

出國報告(出國類別：其他)

「2016 年經濟部日本招商攬才訪問團」 報告

訪團人員：

經濟部沈次長榮津
經濟部鄒專門委員宇新
經濟部投資業務處連處長玉蘋
經濟部投資業務處張專門委員宴薰
經濟部投資業務處翁科長明德
經濟部投資業務處易組員至中
經濟部工業局沈組長維正
經濟部加工出口區管理處張科長瑞銘

派赴國家：日本東京、大阪

出國期間：

招商團：105 年 7 月 24 日至 30 日
攬才團：105 年 7 月 21 日至 26 日

報告日期：105 年 9 月 1 日

摘 要

- 一、本團係結合招商及攬才之多功能訪問團。訪團於 105 年 7 月 21 日至 30 日赴日本東京、大阪等 2 城市進行招商及攬才活動，由經濟部沈政務次長榮津率領經濟部投資業務處、經濟部工業局、經濟部加工出口區管理處、經濟部臺日產業推動合作辦公室、嘉義縣政府、臺南市政府、行政院全球招商暨攬才聯合服務中心、中華民國對外貿易發展協會、中華經濟研究院、台灣經濟研究院、財團法人金屬工業研究發展中心、臺灣電力公司及中國鋼鐵股份有限公司等單位赴訪。
- 二、在招商方面洽訪 9 家跨國企業大廠，包括日立製作所(離岸風電)、Fujifilm(半導體材料)、JX 金屬(半導體材料)、三菱瓦斯化學(半導體材料)、SONY(物聯網)、日本食研(食材)、J-Power(磯子火力發電)、Canon(利基型醫材)、NEC(能源技術服務)等廠商，並於東京舉辦一場投資說明會，期藉由吸引關鍵技術日商來臺投資，達到臺日產業多元合作及推升我國經濟動能之目標；攬才方面，除參訪日本知名科技社團-日本技術士會、知名學府早稻田大學及近畿大學，亦分別於日本東京及大阪兩地辦理企業與人才一對一媒合會及企業與人才交流會。
- 三、預估此行至少帶來新臺幣 60 億元的投資，推動半導體及五大創新產業發展，經濟部將藉由持續提供客製化之投資服務，以加速前揭日商來臺投資。

目錄

一、目的.....	3
二、整體成效.....	4
三、訪團辦理情形.....	5
四、心得與建議.....	23
附錄 1-1：招商團行程表.....	26
附錄 1-2：招商團團員名單.....	28
附錄 2-1：攬才團行程表.....	29
附錄 2-2：攬才團團員名單.....	31

一、目的

(一)招商團方面，鑒於日本為我國重要之外人投資及技術來源，依據經濟部投審會統計，截至本(2016)年7月止，日商來臺投資件數為9,361件，領先其他國家；累計投資金額超過189億美元，排名第3大外資來源國。爰籌組本次招商團赴日本東京招商，吸引日商企業來臺投資。本次招商產業重點除洽訪核心產業及五大創新產業相關企業來臺投資外，另於東京舉辦一場「投資說明會」，積極洽推日商來臺投資。

(二)攬才團方面，為延攬不同領域之國際專業人才，本(105)年度由經濟部主辦，外貿協會籌組攬才團，於7月21日至26日於日本東京及大阪兩地辦理企業與人才一對一媒合會及企業與人才交流會，並參訪日本知名科技社團-日本技術士會，及知名學府早稻田大學及近畿大學。盼藉由更多元之攬才管道以及結合海外各界團體凝聚力量，共同協助國內企業延攬專業優秀人才回臺服務，進一步推動臺灣未來經濟發展及產業升級。

二、整體成效

- (一)洽訪 9 家日商企業，與其中 2 家簽署投資意向書(Letter of Intent: LOI)：招商團洽訪日本東京地區之 9 家跨國企業大廠，包括日立製作所(離岸風電)、Fujifilm(半導體材料)、JX 金屬(半導體材料)、三菱瓦斯化學(半導體材料)、SONY(物聯網)、日本食研(食材)、J-Power(磯子火力發電)、Canon(利基型醫材)、NEC(能源技術服務)等，沈次長並與 Fujifilm(半導體材料)及三菱瓦斯化學(半導體材料)簽署 LOI，提供更好的投資服務，以加速落實廠商的投資計畫。
- (二)舉辦 1 場「投資說明會」：經濟部於東京舉辦投資說明會，特於會中介紹臺日租稅協定對雙邊投資的效益及我國重大投資商機，共吸引超過 100 位日商企業代表出席，獲得與會日商熱烈迴響，紛於會後進一步洽詢五大創新產業等投資商機及了解臺日租稅協定所衍生的租稅利益。
- (三)舉辦攬才媒合會及交流會共 4 場：於東京、大阪辦理「企業與人才一對一媒合會」、「企業與人才交流會」各 1 場次，媒合會求職者眾多，洽談熱烈，共計吸引 251 位人才到場求職、舉行 550 人次洽談及促成 34 件媒合案件。

