

國軍軍售訓練人員返國報告

瓜地馬拉戰爭學院受訓心得報告

服務機關：國防大學理工學院

姓名職稱：中校副主任隋光勝

派赴國家：瓜地馬拉

出國期間：民國 104 年 1 月 15 日至 104 年 12 月 11 日

報告時間：民國 105 年 1 月 26 日

摘要

瓜地馬拉共和國因地緣政治關係，週邊鄰國計有貝里斯、墨西哥、薩爾瓦多及宏都拉斯，該區域國家先前均為西班牙之殖民地，並於 1821 年 9 月 15 日共同脫離統治，宣布獨立，且自 1824 年到 1839 年均為中美洲聯邦的成員，瓜國自 1940 年離開聯邦後，才算是真正獨立，故與各鄰國間存在著諸多的邊界糾紛，尤其是貝里斯脫離英國統治獨立，瓜國認為英國之作法已影響瓜國國土主權，故不願意承認，然實務上，瓜貝兩國一直保持和諧關係；而實質上瓜國最大的威脅為墨西哥，瓜國自 1940 年脫離聯邦真正獨立，與一直與墨西哥有多次的國土紛爭，墨西哥自瓜國奪取諸多之高價值土地，而墨西哥南部諸多原住民省份，一直將瓜國北方邊境的省份視為一部而存在的糾紛，也是瓜國軍事戰略上視為最大的威脅及假想敵。

瓜地馬拉高等軍事教育指揮部為目前瓜國軍事最高學府，與國內國防大學位階相同，指揮部內含武器軍官班(比照分科教育)、基礎軍官班(比照正規班)、指揮參謀學院及高等戰略研究學院(下轄軍事戰略班及國家戰略班)皆以培養各階領導人才為教育宗旨，且部分學員具支援維和部隊經驗，對均無法參加多國聯合部隊經驗的我國軍官而言，實屬學習的好機會及榜樣。

於高等戰略研究課程設計包含國際及國家政、經、社、軍、心及文化等範疇，不僅深且廣，授課教官包含瓜地馬拉國內、外學有專精學者、政府機關各部門主管及各友邦國大使等，師資陣容堅強，並藉由課程學習及研討中，達到意見與經驗交流之目的外，同時亦可學習到不同國家代表的看法與意見；另輔以國內、外政府機關、民間機構及軍事單位參訪，以實地與相關主管及操作人員討論、了解各課程所傳授的知識，提供學員更多元思考面向。

目次

壹、	受訓目的.....	4
貳、	瓜地馬拉戰院受訓過程與內容.....	5
參、	受訓心得.....	14
肆、	建議事項.....	16
伍、	附件.....	17

瓜地馬拉國軍軍售訓練人員返國報告表

報告人：國防大學理工學院教學支援中心副主任陸軍政戰中校隋光勝

壹、受訓目的

依國防部政策指導，歷年均與各友邦國家進行深造及基礎教育之學員生相互交換送訓，以持續深化我國與各友邦國家之軍事交流互動關係；據此，瓜地馬拉國防部於 2013 年邀請我方中校階以上軍官至該國研習戰院(軍事戰略及國家戰略兩學程)課程，時程為一年，經我國國防部審認比照我國戰院學資，此為中、瓜雙方軍事交流為現階段兩國軍事外交重要之一環。

期藉由課程的安排以及學員間相互討論，可瞭解瓜地馬拉國家政治、經濟、軍事、心理、文化，提升訓員國際視野，強化雙方高等戰略教育人才之培育與互動，深化雙邊軍事互動與交流，並獲得友邦國家政治與軍事管理策略之寶貴經驗。

貳、瓜地馬拉戰院受訓過程與內容

本班隊課程分軍事戰略學程及國家戰略學程(以每半年為一學程)，首先、軍事戰略學程以瓜地馬拉現有之軍事準則為基礎，結合該國現有地緣戰略態勢及當前國情威脅，作為課程設計參據，課程師資以該國上校階軍官為主，聘請民間師資為輔，並安排參訪哥倫比亞暨學術交流；其次，國家戰略學程區分七大階段：課程簡介與研究工具、地緣戰略視野、國際關係、國防安全暨管理、國防工業與經濟、國防社會與文化及國防規劃等，由校方專任指導教授聘請各專業領域學術機構或單位專家學者蒞校授課，學程期間並安排國內政軍經單位參訪及國外學術交流參訪等。以下僅就各課程安排概述如下：

