲板塊安全的重要角色，但在脫歐之後是否會因為政治影響降低而無法介入歐洲安全議題，這是雙方應考量重點，研擬新機制以因應未來威脅與挑戰。
59	日期時間	2017 年 3 月 15 日 1000 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	杜絕非法人口走私：金融機構扮演的角色？ Disrupting Human Trafficking: A Role for Financial Institutions?
	主講人	英國國土安全辦公室反奴隸委員凱文.海連先生

		<p>Kevin Hyland: UK Independent Anti-Slavery Commissioner 英國皇家三軍研究院金融犯罪與安全研究主任湯姆.凱提先生</p> <p>Tom Keatinge: Director, RUSI's Centre for Financial Crime & Security Studies 匯豐銀行全球金融犯罪威脅防制主任甄妮佛.凱佛瑞女士</p> <p>Jennifer Shasky Calvery: Global Head, Financial Crime Threat Mitigation, HSBC</p>
	內容	<p>人口走私近年來在歐洲有逐年上升趨勢，這是奴隸制度在現代社會的體現，也是當前世界的第三大嚴重犯罪活動，僅次於武器和毒品走私，而且與恐怖主義、洗錢、貪污等跨國犯罪活動密切相連。每年全球人口販子的獲利高達 320 億歐元，利潤可觀。檢察機關試圖以資金流向追查犯罪組織的藏身處，但是以奈及利亞為例，因金融體系不健全，循線追查往往斷線，使有關單位偵查或逮捕嫌犯更為困難。各國金融機構可以建立網絡與執法部門合作掌握非法資金流向，較易杜絕犯罪擴大。</p>
60	日期時間	2017 年 3 月 15 日 1400 時
	地點	<p>沙烏地阿拉伯大使館 The Royal Embassy of Saudi Arabia</p>
	專題	<p>葉門衝突問題研討會 Roundtable discussion of the the conflict in Yemen</p>
	主講人	<p>沙烏地阿拉伯駐葉門大使莫罕默德.賈霸先生 HE Mr Mohammed Al Jaber, Ambassador of the Kingdom of Saudi Arabia to Yemen</p>
	內容	<p>葉門近年處於內戰，由沙烏地阿拉伯領導的盟軍，和伊朗支持的青年運動(Houthi)的戰鬥已經持續兩年多。根據聯合國資料，戰亂造成 730 萬葉門人極度嚴重缺乏糧食，政府無秩序，政局動盪、經濟發展停滯下滑，失業率居高不下，在葉門部落眾多，部落意識複雜，衝突不斷。而葉門亂局和部落衝突相互影響，惡性循環，仍未停歇。部落衝突多因為信仰不同、資源和權力的分配不均，從而激化葉門國內政治社會危機。在解決部落間衝突必須採取靈活性的政策，針對不同衝突的起因採取不同的對策，並藉國際援助，提高經濟社會水平、減少使用武力，加強政治協商對話及減少部落間衝突，打擊恐怖主義活動，才是重建之路。</p>
61	日期時間	2017 年 3 月 17 日 0900-1700 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	<p>以色列與中東：六日戰爭後 50 年研討會 Israel and the Middle East: 50 Years since the Six-Day War</p>
	主講人	英國皇家三軍聯合研究院

		<p>RUSI 英國以色列溝通與研究中心 Britain Israel Communications and Research Centre (BICOM), Fathom 學術期刊出版社</p>
	內容	<p>2017 年 6 月是以阿六日戰爭 50 年紀念，這個戰爭破壞了這個區域國家間的關係，也畫下至今仍爭議與衝突不斷的國界，然而這個戰爭的後續影響不僅在地理上，對地緣政治也產生了後續效應，隨著以色列的國際地位日益茁壯，阿拉伯國家間的團結與信心動搖，區域力量平衡有著質量的變化，六日戰爭不僅是一歷史事件，許多效應也影響今日的區域安全。</p>
62	日期時間	2017 年 3 月 20 日 1300 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	<p>國際反恐行動講座 Global Best Practice in International Counter Terrorism</p>
	主講人	<p>英國國土安全辦公室國際聯合反恐組主任珍.梅洛特女士 Jane Marriott OBE, Director of the Joint International Counter-Terrorism Unit, Home Office / FCO.</p>
	內容	<p>英國國土安全辦公室國際聯合反恐組負責擬訂英國國際反恐戰略及跨部會與國際各國反恐 行動協調合作，近年積極招聘相關領域專家，企圖藉由集體智慧與整合行動對抗複雜多變、危險激進的恐怖行為，除研擬防預手段，並以採取主動透過跨國網絡追蹤、定位、擊滅已存在與潛在恐怖組織，提升國家安全係數。</p>
63	日期時間	2017 年 3 月 22 日 0845 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	<p>歐洲國家於亞太地區之危機管理研討會 Conference: European Crisis Management in the Asia-Pacific</p>
	主講人	<p>日本前海上自衛隊艦隊司令退役中將香田洋二 Vice Admiral (Retd) Yoji Koda, Former Commander in Chief, Self Defense Fleet, JMSDF 德國基爾大學安全政策研究院主任耶華許.克勞斯博士 Dr Joachim Krause, Academic Director, ISPK 法國國防部戰研究院資深研究員馬利安內.杜斯女士 Marianne Peron-Doise, Senior Researcher, IRSEM</p>
	內容	<p>會中檢視歐洲各國針對中國在亞太地區經濟及軍事擴張的諸多行動無明確因應對策的現況並提出相關建議，近年來由於歐洲各國與中國在經貿合作上往來密切，且多依賴中國經濟支持，加上與亞太地區無顯著地緣政治關係，故對於中國在此區域之擴張行為多顯示消極或視而不見態度，但此舉可能會使中國在國際社會更</p>

