

教育部

出國報告（參加會議、考察）

2015 國際運動賽會專業人員訪問團 返國報告

服務機關：教育部體育署

姓名職稱：王力恆視察

派赴國家：中國大陸(福州、南京)

出國期間：104.10.15~10.20

報告日期：104.12.8

壹、 目的	3
貳、 過程	4
一、 考察團成員	4
二、 考察行程紀要	4
三、 考察重點	5
(一) 南京體育學院參訪與座談	5
(二) 拜會江蘇省體育總局	9
(三) 2014 南京青年奧運會場館參訪及組委會座談	9
(四) 拜會中國奧會人員	16
(五) 參訪 2015 中國全國青年運動會開幕典禮	16
(六) 參訪 2015 中國全國青年運動會賽事	18
(七) 參訪 2015 中國全國青年運動會選手村	20
(八) 參訪照片	21
參、 心得與建議	24

摘 要

我國已成功爭辦2017臺北世界大學運動會及2019臺中東亞青年運動會，每年亦定期舉辦LPGA高爾夫球賽、國際自由車環臺公路大賽、海碩盃男子及女子網球挑戰賽等單項賽事。為瞭解中國大陸辦理相關賽會經驗，本署委託中華奧林匹克委員會辦理「2015國際運動賽會專業人員訪問團」，同時配合編列本署人員出國計畫，會同相關領域專家學者、各縣市政府具實務經驗之賽會承辦人員以及中華奧會人員，與中國大陸具相關經驗專業人員進行實務交流。本次考察本署國際及兩岸運動組派員1名，於104年10月15日至20日期間，前往中國大陸南京與福州進行考察，瞭解2014南京青年奧運會及2015中國首屆全國青年運動會籌辦經驗，並參觀賽會相關設施及比賽實況。本次出國報告就活動目的、過程、行程重點摘述，並針對此次參與會議所見，提出心得及建議。

壹、目的：

我國成功爭辦2017臺北世界大學運動會及2019臺中東亞青年運動會。世界大學運動會為我國舉辦最大規模國際綜合性運動賽會，東亞青年運動會則為我國首度承辦國際奧會體系之綜合性運動賽會，現已刻正進行賽會籌辦工作。中國大陸近年積極申辦亞運、亞青運、青年奧運會和世界大學運動會，承辦賽會經驗相當豐富，為深入瞭解賽會籌辦相關細節，吸取經驗增進賽會籌辦效益，爰組織本次賽會考察團。本次考察參訪行程由中華奧會洽中國奧會協助安排，參訪地點為中國大陸南京及福州，南京市於2014年成功舉辦青年奧運會，組織委員會相關經驗值得我國借鏡參考；中國大陸首屆全國青年運動會參訪期間於福州市舉辦，該賽會雖為中國大陸全國性賽會，舉辦規模實不亞於國際綜合性賽會，其賽會成果值得我國實務人員參照。

本考察團由3名來自大專院校的專家學者、4名中央及地方體育行政人員和2名中華奧會聯絡人員共同組成，主要考察目的如下：

- 一、參訪中國大陸南京體育相關院校，作為體育院校參與綜合性運動賽會之範例模式。
- 二、參訪2014南京青奧組織委員會，瞭解南京青奧籌辦經驗及賽會期間相關細節。
- 三、參訪2015中國大陸首屆福州青年運動會賽會，作為我國辦理綜合性運動賽會之參照。

貳、過程：

一、考察團成員：

序號	服務機關／推薦單位	職稱	姓名
1	國立臺灣體育運動大學校長	校長	林華章
2	淡江大學體育長	團員	蕭淑芬
3	國立臺灣體育運動大學副教授	團員	黃彥翔
4	桃園市體育局競技科股長	團員	羅明屏
5	臺北市體育局新聞聯絡人	團員	劉秋月
6	新北市體育處競技運動科科員	團員	謝秀瑜
7	體育署國際及兩岸運動組視察	團員	王力恆
8	中華奧會聯絡組組長	團員	廖世雄
9	中華奧會聯絡組組員	團員	陳逸平