一、軍事戰略學程：共計二十四週，參訓學員 31 員(均為現役中校)。

(一)專業課程：

1、軍事課程：

「維和作戰」、「戰略情報」、「軍事戰略」、「軍事規劃」、「地緣政治」、「戰略後勤」、「戰場環境」、「國家動員」、「聯合作戰」、「戰略規劃」、「人道救援」、「聯合作戰」、「高級系統綜合管理」、「國防管理系統綜合規劃」及「五年預算規劃」等。

2、學術課程：

「專題研究」、「經濟理論」、「政治理論」、「國際人權」、「國防政策」、「國力研究」、「哲學體系」及「戰略領導」等。

(二)體能測驗：區分二英哩跑步、二分鐘仰臥起座及二分鐘伏地挺身。

全程共安排六次基礎體能測驗(身體痼疾者可採替代項目)。

(三)國外學術交流參訪：

本學程安排於 5 月 10 日至 5 月 16 日(共七日)，赴哥倫比亞學術交流參訪，期間參訪軍事工業工廠、火藥工廠、國防大學、陸軍航空師、空軍直升機訓練學校、海軍加勒比海基地指揮部、海軍官校及海岸巡防指揮部等單位，藉以提升參訓學員的國際視野及瞭解週邊國家情勢發展。

二、國家戰略學程：計二十四週，參訓學員原 35 員，畢業 33 員(其中 10 員民間人士，另 2 員因工作及課業因素未能完成課程)，區分專業課程(共七大階段含國內政經軍參訪)及

國外學術參訪。

(一)專業課程：

計七大階段，每一階段指定個人議題專題研究及書籍評論，於下一次階段上課時實施專題簡報，藉以磨練學員專題研析能力及表達技巧，且依階段性質安排政、軍、經參訪行程，於參訪行程結束後，就各單位之功能及特性撰寫研析報告，使學員能熟悉政、軍、經各單位之功能，以及對國家整體國力發展上之貢獻，期間亦依階段特性由各小組實施各國國情國力發展(政治、社會、經濟、國防及科技等)簡報並實施國策議題辯論，以培養學員團隊默契、國情研析及辯論能力。

1、課程簡介與研究工具：「專題研究」、「軟體工具」及「全程階段課程簡介」。

2、地緣戰略視野：

(1)課程規劃：

「個人專題簡報」、「戰略領域」、「地緣戰略與政治暨國防安全概念」、「全球戰略視野」、「地緣政治的力量」、「全球化及區域化」、「北美與南美戰略視野」、「當代戰略視野影響因素」、「全球及區域經濟展望」、「亞洲情勢分析」、「墨西哥、中美洲及加勒比海地區情勢分析」、「美索不達米亞平原地緣政治近況研析」、「中東情勢分析」、「移民對當代戰略視野之影響」、「戰略規劃」、「國家發展計劃與國際合作」及「全球及國家地緣戰略視野與宗教之關連」。

B.政軍經參訪：

(A)中美洲議會(Parlamento Centroamérica, PARLACEN)：成立於 1991 年成立，由瓜地馬拉、巴拿馬、薩爾瓦多、尼加拉瓜、宏都拉斯和多明尼加 6 個國家組成，總部設在瓜地馬拉首都瓜地馬拉城。其主要任務是促進中美洲地區的政治對話。

(B)傘兵旅暨訓練學校(Brigada de Tropas Paracaidistas)：該旅位於首都瓜市西南方約 120 公里處，近太平洋海軍基地，其任務主要是在參謀本部的指揮下，在國內遂行軍事及非軍事的行動；另視聯合國任務需要，支援維和部隊任務。其願景在於保持最佳備戰狀態，以最短的時間遂行任務，保護生態環境，協助其他政府機構共同打擊犯罪組織及支援救災任務等。

(C)太平洋商港(Empresa Portuaria Quetzal)：該港於中美洲地區擁有現代化的基礎設施，可提供全面的港口服務，它優越的戰略地理位置，使得該港為中美洲(含墨西哥以南)唯一具備國際商港服務的能力，且於巴拿馬相近，具有一定的替代地位，該港未來將依國際航運需求標準，期於 2015 年能成為中美洲地區可接載各型貨櫃的專業碼頭。