		加蠻橫，進而影響國際權力平衡，損害歐洲國家利益，歐洲國家需有長遠考量，單一國家的行為均有可能影響全歐洲之安全局勢，歐盟的安全政策須超越地緣範圍，視中國擴張為潛在威脅，正視並參與亞太安全事務，才是危機管理之道。
64	日期時間	2017 年 3 月 22 日 1400 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	伊拉克與敘利亞現況研討會 Discussion of the current situations in Iraq and Syria
	主講人	英國國會議員塔斯米那.絲卡女士 Tasmina Ahmed-Sheikh MP 倫敦大學羅斯瑪莉.荷莉絲教授 Professor Rosemary Hollis - City University London. 寬容企業歐洲區政策主任絲蓮娜.維克多 Selena Victor - European Director of Policy & Advocacy, Mercy Corps. 前英國外交及國防部官員查爾斯.貝德先生 Charles Bird - formerly of HM Diplomatic Service and the Ministry of Defence
	內容	研討會由蘇格蘭民族黨主辦，區分伊斯蘭國於伊拉克與敘利亞衝突之現況與戰略分析、對伊斯蘭國文宣與招募因應對策、伊拉克與敘利亞人道援助改方案等三部分，伊斯蘭國勢力快速奪取了伊拉克和敘利亞兩地的大片領土，成為 2014 年上半年迅速崛起的一股武裝勢力。出於國際社會對其侵犯人權行為的廣泛譴責和擔憂，以及自身懷疑其勢力的崛起可能會進一步加劇中東特別是敘利亞地區的混亂態勢，許多國家紛紛出兵介入伊拉克和敘利亞的局勢，對伊斯蘭國進行監控、干預以及剿滅，目前狀況已逐漸改善，未來重點是持續人道協助，並防止衰弱的恐怖份子再生或擴散
65	日期時間	2017 年 3 月 28 日 1245 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	波羅地海三國國會外交委員會與國防委員研討會 Baltic Parliaments' FAC and Defence Chairs at RUSI
	主講人	英國皇家三軍研究院副院長馬可.錢姆勒博士 Malcolm Chalmers, deputy director-general of RUSI 波羅地海三國愛沙尼亞、拉脫維亞、立陶宛駐英大使暨國會成員 8 員
	內容	隨著俄羅斯與北約博弈的加劇，波羅地海成為這兩大力量的對抗前沿，處於該地區的愛沙尼亞、拉脫維亞和立陶宛三國成為區域安全熱點，1991 年波羅地海三國脫離蘇聯相繼獨立，維護國家的

		獨立地位與安全成為迫切需要解決問題。儘管三國很快組建了國防軍，仍須藉助外部力量，爭取加入北約獲取「集體防衛」保障，成為三國一致的戰略選擇。同時，三國扼守俄羅斯通往大西洋和歐洲腹地的最便捷通道，毗鄰俄機械製造業中心西北經濟區，故對自身地緣戰略價值充滿自信，持續國防建設與全民國防是最大安全保障。
66	日期時間	2017年3月29日1730時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	認識虛擬貨幣：挑戰與機會 Understanding Virtual Currencies: Challenges and Opportunities
	主講人	前美國財政部反恐與金融情報辦公室官員大衛·卡萊爾先生 David Carlisle, Researcher for RUSI and formerly of the US Department of the Treasury's Office of Terrorism and Financial Intelligence 歐洲數位貨幣與區塊鏈技術研究智庫主任錫安·瓊斯 Siân Jones, Founder of COINsult, and Head of EDCAB European Digital Currency & Blockchain Technology Forum.
	內容	近年金融科技浪潮席捲全球各地，對金融業帶來巨大衝擊，其中金融創新的代表比特幣，其背後所使用的區塊鏈（Blockchain）技術，已改變人們生活方式，各種金融交易、報稅、簽約、護照可能都會用到區塊鏈技術，甚至通訊投票要受到各方信任也會用到它，情資顯示，不法集團與恐怖份子已開始運用相關技術從事金融犯罪或用以金援恐怖活動，此技術形同兩面刃，運用科技或取利益的同時，亦需重視罪犯防治，並發展管控技術，維護網路與金融安全。
67	日期時間	2017年3月30日0830時
	地點	圖書館
	專題	巴基斯坦：如何在國家安全與外交政策優先順序取得平衡研討會 Workshop: Pakistan: Striking a Balance between National Security and Foreign Policy Priorities
	主講人	巴基斯坦國家反恐部反暴力極端主義部門主任瑪瑞·坎女士反金援恐怖主義部門主任莫罕默德·烏瑪·習克先生 National Counter Terrorism Authority (NACTA), Marryam Khan, DG CVE, and Muhammad Umar Shaikh, DG CTF
	內容	會中以巴基斯坦角度研討國家安全優先順序，檢視與各主要利害關係國家美國、阿富汗、印度之關係，與探討巴基斯坦軍隊、國家領導層級、外交部門、警察與各部會在國家安全事務中之關係