三、訪團辦理情形

7月22日行程：

由經濟部投資業務處連玉蘋處長率國內企業先行赴東京辦理攬才活動，參訪日本技術士會及早稻田大學，並於當晚舉辦企業與人才一對一媒合會（東京場），參加廠商包含宏碁、研華、華碩、中華電信、日月光、奇景光電、南亞科技、聯發科技、億光、致茂、臺達電、鴻海、和碩、大同、東元、華新、上銀、信統電產、中華航空、玉山銀行、以馬內利國際貿易、以馬內利國際實業及信義房屋等23家企業，現場氣氛熱絡，廠商收取履歷（含代收79份）434份；媒合會計215位人才到場、進行472人次洽談及促成30件媒合案件。

7月23日行程：

於東京品川王子飯店辦理企業與人才交流會（東京場），出席代表包含臺北駐日經濟文化代表處、臺灣科學技術協會、泰山電子、日本貿易振興機構（JETRO）、本團團員及中華民國東京留日同學會，共計52人。

7月24日行程：

由經濟部投資業務處張宴薰專門委員率領團員共10人搭乘新幹線由東京前往大阪，並於當天晚上辦理企業與人才交流會（大阪場），出席代表包含中華總會、關西臺商協會、兆豐商銀、臺灣區機械工業同業公會、本團團員及

關西地區臺灣留學生同學會，共計 28 人。

7 月 25 日行程：

(一)招商部分：參訪日立製作所公司

沈次長赴茨城縣神栖市參觀日立「HTW5.0-126」5MW 風機裝設情形，機高約 90 公尺，採 Downwind 下風式方式設計，機身含葉片約 360 噸。

沈次長洽問該風機設計強度是否經得起颱風、地震和閃電。該商告以，日本與臺灣都面臨相同的天災威脅，該商在先前 2011 年製作的「HTW2.0-80」風機，已經經歷 6 次地震，5 米高的海嘯等天災，仍然安然無恙。且最新設計的 5MW 風機，可承受 75 (m/s) 的風速。

沈次長續於 25 日下午與執行役社長東原敏昭會談。沈次長首先說明新政府的能源轉型規劃，在 2025 年非核家園的目標下，離岸風電的比例將達到 3GW，亦即整個裝置容量達到 600 架風機的經濟規模。在能源轉型的同時，我國政府希望將風力發電產業建立起來。

另外我國致力於提升能源效率，日立非晶質鐵芯(矽鋼片)很有效率，期待日立能與我國業者合作，以符合經濟效率的生產方式，共創臺日雙贏。

東原社長認同沈次長之提議，並表示日立過去與臺灣廠商合作經驗愉快，個人也非常喜歡臺灣，會盡力促成相關的合作案。

(二)攬才部分：

於當晚舉辦企業與人才一對一媒合會（大阪場），參加廠商包含臺達電、鴻海、上銀、陸聯、信統電產、中華航空、玉山銀行、以馬內利國際貿易、以馬內利國際實業、雄獅鉛筆及日玉食品等11家企業；媒合會計36位人才到場，進行78人次洽談、廠商收取履歷（含代收36份）62份，並預計可促成4件企業與人才媒合案件。

7月26日行程

(一)拜會 Fujifilm 公司

Fujifilm 公司由總社長助野先生及電子材料事業部社長御林慶司親自接待招商團。Fujifilm(富士軟片)創業於1934年，係以照相軟片起家，並以材料與影像為基礎，跨入各項產業。主要業務包括，成像解決方案（彩色膠片，數位相機及即時拍照系統等）及電子材料應用方案等。

FujiFilm 表示，臺灣 IC 產業在全球技術能力、產品開發與生產應用等，均擁有領先地位。2015 年全球前 20 大半導體晶圓代工排名，台積電排名第一，聯電排名第三。感謝臺灣提供良好的產業環境，讓該公司電子材料部門可以在臺灣發展。

沈次長表示台積電等公司持續擴大先進半導體製程的投資，廠務設施及製程用材料之需求將隨之增加。該公司在研磨液、光阻劑及顯影劑等半導體重要材料皆擁有關鍵

技術，惟目前在臺並無相關產品的製造中心和研發中心，臺灣為全球半導體最重要市場，建議來臺設立研發中心，與客戶一起研發，加快新產品的研發速度。

沈次長最後與御林慶司社長簽訂投資意向書（LOI），FujiFilm 承諾將持續在臺投資，經濟部則提供行政協助，以利該公司投資案順利進行。

(二)拜會 JX 金屬公司

JX 金屬公司由社長大井滋親自接待招商團。JX 金屬為非鐵金屬的綜合生產製造者，以銅為中心，從上游的資源開發，中游的金屬製鍊，到下游的電材加工及資源回收皆為其業務範疇。在電解銅箔及薄膜材料製造皆為產業中的龍頭廠商。其在 ITO 濺鍍靶材市占率為 40%，半導體濺鍍靶材市占率為 50%。

JX 金屬說明，臺灣在顯示器及半導體產業皆為世界領導者，相關設備及材料市場已成為各國廠商必爭之地。JX 金屬亦是呼應客戶的需求才在臺設立工廠。在資源回收業務方面，將列為未來在臺重點投資業務。惟臺灣在投資環境上仍有改善空間，例如勞動法規、投資審議程序、環保認證及租稅優惠等面向可更親商，以利外商擴大在臺投資。