(D)太平洋海軍基地(Comando Naval del Pacífico)：該單位亦位於太平洋商港內，主要裝備以 100 噸以下小艇約四艘，其任務是維護瓜國海上領土完整及主權，確保瓜國領海內於太平洋及內陸海域等經濟區之權利，並在美國的援助下，成立海上特種部隊，於美方共同防治組織犯罪、非法走私及打擊毒品等行動。

(2)國際關係：

A.課程規劃：「個人指定專題簡報」、「憲法研析」、「國家政權及利益」、「政治協商及拉攏」、「民主與共和體制」、「巴西及哥倫比亞國家內部衝突分析」、「社會環境衝突」、「國策議題辯論」、「民防關係與政策」、「政體的過去、現在與未來」、「演說技巧」及「主權與國際合作」等。

B.政軍經參訪：

(A) 維和作戰訓練指揮部(Comando Regional de Operaciones de Mantenimiento de Paz)：設立於瓜國中部地區科萬省(CORBAN)，離首都瓜市北方約 170 公里，原為瓜國軍事訓練基地，因美軍南方指揮部希望於中南美洲地區成立維和部隊訓練中心，故於 2006 年選定此地，由美方援助成立該指揮部，並提供相關必要之訓練用軟硬體設施備，該部指揮官、幕僚及教官成員均由瓜方擇派具英文能力及曾任維和部隊任務之軍官派任，受訓學員為中南美洲各國即將派赴支援維和部隊之軍士官，於部接受各種狀況任務之模擬演練，以利未來任務遂行。

(B) 彈藥工廠(Fábrica de Munición)：該廠亦位於科萬省，鄰近維和部隊訓練指揮部，專門生產北約標準步(機)彈 M193(5.56 公厘)，為中美洲國家唯一可生產合乎北約標準彈藥之工廠，整個美洲地區亦僅有 11 處可生產該批號彈

藥，該廠每年年產量彈藥 1000 萬發，每發彈藥生產成本約 5.5 元瓜幣(全球平均成本約 4 元瓜幣，1 瓜幣約 4 台幣)，目前主要提供予瓜國內部維安任務所需。

(C) 奇索伊水力發電廠(Hidroeléctrica de Chixoy)：瓜國全國以水力發電為主，共有 26 座水力發電廠，其中奇索伊為全國最大的水力發電廠，提供全國 30%電力供給，具有 300 兆瓦發電能力。該廠為瓜國歷史上最偉大的工程壯舉，於 1975 年瓜國全國電氣化研究所興建奇索伊水力發電廠，該計劃由世界銀行和美洲開發銀行提供資金，以解決國內能源問題。

(3)國防安全與管理研討會：

A.課程規劃：「公共政策評估、執行與程序之重要性」、「政府與公共政策」、「國家安全與風險管理」、「國防安全政策」、「國家內部維安政策」、「國家安全政策的執行」、「邊境安全與內部安全-移民統計分析」、「國家安全規劃於科技上的運用」、「瓜地馬拉農村衝突對政體安全之影響」、「瓜地馬拉的能源衝突對政體安全之影響」、「中美洲與瓜地馬拉的跨國犯罪集團」、「警政改革政策」及「人權制度變化下的衝突與民主政治」等。

B.參訪國家警政總局(Dirección General de La Policía Nacional Civil, PNC)：該單位為瓜國最高警政執法機關，其功能是在保護及保障人民的權利和自由，是該國防止、調查和打擊犯罪的唯一武警部隊，依其職權維護公共秩序及國家內部安全。隨著瓜國警務以維持社會治安為首要目標，其願景在發展成為一個專業化及現代化，為民誠摯服務的執法機關。

(4)國防工業與經濟：

A.課程規劃：「個人指定專題簡報」、「全球經濟衝突對瓜地馬拉經濟之影響」、「國防預算」、「瓜地馬拉國防工業及經濟現況」、「亞洲經濟」、「場景規劃步驟」、「經濟法分析」、「瓜地馬拉經濟結構」、「瓜地馬拉稅務體制」、「瓜地馬拉的國際合作」、「地緣經濟的影響」、「政治與經濟」、「洗錢與非法走私案件分析」等。

B.政經軍參訪：

(A)軍需工廠(Industria Militar)：該廠為 1963 年由前軍政府安立奎上校(Enrique

Peralta Azurdia)，認為瓜國必須就國軍之軍服及軍鞋等基礎軍需物質能自足生產，而特設立該軍需工廠，並自 1965 年底正式啟用該廠。主要生產瓜國軍、警、民防及政府部門單位指定之服裝及用鞋，同時也生產一般民用之衣鞋，採用現代化自動化機器生產，產品品質極佳，深獲瓜國各單位贊許，產能足以滿足瓜國內部所需。