		與相關經驗分享。
68	日期時間	2017年4月4日0900時
	地點	倫敦克利福.錢思法律公司 Clifford Chance Law Firm
	專題	未來俄國經濟制裁研討會 Workshop on the Future of Russian Sanctions
	主講人	英國皇家三軍研究院副院長馬可.錢姆勒博士 Malcolm Chalmers, deputy director-general of RUSI
	內容	美國川普總統近日宣稱願與俄國加強合作關係包括解除經濟制裁，但是此舉卻與美國在歐洲盟國對俄國態度大相逕庭，歐盟現仍積極聯合對應俄國侵略烏克蘭事件，會中探討泛大西洋聯盟對於美國可能解除俄國經濟制裁後之影響，以及歐洲主要國家在2017年國內大選與英國脫歐等事件對於歐盟的影響與未來挑戰。
69	日期時間	2017年4月4日1030時
	地點	圖書館
	專題	巴基斯坦陸軍司令卡瑪.堡加上將座談會 RUSI roundtable with General Qamar Javed Bajwa, Chief of Army Staff, Pakistan
	主講人	巴基斯坦陸軍司令卡瑪.堡加上將 General Qamar Javed Bajwa, Chief of Army Staff, Pakistan
	內容	2017年，巴基斯坦境內發生多起恐怖襲擊事件，造成重大人員傷亡。3月13日，巴東部旁遮普省首府拉合爾一個遊行示威人群遭自殺式炸彈襲擊，造成至少15人死亡，3月16日巴南部信德省塞赫萬地區一處宗教場所遭自殺式炸彈襲擊，造成至少72人死亡。襲擊發生後，巴方關閉了巴阿兩國邊境。卡瑪.堡加上將會中表示，藏匿在巴阿邊境地帶阿富汗一側的恐怖分子經常組織實施針對巴的恐怖襲擊活動，巴國內近期發生的系列恐怖襲擊事件，是受藏匿在阿富汗境內的敵對勢力指使發動的。巴基斯坦和阿富汗擁有2600多公里邊境線，其中大部分地區管理鬆懈，此前巴政府和軍方一直尋求與阿富汗政府合作，共同加強兩國邊境管控。
70	日期時間	2017年4月10日1830時
	地點	圖書館
	專題	35歲以下青年研討會：英國脫歐與歐洲國家大選 Under-35s Forum - Brexit and the European Elections
	主講人	荷蘭駐英國大使賽門.斯密特先生 His Excellency Mr Simon Smits, Dutch Ambassador to the UK 英國皇家三軍研究院副主任強納生.艾爾博士 Dr Jonathan Eyal, Associate Director, RUSI

	內容	<p>會中探討近期歐洲國家包括荷蘭、法國、塞爾維亞、捷克、挪威與德國等國內大選對英國影響以及英國國會通過脫歐法案，授權英國首相梅伊於 3 月 29 日簽署啟動英國脫離歐盟法案，展開歐盟里斯本條約第 50 條 (Article 50) 脫歐程序後的發展。</p> <p>英國脫歐代表離開歐洲單一市場，以及可能還會退出關稅同盟。自由移動為歐洲單一市場的主要原則。目前有 300 多萬名歐洲人住在英國，100 多萬名英國人住在歐盟其餘地方，雙方可能比較希望早日解決這些人的身分問題。日前首相梅伊承諾英國依舊將是歐盟「可靠的盟友」，希望能在執法與情資合作上「達成務實安排」。未來英國也應會透過北大西洋公約組織 (NATO) 共同承擔歐洲安全責任。</p>
71	日期時間	2017 年 4 月 11 日 0900 時
	地點	圖書館
	專題	<p>聯合整體行動規劃簽署後的伊朗與國際社會：機會與挑戰</p> <p>Iran and the International Community after the JCPOA: Opportunities and Challenges</p>
	主講人	<p>英國皇家三軍研究院資深研究員安妮莎·塔布利茲博士</p> <p>Dr. Aniseh Bassiri Tabrizi, Senior Research Fellow at RUSI</p>
	內容	<p>2015 年 7 月 4 日，伊朗和 P5+1(聯合國五大常任理事國美國、英國、法國、俄羅斯、中國和德國)簽署了聯合整體行動規劃(Joint Comprehensive Plan of Action, JCPOA)，國際社會解除對伊朗經濟制裁，換取伊朗大規模發展核試驗投入，自聯合國解除對伊朗的經濟制裁後，2016 年伊朗總統魯哈尼(Rouhani)拜訪歐盟、法國、義大利、土耳其等國，簽訂大額訂單，積極融入國際經濟體系，伊朗在制裁解除後推動經濟快速發展，主要表現在下幾個方面：一、解除石油出口限制可以為伊朗每年增加 100 億元的財政收入；二、解除外匯凍結可以使伊朗增加約 300 億外匯儲備；三、預計未來兩年，伊朗 GDP 增幅將達 5%；四、伊朗今後每年貿易成本將節省約 150 億美元，然而，伊朗國內強硬派對於魯哈尼政權積極與歐美合作，認為此舉只會被西方世界認為可疑與別有用心，在簽訂協議後伊朗的外交政策也只會持續被認為其區域性戰略目標仍然是與西方世界對立，魯哈尼政權須謹慎處理國家利益與伊斯蘭教義矛盾，取得平衡。</p>
72	日期時間	2017 年 4 月 20 日 1700 時
	地點	圖書館
	專題	<p>影片研討：巴格達來的信</p> <p>Film Screening: Letters from Baghdad</p>
	主講人	英國皇家三軍研究院院長馮海蓓女士

		Dr Karin von Hippel, Director-General of the Royal United Services Institute (RUSI)
	內容	巴格達來的信是一部描述英國近代史傳奇女性格特魯德·瑪格麗特·羅蒂安·貝爾（Gertrude Margaret Lowthian Bell, 1868年7月14日－1926年7月12日）的紀錄片，貝爾女士生於英國英格蘭達勒姆郡，是一作家、探險家、考古學家與政府行政官員。由於她的博學，當時大英帝國對敘利亞、美索不達米亞、小亞細亞及阿拉伯地區的外交政策，受到她很大程度的影響。她與托瑪斯·勞倫斯，一同協助建立哈希姆家族在約旦與伊拉克的勢力，塑造了今日中東地區的政治版圖，她也推動了伊拉克在1932年建國，成為獨立國家。會中藉歷史探討英國與中東國關係與現今發展
73	日期時間	2017年4月21日1300時
	地點	圖書館
	專題	英國駐北約代表莎拉·瑪因塔許談北約對歐洲安全之貢獻 Ambassador Sarah MacIntosh on NATO's Contribution to European Security
	主講人	英國駐北約代表莎拉·瑪因塔許 Ambassador Sarah MacIntosh CMG, Permanent Representative to the United Kingdom's Delegation to NATO.
	內容	多年以來，北約與俄羅斯軍事對峙常態化。烏克蘭危機以來，北約與俄軍事對抗不斷升級引起國際社會的高度關注。這表明冷戰結束20多年來，美俄雙方在歐洲安全構想上存在的原則分歧並未消除。美國認為「惟有北約才能對付歐洲所面臨的安全挑戰」，主張建立以「新北約」為中心的歐洲安全框架；俄羅斯極力想構築以俄為首、以歐安組織為核心，把北約融入歐安組織的歐洲安全機制，讓所有歐洲國家都有權利和機會加入保障歐洲安全的進程。到底是以北約還是以歐安組織為核心，實質上反映了美俄爭奪未來歐洲安全體系主導權的激烈鬥爭，也凸顯北約對歐洲大陸安全之重要性。
74	日期時間	2017年4月27日0900時
	地點	圖書館
	專題	前瞻分析與水平檢視方法與美國國家安全政策之關係 Foresight analysis, horizon scanning and US national security reform
	主講人	美國國防大學基金會董事長席拉·羅尼斯教授 Professor Sheila Ronis, Chairman of the National Defense University Foundation Board of Directors.
	內容	前瞻分析與水平檢視法近年來已逐漸成為於美國政府政策擬定時