沈次長復以，感謝 JX 金屬持續擴大在臺投資，有關 JX 金屬反映投資便捷化一事，經濟部將指定投資業務處為窗

口，並由招商中心專案協助，以利解決相關問題。JX 金屬感謝經濟部協助。

(三)投資臺灣說明會

7月26日下午經濟部在東京舉辦投資說明會，會場吸引了超過100位日本廠商和企業代表與會。沈次長於致詞時表示，臺灣是日本廠商優選之投資地，尤其在新政府上臺後，提出五大創新產業，有很多的投資機會，希望日商來臺尋找投資機會，與我國廠商策略聯盟，分享我國五大創新產業的成長榮景。

另於投資說明會期間，沈次長抽空與日本貿易振興機構下村聰理事會面，就臺日企業雙邊投資互動交流等議題交換意見。

下村理事表示，渠曾於6月洽訪經濟部時提及臺日共同赴第三國合作事宜，經與我國外貿協會初步研議將以三階段方式進行。第一階段將先調查與整理臺商在東協及南亞之產業優勢與合作需求。第二階段，將在日本辦理說明會，向日本企業說明及宣傳臺日於第三國合作之機會與優勢。第三階段，規劃於106年3月於越南胡志明市辦理臺日雙邊採購與合作之商洽會。

沈次長認為本案說明會之辦理，包括投資及採購，過於發散不易聚焦。投資處連處長說明，臺日自簽署投保協議以來，日本有許多擁有關鍵技術之中小企業，但缺乏走

向國際之經驗；而臺灣中小企業有經營管理及國際化的經驗，未來可加強合作，日本中小企業先來臺灣設立據點或布局，並與臺灣中小企業共同到東南亞布局。在場並由中華經濟研究院說明，該院過去曾研究臺日中小企業合作進軍第三地市場的成功案例，分析成功的模式。例如臺灣生產半導體製程用化學品之三聯科技有生產管理之優勢，日商多摩擁有關鍵技術，新加坡商漢民則有通路優勢，三方合作共同到新加坡布局。未來依此模式，亦即臺灣的管理加上日本的技術加上第三國通路之成功模式，即可複製到其他合作領域。本案經濟部將提供成功合作案例的合作模式分析予日本貿易振興機構，並請日本貿易振興機構下村理事於9月初來臺在進行會商，以利推動後續的合作事宜。

(四)日本技術士晚宴

沈次長於26日晚間與日本技術士會會議，該會由吉田克己會長與小林經明、中村博昭兩位委員長出席。日本技術士設立於1951年2月，由日本合格工程師組成，會員15,000人，為公益社團法人。在日本取得技術士認證，必須為大學理工科畢業、經過第一階段國家考試、擁有4至7年實務經驗後、再經過第二階段國家考試，係為專業領域技術及綜合管理能力之國家級認證。該會技術士領域涵蓋甚廣，包括資訊、航太、生物科技、工業工程、機械、航太、海洋、核子工程等21類，多項領域與我五大創新產業

相關。

沈次長首先表示，臺日長期以來企業合作密切，技術移轉與技術合作甚多，經濟部因此於去(104)年 12 月 11 日由投資處連處長代表經濟部與貴會吉田會長簽署「相互合作協定」，希望能進一步擴大臺日間技術與人才交流。

沈次長續表示期望未來雙方在「相互合作協定」基礎上，更進一步強化臺日在五大創新產業技術與人才合作。中村先生建議，為強化我國企業、法人及產業公協會對日本技術士會之了解，可藉交流會之方式促成雙方更多認識並成就更多臺灣企業向該會申請「短期日籍技術顧問來臺推薦服務」。

沈次長認為中村先生之建議非常可行，目前經濟部投資處執行之 Contact Taiwan 計畫，重點工作係建立海外人才網路，爰請工業局協助盤點五大創新產業發展的技術缺口，提供相關企業、公協會及法人名單，經濟部投資業務處於下半年先辦理日本技士會與臺灣企業之交流媒合會。

7 月 26 日行程

(一)洽訪三菱瓦斯化學公司

三菱瓦斯化學在臺主要從事電子材料業務，在臺營收占其全球總營收之 13%，其在臺主要客戶為半導體和顯示器廠商。尤其在半導體製程用之超高純度過氧化氫、超高純度氨水和半導體製程用之各種特殊藥劑，皆為該產業之

領導廠商。

沈次長首先感謝該公司撥冗接待本訪問團，也感謝三菱瓦斯化學對於半導體及顯示器產業的支持與貢獻。臺灣刻正推動國防、生技、智慧機械、亞洲矽谷及綠色能源等五大創新產業，籲請三菱瓦斯化學掌握機會，擴大在臺投資。