二、考察行程紀要：

日期	重點參訪行程
10月15日 (星期四)	<ul style="list-style-type: none">● 搭乘華信航空 AE987 班機，於中午 11 時左右抵達南京。● 參訪南京體育學院及附設中國網球學院硬體設施，並與體育學院人員座談交流。● 拜會中國大陸江蘇省體育總局人員

10月16日 (星期五)	<ul style="list-style-type: none"> ● 參觀南京奧林匹克體育中心 ● 拜會 2014 南京青年奧運會籌委會人員
10月17日 (星期六)	<ul style="list-style-type: none"> ● 搭乘廈門航空 MF8556 班機，於下午 1 時左右抵達福州。 ● 拜會中國奧會人員
10月18日 (星期日)	<ul style="list-style-type: none"> ● 參觀 2015 中國全國青年運動會開幕式
10月19日 (星期一)	<ul style="list-style-type: none"> ● 赴福州連江縣體育公園體育館考察中國全國青年運動會武術套路賽事 ● 赴福建省奧體中心體育館考察中國全國青年運動會羽球賽事
10月20日 (星期二)	<ul style="list-style-type: none"> ● 搭乘華信航空 AE212 班機，於中午 12 時左右返回臺北松山

三、考察重點：

(一) 南京體育學院參訪與座談

南京體育學院舊址為中華民國時期的中央體育場，中央體育場建於 1931 年，原為舉辦全國運動會而興建，體育設施包含田徑場、國術館、籃球館、游泳池館、棒球場、網球場、足球場和跑馬場等，可容納 6 萬名觀眾，是當時全中國大陸最大型的體育建設。全國運動會

因時局動盪延至 1933 年舉辦，南京體育學校於 1956 年建校，現存舊址主體建築已列入中國大陸重點文物保護，部分場館則依現行需求而改建。南京體育學院設有體育本科、二年制專科和研究所，學生數約 5000 名，目前有羽球、網球、體操、韻律體操、彈翻床、特技體操、擊劍、自由車、游泳、跳水、水上芭蕾等 11 個項目運動代隊。中國大陸多達 15 位奧運金牌（包括游泳、羽球、桌球等項目）為該校校友。該校近年積極推展國際體育交流，與日本、澳大利亞、美國、德國和香港、台灣等 10 多個國家的大學和體育科系研究機構建立交流合作關係，該院出訪和海外來訪人數逐年上升，足跡遍及 40 多個國家和地區。

中國網球學院為位於南京體院內，是由中國國家體育總局網球管理中心、江蘇省體育總局和南京體育學院共同設立的國家級網球訓練基地。硬體建置耗資約 1.35 億元人民幣，學院佔地面積 90 公頃，共有 40 面標準網球場（含室內、硬地、草地和紅土球場），並有行政中心、訓練、住宿和餐飲等附屬設施。中國網球學院在行政上為南京體院所轄，網球學院院長為南京體育副院長兼任，但因學院可提供各國選手住宿、訓練和比賽，財務運作擁有較大自主性。中國網球學院的設立，是面對現代網球運動高度國際化、職業化、市場化的潮流，著眼於新的發展路徑，並探索新的運作模式。參訪當日有許多國內外的青少年網球選手正在進行訓練，院方正在籌辦首屆國際網球文化藝術

節，活動內容有包含訓練營、盃賽和文化活動等。

參訪後的座談交流，中國大陸方面由南京體育學院陳國祥院長、金松副院長和劉建副院長與會。因南京體育學院參與 2014 南京青年奧運會籌委會，負責羽球和網球競賽相關工作，遂由金副院長為參訪團進行簡報。2014 年南京青奧羽球項目共有 38 個國家，63 位選手參賽；網球項目則有 37 個國家，64 位選手參賽，賽事期間的場地設備、選手動線、貴賓接待和雨備方案等，皆由南京體育學院人員統籌辦理。簡報內容分別就整體賽事籌辦工作、賽事籌辦重點工作、賽事籌辦特色等三個層面說明。報告內容中值得學習的重點如下：(1) 南京體育學院全體投入：2014 南京青奧校內所有一級主管投入籌辦工作，賽會期間物資動員、環境清潔以及志工人力，也需要師生全體投入；(2) 籌辦賽會與學院營運相輔相成：籌辦 2014 南京青奧，使校內師生就選手培訓、運動管理、裁判養成和志工服務等面向，能有廣泛的投入，除了結合軟硬體資源以外，對於學院發展和學習相當有助益；(3) 以特色、創新和快樂為舉辦賽事的最高原則：青年運動會的重點不只在於競技，賽會籌辦和比賽與青年學子的生活應密切結合。南京青奧期間，南京體院曾接待過國際奧會主席巴赫，中國大陸方面簡報人員細述接待過程，對於接待安排頗為滿意。

