

教育部

出國報告（參加會議）

隨同中華民國大專院校體育總會出席亞洲大學運動總會
2015 年第一次執行委員會議報告

服務機關：教育部體育署

姓名職稱：周科長明達

派赴國家：蒙古(烏蘭巴托)

出國期間：104.5.22～25

報告日期：104.8.

壹、 目的.....	1
貳、 過程.....	1
參、 心得與建議.....	11
肆、 附錄.....	14

摘 要

2015 亞洲大學運動總會 (Asian University Sports Federation--AUSF)第一次執行委員會議於 104 年 5 月 22 日至 25 日於蒙古烏蘭巴托(Ulaanbaatar)舉行。本屆例行會議，有中國大陸籍亞大會長章新勝與來自日本等 10 個國家地區之 13 位執委出席，世界大學運動總會(The International Sports Federation—FISU)第一副會長 Oleg Matytsin、歐洲大學運動總會 (European University Sports Association--EUSA)會長 Adam Roczek、亞大榮譽會長 Chung Tong-gu 及世界大學運動總會我國籍執委陳太正等亦專程前來出席。

是項例行性執委會會議除秘書處工作報告、會章修訂、追認上屆執委會會議紀錄及各區簡報重要工作外，亦安排相關會員國就 2015 年進行之重大賽事與活動作進度簡報。我大專體總亦列席簡報爭辦 2016 年亞洲大學男子籃球錦標賽。

透過此次之參與除我國出席代表能於會議期間與亞洲大學運動總會各會員國執委及會議代表進行交流外，並藉出席掌握亞大與各會員國進行之最新運動賽事消息與發展。

本次出國報告包括活動目的、過程、行程重點摘述、出席亞大執委會會議等，並針對此次參與會議所見，提出心得及建議。

壹、目的：

亞洲大學運動總會(AUSF)2015年第1次執行委員會議於104年5月22日至25日於蒙古烏蘭巴托 The Flower Hotel 舉行，包括我國籍副會長陳坤檸等13位 AUSF 執行委員都受邀出席，另外來自東南亞大學運動委員會(Asean University Sports Council—AUSC)之馬來西亞籍秘書長 Hanif HJ Muhamad Mohd 與執行主任 Somasandharam P. Suppiah 亦列席參與。

該會議係 AUSF 主辦之年度例行性執委會會議，亞大秘書處安排了重要工作報告、會章修訂、追認上屆執委會會議紀錄及各區簡報重要工作等議程，亦安排相關會員國就2015年進行之重大賽事與活動作進度簡報，我國大專體總為爭取辦理2016年亞大男子籃球錦標賽亦由李鴻棋副秘書長率領2位同仁與會進行簡報，本署為掌握與瞭解亞大相關會務與活動最新訊息亦循例編列預算派員隨同我大專體總與會。

本次會議由我大專體總李鴻棋副秘書長率領會計組組長林雪峰與國際組組員汪念萱出席，本署國際及兩岸運動組周科長明達亦隨同出席。主要任務如下：

- 一、出席本屆執委會會議，瞭解亞大會務進展與各會員國重要活動訊息。
- 二、爭辦2016年亞大男子籃球錦標賽。
- 三、維繫並持續深化與相關會員國間之友好關係，以利我日後參與亞大相關活動。

貳、過程：

一、代表團成員：

序號	服務機關及單位	職稱	姓名
1	中華民國大專院校	副秘書長	李鴻棋

	體育總會		
2	中華民國大專院校 體育總會	會計組組長	林雪峰
3	中華民國大專院校 體育總會	組員	汪念萱
4	教育部體育署	科長	周明達

二、活動行程摘要：

日期	地點	工作內容
5 月 22 日 (星期五)~	臺北~韓國仁川 ~蒙古烏蘭巴 托	1. 本團一行 4 人，於桃園機場搭乘中華航空 CI 160 班機於 22 日上午 7 時 45 分飛往仁川轉蒙古航空 OM 302 班機。 2. 抵達蒙古烏蘭巴托成吉思汗機場(Chinggis Khaan International Airport)，搭乘執委會專車於晚間 6 時 10 分左右入住大會指定之飯店 Flower Hotel。 3. 出席我駐蒙古代表楊心怡晚宴。
5 月 23 日 (星期六)	蒙古烏蘭巴托	1. 上午參訪蒙古國家教育大學藝術與體育教育學院(Mongolian State University of Education-School of Arts and Physical Education)並出席校方於該校演講堂安排之頒獎活動。 2. 下午出席執委會開幕與會議。 3. 晚間 6 時出席蒙古學生運動會與大專體育會安排之晚宴。

5 月 24 日 (星期日)	蒙古烏蘭巴托	1. 上午出席執委會會議並進行 2016 亞大男籃爭辦報告。 2. 下午出席執委會會議，會後參訪蒙古國家籃球訓練中心。 3. 晚間 6 時出席蒙古人口發展與社會保護部部長兼籃球協會會長及學生運動會及大專體育會所安排之晚宴。
5 月 25 日 (星期一)	蒙古烏蘭巴托~韓國仁川~臺北	赴成吉思汗機場搭乘蒙古航空 OM 301 班機經仁川並於晚間 11 時 25 分返抵桃園國際機場。