		一項分析工具，這種方法不是用來預測未來，而是系統式的檢視關乎未來的現存事實，以了解未來的不確定性，協助決策階層分析現階段的各項作為是否夠因應未來環境的威脅與機會，這種理論也已經被美國政府認為是戰略計畫與決策過程中的一項重要的分析方法，並且被美國國家安全理事會所認同與使用。
75	日期時間	2017 年 4 月 27 日 1400 時
	地點	圖書館
	專題	印度與中東關係的未來 The Future of India-Middle East Relations
	主講人	印度新德里觀察研究基金會戰略研究員卡貝爾.坦內加先生 Kabir Taneja is an Associate Fellow with the Observer Research Foundation's Strategic Studies programme in New Delhi.
	內容	近年來，印度積極與中東國家從事經貿、政治與安全合作，從 2015 年 4 月份至 2016 年 1 月份，在印度前十位石油進口國中，中東地區國家占一半。印度約 20% 的石油進口來自沙烏地阿拉伯，其次是伊拉克。同期，伊朗位列第六位。伊朗的天然氣儲備也將成為印度進口液化石油天然氣的重要來源。印度也把中東作為一個關鍵的貿易夥伴，作為重要的基礎設施建設、製造業和服務業發展的投資來源。另就打擊恐怖主義、維護國防安全層面，2016 年，印度並與沙烏地阿拉伯達成改善合作、加強情報共享、打擊反恐行動和恐怖融資達的合約，為來合作會更趨緊密。
76	日期時間	2017 年 5 月 3 日 1700 時
	地點	圖書館
	專題	今日挪威與歐洲所面臨的安全政策挑戰 Prime Minister Erna Solberg on the Security Policy Challenges Facing Norway and Europe today
	主講人	挪威首相爾娜.索柏格 Mrs Erna Solberg, Prime Minister of the Kingdom of Norway.
	內容	挪威首相會中指出，近期法國、德國、英國、俄羅斯和瑞典發生了一系列的襲擊事件，預計未來 2 個月很可能受到恐怖襲擊，故政府將全國安全威脅級別從第 3 級的「有可能發生恐襲」，提高至第 2 高的第 4 級別，即「很可能發生恐襲」，暫定為期 2 個月，歐洲的反恐安全網絡在實質上並不緊密，這時候是重新檢視反恐機制與合作關係的最佳時機。
77	日期時間	2017 年 5 月 4 日 1800 時
	地點	閱覽室 Reading Room

	專題	判軍法則：暴徒、法院、司法在現代衝突之關係 Rebel Law: Insurgents, Courts and Justice in Modern Conflict
	主講人	朴次茅斯大學蘭克.李威奇教授 Frank Ledwidge, Professor of University of Portsmouth
	內容	會中探討現代充斥著非傳統戰爭衝突的世界裡，法庭在國與國邊界發生衝突時所扮演的角色，現今社會裡，法院代表政府為人民裁決衝突，但倘若政府攙弱無力解決紛爭與執行公權力，法院存在的目的與功能也會蕩然無存。這也是為何叛軍暴徒會挾持操控法庭與司法作為其奪權的武力與工具，1920年代北愛爾蘭共和軍的共和審判法庭、伊斯蘭國的哈里發法律、阿富汗塔利班組織自創法律都是典型的例子，無政府的國度內此現象最為猖狂，反恐行動應可從這一角度切入，納入戰略考量、使判軍師出無名，降低其成功公算。
78	日期時間	2017年5月11日1030時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	2017年度可米特.羅斯福演講會 The Annual Kermit Roosevelt Lecture 2017
	主講人	美國陸軍太平洋司令部司令布朗上將 General Robert B. Brown, Commander of the US Army Pacific
	內容	布朗上將以自身經歷說明目前亞太區域情勢，包括北韓、中國、俄國、恐怖勢力滲入東南亞等現況，並說明現代戰場已從三度空間進化成多重領域戰爭，延伸至太空與網路，戰場之霧的定義已從已往的資訊不明、不足，演變成資訊過雜、過多，美軍訓練教育方式也因應調整，除強調優質訓練與科技，重要的是增加士兵信心與充分授權，在複雜不對稱的現代戰爭中，少數的單兵也許會是扭轉戰局的戰略武器。
79	日期時間	2017年5月12日1130時
	地點	閱覽室 Reading Room
	專題	東非極端暴力活動防治研討會 Roundtable on Preventing and Countering Violent Extremism in East Africa
	主講人	東非六國跨政府乾旱與地區發展部門研究中心主任賽門.尼亞布拉先生 Dr Simon Nyambura, Director of the IGAD Center of Excellence
	內容	近年來，東非一直受暴力極端活動所苦，由以索瑪利亞最甚，但目前也以索瑪利亞與肯亞最積極於打擊此類活動，東非六國跨政府乾旱與地區發展部門現逐漸發展反恐網絡，有顯著成效，維仍