(B) 布羅克雷俊水泥公司廠聖米格廠(Cementos Progreso, Planta San Miguel)：該公司為民營企業，為瓜國唯一之水泥生產公司，目前共有二座生產廠區，另有一座廠區尚在規劃中，二座廠區日產量計 105,000 公噸水泥，為瓜國國家發展之重要資源來源之一，該廠於 2007 年自丹麥引進機器手臂自動化系統，為中南美洲國家第一座機械手臂，用於分析所生產之水泥成分配比及強度，以提昇水泥之品質，該廠之水泥品質亦獲國際 IS14001 之認證，目前水泥產量足以滿足國內自給需求，並未出口至週邊國家，唯一之競爭者為墨西哥水泥公司，提供進口予瓜國使用。此外，該公司為提昇各廠之週邊環境發展，特設立私人學校(程度自國小至高中)，給予員工子女及週邊社區等人民較佳之教育機會，且亦設之樹苗培育區，設廠迄成已培育及贈 19,000,000 株樹苗與週邊社區農莊及政府單位，另廠區週邊之森林亦開發為自然保護區，為當地之動植物系等提供保護處所，該公司為瓜國之國家發展及環境保護上提供相當大之助益。

(C) 步兵第三旅：該旅位於瓜國首都南方，守備範圍約 8,237 平方公里，地面邊境緊薩爾瓦多及宏都拉斯，另海上邊境則與薩爾瓦多於太平洋分界，該旅之兵力主要在厄控瓜地馬拉與薩、宏兩國之邊境之主要交通道路，為組織犯罪集團、非法交易及毒品走私等活動必經路徑，嚴重影響瓜國社會及國土安全，其地理位置具重要戰略價值；惟該旅實際兵力僅一個步兵營，就任務而言，實為人力吃緊，故另作戰管制其守備區域共三省份內之民防部隊約一個營之兵力，與該旅常備部隊混合編組，執行例行之國土維安工作。

(5)國防社會與文化：

A.課程規劃：「個人指定專題簡報」、「瓜地馬拉毒品問題現況報告」、「無神論與其他宗教議題研討」、「政府學校國際貿易研討會」、「政府學校政經兵推研討會」、

「1982 年 323 瓜地馬拉軍事政變研討會」、「瓜地馬拉電力公司發展願景策略研討」、「瓜地馬拉國家商業協會年度講座」、「領導學校互動研習」。

B.政經軍參訪：

(A)加勒比海海軍基地(Comando Naval del Caribe)：該單位亦位於大西洋加勒比海的巴力歐商港內，主要裝備以 100 噸以下小艇約四艘，其任務是維護瓜國海上領土完整及主權，確保瓜國於加勒比海區域領海內的專屬經濟區及瓜國最大湖泊伊沙貝湖(Lago Izabel)流域間之權益，以維護其國家安全及穩定；並在美國的援助下，於 2013 年成立海軍陸戰旅，該單位與海軍陸戰旅共同防治組織犯罪、非法走私及打擊毒品等行動。

(B)海軍陸戰旅(Brigada de Infantería de Marina)：瓜國為強化從海岸至海上之防衛措施，以有效打擊非法走私及毒品交易等犯罪活動，在其國防政策規劃下，由現任總統貝電茲與美國總統之洽談合作，並於美方之援助下，特於 2013 年 6 月於瓜國加勒比海近伊沙貝湖區域成立該旅，隸屬瓜國國防部海軍司令部，該旅計下轄兩個營約 700 人，一個營駐守於加勒比海，另一個營駐守於大平洋，其任務主要負責近海及內陸湖河岸與鄰國交界之安全，維持區域之穩定，並協同海軍艦艇共同打擊海上非法交易及犯罪活動，其所用裝備在美方援助下，為瓜國現有常備部隊中最为精量。

(C)聖多瑪斯港務公司(Empresa Portuaria Santos Tomas de Castilla)：該港設立於 1955 年，位於加勒比海內，碼頭總長 914 公尺，具有六個貨櫃吊掛平台，總面積 2.74 公頃，距離瓜國首都約 295 公里，為瓜國美歐國家貨輪之進出口交易之主要國際商港，提供車輛貨運、郵輪、冷藏運送、油輪及貨櫃運輸等服務，一年 365 天 24 小時持續運作，並配合區域所設立之自由貿易區，有效提昇瓜國與歐美國家間之進出口貿易，對瓜國之國內經濟發展具有重大效益。

