

出國報告(出國類別：其他)

「桃園市政府邀請桃園機場公司赴日本
東京及千葉進行城市交流暨參訪」
出國報告書

桃園機場公司

董事長

林鵬良

桃園機場公司

處長

許家瑞

派赴國家：日本

出國期間：民國 104 年 9 月 6 日至 9 月 8 日

公務出國報告提要表

計畫編號				
計畫名稱	「桃園市政府邀請桃園機場公司赴日本東京及千葉進行城市交流暨參訪」			
報告名稱	「桃園市政府邀請桃園機場公司赴日本東京及千葉進行城市交流暨參訪」 出國報告書			
出國人員	姓名	服務單位	職稱	職等
	林鵬良	桃園機場公司	董事長	國營事業從業人員營運職 第十四職等
	許家瑞	桃園機場公司	處長	國營事業從業人員營運職 第十二職等
出國地區	日本			
參訪機關	東京成田機場			
出國類別	☐ 實習(訓練) ☒ 其他 (☐ 研討會 ☒ 會議 ☒ 考察、觀摩、參訪)			
出國期間	104.9.6-104.9.8			
報告日期	104.12.4			
關鍵字	機場交通建設			
報告頁數	24			
報告內容摘要	本次行程係桃園市政府邀請桃園機場公司赴日本東京及千葉進行城市交流暨參訪，原規劃行程為 104.9.3~104.9.9，惟其中多數行程為市政考察行程，機場公司在時間及參訪單位考量下，僅參加 9/7 拜會東京成田機場行程。該日會議由林鵬良董事長率許家瑞處長陪同桃園市鄭市長及市府一級主管參加，雙方就國門城市與國門機場的代表涵意進行 1 小時的意見交流，成田機場由夏目社長率營運及規劃團隊接待，熱誠分享其經驗，讓參訪團得以瞭解其日常營運與未來發展計畫，並向其請益相關經營理念及實務經驗，作為台灣未來發展之借鑑。除了機場運作外，市長也關心機場未來建設與發展成功經驗，對於提升國家門戶機場軟硬體設施有許多值得效仿的部分，透過會談與交流，建立彼此間初步合作的管道，為桃園機場與成田機場後續合作開啟了嶄新的一頁。			

目錄

壹、	行程說明.....	1
一、	行程總表.....	1
二、	參訪成員名單.....	1
三、	重要內容紀要：.....	2
	（一）成田機場背景資料.....	2
	（二）拜會成田空港株式會社.....	3
	（三）其他千葉縣市政拜會.....	7
貳、	心得及建議事項.....	9
一、	心得.....	9
二、	建議.....	9

圖目錄

圖 1、成田機場.....	3
圖 2、成田空港夏目社長致詞.....	6
圖 3、訪問團聆聽簡報.....	7
圖 4、訪問團與印西市合照.....	8
圖 5、訪問團與千葉縣合照.....	8

壹、 行程說明

一、 行程總表

日期	地點	行程(當地時間)
104.9.6		● 去程：BR198 桃園 - 東京成田
104.9.7	日本	● 拜會成田空港株式會社 ● 千葉縣市政考察
104.9.8		● 回程：BR197 東京成田 - 桃園

二、 參訪成員名單

姓名	服務單位	職稱	職等
林鵬良	桃園機場公司	董事長	國營事業從業人員 營運職 第十四職等
許家瑞	桃園機場公司	處長	國營事業從業人員 營運職 第十二職等

三、 重要內容紀要：

(一) 成田機場背景資料

日本於 1960 年代已提出成田機場之主建設計畫，直到 1978 年 5 月 20 日才正式啟用並取代羽田機場之東京國際機場地位，是目前日本最大的國際機場。2015 年 4 月成田機場啟用第 3 航廈，此航廈為專屬低成本航空(LCC)營運使用。此外該機場為日本國土交通省航空局(JCAB)分類之第一類機場¹，距離東京車站 57.5 公里，最快仍需 36 分鐘才能抵達東京市區。

2014 年成田機場營運資料與桃園國際機場比較表：

項目 \ 機場	成田機場(NRT)	桃園國際機場(TPE)
客運量(人次)	35,594,965	35,804,465
貨運量(公噸)	2,133,542 亞洲第 4、全球第 8	2,088,727 亞洲第 5、全球第 10
跑道	2 條跑道 16R/34L 長 4,000 公尺 16L/34R 長 2,500 公尺	2 條跑道 05L/23R 長 3,660 公尺 05R/23L 長 3,800 公尺
航廈	共有 3 個航廈，分別營運不同航空集團。	共有 2 個航廈，並無針對航空公司營運區分航廈。
航空公司數量	73 家	58 家
客運直飛航點	108 個(國內 17、國外 91)	107 個(國內 1、國外 106)