三菱瓦斯化學復以，感謝經濟部提供訊息，材料為產業發展的基礎，以五大創新產業而言，三菱瓦斯化學有很多的材料可應用於五大創新產業，例如離岸風機的葉片材料等，將積極在臺尋找投資機會。另半導體先進製程需要供應商隨伺在側，以利在製程中研析解決方案。以往三菱瓦斯化學與在臺客戶的研究，都在日本遠端進行，除曠日費時外，更不利於與客戶溝通，為了加強與客戶互動，三菱瓦斯化學遂決定在臺成立研發部門。

沈次長復以，設計、研發及驗證貼近客戶為企業經營成功之道，歡迎三菱瓦斯化學深根臺灣，並將請技術處提供協助，以加速投資案落實。

沈次長續陳，感謝公司長期提供 BT 樹脂銅箔基板，協助臺灣封裝廠商發展，惟日月光/景碩/欣興/南亞等 IC 載板廠希望三菱瓦斯 BT 樹脂銅箔基板能在臺設立裁切廠，提升整體產業競爭力。另未來電子產品朝著輕薄短小發展，封裝採用 3D IC 已為潮流所趨。該商表示，將評估可能性，並

感謝告知客戶的需求。

沈次長最後與倉井社長簽訂 LOI，該商將持續引進關鍵技術來臺，強化我國在半導體等產業的競爭力。

(二)洽訪 Sony 公司

Sony 公司由執行役神戶司郎親自接待。Sony 於 1946 年創社，迄今邁入 70 週年，發展產業橫跨消費性電子產品、專業性電子產品、遊戲、金融、娛樂領域等，屬跨國綜合企業，擁全世界高品牌知名度，2015 年該集團營業額達 8.2 兆日圓。

Sony 表示，臺灣為 Sony 重要的市場，臺灣消費市場對於高階產品的接受度高，臺灣的製造能力強，Sony 的產品很多是由臺灣廠商代工生產，臺灣為 Sony 重要的採購及設計基地。

沈次長說明，臺灣與 Sony 的長期合作，臺灣扮演雙重角色，是 Sony 新產品的測試地，也是 Sony 的重要供應商。臺灣刻正推動國防、生技、智慧機械、亞洲矽谷及綠色能源等五大創新產業，本次招商團的重要目的之一為廣宣新的產業政策，呼籲 Sony 掌握包括智慧城市、智慧校園、智慧交通及生產力 4.0 等之商機，擴大在臺投資。

Sony 復以，有關五大創新產業一事，該公司已將 IOT 相關應用列為重要策略方向，如刻正研究人工智慧（AI）在 smart city 的可能應用面向，並研究將 Sony sensor 技術運

用在智慧交通方面，以提升交通品質。

沈次長復以，臺灣 ICT 產業能量豐沛，臺灣廠商也積極開發諸多先端應用與產品所需的關鍵零組件，智慧化運用是未來臺灣與 Sony 的合作方向，雙方可探討相關領域或產品的共同研發或在臺建立供應鏈等合作機會。本案將請 TJPO 再進一步與 Sony 探討。Sony 神戶執行役十分認同，將就前揭提議，研議合作方式，也感謝經濟部提供相關資訊。

(三)洽訪日本食研公司

於 27 日下午續拜會日本食研，該公司由越智保夫 (OCHI Yasuo) 專務執行役員親自接待。日本食研於 1971 年成立，全球共有 286 處據點，業務為生產調味用的各種醬料和佐料，為日本醬料市占率第一的領導廠商(37%)。

沈次長首先感謝該公司在臺設點超過 30 年，也為該公司即將在臺設立生產據點一事，表達經濟部歡迎之意。沈次長續表示，臺灣為亞洲重要的市場，且有越來越多的飲食業日商，來臺投資，食研在臺灣投資生產，研發在地口味，有助於食研保有其日商首選調味供應商的地位。另沈次長更感謝食研將臺灣定位為亞洲重要的製造中心，因為食研除了滿足臺灣市場的需求外，更將供應香港等地。

食研復以，刻正積極在臺尋找投資地點，目前評估在中南部設點，希望經濟部協助處理尋找土地事宜。

有關尋地一節，沈次長請嘉義縣政府張縣長花冠及臺南市吳專門委員建德提供該轄區內各數筆土地資料供參。食研稱善，感謝經濟部提供的協助，將持續與經濟部合作，以儘快落實投資案。

7月28日行程

(一) 洽訪日立試驗所及碼頭工廠

日立試驗所為日立製作所發源地，有海岸工廠(核能發電系統設計及開發)、山手工廠(電力、電動機及車用發電機)、國分工廠(穩定電流變壓器、開關裝置、配電盤等)、臨海工廠(核反應產品)及碼頭工廠(風力發電機組裝作業廠)。

日立最新開發之發電設備為風力發電系統，將葉片在塔架下風側旋轉而發電的下風式風力機產品化，下風式特性兼具安全性和發電效率。具體言之，日立的風力發電機有數個特點。第一，採取下風式設計，大幅提高了發電效率和安全性。第二，葉片前緣與飛機機翼設計相仿，鍍有鋁片以避雷。第三，測風器在風的前緣，可準預測風向和風速，進而有效進行風機發電參數的調整。第四，風機運轉採類似「風向雞」(Free Yaw)的設計，能夠順應風力方向，調整葉片角度，可在颱風時防止風機受損。

