

出國報告（出國類別：其他-招生宣傳及業務接洽）

中正大學國際處赴捷克、 奧地利招生及洽談姊妹校報告

服務機關：國立中正大學（國際事務處）

姓名職稱：組長林維暘副教授、專案人員蔡雅琪、楊千霈

派赴國家：捷克、奧地利

出國時間：104 年 11 月 14 日至 11 月 22 日

報告日期：104 年 12 月 2 日

摘 要

為推展國際化成效，本校國際事務處派員於104年11月14日至22日赴捷克、奧地利高校洽談姊妹校協議、推廣本校國際暑期學校並招收境外學生。本校此次共與查理大學、布拉格捷克理工大學、布爾諾科技大學、維也納應用科技大學及維也納科技大學等校洽談實質交流及合作事宜，為彼此提供非常好的溝通平臺，期能開展日後的雙向交流。

目 次

壹、目的	-----4
貳、過程	-----5
參、心得	-----10
肆、建議事項	-----10

壹、目的

國際化是當前高等教育的發展趨勢，也是大學評鑑的重要指標。本校近來境外學生人數已有逐年成長的趨勢（外籍學位生人數從 96 學年度的 24 人增加為 104 學年度的 111 人；姊妹校薦送學生參加本校交換/訪問學生計畫人次從 97 學年度第 1 學期的 2 人增加至 104 學年度第 1 學期的 188 人；暑期英語學校參加人次從 102 年度的 186 人增加為 104 年度的 250 人），來源卻大多來自亞洲國家，歐美籍學生人數可以鳳毛麟角來形容。境外學生之豐富與多元不僅可提昇本校及臺灣之國際地位，也可拓展本地生之國際觀；藉由境外學生之招收，本校也有機會提昇自我學術水準。本校往年雖曾嘗試在歐洲地區招收外籍生，卻因校內英語授課課程規模有限而未見大幅成效。幸而自 103 學年度起，本校已設有「Doctoral program in Cognitive Sciences (Ph.D.)」(認知科學)、「Master of Science in Advanced Manufacturing Systems (MA)」(前瞻系統)、「International Master Program in Global Finance(MA)」(全球金融)、「Educational Leadership and Management Development(MA)」(教育領導)等四個全英語學位學程，國際化友善校園方面也有了初步的建置，已累積招收境外生的實力，國際處乃派員赴捷克、奧地利等地高校洽談姊妹校協議、推廣本校英語暑期學校並招收國際學生，期待能在增加境外學生人數時，也推動「姊妹校實質交流計畫」，雙向強化學生互訪機制，提昇本校學生之國際移動力。

貳、過程

本次行程安排於 104 年 11 月 14 日至 22 日，由本處國際發展組林維揚組長、專責交換生及外籍生業務的行政人員蔡雅琪、楊千霈等三人赴捷克布拉格、布爾諾及奧地利維也納等地出訪，共與查理大學（Charles University in Prague）、布拉格捷克理工大學（Czech Technical University in Prague）、布爾諾科技大學（Brno University of Technology）、維也納應用科技大學（University of Applied Sciences Technikum Wien）及維也納科技大學（Vienna University of Science and Technology）等五校接洽合作事宜，過程詳述下：

一、 第一天（11 月 14 日/星期六）

本校一行三人晚間十一時於桃園國際機場搭乘阿聯酋航空「EK367」班機啟程。

二、 第二天（11 月 15 日/星期日）

清晨近六時抵達杜拜，轉機前往布拉格，於當地時間午後抵達布拉格拉魯尼國際機場。辦妥出關手續，搭車抵達下榻旅館已是下午三點，一行三人遂趁天色未暗，把握時間熟悉周邊環境，探勘未來兩天需拜訪的學校路線，晚餐過後即返回旅館養精蓄銳，調整時差。

三、 第三天（11 月 16 日/星期一）

16 日上午拜會了捷克乃至中歐歷史最悠久的查理大學(Charles University in Prague，為捷克最大的大學)。查理大學在布拉格有許多分散於不同地點的校區，我們所拜訪的國際關係處（International Relation Office）位於舊城區火藥塔附近的「Ovocny trh 3」，按地圖很快便能找到。該棟建築位於一座小廣場旁，前有一噴水池，建物牆面標有該校拉丁語校名「Universitas Carolina」，校園內還有一片蓋於十六世紀的古建築區，平時除非特別申請不得入內參觀。該校園入口的管理員不諳英語，我們正想向她詢問國際關係處的正確位址時，很幸運地遇到一位來自布拉格捷克理工大學的越南裔女學生願意以英語協助溝通（該生當天剛好預約前往該校參觀那座古建築）。