(6)國防規劃：

A.課程規劃：「個人指定專題簡報」、「瓜地馬拉國防戰略概況」、「國家安全與威脅與瓜地馬拉國軍對居民及公共安全之貢獻」、「國力-軍事因素」、「兵推研討會」、「政治與戰爭」、「戰爭與聖經」、「瓜地馬拉的和平進程分析」、「美國於北半球之

願景研討會」、「國防政策簡報-各國與瓜地馬拉之比較」、「溝通技巧」、「戰略願景研討會」、「寧靜歷史-2004 年少年校園槍枝屠殺事件」、「戰略規劃步聚」、「戰略規劃-國力發展議題期末簡報」及「國力發展期末專題論誼」。

B.政經軍參訪：

(A) 瓜地馬拉糖業公司(FUNDAZUCAR)：該公司為民營企業，創建於 1990 年，迄今已 25 年，共約有 85,000 名員工，其中約 35,000 人為收割工，分佈於瓜國境內各地之甘蔗種植地，佔全國可耕地的 2.5%，該公司為拉丁美洲第二大糖出口國及第四大生產國，該公司之薪資比最低薪資(約 2,500 瓜幣)高出 80%(員工平均收入約 4,500 瓜幣)，並提供員工住宿、飲食、醫療、教育及農村改革之福利，對瓜國之整體經濟發展具有高度之影響力。

(B) 特古烏曼特遣隊(Fuerza de Tarea” Tecún Umán”)：該特遣隊位於瓜墨邊境的特古烏曼，該單位編制為一個營，下轄二個連(各 70 人)及一個排(20 人)，總兵力約 170 人，並由美軍南方指揮部於 2013 年援助 42 輛具輕裝槍火力之民用型裝甲吉普車(Jeep J8)，主要負責瓜墨近太平洋邊境的第 32 個管制點，為主要之非法走私、毒品交易及組織犯罪集團活動之主要區域，雖編制為一個營，然實際人力僅有一個連加，但在美軍援助之裝甲車輛下，具備雷達及通訊系統，大大提升其任務效率；而因瓜國道路狀況不佳，在大量任務情況下車輛損耗過度，目前已有 6 輛車欠妥善，待料維修，因車輛生產為美國，雖有自己之維修能量，然無料可修，目前瓜方仍向美方尋求援助，該單位平時亦與警察共同執行犯罪打擊任務，然在任務權責不明之情況下，常有授權之糾紛，但該單位仍為瓜國於太平洋邊境地區，於維護國土安全具有重要之戰略價值。

(C) 步兵第四旅(4ta Brigada de Infantería “GJRB”)：該旅位於瓜國首都西南方，鄰近太平洋及與墨西哥邊境，守備範圍約 1 萬 2 千平方公里，地面邊境緊薩爾瓦多及宏都拉斯，另海上邊境則與薩爾瓦多於太平洋分界，該旅之兵力主要在厄控瓜地馬拉太平洋平原地區之陸上交通線，由薩爾瓦多通往墨西哥邊境之主要交通道路，為組織犯罪集團、非法交易及毒品走私等活動必經路徑，嚴重影響瓜國社會及國土安全，其地理位置具重要戰略價值；該旅下轄三個營，

兵力約 1,500 人，以目前瓜國總兵力而言，其人力較其他守備區域來得充足，具守備區域內另有傘兵旅、太平洋海軍基地、特加烏曼特遣隊、陸戰營等單位，且作戰管制民兵部隊，再加上警察，區域內可用兵力約 4,000 人，且與上開單位均相互支援，採混合編組，執行例行之國土維安工作。

(D) 南方空軍指揮部(Comando Aéreo de Sur)：該部負責瓜國近太平洋平原地區地面及海上之空域安全，責任面積約 1 萬 2 平方公里，與太平洋海軍基地共同維護領海與鄰國間專屬經濟區域之國土安全，其任務在進行威懾及空中戰鬥，以維護瓜國領空主權，並支援地面部隊確保國土不受威脅。惟該部僅有約 300 名兵力，可用之定翼機為傳統動力且為民用型，另有直升機兩架(民用型)，並與鄰國墨西哥定期共同執行聯偵任務，以控制邊境非法走私及犯罪集團等活動，而其最大受限因素，仍為裝備之不足，該部向總部反映多次向參謀本部提出採購需求，礙於缺乏國防預算，仍無法獲得所需裝備需求，亦對其國土安全造成威脅。

