

教育部體育署
出國報告(考察)

「兩岸大學體育行政人員專業交流」
返國報告書

服務機關：教育部體育署

姓名職稱：國際及兩岸運動組葉劉副組長慧娟

學校體育組張維倫先生

派赴國家：中國大陸·廈門

出國期間：105年6月12日至15日

報告日期：105年7月7日

摘 要

中華民國大專院校體育總會（簡稱大專體總）為國際大學運動總會（The Federation Internationale du Sport Universitaire，以下簡稱 FISU）所屬會員之一，該會為我國參與 FISU 所辦理各項國際體育交流、運動競賽、會議等活動之唯一對外窗口，也負責籌辦與世界各國大專體育總會之交流活動。

「兩岸大學體育行政人員專業交流」係教育部體育署(以下簡稱本署)委託大專體總辦理的 105 年度國際暨兩岸體育交流計畫之一，交流目的考量中國廈門有 2 次承辦 FISU 主辦之世界大學 3 對 3 籃球錦標賽籌辦經驗，以及適逢廈門地區本年度辦理中國大學生籃球聯賽總決賽及 4 強賽的機會，希望透過兩岸大學體育行政人員之交流，藉以促進籌辦國內大型學生運動賽事之經驗交流，作為我國推動相關業務之參考。

目 次

壹、目的	1
貳、交流團成員及行程	2
參、交流過程.....	4
肆、心得與建議.....	12

壹、目的

近幾年，我國與中國大陸兩岸體育交流互動頻繁，在大專體育方面係由大專體總與中國大學生體育協會（以下簡稱中國大體協）擔任對接聯繫窗口，負責籌辦相關交流事宜，爰本次交流即由本署委託大專體總納入 105 年度國際暨兩岸體育交流計畫據以規劃執行。

本次交流計畫，係為因應我國舉辦 2017 年臺北世界大學運動會，考量中國廈門有 2 次 FISU 主辦之世界大學 3 對 3 籃球錦標賽籌辦經驗，特派此參訪團藉由中國大體協主辦之籃球聯賽赴廈門與具籌辦國際賽事經驗之單位（中國大體協及華僑大學），針對賽事行銷、贊助商合作洽談等面向進行參訪座談，將其成功之相關經驗成為我國辦理 2017 臺北世大運之借鏡。

同時，期盼藉由本參訪與中國大體協會面瞭解其承辦賽事之業務經驗，藉此參訪與中國大體協、華僑大學座談，發掘具有籌辦國際大型賽事經驗，另增加未來發展兩岸辦理活動與其他深化交流的可能性。

貳、交流團成員及行程：

一、交流團成員

為達本次交流計畫目的，交流團由大專體總組織團長 1 人、顧問 3 人、團員 3 人、工作人員 3 人，計 11 人組成，其中團長與團員係由我國體育專業大學或大專校院體育相關系所熟稔籃球人員參與，顧問 3 人則分別由本署籃球專項訓輔委員、學校體育組與國際及兩岸運動組指派相關業務同仁參加。

職稱	姓名	服務單位/職稱
團長	曾銀助	國立高雄醫學大學 運動醫學系教授 104 學年度大專籃球聯賽顧問 具國際籃球裁判證照
顧問	覃素莉	教育部體育署遴派之籃球訓輔委員
顧問	葉劉慧娟	教育部體育署 國際及兩岸運動組 副組長
顧問	張維倫	教育部體育署 學校體育組 科員
團員	馬樹秀	中國文化大學女生籃球隊總教練 2011 年深圳世大運女籃隊教練獲亞軍殊榮
團員	曹立妍	國立臺北商業大學體育室主任 國立臺北商業大學女子籃球隊總教練
團員	葉芋伶	長庚大學體育室主任
工作人員	馬宗義	大專體總活動組組長 104 學年度大專籃球聯賽承辦負責人
工作人員	黃嘉汝	大專體總企宣組副組長
工作人員	王貽珍	大專體總國際組組員

二、行程

本次交流實施計畫及行程資料，於行前由大專體總寄送各團員，並於當日上午於桃園國際機場第 2 航廈出境大廳集合完成、辦理登機手續後出發。本次交流期間在台灣是燥熱的夏季，廈門與臺灣同屬為副熱帶季風氣候，時值盛夏酷暑濕熱並不時驟降大雨，對於辦理戶外活動或賽事的規劃，以及對於運動員的訓練與比賽，無疑是一大的挑戰。