三、活動內容：

(一) 5 月 22 日：

本團搭乘蒙古航空班機於蒙古時間下午 5 時 50 分左右抵達成吉思汗國際機場(Chinggis Khaan International Airport)。該機場建於 1957 年，在相關建築與空間等設施上均已顯得有些老舊，因此，為因應未來需求，蒙古政府已在離烏蘭巴托市約 50 公里處興建了一座新國際機場，預計於 2017 年完工。

由於機場年代已久，入境海關驗證等候區空間並不大，加上僅有一航班入境，在蒙方海關發揮相當作業效率之快速通關下，我團壹行包括同機之我國籍亞大副會長陳坤樺等於查驗證照後隨即於機場外搭乘主辦單位蒙古學生運動會(Mongolian Student Sports Federation)安排之專車並下榻於指定之 Flower Hotel。

晚間我駐蒙古代表楊心怡與代表處一等秘書馬駿等並以代表處名義宴請我團壹行。楊代表致詞時特別歡迎我團遠道前來出席此次會議，並表示，台蒙體育交流在穩健交往下，逐步開花，期待透過這次會議與我方之專程參與，雙邊交流能在既有基礎上繼續往前發展。本團周科長則於席間表示，台蒙近來雙邊體育交流熱絡，我方除有角力代表隊出席 2014 年之亞洲青(少)年角力錦標賽外，蒙方文化、體育暨觀光部次長 Magaadaï Tumenjargal 亦於 102 年 1 月時應邀訪台拜

會本署彭副署長，雙方並積極推動洽簽體育合作備忘錄(Memorandum of Understanding)，盼代表處能再續進洽蒙方體育部門，本署當盡力從旁協助，讓洽簽體育合作事能早日成案。

(二) 5月23日：

本次亞大執委會會議是第1次選在蒙古召開，也是第2次在中亞地區召開。上午主辦單位安排未參與會章修訂檢視會議行程之與會人員前往參訪「蒙古國家教育大學」(Mongolian State University of Education--MSUE)，並出席校方於該校演講廳安排之蒙古大學運動會優勝隊伍頒獎活動及與學生作簡短之對話。

「蒙古國家教育大學」創建於1951年為培養蒙古中等學校師資之重要搖籃，目前擁有12個學院44個科系近6,000名學生。抵達後校方很體貼的先安排與會人員參觀所規劃之世界大學運動會圖片展。該展係該校利用建物內部長廊空間牆壁所設置，展示蒐集與保存之歷屆世大運(夏季與冬季世大運)相關歷史照片及蒙古參賽情形照片，多達60餘幅，張張珍貴之鏡頭與畫面及圖說，讓人不禁對蒙古推動大學體育運動教育時不忘與國際大學體育運動接軌之用心留下深刻印象。

隨後主辦單位安排與會人員一行參觀體育系學生上課自習情形，接著出席校方於演講廳舉行之亞大執委會與體育及藝術教育系學生會面活動。蒙古學生運動會會長Bayasgalan.D.(渠亦為世界大學運動總會財務長)代表蒙方歡迎與會之亞大執委貴賓。大會接續安排亞大各執委(包括我國籍副會長陳坤樺)頒發相關獎項予獲獎之傑出學生運動團隊代表。頒獎時並播放美國70年代熱門合唱團Queen所演唱之暢銷歌曲“We are the Champions”營造歡慶氛圍，在場學生對各受獎者所抱以之熱烈掌聲與歡呼聲，讓現場呈現出運動賽會之嘉年華熱鬧感覺，這種氛圍是一種榮耀時刻，也是身為運動員所期待的一刻。蒙方之安排，讓人感受到他們之用心，同時也讓旁人直接深刻體驗了蒙古大學生對運動所展現之支持與熱情的一面，相信這股熱情會是蒙古未來發展各項運動之最大支持力量與動能。

下午 2 時依規劃議程開始本屆執委會會議。執委會會場位於大會指定住宿之 Flower Hotel 會議室，主席桌後方懸掛此次執委會活動名稱之橫布條，我國籍世大運執委陳太正與歐洲大學體育總會會長 Adam Roczek 等貴賓與各執委分坐左右兩側。出席之執委共計 13 名。

世界大學運動會第一副會長 Oleg Matytsin 代表世大運總會首先致詞，M 副會長肯定亞大舉辦這次之會議，也對早上出席教育大學活動現場蒙古青年學子所展現之熱情印象深刻。渠強調世大運與亞大運是一體，目標一致、方向一致，都是要透過運動結合年輕朋友，透過運動激發年輕人之熱忱。過去這段時間，亞洲地區之大學運動在亞大領導下，無論是運動賽事成就或媒體曝光上都很成功，希望未來雙方繼續合作，共同於亞洲地區推動大學體育運動。渠最後預祝即將舉辦之光州世界大學運動會順利成功。按 M 氏曾擔任俄羅斯學生運動聯會會長亦曾於 1991 年時就讀於北京體育大學。