2. 國外學術交流：

(1) 薩爾瓦多：

本學程安排於 9 月 24 日至 9 月 26 日(共 3 日)，赴薩爾瓦多學術交流參訪，期間參訪薩國戰爭學院、薩國工業發展委員會、瓜地馬拉駐薩國大使館及薩國民營事業委員會等單位，藉以瞭解中美洲週邊各國之政經情勢發展及各國間之地緣政治關係，從不同之觀點及角度，提供學員於國家戰略層面視野上，能在中美洲國家間政經發展之研析，為瓜國官方儲備未來高階戰略領域之管理人才。

(2) 美國：

本學程安排於 11 月 15 日至 11 月 21 日(共 7 日)，赴美國各單位學術交流參訪，期間參訪瓜國常駐聯合國代表處、聯合國總部、美洲防衛國際學院、西半球防衛研究中心、美國國防部(五角大廈)、瓜國駐美大使館、美國國務院及拉丁美洲國際人權駐華頓盛辦公室等單位，並赴華頓盛阿靈頓墓園紀念陣亡將士，藉由交流互動及座談，據以學習美國政務及軍事之發展，以及瓜國與聯合國、美國及其他研究單位於各項層面之合作關係，使得參訓學員能了解瓜國與美國交流之實際現況，期使雙方

在既有之合作基礎上，能持續拓展雙方之合作及交流關係，為雙方軍事及外交合作等面向奠定基石。

叁、受訓心得：

光勝此次參訓瓜地馬拉高等軍事教育指揮部戰爭學院 2015 年班，訓期共計五十週，以下僅就受訓心得及建議報告如后：

(一)語文方面：

瓜地馬拉共和國位於中美洲，其官方語言為西班牙文，職曾於 2011 年就讀宏都拉斯指揮參謀學院，在軍事西班牙文能力上具一定之運用基礎，唯中美洲各國間其西班牙文皆參雜當地用語，並在許多字彙上用法及釋義多有差異，尤其是瓜地馬拉更甚，其因為大部分地區亦通用多種馬雅方言(瓜國共有 23 個不同馬雅方言，互不相通)，須借與同學日常多對話互動，以彌補上述認知上之不足。

(二)軍事戰略方面：

本班次為瓜國中校軍官晉升上校重要學資，其課程設計以瓜國當前之情勢及國防報告書所定之戰略規劃為其主要之軍事戰略設計，除著重在個人研究分析外，並加重團體作業分析；然于課程進行至四分之一時，瓜國國防部長將課程調整為研究及學習「國防管理與系統整合設計」，此一課程更動讓班上同學皆備感壓力，課程中亦邀請參與設計的美方人員進行講解，另教官均要求各個學員討論各國相關戰役及國防設計，製作簡報上台報告並接受同學們提問，唯較偏重美洲及非洲情事，對亞洲部分僅就中國大陸涉獵較深，真對我國歷史多有些混淆，需多加解釋。

課程尾聲安排國外參訪前往哥倫比亞，參訪其國防大學及陸、海、空軍及軍需部分的單位及設備，並針對兩國間差異實施簡報，這是我們國內少有的經驗，雖然我國與哥倫比亞沒有邦交，但卻能跟著班隊一窺究竟，收穫甚多。

(三)國家戰略方面：

本班次採軍民合班，並為瓜國上校軍官晉升將軍及政府部門官員晉升的重要學資，區分為六大課程政治、經濟、教育、軍事、社會及國家安全，主要結合現有全球各國之地緣戰略視野、國際關係、國防安全暨管理、國防工業與經濟、國防社會與文化及國防規劃等，由校方專任指導教授聘請各專業領域學術機構或單位專家學者蒞校。

此學程與前學程最大的差別為同學身分不單為軍職，尚有民政局、國家安全局、經濟局等官員參與，於討論時加入不同的思維與觀念等新的元素並培養不同的思維邏輯。課程中除討論外並針對各課題辦理辯論，課程結束後安排參訪與課程相關軍、民單位及工廠，藉由各單位簡報實施國家戰略分析及討論，參訪後需提出個人建議，以提供學校及教官參考。