接著，日立引導沈次長赴碼頭工廠參觀，碼頭工廠為日立風力發電機的組裝工廠，佔地4000平方公尺，每個月可組裝8臺「HTW2.0-80」2MW風機。沈次長鼓勵日立在

臺建立供應鏈，既可滿足臺灣市場需求，又可在臺灣練兵測試，將成功模式推展到其他國家，與臺灣共創雙贏。

(二) 洽訪 J-Power 公司磯子火力電廠

J-Power 公司由取締役常務執行役員尾ノ井芳樹接待。J-POWER（日本電源開發株式會社）係日本政府為開發國家重大能源建設，於 1952 年依「電源開發促進法」設立之國營電力公司。J-POWER 於 2004 年完成民營化。J-POWER 在日本擁有數座具最高效率且最大規模的燃煤發電廠，該公司並自稱其 CO₂ 排放之控制減量技術居全球之冠，J-Power 亦長期投入東南亞市場之電廠投資，如今年 6 月公布於印尼投資 USC(超超臨界)燃煤電廠 BOT 案。

沈次長說明，新政府上任後，刻正推動能源轉型政策。尤其燃煤發電帶來的環境問題，向為臺灣民眾關心的課題。目前在臺中有燃煤的火力電廠，雲林也有臺塑六輕的 IPP 獨立燃煤電廠，兩地政府和民眾皆非常關心燃煤發電帶來的環境問題。臺電為了回應上揭縣市的期待，將以超超臨界(USC)技術為基礎來汰舊換新。

尾ノ井取締役復以，日本在歷經 2011 年福島事件後，政府即重新制定能源政策，並在 2014 年 4 月 11 日通過能源政策，預定 2030 年核能發電占比將低於 20%，天然氣為 27%，燃煤火力發電為 26%，再生能源(含水力發電)佔 22-24%，經考量環境汙染及效率等因素，日本政府已將燃煤火力發

電列為未來重點推動機載能源之一。

目前 J-Power 燃煤技術每度發電量所排放之硫氧化物及氮氧化物已低於天然氣之排放量。J-Power 除了超超臨界燃煤技術，已朝下世代的燃煤技術作研發，分別為先進超超臨界(A-USC, 效率為 46%)、整合煤氣化聯合循環(IGCC, 效率為 46-50%)及燃料電池複合發電技術(IGFC, 效率為 55%)。

磯子電廠座落於神奈川縣橫濱市磯子區新磯子町，煙囪本有設廠規劃之最佳位置，惟為配合橫濱市景觀，煙囪位置微調，另發電機組也配合環評審查而調降高度。整個電廠綠化環境整齊、乾淨，無任何異味，現場看不到煤渣等微粒，殊值臺電公司借鏡學習。

沈次長復以，感謝此次安排，除提供寶貴資訊外，也藉由實際參觀磯子電廠，讓團員更瞭解磯子電廠的運作及優勢。未來臺灣將更積極與 J-Power 交流，例如若舉辦能源研討會或論壇，將請舉辦單位邀請 J-Power 出席，藉由技術交流及觀摩，讓臺灣各界瞭解燃煤發電的優勢、效率及對於環境的友善性。

(三) 與蓬萊會洽談

蓬萊會由代表幹事林昭彥、西川禎一、前經產省次官今野秀洋等出席。蓬萊會成立於 2012 年，係日本經濟產業省 (MEIT) 前高級官員為加強臺日雙方經濟交流，集合約

30 多位局長級及部長級對我國友好的退休官員，共同籌組「蓬萊會」，定期聚會討論有關臺日經濟交流事宜。

沈次長說明本次訪團行程，目的在推動臺日合作，尤其新政府刻正推動五大創新產業，衍生很多投資商機，藉這次訪團洽訪具投資潛力的日商，推動其來臺投資。

蓬萊會復以，新政府的新政策讓民眾和廠商充滿期待，也相信在新政策的推動下，臺灣必能再創經濟榮景，蓬萊會謹以「加油臺灣，加油經濟部」預祝新政策成功。

沈次長復以，蓬萊會過去在促進臺日經貿交流，貢獻良多，未來仍希望蓬萊會持續協助臺日經貿交流，為兩國各方面的合作努力。另沈次長續問，日本對於 TPP 未來發展之看法。

蓬萊會代表復以，TPP 是歐巴馬總統任內重要的政策，未來倘由民主黨的希拉蕊勝選，希拉蕊必然支持，另倘若由川普勝選，共和黨向來支持 TPP，故可以預見 TPP 在美國通過的機率極高。日本贊成臺灣加入 TPP，惟 TPP 要求的是透明化，臺灣當局宜及早因應。

沈次長復以，新政府上臺後將加入 TPP 列為重要業務，具體作為有檢討不合宜的法規，編列預算，執行「因應貿易自由化產業調整支援方案」，針對自由化政策下受害的廠商進行補償，以減緩推動自由化政策所帶來的衝擊。另政府也積極跟產業界、國會及他國溝通，以減少未來臺灣加