代表蒙方致詞之蒙古健康體育部(Department of Ministry of Health and Sports)處長 Mad. Erdenechimeg 表示，2015 年蒙古有近 50 所大學之 2 萬 5 千名大學生參與大學運動層級之相關運動賽會，後續蒙古優秀選手亦將參加光州世大運及 2016 年 6 月於烏蘭巴托舉辦之世界大學射箭單項錦標賽，未來將以續爭取包括亞大男子籃球錦標賽等重要賽事於蒙古舉行為目標，以持續提升蒙古大學生之體育運動風氣及競技水準。

在章新勝會長致詞前，大會特別介紹陳太正執委並安排致詞。陳執委致詞時指出，渠代表 2017 台北世大運組委會感謝亞大對台北籌辦本屆賽事所提供之支持，渠強調臺北市柯市長全力支持此項賽會，新市府團隊在柯市長領導下將在過去之利基下繼續全力推動各項籌備工作。此外因志工屆時將在台北世大運上扮演極其重要角色，渠亦呼籲亞大及會員們能協助台北招募有經驗之相關國際志工，同時台北自 2016 年起將陸續舉辦各項測試賽，希望亞大各會員國亦能踴躍派隊參與。

章新勝會長致詞時，感謝蒙古政府對這次亞大執委會在蒙古召開

所提供之相關協助。渠認為，代表蒙方前來致詞之健康運動部處長為女性，凸顯蒙古在體育運動事務上對於性別平等之重視與成效。渠亦感謝各區執委過去之協助讓亞大執委會會議能夠有機會在不同國家內召開，希望未來能繼續下去，也希望相關活動能有機會繼續在不同區域尤其是中亞地區舉辦。對於亞大與歐洲大學運動總會之互動，渠表示，亞大與歐洲大學運動總會過去有很好的合作基礎，有像兄弟般之情誼，期待未來雙方間能有更多合作之機會。渠亦感謝亞大前任會長任內所奠下之良好基礎，讓會務能繼續往前推動。

另外渠亦特別指出，今年有韓國光州世大運、2017 有哈薩克冬季世大運、2017 臺北世大運等重要賽事，所以從 2015 至 2017 這幾年對亞大及國際大學運動總會而言都非常重要。章會長在致詞結束前也特別感謝陳太正執委親自參與此次會議及協助推動台北世大運之努力。渠最後引述中國人青出於藍及長江後浪推前浪，期勉各位執委能繼續努力共同辦妥亞大相關會務及此次之執委會。

完成開幕儀式及致贈感謝禮物予蒙古協辦單位、FISU、EUSA 等後即進行此次執委會會議相關討論議題。香港籍周冠華秘書長(Kenny Chou)宣佈，調整部分會議議程，下午將以討論亞大之章程修訂為主，會務報告及 2015 年各單項錦標賽辦理情形與 2016 年賽事爭辦議程將改至 24 日舉行。會中首先無異議鼓掌通過 2014 年台北舉行之執委會會議紀錄。針對新會員申請情形，周冠華秘書長表示，渠於日前藉出席印尼之第 17 屆東南亞大學運動會之機，曾與晤阿富汗、寮國與帝汶等國代表，提供加入亞大及世大相關資訊，目前寮國及阿富汗等國提出申請，將提交下次召開之會員大會決定。

有關新會章修訂與適用乙事，秘書處對修訂會章極及慎重，並於今年 3、4 月時，事先將相關資料電郵予各會員與執委參考。今年如來得及於光州加開臨時會員大會討論新憲章，明年會員大會中即可開始適用新制。不過據瞭解因舊章程第 12 條臨時會之召開須於 3 個月前舉辦，目前離光州世大運不到 2 個月恐有問題，同時因秘書處彙整會員國對章程修訂之建議中並未有更動幅度較大之建議內容，因此初

步決定尚無召開臨時會員大會必要。

亞大會章共有 33 條，為這次之修正，亞大前於上年於青島召開 2014 年會員大會及台北之執委會會議後，即成立專案小組負責蒐集相關資訊，並由專案小組於此次執委會進行報告。針對會章修訂乙節，與會各執委在第 2、3、4、5、6、15、17、18 與 21 等條文上均有所討論，包括有關會員條件、執委及主席任期是否須調整為 4 年一任、亞大體之 LOGO 設計是否將其中之 U 色調由深藍改為藍、是否修改亞大「教育年輕學生運動卓越」、「業餘運動精神及推廣奧林匹克精神」等目標為「教育年輕學生運動卓越」、「公平競賽精神及推廣奧林匹克精神」；秘書處登記地址是否改至中國大學生體育協會、會員會期之計算是否配合年曆由原 7 月 1 日起至次年 6 月 30 日改為當年 1 月 1 日至 12 月 31 日、是否將主席與秘書長不得來自同一國家修改為主席與副秘書長必須是來自同一國家其餘執委則不得來自同一國家、亞大舉辦活動，是否增加學術研討會與亞洲大學運動會等。