簡報結束後問答時間，我方人員再就賽會籌辦事宜深入提問，提問及回復內容簡要摘述如下：

問題一：籌辦國際賽事技術委員的場館檢查頻率如何？採用何種方式進行？

回應說明：南京青奧賽前 1 個月，IOC 會安排技術委員進行場館總檢查，事前檢查頻率則依賽會和國際組織而有所不同，副院長提醒我國人員籌辦國際賽會，必須預先擬定場館建設和布置進度，並與國際組織密切聯繫，賽前總檢查才發現大問題往往難以補救。

問題二：南京亞青運和青年奧運隔年舉辦，籌備工作是否接續安排？

回應說明：新加坡和南京都先舉辦亞青運，隔年再舉辦青年奧運，可能成為不成文慣例，就籌辦經驗而言，亞青運可以作為青奧的測試賽，可為籌委會累積寶貴經驗。

問題三：志工招募來源為何？培訓工作如何進行？

回應說明：南京青奧羽球和網球競賽部分所需志工共約 1100 人，於賽會前 10 個月開始招募，賽前 6 個月開始培訓工作。志工培訓課程主要分為通識培訓、專業知識培訓、場館崗位培訓及聯調聯試演練四個階段，並開發了「奧林匹克與志願精神」、「奧運知識」等八門課程，有關頒獎禮儀、國家/地區奧委會助理、體育展示等類別的專業志工還接受了更嚴格的專業培訓。招募志工全數為南京體院學生，志工培訓和服務要求是零缺失，南京體院學生較能迅速掌握賽會期間的各項

需求。

問題四：青奧期間交通和醫療規劃如何進行？

回應說明：南京青奧會交通服務系統遵循以青奧會班車服務和城市公共交通為主，輔以預先規劃的交通服務和共乘車服務，力求交通系統簡便及整合。醫療方面以南京鼓樓醫院和南京市第一醫院為賽會官方醫院，並設置江蘇省人民醫院等 26 家醫院為急診轉運醫院，青奧村和各比賽場館亦設有緊急醫療站。

問題五：青奧期間的文化活動如何安排？

回應說明：青奧期間文化活動全數是由體院學生自行安排，強調青年學生的意見和參與，賽會期間配合青奧主題活動辦理。

（二）拜會江蘇省體育總局

10 月 15 日晚間拜會江蘇省體育總局，中國大陸方面由陳剛局長親自接待，陳剛局長並非體育背景出身，過去是工科學者，曾於香港理工大學等校任教，陳局長表示當時已到訪台灣多次，今年 11 月份會隨兩岸交流參訪團再度拜訪我國。陳局長表示臺灣在科技和文化領域仍有許多優勢，參訪期間會儘量將體育相關經驗告知我方人員。我方團長林華韋校長席間除了感謝中國大陸方面的接待，也讚許江蘇省體育局近期對於各大國際賽會的投入和參與。

（三）2014 南京青年奧運會場館參訪及組委會座談

南京奧林匹克體育中心於 2005 年落成，是中國大陸十五期間重大建設，總投資經費約 40 億人民幣，占地面積 89.6 公頃，主體綜合體育館外，尚有室內體育館、游泳館、網球中心和體育科技中心。南京奧體中心曾承辦國 2005 年全國運動會、2013 年南京亞青運及 2014 年南京青奧會。

南京奧體中心現由南京奧體中心經營管理有限公司負責經營管理，該公司員額約 130 人，負責體育園區內進駐廠商招商、場地租借和維護管理等事務。主場館觀眾席數量為 6,200 人，現為中超聯賽江蘇舜天隊主場，但球隊並非管理公司所擁有，僅是將主場和附場租借給江蘇舜天作為比賽和練習使用。江蘇舜天隊為中超中游球隊，戰績並非特別突出，今年對戰中超豪門廣州恆大的比賽，湧現超過體育場容量的 8 萬人潮。體育場有 2 個地鐵站可到達，場館和地鐵站是大型的平面坡道連結，優良的硬體設計增加了體育園區的承載力。