入 TPP 的阻力，在此也希望蓬萊會稟持著過去支持臺灣的初衷，協助臺灣加入 TPP。

沈次長最後道，由於蓬萊會成員皆為友臺的經產省退休官員，在此再一次感謝蓬萊會成員在為官時期對於推動臺日合作的貢獻，也希望未來能持續協助臺灣參與區域經濟活動及鼓勵更多的日商來臺投資。

7 月 29 日行程

(一) 洽訪 Canon 公司

Canon 由代表取締役副社長田中稔三接見。Canon 成立於 1937 年創立，生產影像、光學、醫療設備、半導體工業設備和辦公自動化產品的日本企業製造商，產品包括照相機、眼科及 X 射線成像設備等領域為世界領導廠商。

田中副社長首先對訪團到訪，表達歡迎之意。田中副社長繼表示，Canon 在 1970 年即在臺灣設立海外第一個照相機生產工廠，當時美國人對於臺灣生產的東西仍抱著懷疑的態度，但一年後完全改觀，Canon 臺灣廠也成為 Canon 集團的模範，後來 Canon 又在臺陸續成立兩家子公司，目前在臺雇用人數約 6,000 人，感謝臺灣政府的協助，讓 Canon 可以落地生根，持續茁壯。

田中副社長表示，新近因為手機相機流行，已經逐漸侵蝕到光學鏡片相機的市場，面對市場的萎縮，Canon 則另闢利基市場，例如臺灣已經開始生產監控相機等。

沈次長復以，Canon 力求創新經營模式，發展利基市場，深表贊同，建請貴公司可朝增加更多功能切入，例如可讓相機擁有 WiFi 或 NFC 功能，以創造更多的附加價值。沈次長續表示，我方了解 Canon 已併購 Toshiba 醫療器材部門，臺灣在醫療器材領域有 ICT 的優勢。例如 X 光機部分，臺灣廠商臺達電與 Swiss-ray 合作開發孕婦與小孩用的低劑量數位手提 X 光機；另外醫療用超音波機器部分，佳世達已完成開發並銷往歐美各國；另外日商 Olympus 山下會長表示，該公司胃視鏡產品，曾與臺大醫院合作，由醫師提供很多臨床資訊回饋，作為公司修正其產品功能之參考，因此建議 Canon 未來醫療器材部門可充分與臺灣產業界及醫療體系合作，共創雙贏。

沈次長續道，久聞田中副社長精通公司財務治理，謹分享「臺日避免雙重課稅協定」相關訊息，俾利該商進行跨國租稅規劃。除了臺灣現有的一些投資優惠外，「臺日避免雙重課稅協定協定」可提供租稅減免，降低日本公司在臺灣的所得稅負及解決稅務爭議，有利於日本公司投資臺灣及技術合作。CANON 復以，感謝經濟部提供資訊，未來仍會持續將臺灣視為重要布局之地。

(二) 洽訪 NEC 公司

NEC 由遠藤信博會長親自接見。NEC 為國際技術服務大廠，在防災、智慧城市、能源管理及儲能設備等領域為

世界領導者。

NEC 首先感謝沈次長率團訪問。NEC 繼指出，3 年前即針對社會安全開發各種解決方案，且有多項計畫與臺灣合作，另針對地震防災一事，也在臺利用感應設備裝置於地底，偵測、蒐集地震的各種數據。往後也期盼 NEC 能與臺灣有更多合作的機會。

沈次長復以，新政府已設定新的合作機會。在 2025 年達到非核家園之目標，屆時所有核能設備將除役，而核能發電所佔的 20% 之供電比例，未來將由再生能源補足。新政府再生能源政策包含創能、儲能及節能等各面向，歡迎 NEC 掌握商機來臺尋找投資機會。有鑒於儲能設施及智慧電網皆為 NEC 強項，也希望在前揭議題與 NEC 做交流。

NEC 復以，2014 年 NEC 於北美設立據點發展能源解決方案，目前大型蓄電系統建置，全球已有 120MW 的裝置實績。大型蓄電系統裝置可消除再生能源之供電不穩定性。

NEC 續指出，NEC 與日產汽車合作推出搭載鋰離子電池之電動車累計 16 萬臺已上，銷售量排名世界第一。

沈次長復以，有關大型蓄電設備一事，依目前發展規模與特性，較適合在分散式發電系統採用，因此在我國電源自由化之後，NEC 可來臺尋找投資商機。另有關電動車鋰離子電池一節，臺灣電動機車 Gogoro 目前發展得很好，

建請 NEC 探詢該商是否有合作意願；另外我國發展電動大巴也面臨電池系統的發展瓶頸，希望 NEC 可與工業局共同探討解決方案。

另 NEC 續說明該公司推動智慧城市業務情形。NEC 在西班牙三潭德市，運用感測系統偵測及蒐集天氣、交通、碳排放量等資料，經由大數據分析，進而提供最佳化的解決方案，例如清運垃圾一事，可分析垃圾桶是否裝滿、交通阻塞情形及天氣狀況，進而計算出最佳垃圾清運時點及最佳路徑，節省人力及成本，另該市導入智慧系統後，二氧化碳排放量有效的減少 15%，此為智慧城市成功案例。