由於與會委員對於相關建議尚有不同觀點，會中並未能就條文達成一致共識，將由執委會專案小組再行綜整後，提報予下次召開之會員大會討論。

在財務報告方面，因財務長 Seetow Cheng Fave 請假由監察人韓國籍之 Ha Woong Yong 代為報告。渠就目前財務狀況說明，並分享 FISU 對各洲際大學運動總會之財務指導原則，渠提及為強化財務管理，日後 AUSF 亦將增聘專業會計人員協助。另外秘書處亦提醒會員，如有舉辦之賽事日程異動情形亦應同步通知 FISU，以利 FISU 掌握相關資料及保持資訊完整。

各區委員會報告中，哈薩克代表特別強調，2017 年非常重要因為夏季與冬季之世大運同時在亞洲之中華台北與哈薩克之阿拉木圖舉行。泰國報告 2016 年 6 月將於新加坡舉行之第 18 屆東南亞大學運動會(ASEAN University Games--AUG)，屆時將有 11 個國家參加。阿拉伯聯合大公國之執委則報告了該區 2015 年將於約旦及該國舉辦 2 項賽事。

另外亦有委員提到亞大現存地區委員會實則已不存在或未在運作應該適時調整或檢討其存廢，惟主席並未就此節裁示。

在選舉觀察方面，本年適逢 FISU 執行委員會選舉年，因 AUSF 執委中包括現任會長中國大陸籍章新勝、資深副會長阿拉伯聯合大公國籍 Omar Al-Hai、秘書長香港籍 Kenny Chow 及日本籍執委 Hisato Igarashi 等都兼任 FISU 執委且據瞭解都將尋求連任，因此，我國籍 FISU 執委陳太正亦利用此次出席機會向各與會人員拜票並交換關於年底 FISU 執委選舉相關訊息。又 AUSF 於 2010 年於中國大陸深圳之會員大會與執委會中選出 13 名新執委，包括會長、第一副會長、2 名副會長、1 名秘書長、1 名副秘書長、1 名財務長、4 名執行委員與 2 名審計長(不具投票權)，渠等將於 2016 年任期屆滿改選，現任會長章新勝動向亦值得觀察。如章新勝退休中國方面是否另派人參選，若中國大陸無意角逐，現任資深副會長阿拉伯聯合大公國籍 Omar Al-Hai 據瞭解有相當高之參與意願。同時因 2015 年底 FISU 將改選，預料其結果對 2016 年之 AUSF 執委選舉可能會有一定影響，值得持續觀察。

在亞大教育委員會報告部分，擔任該委員會主席之我國籍陳坤樞副會長說明了該委員會之目標與未來計畫。渠表示，2014 年亞大會員大會提案通過後，經積極籌備，已於今年 3 月 15 日在北京首都體育學院成立「亞大教育與發展中心」(AUSF Education & Development Center)。希望藉由目前擔任 FISU 教育委員會委員之該校校長鍾秉樞豐富經驗與該校資源，協助推展日後工作。該會期望未來可針對不同職務擬訂教育或訓練計畫，而非僅限於會員國之大學生，包括教練、職員、秘書長或會長都可納入。會中哈薩克籍與韓國籍執委均就教育中心日後運作提出建言，渠等建議可與喀山於 2013 世大運成立之教育中心合作或可考慮日後也在其他國家設立分支機構。

第一天會議依議程安排於下午 4 時半結束，與會人員改著便裝搭乘主辦單位巴士至市區出席蒙古學生運動總會(Mongolian Student Sports Federation)會長 Mr. BAYASGALAN D 之晚宴。專程前往出席

之我國籍 FISU 執委陳太正，晚宴中不時與各執委熱絡交談並進行固本拜票，結束後當晚即搭機離開蒙古。

(三) 5 月 24 日：

第 2 天主要為 2015 年亞大各錦標賽籌辦情形報告及 2016 年亞大錦標賽申辦簡報。在進度報告部分，由韓國主辦之「2015 亞大自由車錦標賽」(Road Cycling Championships)即將於 7 月 22 日至 26 日於該國昌寧郡(Chang Nyeong)舉行，目前進入最後報名階段已有 5 個國家報名參加，期待包括台灣與泰國等國都能參與。而中國大陸舉辦之亞大第 1 屆「3 對 3 籃球錦標賽」將於 2015 年 10 月 13 日至 18 日於瀋陽東北大學舉行，該賽事為亞大舉辦之第一次此類賽事，屆時並將安排 NBA 球星前來講習，賽會期間亦將規劃文化活動。第 1 次舉辦之「亞大西洋棋錦標賽」，訂 10 月 18 日至 25 日於中國大陸北京首都體育學院舉行，目前已將邀請函送予 36 個會員國，每個國家可派 3 隊(1 個國家隊、2 個大學隊)。章會長強調該賽事為奧運類比賽，參賽國屆時也可就近參觀與利用該校之亞大教育與發展中心，希望會員國踴躍參與。有關亞大「第 1 屆強化訓練計畫」(Intensive Training Program)將於 12 月 29 日至 2016 年 1 月 6 日於韓國天安市(Cheonan City)舉行，將邀請來自 25 個亞大會員國與 25 位來自韓國 21 個大學之專家學者與會，報名資料將於 5 月底前送予各會員，截止日期為 8 月 31 日，亞大希望透過該計畫為未來相關強化訓練建立一套標準。