成田機場於 2013 年已達成「年起落次數」27 萬之目標，惟 2014 年起落次數 30 萬之目標因開放天空及宵禁等因素影響，在新設第三航廈(LCC)及增設停機坪下，總算於今年 3 月達成。另 JCAB 空港政策白皮書規劃 2020 年東京(首都圈)，外國旅客 2,000 萬之目標，成田機場要再增加 4 萬次起落次數。

¹ 其餘第一類機場包含東京羽田機場(HND)、名古屋機場(NGO)、大阪機場(ITM)及關西機場(KIX)



圖 1 成田機場

（二）拜會成田空港株式會社

9月7日拜會成田空港株式會社，由夏目社長率成田機場營運及規劃團隊接待桃園市政府及桃園機場公司成員，會議一開始首先由鄭市長以國家門戶、門戶成是的概念進行桃園機場以及桃園市的介紹，摘要如下：

1. 臺灣第一站，國門之都

桃園，是臺灣的國門之都，隨著國內工商業迅速發展，桃園也成為全臺人口增加率最高的城市之一，桃園境內匯集機場、高鐵、鐵路、高速公路及即將通車的機場捷運等交通網絡，是臺灣最重要的交通樞紐，其中「臺灣桃園國際機場」更是世界進入臺灣的第一站。

桃園國際機場於1979年啟用，是亞太地區最具地理優越性的國際機場之一，至2014年為止，國際客運量名列全球第11名，承載國內9成以上的國際航空運量，目前桃園國際機場由桃園國際機場公司營運管理。近期，由桃園捷運公司營運的

機場捷運也將通車，未來桃園航空城股份有限公司也會就機場周圍航空城範圍作整體規劃行銷，創造更多經濟效益、帶動桃園國際機場周邊發展，也打造桃園成為臺灣門戶、亞洲軸心。

桃園國際機場是周邊相關產業的核心，目前維運桃園國際機場的是 2010 年由桃園國際機場航空站改制而成的桃園國際機場公司，其使命是將桃園機場打造成為世界級機場、區域經濟發展推動引擎，也要擠身東亞樞紐機場之一；2013 年，第一航廈以前瞻性的綠能環保設計改建完成後，創造每年旅客增加 1,500 萬人次的增加量，是公共工程新典範，也為桃園航空城先驅計畫奠定堅實基礎。

目前桃園國際機場聯外交通主要以高速公路和高鐵、鐵路為主，即將於 2016 年通車的桃園機場捷運，將由桃園捷運公司接手營運，桃園捷運公司全體同仁，正積極為通車做好準備，包括人才招聘培訓、協助通車安全測試等。桃園機場捷運全長 51 公里，是臺灣最長的捷運路網，全線共有 22 站，其中 A1 站（臺北車站）位於臺灣首都臺北市的出入口，更提供先行預辦登機及行李托運的創新服務。桃園機場捷運是連接桃園國際機場與首都人口密集區的快捷交通方式，從 A1 站（臺北車站）直達桃園國際機場只需要 35 分鐘，有效串聯了北北桃生活圈。未來，桃園市也將更積極打造 4 色捷運路網，與機場捷運串聯，打造更快捷、安全、綿密的交通網。

為提升桃園國際機場園區發展，進而帶動區域產業及經濟繁榮，臺灣中央政府於 2010 年 3 月成立了桃園航空城股份有限公司，與中央政府、桃園市政府共同規劃航空城特定區的發展，並專責進行招商行銷工作。航空城特定區總面積高達 6,845 公頃，投資金額超過新台幣 5,000 億元，預估能夠帶動新台幣 7 兆元的經濟效益，並創造 30 萬工作機會。航空城內目前規劃包括「行政及金融中心」、「文創科研產業園區」、「臺灣門戶區」及「樂活優質住宅地區」，希望呈現桃園生

活的多元面貌，並透過推展國際金融服務、會展產業、物流業、創新育成及防災科技等，促進產業全面發展，未來更將以低汙染、低耗能、低用水及高附加價值的「三低一高」產業型態為主要考量。