該校負責接見我們的是國際關係部門的 Veronika HUNT SAFRANKOVA 主任及 Helena Zabzova 女士。雙方互相自我介紹後，該校人員先稍微簡介了查理大學的歷史、科系及國際化交流現況。該校為綜合性的世界知名高等學府，學生人數約五萬兩千人，在臺已有數間姊妹校，目前並有淡江大學薦送的交換生，除為國際學生提供不少英語課程外，也有少數以德語及法語授課的課程。

隨後本校林組長也以簡報方式向她們介紹中正大學的基本資料，解釋此行的目的，並由兩位行政人員輪流介紹本校開設的全英語學位學程、交換學生計畫及暑期英語課程。（本次拜訪各校的行程，大抵皆按此流程執行，因此在稍後各行程的說明中便不再就此贅述。）

該校因歷史悠久、規模龐大且頗負盛名，因此一開始姿態頗高，頻頻解釋他們是一所學術導向型的大學，對本校所提供的實習機會並無太大興趣。不過當

他們得知本校每年暑假皆舉行暑期英語課程，社會科學院亦設有認知心理科學領域的「**Doctoral program in Cognitive Sciences (Ph.D.)**」全英語學位學程後，似乎頗受吸引，為日後的交流合作埋下契機。

我們提出希望未來兩校有機會簽訂姊妹校協議，該校 **HUNT SAFRANKOVA** 主任表示依照慣例，他們會先向各系所介紹本校可進行交流的學科及項目，若得到該校系所的正面回應，才可能著手與本校簽訂合作協議。這個第一站的行程進展堪稱順利，雙方在該校創辦人查理四世的雕像前合影留念。（如下方照片）



11 月 16 日的行程很緊湊，我們在下午又拜會了布拉格捷克理工大學（**Czech Technical University in Prague**）。該校的行程安排全多虧駐捷克臺北經濟文化辦事處楊美照副參事的鼎力相助，不但事前幫忙敲定拜會時間，當天下午還親自帶領我們前往該校。

接見我們的是該校國際事務副校長 **Prof. RNDr. Miroslav Vlček**。國際長 **Prof. Wolfgang Melecky** 剛好不在，便由校長辦公室兩位負責國際交流業務的 **Mr. Robin Healey**（國際化語言課程負責人）及 **Ms. Katerina Boskova**（交換計畫承辦人）一同與本校人員會面。

布拉格捷克理工大學為捷克幾所規模較大的高校之一，設有土木工程、機械工程、電子工程、核物理工程、建築、交通科學、生物工程、信息科學等學院，從捷克政府獲得大筆研究基金，在臺已有八所姊妹校（中華大學、成大、中興、高師大、中山、清華、臺科大、北科大）。Vlček 副校長原對本校非常陌生，經過解說後才得知本校與成大、中興及中山同為南臺灣大學聯盟學校。透過我們帶去的系所簡介，該校對本校工學院及理學院的課程產生極大興趣，並很高興地得知本校設有前瞻系統領域的全英語學位學程「Master of Science in Advanced Manufacturing Systems (MA)」，表示可以此做為日後兩校合作的基礎。

依布拉格捷克理工大學的現行機制，薦送該校交換生到姊妹校研修須提供獎學金，會消耗大筆預算，接收姊妹校交換生則無此問題，目前已有數名來自臺灣的交換生於該校研修。但該校仍不希望兩校的合作模式只限於單向的交流，偏好進行雙向的互動。

當天的會談氣氛相當融洽，以下為與會人員合影：



四、 第四天（11 月 17 日星期二）

在布拉格的行程圓滿結束，我們在一行在 17 日上午搭乘捷克「Student Agency」公司經營的長途巴士，啟程前車程約三個半小時的捷克第二大城布爾諾（Brno，位於捷克東南部），抵達後已是下午時分。當地四點多天色即暗，一行三人把握時間認識周邊環境，探勘隔天要拜訪的學校路線。

五、 第五天（11 月 18 日星期三）

布爾諾為捷克東部摩拉維亞地區的首府，是工業大城，又因設有六所大學，因此也是個大學城，學生人數占當地居民極高比例，每當週末或寒暑假學生返鄉放假時，據說整座城市的人口會突然大幅減少。

我們在這裡拜會的是學生人數約有一萬五千人的布爾諾科技大學（Brno University of Technology）。該校由副校長 Prof. Miroslav Doupovec 接待我方，一旁陪同的還有國際行銷專員 Ms. Petra Švambergová。Doupovec 副校長為該校機械系教授，因曾到成功大學、虎科大等校訪學，對臺灣頗為友好熟悉，甚至注意