2016 年賽事方面。「2016 亞大越野賽跑錦標賽」將於 3 月份於約旦安曼舉行；「五人制足球賽」將於 4 月下旬於哈薩克阿拉木圖舉行；「亞大拳擊錦標賽」將於 5 月中旬於塔吉克斯坦(Dushanbe, Tajikistan)舉行；「亞大自由車越野錦標賽」(Trials Acrobatic Cycling)將於 10 月 9 日於日本舉行。至於尼泊爾大專體總原訂舉辦之亞大桌球錦標賽，因該國地震災情嚴重無法前來取消申辦。

至於亞大男子籃球錦標賽則是 2016 年賽事中，惟一有兩個國家爭辦之賽事。該賽事自 2006 年第一屆起即每 2 年由我大專體總承辦，迄今已辦理 5 屆，並獲良好之口碑。我方簡報時章新勝會長曾提出賽

事規劃於4月舉行及邀請日本參與之可能等問題。蒙古簡報後，陳副主席特別指出蒙古10月天氣偏涼，各委員是否應再思考舉行之天候因素，韓國籍稽核委員則請蒙方就舉辦效益再進一步說明。本案蒙方代表於簡報時雖強調，該國自2002年起即舉辦亞洲或世界級多項賽事，例如2002年之世界大學西洋棋賽、2006年第1屆世界大學摔角賽等，相關籌辦經驗豐富，同時亦取得政府支持舉辦此籃球賽，惟韓國作球予蒙古解釋與說明機會以爭取各國執委支持之意圖明顯。因此，我國籍陳副會長雖力圖說服執委由我方續主辦該賽事，惟最後因部分執委考量到我國已辦理5屆，應予蒙古舉辦之機會，經表決蒙古以5票對3票，取得主辦權。賽事將依蒙方規劃於2016年10月23日至30日於烏蘭巴托舉行。據瞭解我方得到之3票分別為中國大陸、香港及中華台北，而執委會為彌補我無法主辦男籃賽之遺憾已主動釋出盼我方主辦2016年8月份之女子籃球賽之建議，並於亞大官網行事曆先行公告。

在2016年亞大會議方面，第1次執行委員會將於5月中旬於塔吉克舉行；第2次執委會訂11月於中國大陸廈門舉行並同時辦理亞大會員大會。

下午結束相關議程後，蒙古籃球協會特別安排與會人員參觀位於烏蘭巴托市郊約50分鐘車程Khandgait區之「國家籃球訓練中心」(The National Basketball Palace of Mongolian)並宴請與會人員一行。該訓練中心位於風景優美之森林渡假區內，設有1座比賽場館、1座訓練場館及相關行政中心。訓練中心行政大樓牆上懸掛著近幾屆奧亞運中為蒙古奪的摔角、拳擊等獎牌選手之巨幅海報，籃球館牆面則為一幅蒙古國家籃球隊海報。訓練中心相關設施日前仍在施工中，惟比賽場館已完工。該場館設施新穎，球場中央上方並設置懸掛式賽事訊息電子看板，擁有約1,000人至1,500人之座位席。蒙方斥資於烏蘭巴托郊外設置國家籃球隊訓練中心，其比賽場館規模與設施相較於我國場館只能算是中小型，不過在蒙古境內應算是先進場館，此番作為，也讓人看出蒙古推廣籃球運動之企圖及為何志在必得爭取主辦2016年之

亞大男子籃球賽。據瞭解該場地將供屆時亞大男籃預賽時使用。

晚宴時，蒙古人口、發展及社會保護部(Mongolian Population, Development and Social Protection)部長(為現任國會議員)兼籃球協會會長 Mr. Erdenes 致詞表示，蒙古對於亞大執委會予蒙古主辦 2016 年男子籃球錦標賽之支持表示感謝，將盡全力辦妥該賽事，國家籃球訓練中心亦將是未來該賽事之舉辦場址。章會長則恭喜蒙方獲主辦權並再度感謝蒙方主辦此次執委會及塔吉克辦理 2016 亞大第 1 屆執委會。

參、心得與建議

(一)蒙方用心主辦此次會議，並為日後爭辦相關賽事奠下基礎

此次執委會是亞大第一次選在蒙古辦理，短短 2 天之正式會議期間，在會議議程與官式宴會之交通安排上雖稍有缺失，整體言算是相當成功，讓人感受到主辦之蒙古大學體育總會與蒙古政府對該會議之用心與重視。

會議與住宿場址選在烏蘭巴托市內少數擁有不錯口碑之飯店。該飯店為蒙日合資，相當受到來往蒙古之日韓等國人士之歡迎。與會之日籍執委 Igarashi Hisato 即表示，住在這邊讓渠有濃濃之親切感。會議選在住宿之飯店內也增加不少便利性，讓與會人員免去交通往來之苦。