南京奧體中心的游泳館和室內體育館（含綜合球場、健身中心、冰球場和武術教室）皆對一般名眾開放，而且訂有明確的收費標準。游泳館內含標準泳池、練習池和跳水專用的乾式訓練場地，可容納 4,000 名觀眾，因場地較小未單獨舉辦過重要的國際賽事，可惜參訪時因為時間因素無法進入乾式練習場參觀。室內體育館分主館和附館 2 個部分，主館可容納 13,000 名觀眾，經營模式類似臺北小巨蛋，平常較少舉辦體育賽事，以租用給大型展演活動使用為主，附館則為

開放給民眾使用的綜合球場。南京奧體中心園區內有一棟體育科技中心，是舉辦重大賽會的新聞媒體中心（media center），一般國際賽會媒體中心會設在城市中的大型展覽館，通常不會位在主場館或主要比賽場地旁，南京奧體中心的整體設計，對於舉辦重大國際賽會而言相當便利。

參訪完南京奧體中心後旋即拜會南京青奧組委會，因組委會刻正辦理青年奧運結案工作而尚未解散，一進入組委會所在的會議室，就看到還未撤下的工作甘特圖看板。本次會談中國大陸方面由南京青奧組委會副秘書長徐傳德主持，港澳台辦公室李保平主任簡報，同行還有市場開發部、財務部和總體策劃部等多位主管同行。簡報內容針對更為完整的介紹南京青奧的主題、特色和組委會組織及運行，主要重點如下：(1) 組織架構：南京青奧組委會設有辦公廳（負責與政府和主辦城市聯繫）、總體策劃部、人力資源部、市場開發部、場館部、新聞宣傳部、文化教育部、資訊技術部、法律事務和監察審計部、財務部、國際聯絡部、體育部、綜合保障部（負責環境、醫療、住宿和交通等）、媒體運行部、開閉幕式部及青奧村部等 16 個單位。(2) 人力需求：組織人員依重要性分別為 P1 類 529 人（常設支薪工作人員）、P2 類 3600 人（借調工作人員）、V 類約 2 萬人（賽會志工）及 C 類約 21000 人（賽會期間其他相關人員），人力需求會事先規劃，並依籌辦階段工作內容而異動。(3) 科學管理：南京青奧組委會相當重視科

學管理，組委會總部負責擬定策略和運籌帷幄，並與各場館主任和各職能聯絡人密切聯繫，以確保籌辦工作順利進行。以組委會的簡報內容來看，工作時程和內容相當清楚明確，以落實賽會運行。(4) 風險管控：所有賽會都相當重視維安工作，南京青奧也針對不同情境先行評估風險。以開幕典禮為例，天候狀況分為五個等級，各自有判定基準和應急措施。(5) 注重可持續發展：歷經過光鮮亮麗的北京奧運和廣州亞運，南京青奧已順應國際趨勢，將可持續發展列為舉辦賽事的主要目標。

簡報結束後問答時間，我方人員再就賽會籌辦事宜深入提問，提問及回復內容簡要摘述如下：

問題一：南京青奧籌辦經費來源為何？決算金額如何？

回應說明：南京青奧經費來源為政府出資、市場開發和稅收優惠三大部分，決算報告已初步完成，將上呈國家體育總局和國際奧會，但金額和相關內容因國際奧會規定而不便透露。組委會人員強調南京青奧的總支出，比第1屆新加坡青奧還少，決算數也比預算數少，因為組委會內部設有審計和監察體制，可以防止弊病和避免浪費。籌委會還強調舉辦大型運動賽會，各種設備器材以租賃為優先考量，因為購買器材後的倉儲和管理成本，往往事先被忽略，此外本次南京青奧購買的許多器材設備，折舊後賣給今年福州青年運動會使用，也為