到馬總統十一月間與習近平在新加坡會面的新聞，好幾次都主動提起自己對國民黨及臺灣社會的認識，讓人很容易就能感受到他對臺灣社會的好感及關注。

該校建於 1899 年，設有機械、土木、電機、通訊、資工、化工、管理及建築等學院，已與數所包括交大、成大在內的臺灣高校建立合作關係，目前也有一些來自臺灣的交換生。相較於其他西歐國家，該校所處地區物價較低廉，雖是大城卻不會太過繁華，地理位置就在歐陸中央，交通方便，且提供英語授課課程，學術上也頗有聲望，對臺灣學生來說的確是個很不錯的交換選擇。本校工學院各科系在布爾諾科技大學多有相對性學科，再加上該校設有管理學院，日後兩校若能簽訂合作協議，應能從工學院及管理學院兩大領域開始進行交換學生計畫，促成彼此的交流合作。

我們當天圓滿地結束在布爾諾的拜會，再度搭乘捷克「Student Agency」公司經營的長途巴士，啟程前車程約一個半小時的奧地利首都維也納。

六、 第六天（11 月 19 日星期四）

當日參觀的是維也納應用科技大學（University of Applied Sciences Technikum Wien）。該校成立於 1994 年，學生人數 4107 人，全職教師人數約 130 人，另有業界教師 488 人，自 2012 年以來就是歐洲大學協會（EUA）的成員，提供 13 種學士及 17 種碩士學位課程。

該校校址位於維也納市區東北方，離地鐵站不遠，2013 年在 Höchstädt 廣場擴建大學部校區，提供現代化的學習環境，其中再生能源系位於「ENERGYbase」大樓，為奧地利最具創新性的被動式節能辦公樓，也是該國首棟綠色生態示範辦公建築。

該校設有國際關係中心（Center for International Relations）專責處理國際化業務，中心主任 Sandra Allmayer 女士表示，維也納應用科技大學為交換生開設眾多英語授課課程，非常希望能與臺灣學校結盟為姊妹校。值得一提的是，本校暑期英語學校的宣傳單上印有德文解說版本，很快便吸引 Allmayer 女士的興趣，可望於明年夏天接收該校學生前來參加這項活動。

該校與本校相對應的科系有會資、資管、電機等系，兩校若能順利簽訂姊妹校協議，對本校學生來說應是利多消息：目前中正在歐洲執行交換學生計畫的姊妹校以德國為主，參加學生以電機系及管理學院學生佔大多數，但近年來僧多粥少，交換名額已不敷使用。奧地利與德國同為德語系國家，地理位置相近，以德國姊妹校在本校受歡迎的程度來看，奧地利學校也是參加交換計畫的絕佳選擇，值得深入耕耘。

七、 第七天（11 月 20 日星期五）

當天拜訪的是維也納科技大學（Vienna University of Science and Technology）。該校在維也納有數個校區，接待我方的國際處辦公室位於查理教堂後方的主校區，搭地鐵及電車皆可到達，交通非常方便。該校位於維也納市中心，因地狹人稠，不像一般臺灣的大學那樣有完整的校區及體育場等設施，但每棟建築都在外牆標有「TU Wien」（該校德文校名）的字樣，很容易就能辨認出

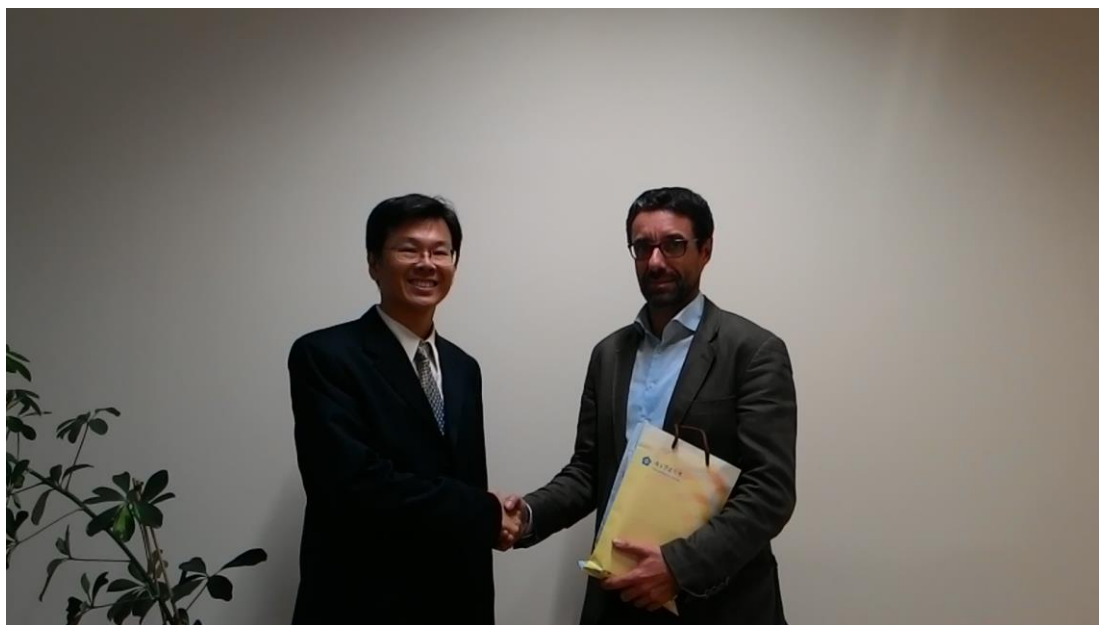
來。我們所拜訪的該校主建築歷史悠久，外觀及內部優雅古典，卻又兼顧現代性及方便性，於大廳入口處裝有液晶螢幕，及時展示正在上課的課程及教室，好讓學生很快速地找到上課位置。