課程中及結束前安排前往薩爾瓦多及美國(紐約、華盛頓)實施參訪，於參訪前已先行分組(國家安全、社會、經濟、軍事、政治及教育)各參訪重點，此行參訪美國紐約警察總部、五角大廈及其美洲防衛國際學院對我最為重要，除了解美國與中美洲國家之戰略合作關係、美國針對遏制犯罪的思維及瓜國於鄰國間之區域戰略情勢比較，經歷瓜國戰爭學院之教育洗禮，個人認為對我參訓幹部，未來於發展戰略思考與決策運用上，將有所助益。

肆、建議事項：

- (一)國內每年派至西班牙語系國加受訓員額約八至十人，然皆以中、南美洲國家為主，各國官方語言雖為西班牙語，卻又夾雜當地用語，且歷史背景皆為不同，易造成生活及課程上產生混淆，如能於派訓國增加語文及歷史課程將有助於訓員於課堂上討論。為提升出國受訓學員能有較充份之準備時程及增進語文能力，建議每年選訓作業可適時調整提前一個月辦理(約十月底)，並於十一月底核定出國受訓人員，並安排至少一至二個月之語訓時間，由語文中心負責規劃，安排各國駐華武官於語文中心與參訓學員座談或共同參與遠朋國建班之聯誼活動等，藉以瞭解各國國情文化及培養個人口語上之運用，不僅可有效提升學員出國後之語文能力，亦能有較充分之時程準備出國事宜。
- (二)近年來，國內西班牙語人才短缺，僅由語文中心培訓之人員，並無法滿足現況需求，應綜觀檢討現行選送用訓政策，才不致於肇生語文人材不足及良窳不齊之現象；建議除現有送訓中南美洲基礎軍校之機制外，調整語文中心之訓額及培訓條件，以滿足選訓中南美洲指參及戰院等深造教育班次之需求，爾後再由各駐外武官與駐在國協調，可適時增加參訓員額，保持彈性，為各軍種廣儲語專及駐外人材，蔚為國用，以彌補國軍西文人才不足之問題。
- (三)目前各國之物價水平隨經濟發展已不復以往，且參與深造教育之學員大多數均已婚，參訓期間如攜眷，子女就學並無經費補助，生活負擔亦將加重，實質上現行之補助金額，難以滿足實際生活所需。建議參照行政院「中央政府各機關派赴國外各地區出差人員生活費日支數額表」，定期調整之機制，檢討調整我國軍現行赴外受訓人員之生活補助費，以滿足國軍赴外受訓人員實際所需。

伍、附件

(一)生活設施照片

	
學校建築主體	學校大門
	
新建之籃球場及七人制足球場	網球場
	
新建之 PU 跑道及足球場	學員個人宿舍
	
傳統跑道	健身房

(二)生活與學習照片(軍事戰略學程)



指揮官約見外籍學員



外籍學員實施區域國家情勢分析



瓜地馬拉市市長實施市務簡介



國防部施政計畫課程



哥倫比亞參訪－國防大學



哥倫比亞參訪－軍需工廠



哥倫比亞參訪－海軍基地



哥倫比亞參訪－空軍基地



全班致贈紀念品



結業式

國家戰略學程



辯論比賽



瓜地馬拉銀行簡介



瓜地馬拉太平洋商港簡介



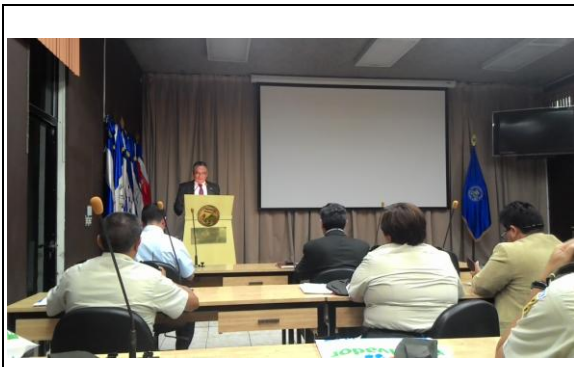
瓜地馬拉參訪－太平洋軍港



瓜地馬拉參訪－傘兵旅



瓜地馬拉參訪－中美洲議會



薩爾瓦多參訪－戰院



美洲參訪－瓜國常駐聯合國代表處



美洲參訪－紐約警察總部



美洲參訪－防衛國際學院