日期	地點	內容
6/12 (星期日)	臺北抵廈門	1. 去程（航班 AE5101）中午 12：50 抵達廈門 2. 觀摩第 18 屆中國大學生籃球聯賽 4 強賽預賽

		男子組（中國民航大學 vs 清華大學）
6/13 （星期一）	廈門	1. 拜訪華僑大學（座談及參訪校區） 2. 觀摩第 18 屆中國大學生籃球聯賽全明星賽
6/14 （星期二）	廈門	1. 觀摩第 18 屆中國大學生籃球聯賽 4 強賽決賽 （男子組：清華大學 vs 太原理工大學） （女子組：北京大學 vs 北京師範大學） 2. 觀賞啦啦隊全明星賽
6/15 （星期三）	廈門返臺北	回程（航班 AE0992）約下午 15：30 抵達桃園

參、交流過程

一、中國大學生籃球聯賽（ Chinese University Basketball Association ）

(一)中國大學生籃球聯賽（以下稱 CUBA）由中國大體協主辦，係中國大專校院之間的籃球聯賽，也是中國大專校院發展較為成熟的學生層級賽事，其宗旨是「發展高校籃球，培養籃球人才」，運作模式參照了美國大學籃球聯賽(NCAA)的形式，自 1996 年開始規劃，1997 年建立章程，1998 年開始正式啟動第 1 屆賽事，因其屬性類似我國的大專籃球聯賽(UBA)，爰為本次觀摩重點。

(二)CUBA 賽制歷經多次改革，賽區從原有南北兩區擴大為四個賽區，此外賽事分級也進行變革，分為基層賽、分區賽、24 強賽及 4 強賽如下：

- 1.基層賽:由各省、自治區、直轄市、特別行政區所在地各大專校院，以學校為單位組隊報名參賽，比賽時間、地點及比賽辦法均由各省、自治區、直轄市、特別行政區的教育廳、體衛處、中國大體協決定。
- 2.分區賽:以中國大陸地域劃分 4 個賽區，即西南賽區、東南賽區、西北賽區及東北賽區，由各省區境內中國大專校院報名參賽。

各分區賽參賽隊伍男生以 16 隊為限，女生則取 10 隊至 12 隊。
 3.24 強賽由各分區取 6 隊再分 4 組進行單循環比賽，各組第 1 名 再晉級 4 強賽。

4.總決賽:由 4 強進行總決賽。

(三)比賽經費：包含公部門經費、中國大體協、贊助商及其他資金，原則上扣除其他資金，上揭 3 單位約各出資三分之一。

(四)本次觀摩的對象為第 18 屆 CUBA 賽事總決賽及 4 強賽，其賽事資訊如下:

1.地點：集美大學誠毅學院體育館

2.時間：2016 年 6 月 12 日至 14 日

3.標語：放開打

4.承辦單位：廈門市集美城市發展有限公司、華僑大學

5.協辦單位：中國大體協籃球分會、集美大學誠毅學院

6.參賽人數：

(1)男生隊及女生隊各 4 強隊伍，每隊人數 15 人，合計 120 人

(2)籌備委員會成員、裁判及紀錄人員，合計 60 人

(3)CUBA 全明星隊伍 21 人

7.比賽結果:

(1) 2016 年 6 月 14 日

時間	輪次	組別	比賽隊伍	比分	比賽隊伍
13:00	4 強賽 3,4 名	女子組	中國民航大學	70-78	清華大學
15:00	4 強賽 3,4 名	男子組	中國民航大學	65-60	中南大學
18:30	4 強賽冠亞軍	女子組	北京大學	56-65	北京師範大學
20:30	4 強賽冠亞軍	男子組	清華大學	70-64	太原理工大學

(2) 2016 年 6 月 12 日

時間	輪次	組別	比賽隊伍	比分	比賽隊伍
13:00	4 強賽	女子組	北京大學	99-69	中國人民大學

15:00	4 強賽	女子組	北京師範大學	75-56	清華大學
18:30	4 強賽	男子組	中國民航大學	75-78	清華大學
20:30	4 強賽	男子組	中南大學	63-66	太原理工大學

(五)贊助廠商：

- 1.本次賽事贊助及合作夥伴有李寧（中國）體育用品有限公司、康師父控股有限公司、上海網之易網路科技發展有限公司、非凡中國體育及新浪微博。
- 2.李寧（中國）體育用品有限公司與中國大體協簽訂 4 年合作合約，贊助賽事裝備、球衣、球鞋；康師父控股有限公司則提供分區賽球衣。