		需要國際社會介入，提供援助，才有機會成功建立區域性反恐屏障。
80	日期時間	2017 年 5 月 19 日 1700 時
	地點	閱覽室 Reading Room
	專題	中國的亞洲夢？談一帶一路發展 China's Asian Dream? The Belt and Road Initiative
	主講人	龍洲經濟顧問公司資深分析員湯姆·米勒先生 Tom Miller, Senior Asia Analyst at Gavekal Dragonomics
	內容	中國於 5 月召開「一帶一路國際合作高峰論壇」，習近平會中聲明已有 68 個國家和國際組織和中國大陸簽署「一帶一路」合作協議，並表示此次論壇確立「一帶一路」建設國際合作目標和方向，下一步將探索解決世界經濟重大挑戰的共同方案，透過「一帶一路」建設，推動「經濟全球化再平衡」，但現在半數國家質疑這項政策實際的可行性，從「公開採購透明度」、「社會標準」、「環境標準」或「程序正當性」等面向，一帶一路推動仍困難重重，區域各國攜手合作之目標短時間無法達成。
81	日期時間	2017 年 5 月 22 日 1100 時
	地點	閱覽室
	專題	英國國會改選前研討會 Pre-election Defence Debate
	主講人	保守黨：麥可·富倫 工黨：尼亞·葛瑞菲斯 自由民主黨：華勒斯 獨立黨：麥克·胡肯 蘇格蘭國家黨：布蘭登·奧哈拉 Conservative Party: The Rt Hon Sir Michael Fallon Labour Party: Nia Griffith Liberal Democrat: The Rt Hon Lord Wallace of Saltaire UK Independence Party: Mike Hookem MEP Scottish National Party: Brendan O'Hara
	內容	英國首相特里莎·梅 4 月 18 日宣佈將於 6 月 8 日舉行大選，比原計劃提前 3 年。英國仍預計在 2019 年 3 月 29 日脫離歐盟。英國與歐盟國家的談判預計在六月舉行，這意味著將由英國新政府參與談判。保守黨認為這是「在歐盟同意談判之下的一次性的選舉機會」。如果特里莎·梅以大幅領先贏得選舉，將代表她的脫歐政策得到認同。但如果輸掉選舉，則意味目前英國的脫歐政策受到懷

		疑。研討會中多數人仍認為英國經濟長期將保持樂觀，即便脫歐後，將在未來 30 年成為全球經濟增速最快的發達國家。
82	日期時間	2017 年 5 月 22 日 1700 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	土耳其軍民關係與反恐作戰 Turkish Civil-Military Relations and the Fight against Terrorism
	主講人	倫敦國王學院/英國聯合指參學院法蘭西斯柯.米蘭教授 Dr Francesco F. Milan, Teaching Fellow at King's College London/Joint Services Command and Staff College. 土耳其國家安全專欄作家梅亭.高爾肯博士 Dr Metin Gurcan, columnist of Turkish T24 News Agency.
內容	土耳其 2016 年爆發流血政變，雖然以失敗收場，但是之後軍民關係與人權情況惡化，也對區域反恐作戰添加不穩定因素，例如土耳其在 2015 年 7 月加入打擊伊斯蘭國行列，提供南部的英吉利克（Incirlik Air Base）空軍基地作為美軍發動空襲基地，政變之後，為了逮捕政變將領，土耳其一度封鎖英吉利克基地，切斷電力供應，導致美軍作戰任務被迫中斷，令美國反恐行動陷入不確定因素，軍民關係與人權情況至今無顯著改善。	
83	日期時間	2017 年 5 月 24 日 1000 時
	地點	圖書館
	專題	聯合國第 15 屆維和年會國際日演講會 International Day of United Nations Peacekeepers 15th Annual Conference
	主講人	前聯合國駐伊索匹亞與厄立特里亞維和部隊指揮官派屈克.卡米爾特少將 Major General (Retd) Patrick Cammaert, former Force Commander
內容	聯合國維和部隊的派遣需由聯合國安全理事會至少需九票贊成（包括常任理事國）核准並決定其任務授權，並只配備簡單武器用以自衛和維持秩序之用途。目前，在四大洲部署計 16 個聯合國和平行動。其中包括 15 個維持和平行動特派團和 1 個阿富汗政治特派團（聯阿援助團）。雖然維和部隊是以維護和平為目的，但是少數維和部隊成員在駐地犯罪的事件卻屢見不鮮，其中以性侵害案件最多，也讓維和部隊的紀律受到質疑與批評，監督機制不彰，管轄權責欠明確都是急待改善的問題。	
84	日期時間	2017 年 5 月 31 日 0930 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	解放摩蘇爾後的伊拉克：扭轉脆弱的統一成為穩定的政府 Iraq after the Liberation of Mosul: Turning a Fragile Unity into Stable