沈次長復以，感謝 NEC 分享智慧城市成功範例，未來希望 NEC 來臺投資帶動臺灣智慧城市相關產業發展。NEC 稱是，臺灣向為其布局重點國家之一。

四、心得與建議

(一) 半導體產業具投資商機：

半導體為我國核心產業之一，在電子化的時代，大眾對於 3C 產品需求趨使半導體產業蓬勃發展，台積電、聯電等大廠在先進製程等領域持續擴大資本投資及研發，外商也因就近迅速供應本地客戶而來臺投資，掌握商機。本次訪團沈次長分別與 Fujifilm(半導體材料)及三菱瓦斯化學(半導體材料)等 2 家日商簽署投資意向書，JX 金屬也將持續加碼，以因應臺灣市場需求增加，顯見日商對半導體產業持續發展的信心，願意投資深耕臺灣。晶圓代工是臺灣 IC 產業中產值最高，同時也是最具有競爭力的次產業，先進技術與量產能力皆位居世界頂尖地位，未來訪團應利用臺灣優勢，推動外商來臺設立研發中心或區域營運總部等高附加價值的投資活動。

(二) 以五大新興產業為招商目標：

本次訪團其中一項任務為說明新政府刻正推動五大創新產業所帶來的衍生投資商機，藉這次訪團洽訪具投資潛力的日商，推動其來臺投資。

例如本次拜訪日立公司，該社長表示對於我國致力發展離岸風力產業，深感興趣，並有意將其最新的 5MW 機組，在臺成立亞太的製造中心，就近供應臺灣市場及亞太市場

的需要；三菱瓦斯化學更表示有很多的材料可應用於五大創新產業，例如離岸風機的葉片材料等，將積極在臺尋找投資機會；其他如物聯網應用大廠 SONY、能源技術服務大廠 NEC、利基型醫材 Canon 等對於五大創新產業，咸認具投資商機，未來將藉由提供投資服務，洽推其等來臺投資。

(三) 中央偕同地方政府共同招商：

吸引外人投資為經濟部重要政策之一，除了中央單位積極籌備各項招商策略及措施外，地方政府落地投資服務可提高招商的成功率。為了善用各單位的資源及優勢，提高招商成效，本次訪團邀請了嘉義縣政府及臺南市政府一同赴日，在拜會的過程中，嘉義縣政府及臺南市代表客製化的提供可進駐的土地區位、特色產業等資訊給廠商參考，使廠商更能瞭解臺灣各地方的差異而做出正確的選擇，加速廠商來臺投資的流程；另外經濟部在東京舉辦投資說明會，本次亦邀請參團之臺南市政府亦介紹臺南投資機會等，並獲得與會日商熱烈迴響，洽詢投資機會，顯見結合中央與地方，有益於整體呈現我國投資優勢。

(四) 臺日人才交流密切有助於攬才活動：

1. 企業與人才 1 對 1 媒合會（東京場）：臺灣引進外籍專業人士，其中日籍約佔 28%，另臺灣人士赴海外留學，亞洲亦以日本為首選，顯示臺日兩國的人才交流密切。本年首次於東京舉辦攬才活動，廠商及人才反應皆相當熱烈，更

有多數人才詢問本活動辦理頻率，廠商亦表示未來願意參與相關活動，建議明年續辦。

2. 企業與人才 1 對 1 媒合會（大阪場）：大部分前來洽談人才仍以工作經驗五年以下之大學生占大多數，參與廠商多數有意願明年續參加徵才活動，建議明年可再加強對於研究生宣傳管道以吸引更多菁英人才。

附錄 1-1：招商團行程表

日期	時間	行程
7/24 (日)	07:45(臺灣) ~11:45(日本)	臺北松山-東京羽田 長榮 BR-192
	13:30-14:30	北海道 赤坂見附店
	14:40-15:30	赤坂 EXCEL 東急飯店 check-in
	18:00-20:30	召開團務會議 地點：赤坂 EXCEL 東急飯店
		夜宿赤坂 EXCEL 東急飯店 地址：〒100-0014 東京都千代田区永田町 2-14-3 TEL：03-3580-2311
7/25 (一)	11:00-12:30 (08:50 出發)	日立製作所 (離岸風力) 地址：茨城県神栖市
	12:50-14:20	午餐
	16:30-18:00	日立總社會議 地址：〒100-0005 東京都千代田区丸の内 1-1-1 TEL：03-3211-5211
	18:30-20:30	駐日謝大使晚宴 地點：北大路赤坂茶寮 地址：千代田區永田町 2-13-5 電話:5512-3737
7/26 (二)	09:30-10:30 (08:50 出發)	FujiFilm (電子材料) 地址：〒107-0052 東京都港区赤坂 9-7-3 (東京ミッドタウン)
	11:00-12:00	JX 金屬 (電子材料) 地址：東京都千代田区大手町一丁目 1 番 2 号
	12:00-13:00	午餐
	14:00-17:00	東京投資說明會 (霞山會館) 地址：東京都千代田區霞關三街 2-1 號 37 樓