組委會結算時新增一筆收入。

問題二：籌辦階段時程如何規劃？

回應說明：南京青奧分為基礎規劃、戰略規劃、職能運行規劃、場館運行規劃、運行準備就緒策略和賽事運行指揮體系等六個階段／內容規劃，每個規劃工作再依架構明列執行細則。組委會依據南京青奧會規劃總表確定 588 個里程碑節點，及 937 個後續工作節點，並且制訂 379 條通用緊急備案，落實科學管理機制。組委會人員強調以場館為中心運行的重要性，場館團隊的組織和運作能力強，運動會自然可以成功舉辦。

問題三：南京青奧聖火傳遞如何規劃？

回應說明：籌委會回復聖火傳遞每個國際運動組織可能有不同規定，我國將來籌辦世大運和東亞青運，應把握以少量投資創造大效益的原則辦理。

問題四：南京青奧觀光效益如何？是否有明確統計數字？

回應說明：大型國際運動賽會，觀光效益其實很難估算，以 2014 南京青奧而言，總售票張數為 59 萬張，2 萬張為國外網站售出，其餘票數則難以估計是否為外地觀光客。大型國際賽會的週邊商品是重要商機，南京青奧總銷售額約 6 億人民幣，儘管賽會期間的週邊商品價格是平日的 5-7 倍之多，仍有 1/5 的週邊商品是賽會期間所售出。

問題五：南京青奧的行銷宣傳如何規劃？開閉幕式活動如何規劃評選？

回應說明：組委會人員表示，南京青奧是年輕人的活動，宣傳過程注重年輕人的意見，而且與南京當地各級學校密切合作。至於開閉幕典禮採國際招標，共有 5 個團隊競標，經過 1 年審慎的評選才產生。賽會期間的表演和文化活動，都強調年輕人的意見，突顯本賽會以年輕人為主體的本質。

問題六：緊急措施如何規劃？是否有實際案例？

回應說明：「預防」和「應變」是賽會期間處理緊急事例的兩大重點，籌辦階段應於事前評估風險點，擬妥應變措施（如前面提到的開幕典禮應變），無法預期的風險事件，則首重應變，應變的緊急處理措施，內部溝通相當重要，籌委會內部有一套資訊傳遞系統，是正式的溝通管道，而平時聯繫各種事項，也有非正式的溝通管道互相傳遞訊息。綜而言之，組委會的管理應該確保重要幹部能即時回應正確訊息，才能對緊急狀況作出回應。

問題七：南京青奧參賽國家眾多，如何確認各國旗、歌正確無誤？

回應說明：參賽國家旗歌必須零缺少，賽會期間確實曾經遇到非州國家因為政權輪替而更換國旗的情形。在實務上國旗採招標方式辦理，由北京一家廠商以低價得標，惟第一批產品無論在

材質或顏色上都出現誤差，後來組委會特別到製作工廠監督，在經費額度內完成製作；國歌部分，則由各國奧會提供，後來在團長會議時，再請各國代表確認。至於旗桿則因為只使用一次，在成本效益考量，自然採取租用方式辦理。

問題八：賽會期間交通和餐飲如何安排？

回應說明：賽事交通部分，此次與國際奧會達成共識，對於貴賓並未提供小型車接送，整體交通服務系統，係以城市公共交通為主，以共乘車服務為輔，其中青奧專車還分為賽會班車路線、城市班車路線及地鐵換乘班車線路，這些線路把青奧會場館、城市景點和地鐵設施串連起來，青奧會認證人員免費搭乘，觀眾持當日門票亦免費，至於志工則提供學校與場館或選手村之間的專車接駁。餐飲部分則由青奧村運動員餐廳統一提供，部分競賽場館提供常溫餐包，賽會期間原則上要求參賽的運動隊應該在青奧村用餐，以保障飲食安全，同時也減輕場館供餐的負擔和壓力。

問題九：南京青奧的承辦經驗如何傳承？

回應說明：國際奧會設有知識管理系統，主辦城市必須將賽籌辦期間的相關文件上傳系統，再提交給國際奧會。至於中國大陸國內也有要求，必須保留一份上呈檔案局。賽會籌辦人員在活動結束後都回歸原來的單位，相關經驗透過各種交流活動，