2. 桃園升格，航向未來

桃園市已於 2014 年 12 月升格為直轄市，升格後如何持續結合桃園國際機場及航空城，從臺灣起飛、把世界帶進來，正是我們急需擘劃的願景。桃園市政府是航空城公司最大股東，會與航空城公司攜手，推動航空城建設進程，帶動臺灣下階段整體經濟發展、促進下階段高科技產業轉型、並引領華人新都市型態與生活模式，也將持續結合桃園機場及機場捷運等重要交通設施，讓未來成為進行式，加速打造桃園成為一流國際都市。

3. 參訪成田空港株式會社會談議題

- 成田同時有空港及高鐵，在整合便捷航空及軌道運輸上，較桃園有更多經驗，是否可以給桃園一些建議，以達到方便旅客的服務目標。
- 不過，成田似乎並無規畫類似香港機場快線與機場的預辦登機服務，想請教目前航空及軌道運輸的銜接運作狀況，或是否規劃增加預辦登機服務？
- 桃園航空城計畫正準備進行全區聽證的民主參與程序，而成田空港則是因為因應2020東京奧運，也有擴建計畫。雙方可交流討論因機場擴建帶來的都市空間規劃改變，例如機場週邊的產業規劃，聯外交通系統規劃，及人流與物流的輸運規劃等等。
- 成田機場的營運是政府招標委託民間經營模式，就民間經營管理的角度，可否與我們分享如何與地方政府合作，創造雙贏的周邊經濟發展效益，以及如何與社區溝通融合，落實對在地社區居民的關懷照護。
- 台灣的桃園國際機場不遠處有松山機場，成田國際機場同樣也有羽田機場分擔（散）航線功能及旅客人流，可以從機場營運的角度，分享雙方的經驗。

- 近幾年曾發生機場恐怖攻擊事件，以及像MERS等重大傳染病疫情，容易引起旅客擔憂恐慌。成田機場無論是平均載客量或是運輸效率，都是全球排名前五大，可否與我們分享JR及成田機場的反恐、疫情防護以及緊急救護後送機制，供桃園學習。

隨後成田空港株式會社由營運副總進行簡報，雖然未直接回答鄭市長的提問，不過簡報內容以成田機場未來建設為主軸，對於機場設施規劃、未來營運目標、LCC 航廈，以及地面運輸交通都有詳盡的介紹，其中有關運量部分，桃園往來成田的旅客數超過 2 百萬人，為成田機場單一市場第一位，因此對於桃園市政府及桃園機場的訪問成員特別重視，雙方機場代表也在市長的見證下，約定短期內互訪，並著手建立門戶姊妹機場簽約，為未來進一步合作奠定基礎。



圖 2 成田空港夏目社長致詞



圖 3 訪問團聆聽簡報

（三）其他千葉縣市政拜會

當日行程除拜會成田空港株式會社外，其他行程均為市政拜會，包括千葉縣印西市、千葉縣及成田市，雙方均就市政管理以及台日交流進行廣泛意見交換，尤其桃園市為明年春節燈會主辦城市，鄭市長特別藉此機會邀請千葉縣共襄盛舉參加燈會，千葉縣方面也表示樂於參加，雙方即日起即由工作人員共同研議，算是為今日的參訪劃下完美的句點。



圖 4 訪問團與印西市合照



圖 5 訪問團與千葉縣合照

貳、 心得及建議事項

一、 心得

此次雖為桃園市政府所邀請參加市政參訪，因行程中包含成田機場，故由機場公司陪同市府參訪團參加 9 月 7 日的行程，雙方就門戶機場以及門戶城市的概念進行廣泛的意見交流，對於機場之於國家門戶的重要性都有一致的共識。

尤其作為國家門戶，在機場規劃建設、聯外交通，乃至於航空城的發展都扮演十分重要的角色，機場與所在地市政府有必要保持密切的聯繫，互相支持，才能彼此互補，發揮最大的效益。

二、 建議

桃園市與千葉縣分別作為門戶城市，但也發現停留在當地的觀光客比例不高的問題，分別都流向台北以及東京觀光及消費；因此雙方市政府達成共識，應該加強彼此的宣傳，推廣在地特色，發揮門戶城市的影響力，提升觀光服務品質，進而提升經濟效益。

此外，與門戶機場的交流將有助於達成上述的目標，因此桃園機場與成田機場也達成共識，將共同推動雙方結為姊妹機場的聯盟而努力，在既有的 2 百萬旅客往來基礎上持續提升，盼望為台日友好的關係再向前跨進一大步。