蒙古大專體育總會安排之第一場晚宴選在近市區中心蒙古最具現代化象徵之主題樂園城堡餐廳，該餐廳之外觀與內部設計，充滿現代感，身處其中，讓人不禁懷疑這真的是國民所得二千美元不到之國家。第二場晚宴選在蒙古國家籃球訓練中心內。該中心位於烏蘭巴托市郊山區，前往之途，路旁所見盡是生活清苦的平民百姓住家與相對落後的道路基礎建設，惟抵達後，清幽之環境與山野情趣，倒讓人印象開始反轉。

蒙方安排於中心內蒙古包餐廳之晚宴，是一場結合傳統美食與建築之文化之旅，讓與會人員親臨其境，充份體會。此種待客

之道，讓人不得不折服主辦單位之用心，而這些安排無非是要各與會者對此行留下美好印象，並為日後爭取相關賽事奠下利基。

(二) 蒙方藉首次主辦亞大執委會之機，展現推動運動之企圖

主辦運動會議或賽事是最能彰顯與宣揚一國體育實力之機會。蒙方此次安排參訪該國體育教育單位與師生互動，邀請各執委親自頒發相關競賽優勝隊伍代表，感受大專體育推廣實效；同時藉取得主辦 2016 亞大男籃之機，安排實地參觀屆時比賽場址設施及蒙古民眾參與籃球盛情。

此種以實例及親身體驗方式，確讓人對蒙古推動大專體育與籃球活動留下深刻印象，也讓人佩服蒙方運用相關機會多方宣揚運動推廣企圖與績效之安排，相信這對其爭取亞大相關賽事主辦權應有加分效果。

(三) 我國籍執委陳太正充份運用出席機會行銷我世大運值得肯定

在台北世大運舉辦進入最後籌備階段之際，台北市市長等行政團隊之異動，確實引起國際體壇許多關切，與會之部分國家執委私下關心我籌辦進程時亦提及此事。專程前來出席之陳太正執委能利用開幕之機會，說明我方目前籌辦方向及強調新團隊將在過去之利基上繼續推動，陳執委之一番喊話，相信回應了與會各國執委之關切，也達到在國際公開場合上正面行銷我世大運之效果，此作為確值得肯定。

(四) 我大專體總對出席類此會議在情資蒐集與掌握等組團作業上宜再精進

此次我大專體總爭取 2016 亞大男籃賽事主辦權失利，並且僅獲得中國大陸與香港之 2 票，究其原因，固然與蒙方在相關公開場合藉主辦會議優勢，積極向與會執委展現推動籃運等在內相關運動之企圖與作為及私下運作有關；惟我大專體總在整個行程中，亦讓人感受對蒙方所展現之企圖似乎不很重視，亦未正視蒙方開幕第一天官方代表致詞中透露將爭辦該賽事之訊息，致失去請陳坤樺副會長作相關因應之機會，此結果確讓人覺得有所遺

憾。畢竟大專體總應是有所準備與付出並列入明年度賽事規劃。

為減少類此事情之發生，建議日後我大專體總在出席相關會議時，應有標準作業程序，不論團員規模大小與會議性質都應召開行前工作會議，針對議程、議事或行程中可能突發之事項交換意見，並應與主辦單位時時聯繫，積極掌握議事動態，及進行情資蒐集，以利及早因應。

(五)我大專體總應加強培育國際體育事務人才

此次出席感受到，中國大陸大專體總兼任亞大秘書處事務，在長期有心經營下，所訓練出之國際人才，在主辦類此規模之國際會議場合，不論是主持會議、主導議事之進行與討論方向或秘書行政事務之報告與討論等方面，在語言使用上都駕輕就熟，足以勝任。

我國際處境特殊，國際體育方面，雖能以「中華台北」之名參與大多數之體育組織與活動，然不免受到部分限制。亞大是我參與亞洲地區大專體育活動之重要組織，亞大之相關會議亦是維護與爭取我在亞洲地區大專體育地位之重要平臺，因此，我方除積極參與外，亦應積極學習與傳承，不應自小於目前而滿足。

體育署除在相關資源可予以支持外，建議我大專體總應多儲備類此人才，並由資深之國際事務同仁帶領優秀有潛力之同仁出席觀摩。參與任何一項國際會議都是學習突破與成長之機會，會議上相關之發言或討論等，也是累積在國際組織影響力之機會。

(六)善加利用出席機會深化與各會員之友好關係

出席國際會議除參與正式會議時應掌握議事內容並適時發言彰顯貢獻度與形塑影響力外，餐敘等社交場合亦為營造與出席人士人際關係並建立人脈之重要機會。此次參與，我國籍陳副會長在主辦單位安排之2場餐敘上，均能發揮社交長才以輕鬆心情與各委員交談，鞏固雙方情誼，值得讚許。