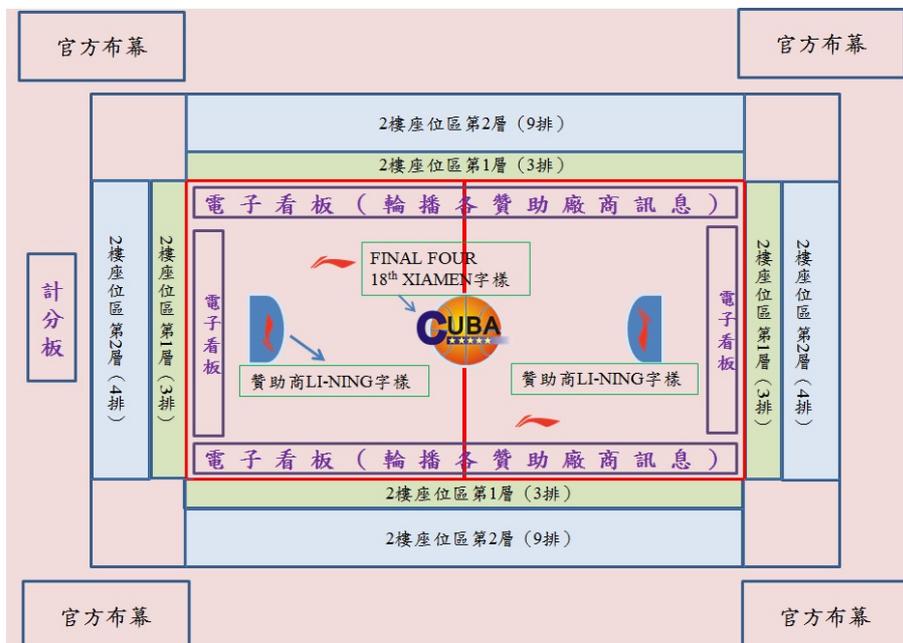
(六)行銷策略：由中國大體協委由非凡中國體育進行廣告刊登、新聞議題塑造、賽事網路轉播。

(七)活動場地及活動規劃：

- 1.本次賽事於集美大學誠毅學院體育館舉辦，4 強賽開幕典禮由廈門旅遊局代表主持，得見本項運動賽事亦為城市行銷的重點(承辦單位之一為廈門市集美城市發展有限公司)。場外由康師父控股有限公司設置產品行銷區，另於 200 公尺外之籃球場設置民眾互動區，主辦單位亦架設大型現場轉播區，提供民眾觀賞。
- 2.體育館入口處架設電子安全門及 X 光掃描機，各入場人員皆須接受安檢，甚至被要求檢查隨身包，雨具及水瓶均不得攜帶入場。場館管制及其他工作人員係為專職人員，未見志工參與。
- 3.本賽事於各場間及中場休息期間，安排參加大學啦啦隊競賽獲獎學校演出，各校表演內容及服裝設計均別出心裁，增添多元娛樂效果及創造活動熱度；男女子組決賽中場休息時間，安排樂安中學之武術隊表演，不僅提高賽事觀賞度，亦擴大參與程度。
- 4.場館周圍除賽事主題布置外，懸掛多量贊助場商布條，場內四周皆為 LED 板，不間斷輪播贊助廠商資訊與產品。賽場跳球區為

官方活動字樣外，罰球線區為李寧（中國）體育用品有限公司之 LOGO。

5. 總決賽及 4 強決賽採門票制，依場區不同，劃分票價為人民幣 30 及 50 元，收入挹注於賽事本身，提高服務品質。
6. 比賽中場，由贊助廠商提供企業商品或賽事周邊紀念品，增加觀眾互動，如李寧（中國）體育用品有限公司設計擲球活動，優勝者獲得賽事紀念球鞋，另康師父控股有限公司隨機發送紀念球衣。
7. 明星賽球員出場方式獨特，由贊助廠商之 cosplay 人物進行表演並帶領球員出場。
8. 整體比賽場地動線設計不佳，運動員教練、裁判、工作人員及觀眾並無分流通道及管制，且觀眾與球員席間亦無良好管控，致觀眾隨意進出與球員互動，影響賽場秩序。
9. 官方製作大型 QRcode 布幕，提供現場觀眾查詢賽事相關訊息。
10. 場地、贊助廠商 LOGO 及 LED 看板位置示意:





合作單位（康師傅）於體育館外之宣傳活動區



場內懸掛4強賽及明星賽之大型布幕



場邊輪播贊助單位之宣傳訊息（圖中為遊戲贊助商之廣告-守護先鋒）



贊助單位（李寧）宣傳運動鞋（CUBA 指定戰靴）



體育館外提供賽事實況轉播



男子組4強賽(中國民航大學 vs 清華大學)



暫停時間提供合作單位（康師傅）之人形布偶宣傳與贈送禮物



全明星賽（個人技巧賽組）



全明星賽（三分球賽組）



全明星賽（灌籃大賽組）



女子組決賽開賽跳球（北京大學 vs 北京師範大學）



男子組決賽清華大學獲勝



啦啦操全明星賽



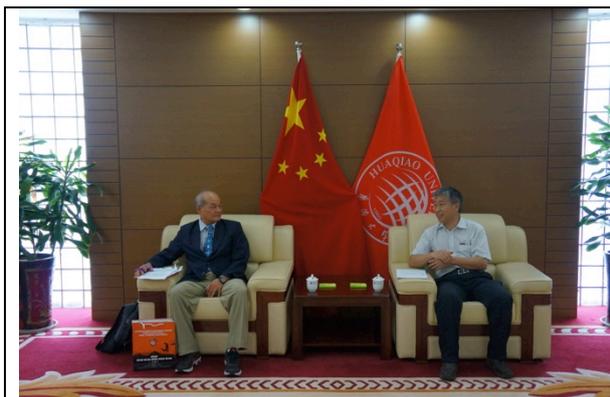
決賽中場表演（樂安中學之武術隊）

二、參訪華僑大學

6月13日由本團曾銀助團長帶領交流團成員，赴華僑大學廈門校區進行拜會，華僑大學出席人員為副校長劉臻、體育學院院長程一輝、副院長王振，因拜會當日為CUBA總決賽期間，中國大體協競賽部及市場部部門未能出席會議，原定採座談型態及預設研討籌辦國際賽事的議題因而調整，會談內容爰側重於華僑大學的歷史特色、校區介紹，以及與團員之間對於大專籃球運動發展進行意見交換。參訪內容如下：

- (一) 華僑大學是位於福建省泉州市和廈門市的一所公立大專院校，在泉州和廈門兩地設校，成立於 1960 年，直屬國務院僑務辦公室，是中國大陸重點建設的大學和獲得中國教育部本科教學工作評等優秀的重點大學，學生分為本國生和外籍生，本國生係指國籍為中國大陸的學生，而外籍生則包括外國學生、香港、澳門以及臺灣地區的學生。而中國大陸羽球名將王丹及李雪芮亦曾就讀華僑大學。
- (二) 拜會中論及，廈門校區除教學樓及宿舍較具需求規模外，其他運動場館並不完善，本次實地參訪羽球館(12 面場地)及田徑場(室內外跑道、重量訓練室、攀岩設施及場內人工草皮)較具規模，網球場則在整修中，而體育館及游泳池用地因涉土地使用問題，尚須與民間協商，興建期程未定。即便如此，華僑大學過去直至現在，籃球向為傳統及發展重點運動種類，該校於創辦初期，其男子籃球代表隊在中國大陸福建及東南地區成績優異，並多次代表福建省大學生參加中國大陸的全國大學生運動會籃球比賽，而華僑大學男籃隊在 CUBA 更是常勝軍，曾獲得 8 次總冠軍。
- (三) 其次，實地參訪校區內的「中華才藝(龍舟)培訓基地」，龍舟為華僑大學重點發展運動項目，甚至列為學生體育課必修課程，該基地於 2010 年 7 月 1 日揭牌，其功能在於進行華僑華人龍舟培訓、龍舟文化推廣和研究、承辦龍舟競賽及進行龍舟訓練教學，基地除有校區內的龍舟訓練水域外，另設重量訓練室及測功儀，也運用龍舟心肺測試系統幫助訓練工作，亦置有專業教練從事訓練及運動科研工作。
- (四) 華僑大學也長期爭辦大型的運動賽事，如海峽兩岸龍舟賽、CUBA、FISU 世界大學 3 對 3 籃球錦標賽等大型賽事，於舉辦期間以體育學院為主要籌備單位，統籌所有的賽事相關資訊。本次參訪原擬就籌辦大型運動賽事進行研討，惟賽事核心籌備人員未能出席，僅得與部分工作人員透過非正式談話探得籌辦賽事的經驗，校方認為，因舉辦大型賽事常有各專業領域的需求，為解決校內於賽事行銷、轉播、現場氣氛營造及人力資源短缺的現象，通常會將專業短缺的籌備項目委請民間廠商進行，這也