		Government
	主講人	英國國家民主研究智庫中東與北非事務主任萊斯里.坎貝爾 Leslie Campbell, Regional Director for Middle East and North Africa Programs, National Democratic Institute
	內容	2017 年 2-3 月，英國國家民主研究智庫於伊拉克從事民調研究，由 2000 位人民眼中了解國家安全、經濟與政治趨勢。摩蘇爾於 2014 年 6 月落入伊斯蘭國手中。自從去年 10 月伊拉克部隊開始在摩蘇爾對 IS 展開攻勢以來，IS 目前被政府軍包圍在摩蘇爾西北部地區，即將剷除。但人民對於收復後的伊拉克政經情況卻無充分信心，因為連年戰亂、政局動盪，導致電廠電網基礎設施老舊失修，經濟凋敝讓伊拉克即使油源豐富，卻沒錢購買足夠的燃料，維持電廠運作，其他基礎建設也百廢待興，政府措施不足使人民無安全感，伊拉克未來仍充滿變數。
85	日期時間	2017 年 6 月 1 日 0900 時
	地點	圖書館
	專題	智庫年度核子事務研討會 UK PONI(Project on Nuclear Issues) Annual Conference
	主講人	亞當.湯普森爵士, 歐洲領袖網絡協會主任暨前英國駐北約代表 Sir Adam Thomson Director, European Leadership Network and Former UK Permanent Representative to NATO 拜倫納斯.艾許頓, 前歐盟外交與安全政策代表 Baroness Catherine Ashton, Former EU High Representative for Foreign Affairs and Security Policy
	內容	2017 年核子事務研討會致重點於美國未來核武政策、新核子科技與與潛在危機對南亞的影響，美國總統川普表示，假設其他國家發展核武，即使是盟友，美國也絕對不能落後，核力量需領先全球，此言論牽動擁核武國家核政策，雖然美國與俄羅斯簽署裁剪戰略武器新條約，須在 2018 年 2 月前保持相同核武數量，但潛在競爭似乎不會停止，擁核武國家須達成共識，避免陷入現實主義大國競爭之惡性循環。
86	日期時間	2017 年 6 月 2 日 1400 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	崛起的威脅？了解中亞逐漸猖獗的激進主義與形成主因 A Rising Threat? Understanding the current state of radicalisation and its root causes in Central Asia
	主講人	彼得.布蘭, 歐盟駐中亞特別代表暨前斯洛伐克駐美國及歐盟代表 Peter Burian , EU Special Representative for Central Asia, Former

		<p>Slovakia's Ambassador to the US as well as Permanent Representative to the UN.</p> <p>倫敦國王學院安娜.馬特維法博士</p> <p>Dr Anna Matveeva, King's College London</p> <p>伯明翰大學瑟爾文.摩爾博士</p> <p>Dr Cerwyn Moore, University of Birmingham</p>
	內容	<p>中亞是傳統上的地緣政治緩衝區，該地區特殊的地理、宗教情勢，也使其成為恐怖主義的溫床。中亞五國哈薩克、烏茲別克、吉爾吉斯、塔吉克、土庫曼獨立後，三個「極端主義」(宗教極端主義、民族分裂主義、國際恐怖主義)的恐怖組織，已出現串連情形。中亞五國雖致力反恐行動，且在美國所主導的全球反恐戰爭之努力下，恐怖活動已有逐漸減緩的趨勢，但仍然是該區域國家最大的安全挑戰。未來美國、中國及俄羅斯等強權國家，仍會以反恐為由介入中亞地區，藉軍事力量鏟除威脅本地區安全的不利因素，強權國家在中亞的戰略利益，既有差異性，又有共同性，利益交叉，算是脆弱的相互平衡，但對中亞地區的安全和發展，目前是有正面影響的。進一步而言，恐怖主義是否能在中亞地區根絕，將有賴於各國強化其反恐機制之協調，以及區域間的反恐合作。</p>
87	日期時間	2017年6月7日 0930時
	地點	圖書館
	專題	<p>伊拉克問題研討</p> <p>Private Discussion with Win Dayton, US Consul General in Basra</p>
	主講人	<p>美國駐伊拉克巴斯拉首席顧問維恩.戴頓</p> <p>Win Dayton, US Consul General in Basra</p>
	內容	<p>伊拉克動亂的根源，與種族和教派的分布結構有關。巴格達以南的東南部地區直到波斯灣岸屬什葉派地區；中西部毗鄰敘利亞和南部幾個孤立地區形成「遜尼三角地帶」；北部主要為庫德族自治區，當地有摩蘇爾（Mosul）和基爾庫克（Kirkuk）兩大油田，因此相對繁榮安定，亦成為恐怖份子覬覦的地區。近年來，伊拉克政治危機的核心問題是，各方關心的並非緩和衝突，而是強化自身力量。各教派的矛盾和衝突，存在著失控的危險，伊拉克安全形勢繼續惡化，只會深化政治危機。伊拉克政府內部什葉派、遜尼派和庫爾德人等各派各派別之間離心離德，在能源利益、政治權力分配和軍隊改革等問題的爭鬥與矛盾日趨尖銳。美國訓練 34 萬名伊拉克軍人和警察，至今無法有效地承擔安全責任，皆是問題的根源。</p>
88	日期時間	2017年6月9日 1400時
	地點	閱覽室

	專題	貪腐與實益擁有權之關係 Discussion on Corruption and Beneficial Ownership
	主講人	劍橋大學政治與國際關係研究中心傑森·夏爾曼教授 Professor Jason Sharman, Professor in the Department of Politics and International Studies at Cambridge.
	內容	英國政府為因應犯罪分子掩飾和收藏益 及清洗黑錢，並為符合現行打擊洗錢及恐怖分子 資金籌集的國際標準，積極修訂法律，以提升私人公司 實益擁有權的透明度。亦 包括查閱企業擁有人資相關資訊之權利，近期恐怖活動猖獗，政府有責任 採取措施，防止有人利用私人企業作為洗錢及恐怖分子資金籌集企圖，跨國企業則需國與國之間相互合作建立網絡，才能杜絕企業做為不法活動平台。
89	日期時間	2017 年 6 月 13 日 1700 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	柏林規則：歐洲與德國的競合 Berlin Rules: Europe and the German Way
	主講人	皇家三軍聯合研究院副理事長暨前英國駐德國大使保羅·樂富爾爵士 Sir Paul Lever, Vice President of RUSI, Former UK Ambassador in Germany
	內容	自 20 世紀中起，德國成為歐洲最具影響力的政治與經濟力量，並在歐盟的重要決策中扮演舉足輕重的地位，德國是歐盟人口最多的國家，也是規模最大的經濟體， 位居歐洲地理中心的德國占地緣政治優勢，儘管每年上繳歐盟的費用最多，卻也是從歐盟共同市場獲利最多的國家，近期，德國領導階層積極在歐盟捍衛國家利益與保護德國經濟，以維持其在世界之影響力，但終其目的仍是與歐盟一同成長，維持利益共同體之緊密關係。
90	日期時間	2017 年 6 月 15 日 0930 時
	地點	圖書館
	專題	土耳其總統艾爾多安與現代土耳其的危機 Erdogan and the Crisis of Modern Turkey
	主講人	華盛頓研究智庫土耳其事務主任索納爾·凱格必特, Soner Cagaptay, Director of the Turkish Research Program at the Washington Institute
	內容	2017 年 4 月，土耳其透過公投將擴張總統的行政權，走向新的「總統制」階段，過去的議會制正式走入歷史，這次土耳其公投修憲擴張總統的權力傳達給全世界的重要訊息，代表「土耳其希望擺脫外力干預」。選民認為，歐洲基本上已經破裂，公投是讓鄂圖曼