當天主持會面的人員為國際處主任 **Mr. Andreas Zemann**(Head of International Office)，事前負責與我方接洽者則為國際處承辦人 **Traude Krausler** 女士。該校創於西元 1814 年，為德語區國家創建的第一所科技大學，大學部的修業年限為 3 年，碩士班為 2 年，學生人數幾近 3 萬人，其中二成八為女性，三成為外籍生，設有建築、土木、電機資工、機械工程、化工、數學、物理及資訊學等學院，但大多最高只頒發碩士學位，其中建築、資訊學、商業資訊及生物醫學工程等系設有碩士班英語授課學程。

該校目前在臺已有臺大及臺科大等姊妹校，目前有兩名來自臺北科技大學的交換生。其實本校在 2004 年也曾與該校簽訂姊妹校協議，該校曾有兩位副校長到本校拜訪過，但當時本校尚未成立國際化業務專責單位（本校國際事務交流中心係於 2005 年成立，後於 2014 年改制為國際事務處），或因人力不足，或因業務並無適當傳承而失去與該校持續交流的契機，期待能藉由此次的拜會重新開啟兩校的互動。

在簽訂合作協議方面，**Zemann** 主任表示，一般而言要從兩校系所先進行實質交流，才能進一步簽訂姊妹校盟約。在交換計畫的執行上，該校認為院、系級的交換計畫較容易執行，較偏好進行碩士班的交換，學生在學士班的最後一年便可參加交換計畫（與布拉格捷克理工大學一樣，該校會提供外派的交換生獎學金）。除交換學生外，該校也很歡迎交換老師。在雙聯學制方面，該校目前採用法國的方式，針對單一系所的單一學生為主體簽訂合作協議，由兩方共同指導學生論文。

以下為會後本校林維暘組長與 **Zemann** 主任的合照：



八、 第八天（11 月 21 日星期六）

本次行程圓滿結束，我們於上午出發前往維也納國際機場，搭乘下午兩點的「EK128」班機前往杜拜轉機。

九、 第九天（11 月 22 日星期日）

上午八點轉機飛回臺灣，傍晚四時抵達桃園國際機場。

參、心得

本次的出訪為本校與捷克、奧地利高校的合作提供良好的溝通平臺，期待很快便能順利與各校簽訂姊妹校合作協議，推展雙向的交流與合作。此次拜會的學校中，除查理大學為綜合性學術機構，其他各校科系大多與理工及管理專業相關，因此未來若本校有幸與各校執行合作計畫，應先從工學院、理學院及管理學院等三大領域著手。

然而，根據本處近年來執行交換計畫的經驗，可以預見以下幾個問題：

在招收境外學生方面：除工學領域以外，捷克各校對本校理學院課程也表達高度興趣，但本校理學院迄今尚未成立全英語學位學程，英語授課課程也數量有限，恐難吸引外國學生前來就讀，還有很大的進步空間。

在選送交換生到海外研修方面：本校目前薦送學生前往姊妹校研修的名單中，以管理、文學及社科等學院的學生為大宗，理、工兩院同學通常因趕著畢業找工作，對參加交換計畫並無太大興趣；本校仍須持續努力，對同學的國際觀進行再教育。

此外，本次出訪過程，我們也感受到本校參與「臺綜大聯盟」（成大、中山、中興及中正四校聯盟）的實質效果：跟其他三所聯盟學校相較，本校國際化的起步較晚，海外知名度及世界排名都還有很大努力空間。本次拜會的幾所名校起先可能對本校不太熟悉，但在得知本校與成大、中山及中興為聯盟學校後，對本校的學術水準便有了初步的概念，也燃起交流合作的興趣。

肆、建議事項

本次出訪使本校有機會向海外知名大學自我介紹，推廣本校全英語學位學程及英語暑期學校，對提升本校知名度及拓展境外生來源有正面助益，並可藉機促成與各校的交流互動，拓展合作關係。建議日後應積極規畫辦理此類活動，並儘可能提高參與人員之層級，為促成姊妹校合作提供更大助力。

伍、攜回資料名稱及內容

各校致贈之學校簡介及承辦人名片。