傳承給其他省市體育相關人員。

(四) 拜會中國奧會人員

本團參訪人員到達福州期間，因福州體育局人員全數投入籌委會工作，便由中國奧會接待參訪人員。本次拜會由中國體育總局局長助理暨射擊射箭運動中心主任高志丹、以及中國體育總局外聯司副司長暨中國奧會副秘書長宋克勤等人代表接待。高志丹主任致詞時簡短介紹首屆福州青年運動會的背景，強調籌委會是以辦理國際賽事的規模來籌辦，相信參訪團人員可以吸取經驗滿載而歸。高主任意有所圖的說臺灣這次沒有派代表隊參加，也許下屆可組隊參賽，我方團員則軟性的未回應此話題。我方團長林華韋校長致詞時表示自己祖先來自福州，過去擔任我國國家棒球代表隊教練選手，這次參訪確實能感受主辦單位的用心與投入。

(五) 參訪 2015 中國全國青年運動會開幕典禮

2015 中國全國青年運動會 10 月 18 日至 27 日於中國大陸福州舉辦，本賽事為中國城市運動會轉型，本屆賽事共舉辦水上運動、射箭、田徑、羽球、籃球、拳擊、輕艇、自由車、擊劍、足球、體操、手球、曲棍球、柔道、划船、帆船、射擊、壘球、桌球、跆拳道、網球、排球、舉重、角力和武術等 26 種運動，共計 306 個項目。全中國大陸各地直轄市、省會城市等共 56 隊參賽，參賽選手年齡 14 至 21 歲，各項目參賽年齡不盡相同。依據大會官方資料，本屆賽事選手共約

7,000 人，加上工作人員和新聞媒體等，總參與人數約 3 萬人。本屆賽事口號為「福之州，青之運」，賽會不設置獎牌和積分榜，目的是強調運動賽會不只是競技，並強調文化和教育價值。

2015 中國全國青年運動會開幕典禮於福州海峽奧林匹克體育中心舉辦，該中心為舉辦本屆中國全國青年運動會於 2015 年新落成，田徑、游泳、跳水、體操和網球皆在該中心舉辦。中心總面積達 1,100 公頃，園區內有一座主場館、室內體育館、游泳館、網球館、附屬建築（含商場、行政中心、媒體中心等，參訪時尚未完工）。主場館以海鷗展翅為設計意象，鋼構建築相當具有特色，該場館主要作為田徑和足球比賽使用，可容納 6 萬名觀眾，開幕典禮即於本場地舉行。

開幕典禮當日週邊比照國際賽事進行交通管制，受邀貴賓由大會安排車輛接送。本次開幕典禮貴賓安檢一律在會場外進行，考察團成員下午 4 點於下榻飯店鄰近廣場集合安檢後，由大型巴士接駁至典禮會場。大會安檢非常嚴格，大型包包一律不準攜帶至會場，攝影器材都有確實檢查，每輛大型巴士皆配置 2 名隨車保全。本考察團入場後被安排座在中央貴賓區下層，與台灣省體育協會考察團一行約 10 人比鄰，香港代表隊和澳門代表隊貴賓也安排在同一區位。開幕典禮尚未開始，會場已座滿約八成觀眾，大會先安排表演團體暖場，表演主題皆與福州在地傳統文化有關。

開幕典禮正式開始後，中國國旗、青運會旗和裁判員首先進場。

接著是各代表隊選手進場，進場順序為區域中心城市（依華北、東北、華東、中南、西南和西北地區順序進場）、直轄市（北京市、天津市、上海市、重慶市）和特別行政區（香港和澳門）。開幕典禮由賽會組委會副主任／中共福州市委書記楊岳主持，組委會主任／中共福建省委書記龍權致歡迎詞，組委會主任／國家體育總局局長劉鵬致開幕詞，最後由中國國務院副總理劉延東宣布大會開始。大會開始後的表演節目主題分別為「福運神州」，表現福州市的歷史特色；「絲路追夢」，內涵中國大陸一帶一路的戰略思想；「海峽情緣」，訴諸福州市與臺灣的地緣連結；以及「青春中國」，呈現本屆賽會以青年人為主題。本次賽會開幕典禮表演節目動員上萬人參與，主要為動員當地中學及大學學生參與，中國奧會隨行人員表示，主辦單位為了節省成本，並沒有華麗的立體舞台和太多煙火表演，整體而言視覺效果相當壯觀，然而內容所傳達的政治意涵，亦不言而喻。表演節目結束後，由出身福州市的中國大陸沙灘排球選手，2008年北京奧運女子沙灘排球銅牌得主薛晨點燃盛火，開幕典禮隨即落幕。