		帝國重生最有效的辦法。為了讓中東更強大，土耳其必須轉換為「總統制」，從上任以來逐步鯨吞權力的埃爾多安，成為土耳其的新強人總統，甚至進一步衍生為「獨裁者」。現任總統埃爾多安在擔任 11 年總理後，於 2014 年當選首任土耳其總統，集兩職權於一身，權力愈來愈大的他，卻也開始箝制媒體言論、反對派勢力並且大力打壓境內庫德族，並在去年 7 月軍事政變失敗後，大力剷除異己和整肅軍方，引發外界批評。也為土耳其未來埋下隱憂。
91	日期時間	2017 年 6 月 15 日 1430 時
	地點	閱覽室
	專題	歐盟末日？ The End of Europe
	主講人	華盛頓外交政策智庫研究員詹姆士.克區客 James Kirchick, fellow at the Foreign Policy Institute in Washington
	內容	研討會討論歐洲目前所面臨自由、民主價值的挑戰，類似二戰時期興起的反猶太、社會主義與恐怖侵略似乎又開始撕裂歐洲在二戰後好不容易建立起來的共識，無論是英國脫歐的公投、移民危機造成歐洲國家與少數穆斯林民族的緊張對立、死灰復燃的反猶太情緒與俄國帝國主義在東歐的擴張等等，都使歐洲及歐盟面臨前所未有的分裂挑戰，再加上美國總統川普揚言放棄美國傳統支持歐洲與維護歐洲和平的角色，都使歐洲的未來令人擔憂。
92	日期時間	2017 年 6 月 21 日 1300 時
	地點	圖書館
	專題	現代奴隸與安全問題 Modern Slavery and Security
	主講人	英國內閣反奴隸組成員兼專任律師卡若林.修菲女士 Caroline Haughey, barrister and member of the Prime Minister's Modern Slavery Task Force.
	內容	英國政府於 2015 年 3 月啟動施行現代奴役法案，給予警方和政府其它執法部門更大的權利，遏制現代奴役浪潮，新的法案將把販賣人口的刑罰從目前最長 14 年加重到終身監禁。新法還賦予執法機構權力，沒收人販子的資產，用以幫助解救和遣返受害者等。但嚴酷的現實是現今英國無論是警方還是政府，仍無法杜絕現代奴隸在英國無聲的忍受著剝削、虐待和監禁，奴隸被改頭換面，稱做勞工、招待、園丁；奴隸主變成了「蛇頭」、「人販子」，在英國，只要有人被強迫在非人的條件下生存，他們的存在，從形式到目的，就是奴隸。社會、企業與政府必須長期聯合抵制，才有可能改變現況。
93	日期時間	2017 年 6 月 23 日 1100 時

	地點	圖書館
	專題	挑戰困難：扭轉拒絕創新的國防生態 Against the Odds: Driving Defense Innovation in the Change-Resistant Ecosystem.
	主講人	美國約翰霍普金斯大學 傑弗瑞.拜勞斯教授 Jeffrey P. Bialos, from Johns Hopkins
	內容	近年來，美軍高階將領為作戰需求與裝備採購奔走於國會與政府之間不遺餘力，但本位主義與急於立竿見影的心態往往造成軍事科技革新的障礙，國防創新需要時間與金錢，需要對於全球安全趨勢、商業脈動、國會環境、與科技創新的通盤了解，並且需要在前線作戰的將領在作戰能力、裝備需求與建軍間不斷的權衡，在這樣的氛圍下，國防創新才會不斷向前，並結合未來所需。
94	日期時間	2017 年 6 月 26 日 1300 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	博科勝地：僅技術性擊滅還是仍存在的威脅-奈及利亞陸軍與博科勝地的戰爭 Boko Haram: 'technically defeated', or ongoing threat? The Nigerian Army's Operation against Boko Haram
	主講人	奈及利亞陸軍總長圖格.布拉太中將 Lieutenant General Tukur Yusuf Buratai, Chief of Army Staff of Nigeria
	內容	自 2009 年起，博科聖地的行對對奈及利亞的威脅，造成非洲最嚴重的流離失所狀況，估計國內共有 150 萬民，但只有少數的難民被五個難民營收留，而在東方的約拉州（Yola）則有 40 萬從家園逃出的難民，因為博科聖地佔領他們在東北的土地，大量難民在此流浪，且人數仍在攀升。即使奈及利亞近期被稱作非洲最大的經濟體，但對於難民的保護仍無助益，因為大量資金都被移轉至其他地區，奈及利亞已不被視為首要的資金投放地區，2015 年奈及利亞總統布哈里玄宣稱博科勝地以備技術性擊滅，但暴力事件仍層出不窮，恐怖組織無滅絕跡象。
95	日期時間	2017 年 6 月 27-28 日
	地點	西敏寺會堂 Westminster Church House
	專題	RUSI2017 年陸權研討會-在持恆競爭的時代精準的運用陸上力量 Using Land Power Decisively in an Era of Constant Competition
	主講人	英國國防部長麥可.福隆 Rt Hon Sir Michael Fallon MP, Secretary of State for Defence 英國參謀總長尼可拉斯.卡特將軍 General Sir Nicholas Carter, the Chief of the General Staff