日期	時間	行程
	18:00-20:00	攬才團行程： 沈次長與日本技術士會會談
7/27 (三)	10:00-11:30 (09:20 出發)	三菱瓦斯化學 (電子材料) (巨菱精密化學之母公司) 地址：東京都千代田区丸の内二丁目5番2号 三菱ビル
	13:30-14:30	SONY (精密感測) 地址：東京都港区港南一丁目7番1號
	16:30-18:00	日本食研 地址：千葉県印旛郡栄町矢口神明三丁目1番地
	19:30-21:30	召開團務期中檢討會議 地點：赤坂 EXCEL 東急飯店
7/28 (四)	09:30-10:45 (06:50 出發)	日立製作所 日立事業所 山手工廠 地址：茨城県日立市白銀町1-1-1
	11:15-14:30	日立製作所移動至 J-Power
	14:30-16:30	J-Power (磯子火力電廠) 地址：神奈川県 横浜市磯子区新磯子町37-2
	19:00-21:00	沈次長與蓬萊會會談
7/29 (五)	09:00-10:30 (08:20 出發)	Canon (精密感測) 地址：東京都大田區下丸子三丁目30番2號
	12:00-13:00	午餐
	14:30-16:00	NEC (物聯網應用) 地址：東京都港区芝五丁目7番1號
	18:30-20:30	工作檢討會議
7/30 (六)	10:00-10:50	移動-->成田機場
	11:30-12:30	午餐
	14:15(日本)-	東京成田-臺北桃園
	16:50(臺灣)	長榮 BR197

附錄 1-2：招商團團員名單

單位	姓名、職稱
團長	
1.經濟部	沈次長榮津
2.經濟部	鄒專門委員宇新
3.經濟部投資處	連處長玉蘋
4.經濟部投資處	翁科長明德
5.經濟部投資處	易組員至中
6.經濟部工業局	沈組長維正
7.經濟部加工出口區管理處	張科長瑞銘
8.臺日產業合作推動辦公室	陳組長龍
9.臺日產業合作推動辦公室	楊專案助理兼秘書苔偵
10.臺日產業合作推動辦公室	李專員裕發
11.行政院招商攬才中心	劉副執行長英輝
12.行政院招商攬才中心	林副組長翠津
13.臺南市政府經發局	吳專門委員建德
14.臺南市政府經發局	魏專員錫賓
15.嘉義縣政府	張縣長花冠
16.嘉義縣政府經濟發展處 城鄉規劃課	馮科長圭君
17.臺灣電力公司	陳處長一成
18.中國鋼鐵	宋董事長志育
19.中國鋼鐵	王執行副總錫欽
20.中國鋼鐵	王主任委員茂濱
21.中經院	顧主任瑩華
22.中經院	劉輔佐研究員昱辰
23.中經院	徐計畫顧問麗珍
24.中經院	奧田計畫顧問健士
25. 金屬工業研究發展中心	黃副組長聰文

附錄 2-1：攬才團行程表

日期	時間	行程
7/21 星期四	8:50 13:15	台灣桃園-東京羽田 長榮 BR-0198
	15:00	東京品川王子飯店 check-in
7/22 星期五	9:00 10:00	前往日本技術士會
	10:00 11:30	日本技術士會 東京都港区虎ノ門4-1-20 田中山ビル 8階
	11:30 12:00	前往早稻田大學
	12:00 14:45	早稻田大學 169-8050 新宿区西早稻田 1-6-1 12:00-13:00 午餐交流
	14:45 16:00	前往會場
	16:30 20:30	企業與人才一對一媒合會 地點:東京品川王子飯店 10F
	7/23 星期六	11:00 13:30
7/24 星期日	9:00 13:06	移動-->大阪
	13:30 15:00	大阪新阪急飯店 check-in
	16:00	前往交流會場

日期	時間	行程
7/24 星期日	17:00 19:30	企業與人才交流會 地點: 中華料理大東洋 9F 17:45-19:30 晚餐交流
7/25 星期一	8:45 10:00	前往近畿大學
	10:00 12:00	近畿大學 大阪府東大阪市小若江 3-4-1
	12:00	午餐
	15:30	前往布置會場
	17:00 20:00	企業與人才一對一媒合會 地點: 大阪南海瑞士酒店
	20:20	返回飯店
7/26 星期二	11:10 13:05	日本大阪—台灣桃園 長榮 BR-0177

附錄 2-2：攬才團團員名單

參團人員名單（政府單位及執行單位）		
1	團長 經濟部	沈政務次長榮津
2	投資業務處	連玉蘋處長
3	投資業務處	張宴薰專委
4	外交部研究設計會	周素瑜一等秘書
5	行政院全球招商及攬才聯合服務中心	劉英輝副執行長
6	行政院全球招商及攬才聯合服務中心	吳怡柔專案經理
7	外貿協會	李孟娟副主任
8	外貿協會	黃雅娟專員
9	外貿協會	劉欣宜專員
10	台經院	王偉鴻副研究員
11	台經院	劉欣儀助理研究員