由於出席中小型國際會議較容易有機會認識他國代表，而且機會難得，建議日後大專體總在類似會議，除協助我國籍執委出

席等事務外，應視需要適時安排我團之政府人員代表與部分出席人員私下與晤或甚至宴客之機會。官方與民間多方並進相互協同，相信有助倍增我於國際體育組織之人脈與影響力。

(七)亞大之中亞與中東執委影響力漸增，值得關注

我國籍副會長陳坤樺前於出席 101 年亞大相關會議時提及，亞大執委內中東勢力崛起及其團結意識刻蘊釀中。以阿拉伯聯合大公國為首之國家，在執委與會員大會中不時有表達不同立場之聲音，渠認為這股勢力是否會左右往後亞大運動總會之發展甚至 FISU 之改選值得觀察。而我國籍世大運執委陳太正此次出席亦提及，亞大現任會長章新勝頻傳健康不佳，渠認為如章會長於 2016 退休，阿拉伯聯合大公國籍之亞大現任資深副會長 Omar Al-Hai 參與角逐之意願相當高。因此，我方對於 2016 亞大會長人選可能之變化或中東執委之漸增影響力，仍須持續密切關注。

肆、與會照片與附件

附件 2015 亞大執委會議程手冊



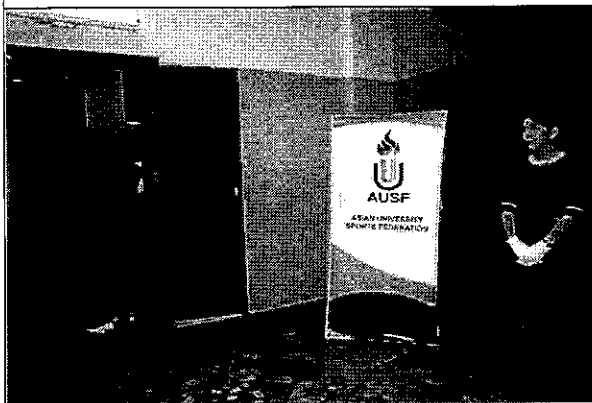
各國執委一行參訪蒙古國家教育大學。



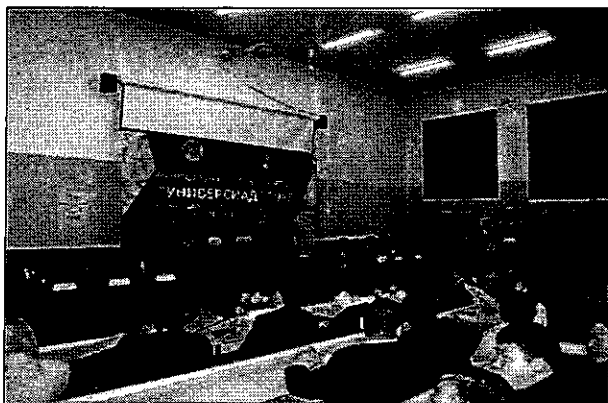
我大專體總李鴻棋秘書長參觀該校世大運歷史館。



我國國際大學運動總會執行委員陳太正參觀該校世大運歷史館。



該校於演講廳入口放置歡迎亞太執委蒞臨標語。



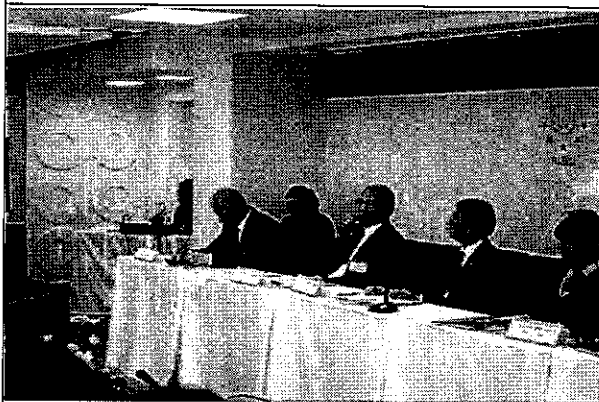