		美國陸軍參謀總長馬克.米萊將軍 General Mark A Milley, Chief of Staff, US Army 德國陸軍參謀總長喬革.福爾摩將軍 Lieutenant General Jörg Vollmer, Chief of Staff for the German Army
	內容	2017 年度陸權研討會重點如下： 1.今日全球戰略架構不僅為軍事力量的持恆競爭，並結合許多的政治挑戰。 2.面對全球資訊化的挑戰，戰場之霧已由以往的資訊不足重新定義為資訊過多的場景，如何在資訊時代重新檢討現代戰爭的武器裝備與人力需求才是因應之道。 3.人的因素在現代戰場的重要性提升，由於人在資訊數位世界扮演的角色非常關鍵，這將是影響 21 世紀所有戰略溝通的重要因素。 4.聯合作戰戰力在未來的戰爭發揮的關鍵因素在於軍事科技發展、戰力整合、跨領域作戰與兵力派遣與運用。 5.戰場的複雜使得訓練與賦權對於作戰的重要性更加重要，軍隊要能接納創新，充分授權，戰略結果會取決於少數在前線作戰的士兵身上。
96	日期時間	2017 年 6 月 29 日 0830 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	網路犯罪跨國政策之挑戰 The Challenge of Transnational Policing of Cybercrime
	主講人	昆士蘭大學莫尼克.曼寧博士 Dr Monique Mann, Queensland University Institute of Technology.
	內容	網路世界不易分辨疆界，在網路上環遊世界輕而易舉，這也造成網路犯罪具有跨國犯罪及跨國管轄的特性。全球約 30 個國家早在 2001 年 11 月於布達佩斯所共同簽署網路犯罪公約(Cyber-crime Convention)，但對網路犯罪防治效果仍有限，聯絡合作機制的網路至今漏洞頗多，各國執法人員程度、裝備不同，罪犯引渡及相互合作模式易為本位主義與國家利益影響，較難達成共識，也是最大的挑戰。
97	日期時間	2017 年 7 月 7 日 1300 時
	地點	威靈頓公爵廳 The Duke of Wellington Hall
	專題	肯亞反恐與反暴力極端主義、建立和平：危機、矛盾與因應之道
	主講人	英國皇家三軍聯合研究院國家安全與因應部主任安德魯.格萊則博士 Dr Andrew Glazzard, Director, National Security and Resilience, RUSI

		安全世界智庫政策主任賴瑞.安翠先生
	內容	2014 年肯亞出兵圍剿索馬利亞的伊斯蘭武裝組織「青年黨」(Al-Shabaab)，推動了仇恨報復的輪迴。去年 9 月，青年黨在肯亞首都奈洛比 (Nairobi) 發動恐怖攻擊造成 67 人死亡。5 月，肯亞第 2 大城蒙巴薩 (Mombasa) 及奈洛比接連發生爆炸案。層出不窮的恐怖攻擊，讓肯亞的反恐行動日漸失控，最後竟淪為整肅異族的最好藉口，政府濫殺難民與異己造成社會動亂，即便清除恐怖份子，也造成人民與政府矛盾與對立，建立人民信心，解決民生與饑荒問題才是根本。
98	日期時間	2017 年 7 月 20 日 1000 時
	地點	圖書館
	專題	蓋達組織、伊朗與恐怖組織未來在中東的發展 Al Qaeda, Iran and the future of terrorism in the Middle East
	主講人	作家凱薩琳.克拉克女士 作家安卓亞.拉維先生
	內容	當中東各國相互指控為恐怖主義孳生蔓延負責時，鮮少有想像伊朗與蓋達組織間的關係，當伊斯蘭國勢力於中東地區式微時，蓋達組織似乎已準備好隨時取代其地位，近年來蓋達組織重新培養的實力已被嚴重低估，自 2011 年 5 月奧薩瑪.賓拉登死後，歐巴馬與歐洲各國政府視蓋達為被伊斯蘭國取代的落日窮寇，殊不知奧薩瑪.賓拉登 28 歲之子漢姆薩.賓拉登已成為恐怖組織的青年領導象徵，於葉門、敘利亞、巴基斯坦積極建立軍隊，並極有可能接受伊朗金援，壯大勢力，成為新的恐怖勢力代表。
99	日期時間	2017 年 8 月 10 日 1600 時
	地點	圖書館
	專題	制裁與脫歐：英國政府的挑戰與機會 Sanctions and Brexit: Challenges and Opportunities for UK Sanctions Policy
	主講人	倫敦國王學院班傑明.肯左博士 Dr Benjamin Kiezle, King's College London 皇家三軍聯合研究院金融犯罪與安全部主任湯姆.肯提吉先生 Tom Keatinge, Director, Centre for Financial Crime and Security Studies, RUSI
	內容	英國脫歐堆於歐盟與世界都將帶來很大改變，其中歐盟對於第三世界國家制裁的政策制定也將受到影響，英國必須繼續在國際制裁的制定與決策上扮演慣見興的角色，並滿足外交與國家安全需要，歐盟憲政的制裁承諾與跨大西洋制裁協調機制必須維持，才不會使歐洲大陸的權益損失與失衡。

100	日期時間	2017 年 8 月 26 日 1300 時
	地點	圖書館
	專題	塞維斯托普的戰爭：從波將金到普丁時代的克里米亞 Sevastopol's Wars: Crimea from Potemkin to Putin
	主講人	英國皇家陸軍退役少將馬爾文.穆果先生 Major General (Ret'd) Mungo Melvin
	內容	塞維斯托普這個戰略之地，因於 1783 年俄羅斯將軍波將金（Potemkin，1739-1791）征服克里米亞將其送給俄羅斯女皇凱薩琳二世而得名，克里米亞的重要戰爭乃至於第二次世界大戰與德軍的戰役都再這個兵家必爭之地發生過，現今的塞維斯托普港雖由烏克蘭與俄國共同使用與防衛，這城市還是由俄國統治，歷史的種種皆證明俄國對這個半島的野心從未減少，即便在國際禁運制裁下仍不鬆手。