（六）參訪 2015 中國全國青年運動會賽事

邀請單位發給考察團成員的是「觀摩卡」（即國際綜合性運動賽會的 O 卡），可以參觀所有比賽和練習場館，但僅能進入觀眾區和外場區，不得進入工作人員和選手區域。本次考察團停留在福州的時間扣除交通往返、開幕典禮和拜會行程，僅剩 10 月 19 日由邀請單位安

排參觀武術套路和羽球比賽，未能更多面訪視賽會舉辦情形，相當可惜。

武術套路比賽會場為福建省連江縣體育公園綜合體育館，連江縣為福州市所轄縣區，與馬祖隔海而望，離福州市中心車程約 1 個小時，沿途可隨時看到福州青年運動會的廣告和贊助商看板。連江縣體育公園佔地 296 公頃，園區內有一座可容納 4 萬人的田徑／足球主場館，以及游泳池和綜合體育館，還有提供體校學生住宿和練習的附屬設施。比賽當日主場館和游泳館還在興建中，園區的綠化和附屬設施也尚未興建完成，可容納 3,000 名觀眾的綜合體育館先開放給比賽使用。

本屆賽會有個特點是所有比賽都以贊助商冠名，武術運動會的全名是「中華人民共和國第 1 屆青年運動會利嘉盃武術套路比賽」。場地動線規劃所有人在同一個安檢口進出，選手、教練和媒體同一個入口，一般觀眾的入口在場館的另一側。抵達會場時正準備進行男子太極劍賽事，觀眾人數不多，大會安排簡單的進場儀式後，選手依序上台比賽。場館主任安排志工為參訪團成員導覽，可惜不同意我們前往選手練習區和工作人員區，僅能在觀眾席和一般區域觀察場地配置和賽事進行。武術場館志工約需 200 人，卻是從 2,000 名報名人選中篩選而得，參與者多為當地青年學生。

羽球比賽場地位於福建省奧體中心體育館，2002 年落成，是個位

於市中心、可容納 8,000 人的中型綜合體育館。羽球比賽亦有企業冠名贊助，共有 7 面球場可同時比賽，場地燈光專為羽球而調整架設，賽場布置與亞運、世大運等綜合性國際賽會無異。羽球在中國大陸相當受歡迎，場內的地墊和廣告看板清一色為運動品牌或贊助商。參訪期間為平日晚間，當日也未安排決賽與頒獎，觀眾人數並不多。

(七) 參訪 2015 中國全國青年運動會選手村

青運選手村緊鄰主場館海峽奧體中心，為新建之建築大樓，賽會前已銷售一空。選手村內共有 22 棟公寓大樓，安排 6,000 多位選手入住，選手村內設有行政辦公室、住宿服務中心、餐飲服務中心、客服中心、訪客接待中心、安保中心、交通服務中心、文化活動中心、志工服務中心、物業服務中心、醫療服務中心、食安服務中心、商業服務中心和財務審計中心等行政單位。福州青運選手餐廳可同時容納 2,000 名選手用餐，每日供餐時間為 19 個小時，許多國際賽會選手村餐廳因空間需求龐大，多採臨時建築，福州青運選手村則設在村內的商場空間內，賽會結束後將另外招商。

參訪當日，福州市副市長／選手村村長陳華女士抽空接待，導覽志工安排考察團成員參觀村內的文化展覽。選手村內共有 20 個文化展覽攤位，多由當地學生規劃設展，考察團參訪的主題為海運絲路，介紹福州的海港特色，與西域地理環境的連結，以及中國大陸的一帶一路戰略。