顯示出，即便是籌辦大型運動賽事豐富的華僑大學，也需要多方跨領域的專業通力合作才能進行。另對於華僑大學籌辦 11 月間舉行之世界大學 3 對 3 籃球錦標賽相關工作，目前體育學院刻正規劃相關賽務工作及分工，同時也在進行部分志工招募及培訓工作，也劃在校區戶外網球場搭建 800 席座位的 3 對 3 賽事場地，而企業贊助資金與品項則尚未募得，相關籌備工作未見完備。



華僑大學劉焜副校長致歡迎詞（圖左為我國交流團曾銀助團長）



我國交流團與華僑大學代表合影



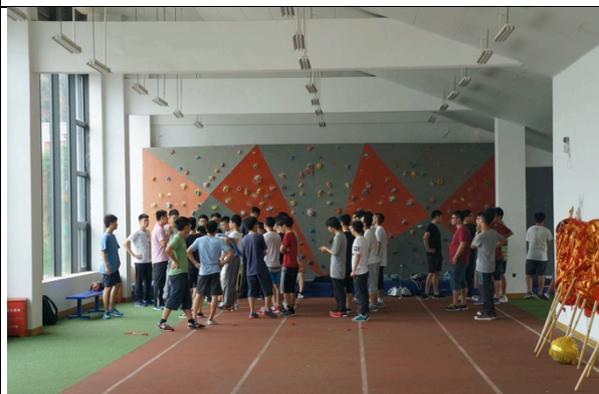
華僑大學人工草皮足球場地



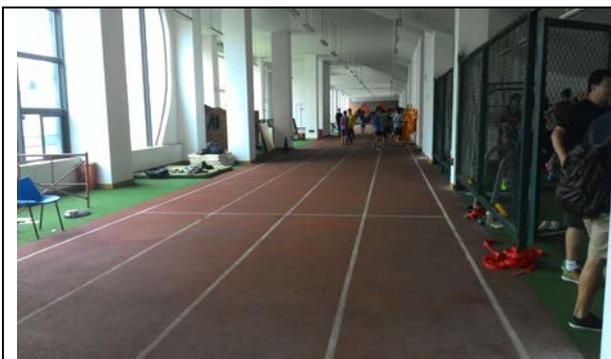
華僑大學羽球專用場地



體育課程教學（跆拳道）



體育課程教學（攀岩）



華僑大學室內跑道



華僑大學操場



華僑大學龍舟訓練基地



俯瞰華僑大學龍舟訓練水域

肆、心得與建議

一、參訪心得

(一)關於 CUBA

1. CUBA 近年已成為中國較具影響力的校園品牌賽事，也成為中國大專體育賽事市場開發的亮點，這與近年中國大陸在承辦多項大型國際運動賽事後，運動產業發展的萌發與日益重視有關。此外，籃球賽事在各級學校發展較為成熟，亦普遍受年輕人喜歡、觀賞性強的項目有高度相關，這種現象在兩岸頗有類似情形，籃球不僅是我國民眾休閒運動喜好之一，在各級學校的推廣也因設施便利，向為學生最喜歡的運動之一，都促成在大專層級籃球運動的蓬勃發展。
2. 中國大陸辦理 CUBA 賽制係分階段，實施各省至分區再至全國決賽之層級制度，晉級分區賽之 24 支隊伍需進行單循環賽，再取 4 隊進入決賽；在這樣的賽制規劃下，可凝聚各參賽學校之向心力，間

接提升籃球運動之觀賞及參與度，在決賽階段，各校啦啦隊奮力吶喊，另附加賽事之全國轉播，除帶動學生運動風氣外，亦有效提升賽事品牌。反觀我國大專籃球聯賽公開男生組第一級賽制採預賽及決賽兩階段，預賽共 16 隊，採單循環比賽，取前 8 名之球隊晉級決賽，晉級者採單淘汰交叉名位決賽，第一輪負者，並列第 5 名；我國採集中式比賽，預賽階段觀賞人口依歷年經驗，難以帶動學生族群參與，無法創造賽事關注度及新聞議題，僅有決賽階段吸引地主隊入場觀看，其他參賽隊伍球迷略少。