亞大執委與該校學生座談情形。



與會各執委於開幕式後與蒙古健康體育部處長 Mad. Erdenechimeg 合影。



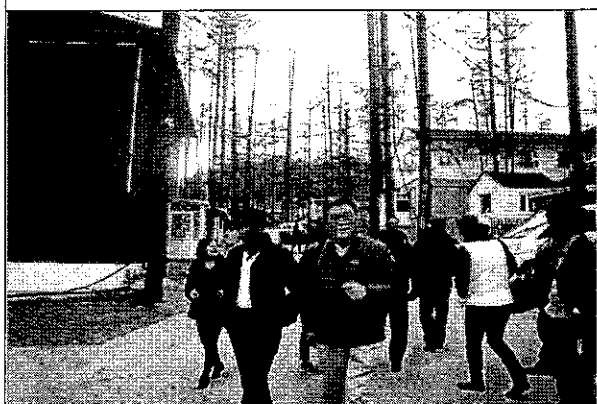
執委會會議進行情形。



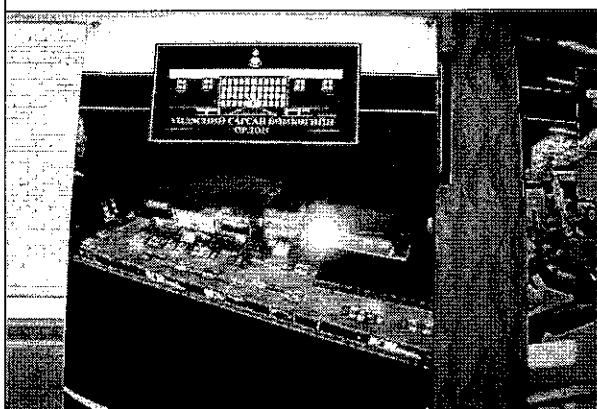
我國籍 FISU 執委陳太正於會議中發言情形。



我國大專體總進行申辦 2016 亞
大男籃簡報。



各國執委抵達位於烏蘭巴托市
郊之蒙古國家籃球訓練中心。



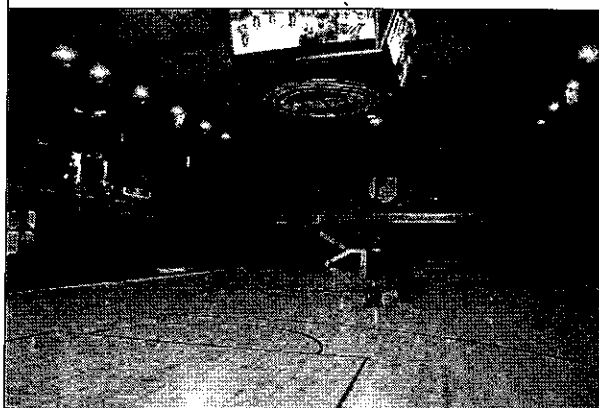
蒙古國家籃球訓練中心平面圖。



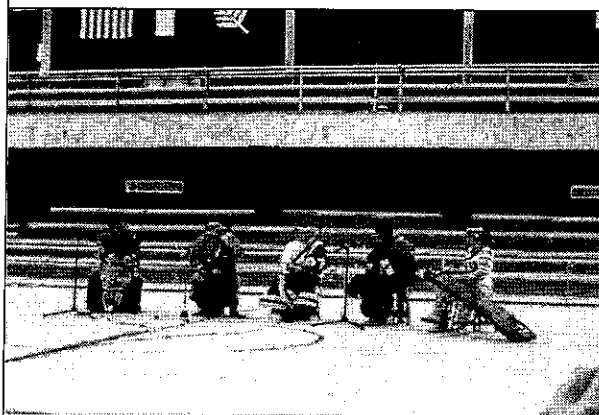
籃球訓練中心外牆之蒙古奧運
得獎選手海報。



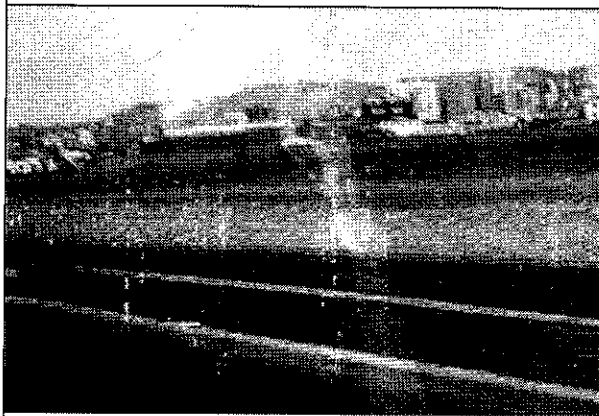
本署人員與我國籍陳坤寧副會長於籃球中心外合影。



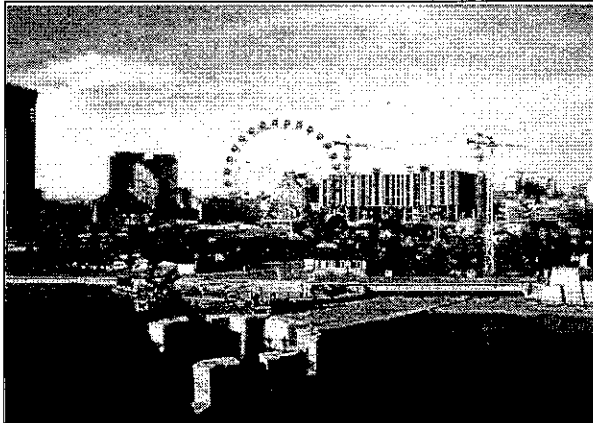
籃球訓練中心比賽場地。



蒙古籃球協會安排之傳統樂曲演奏。



蒙古於烏蘭巴托市郊規劃之自行車專用道，顯示蒙古當局已著手規劃提倡市區內之自行車運動。



蒙古大專體育總會於市區中心
蒙古最具現代化象徵之主題樂
園城堡餐廳宴請與會各國代
表，圖為遊樂園一景。



烏蘭巴托市現代化大樓住宅與
購物中心廣場，圖中可見廠商舉
辦之自行車促銷活動。