(八) 參訪照片

	
<p>南京體育學院主體建築，中央體育場舊址</p>	<p>參訪和接待人員於中國網球學院外合影</p>
	
<p>中國網球學院硬體設備相當完善，圖為草地球場</p>	<p>中國網球學院室內硬地球場</p>
	
<p>南京奧體中心室內體育館，正布置租借給室內展演使用</p>	<p>南京奧體中心室內體育館附館，平日開放給一般民眾租用，價格相當親民</p>



南京奧體中心外圍車道與人道上下分層，周圍設有商家店面



南京奧體中心主場館，隔天將舉辦中超賽事



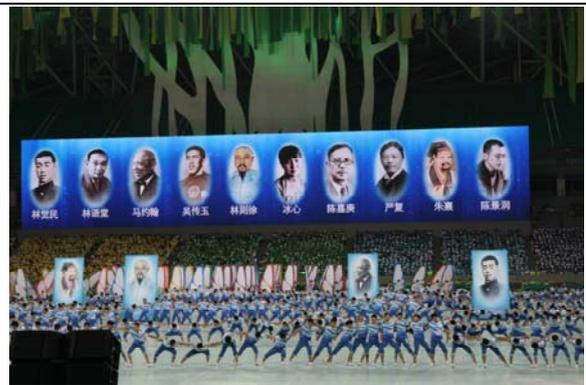
本考察團成員與南京青奧籌委會交流座談



中國國家體育總局高志丹主任接待本考察團



中國首屆青年運動會開幕典禮一景，背景的榕樹布景為主辦城市福州意象



開幕典禮介紹主辦城市福州傑出人士，呈現福州歷史



中國福州青年運動會的場地配置，當時正舉行男子太極劍開賽典禮



中國青運武術套路比賽的練習場，與觀眾動線完全分開



福州街頭的青運宣傳裝設，以城市整體而言，賽會氣氛不亞於國際賽



中國福州青運羽球賽場配置



福州青運期間街頭售票據點，票價依時段而異，整體而言並不便宜



各場館入口的檢驗點，各種通行卡權限

參、心得與建議

一、掌握有限資源，精簡籌辦綜合性運動賽會：

中國大陸舉辦 2008 年北京奧運、2010 年廣州亞運，皆為規模空前之綜合性運動賽會。然而 2024 年已有德國漢堡等 3 個歐美國城市因居民反對退出申辦，中國大陸內部舉辦綜合性賽會，亦由中央帶頭強調應節省賽會經費。當國際奧會提出 Agenda 2020 內部改革方案，國際綜合性運動賽會的申辦方式也隨之改變。本次參訪，南京青奧組委會對於經費節省的成果相當自豪，也自許為中國大陸往後的綜合性運動賽會提供典範。我國政府財力和制度與中國大陸有所差異，對於綜合性運動賽會的經費執行，更應該審慎以對。

二、藉由國際賽會呈現主辦城市特色：

2014 南京青年運動會賽會籌辦以青年人為主體，希望展現中國新一代人力資源與實力，並以此作為賽會主軸；2015 中國大陸福州青年運動會則以榕樹作為城市意象，開幕典禮、賽場佈置、賽會商品及活動主題等，皆以榕樹為主題，使參觀者留下深刻印象。此外賽會文化和教育活動，亦強調福州市的海洋特性，宣導中國大陸一帶一路的戰略思想，亦為本屆賽會體育主題活

動之外的一大特色。

三、各層級體育行政人員應建立主動積極的溝通管道：

本次考察團由中央、地方體育行政人員，以及大專院校學者專家共同組成。考察團成員相當年輕，座談時都能積極、清楚的陳述意見和相關問題。從座談過程中可發現，本署人員提問較著重整體經費、政策執行及制度層面的問題，地方行政人員則著重於舉辦賽會實務會碰到的問題（如交通、膳宿和場務規劃等）。我國舉辦各項國際賽會，中央、地方承辦人員若能積極溝通，瞭解對方可能遇到的政策和實務層面問題，相信能讓賽事運作更為順暢。

四、加強賽會志工素質，建立完整培訓機制：

中國大陸舉辦國際賽會經驗相當豐富，青年學生參與志工機會相當多，對於賽會和志工自身的成長經驗而言，都有值得肯定的正面效益。本次參訪選手村時，取得中國第1屆福州青年運動會的志願者通用知識培訓教材，教材內容從運動會基本知識、組織管理、團隊合作、服務禮儀、通用技能、壓力管理及城市特色等面向，內容可作為我國國際體育賽會志工培訓參考範本。