- 3.在賽事行銷方面，中國大體協與李寧（中國）體育用品有限公司簽訂 4 年合作契約，後由該公司委託非凡中國體育進行整體行銷，包含媒體露出（平面、網路、電視轉播）、品牌建立、創造球隊熱門議題、引入周邊活動（啦啦隊競賽）、結合贊助廠商（球衣、球鞋等），強烈帶動各參賽學校相關人員、省份、社會人士之關注度，逐年營造 CUBA 品牌形象，有利爭取更多贊助廠商投入賽事運作，其為相輔相成之用，猶如我國現今高中籃球聯賽之成功模式。
- 4.從本次賽事的觀察，高度市場化及商業贊助機制儼然成形，透過上開贊助合作夥伴，分別於賽期與賽事中，進行多元且多樣貌與贊助商相關的活動，無論是正式比賽或非正式比賽時間，都置入商業元素，甚至邀請企業贊助廠商致詞與頒獎，顯見這些企業在 UCBA 都具有能見度及賽事一定的角色。如此，也不免令人疑慮，過多的商業色彩與企業贊助賽事，是否會影響賽事自主性與比賽的流暢性，惟囿於參訪的限制，這些疑慮無從深度了解其影響性，另企業贊助的總額，以及本賽事的產業價值，無法透過與籌辦單位的會談進行推算。
- 5.觀摩 CUBA 總決賽期間，觀察到 CUBA 不僅提供中國大專學生一個活動的平台，透過其舉辦的熱潮，一定程度引領競技運動的發展，帶動中國大專籃球運動培養教練、裁判、選手、賽事管理人

員和志工。在這樣的條件下，透過基層賽、分區賽、24 強賽及 4 強賽的激烈賽事，刺激各省市區或各重點學校建立 CUBA 人才培訓基地，透過舉辦營隊或訓練進行選秀活動，建立健全了大專校院籃球優秀及潛力人才培育機制。

6.此次交流參訪規劃，兼具大專學生籃球運動發展與大專校院辦理大型賽事內涵，惟本次因參訪對象與時間的限制，偏重實務的觀察，團員之間對於籌辦學生層級的賽事有初步的認識與了解，尤其時值 2017 臺北世界大學運動會各項培訓啟動，這次參訪及觀摩 UCBA 總決賽及 4 強賽，對於中國大專籃球員的運動表現、戰技戰術運用等整體競技實力，也引發團員們的觀察及討論。

二、建議事項

- (一) 透過觀摩 CUBA 賽事，可以觀察到兩岸之間的大專學生籃球聯賽發展與屬性有部分雷同，但終究有參與隊數多寡及地域大小之別，賽制與活動設計得部分參採，不宜全盤移植。建議嗣後針對我國大專籃球聯賽，請大專體總針對我國大專籃球發展生態、規模及實務運作，適時檢討賽制，刺激賽事可看性及創造校園話題熱議度，以提升校園籃球運動風氣，藉此帶動我國各級學校籃球發展。
- (二) 現我國大專籃球聯賽尚未有效建立品牌形象，難以吸引企業贊助並創造財源收入，造成大專籃球聯賽熱度遠低於高中籃球聯賽，建議除檢討賽制帶動校園風氣及球迷觀賞熱潮外，應逐年塑造主題意象，吸引各界關注，並積極尋求企業贊助，建立優質的學生籃球運動平臺。
- (三) 過去透過我國大專體總及中國大體協互訪的機制，兩岸大學運動組織已建立常年交流合作關係，本次於參訪華僑大學進行拜會時，雙方都對兩岸大學生籃球各項賽事與未來合作表達高度興趣(如本團團員邀訪華僑大學參加 8 月在臺舉辦的佛光盃籃球賽)，建議本團參與的師長可於評估具可行性後，建立後續兩岸大專學生籃球活動常態交流活動。
- (四) 本次交流部分議題限於參訪客觀條件，未能與賽事籌辦的主軸團隊進行

訪談。建議未來大專體總在確立我國大專學生運動發展及國際體育交流的主軸下，會同中國大體協，以中長程發展目標為規劃，事先設定年度參訪議題，並擇定適當時間及強化聯繫工作進行參訪，才能透過兩岸運動交流機制，相互分享及學習經驗，以助我國國際體育交流活動、培育體育運動人才與提升競技運動之發展。