

## 出國報告（出國類別：考察）

# 交通部 103 年赴大陸華中地區港口及 機場參訪交流

單位	職稱	姓名
交通部	參事	陳天賜
交通部	視察	陳慧玲
交通部	科員	王世寧
交通部航港局	副局長	李雲萬
交通部航港局	視察	吳潔珊
臺灣港務股份有限公司	董事長	張志清
臺灣港務股份有限公司	處長	陳世鴻
臺灣港務股份有限公司	助理管理師	葉昱劭
桃園國際機場股份有限公司	經理	余崇立
出國地點	大陸浙江省（寧波市、舟山市、義烏市）、 江蘇省（南京市）、上海市	
出國期間	103年11月30日至103年12月6日	
報告日期	104年2月24日	

出國報告名稱：交通部 103 年赴大陸華中地區港口及機場參訪交流

出國人員姓名/服務機關/單位/職稱/電話

陳天賜/交通部/參事/02-23492081

陳慧玲/交通部/視察/02-23492312

王世寧/交通部/科員/02-23492318

李雲萬/交通部航港局/副局長/02-89782999

吳潔珊/交通部航港局/視察/02-89786833

張志清/臺灣港務股份有限公司/董事長/07-2851000

陳世鴻/臺灣港務股份有限公司/處長/07-2851000

葉昱劭/臺灣港務股份有限公司/助理管理師/07-2851000

余崇立/桃園國際機場股份有限公司/經理/03-2735388

出國類別： 1.考察 2.會議

出國期間：103 年 11 月 30 日 至 103 年 12 月 6 日

出國地區：大陸浙江省（寧波市、舟山市、義烏市）、江蘇省（南京市）、上海市

報告日期：104 年 2 月 24 日

分類號/目：

關鍵詞：舟山群島、舟山港綜合保稅區、舟山群島國際郵輪港、浙臺（舟山普陀）經  
貿合作區、義烏小商品交易市場、南京港龍潭碼頭、上海港務集團、洋山深  
水港、寧波機場、南京機場、上海浦東機場

內容摘要：

- 一、參訪舟山港綜合保稅區、舟山群島國際郵輪港及浙臺（舟山普陀）經貿合作區，拜會舟山市人民政府與舟山群島新區進行合作交流會，舉行臺灣港務股份有限公司基隆分公司與浙臺（舟山普陀）經貿合作區管委會合作備忘錄草約確認儀式，推動後續兩岸合作。
- 二、參觀浙江義烏無水港及義烏小商品交易市場，掌握當地產業發展情形，瞭解其貿易發展、展售批發、物流平臺及義烏港運作，為臺灣港務物流公司建立聯絡窗口，尋求合作機會。
- 三、拜會南京港龍潭集裝箱有限公司，瞭解南京港龍潭集裝箱碼頭物流運作模式，就臺灣港務物流公司未來合作發展及開闢海運直航航線進行意見交流，以期進一步落實物流業務合作。
- 四、參訪寧波櫟社機場、南京祿口機場及上海浦東機場進行業務交流，作為桃園機場未來航廈整、擴建工程參考。
- 五、參訪上海洋山港，拜會上海國際港務（集團）股份有限公司，並由臺灣港務股份有限公司與上港集團簽署「物流貿易合作備忘錄」的契機，建立兩岸經濟交流平臺，強化資訊交換及自由貿易港區港埠交流。

# 交通部 103 年赴大陸華中地區港口及機場參訪交流

<u>內容大綱</u>	<u>頁次</u>
壹、目的.....	1
貳、出國期間.....	1
參、參訪行程.....	1
肆、參訪過程與議題討論.....	3
一、寧波機場.....	3
二、舟山港綜合保稅區、舟山群島國際郵輪港、浙臺（舟山普陀）經貿合作區.....	4
三、義烏無水港、義烏小商品批發市場.....	9
四、南京港龍潭集裝箱有限公司.....	15
五、南京機場.....	17
六、洋山保稅港區、上海盛東國際集裝箱碼頭有限公司.....	20
七、上海國際港務（集團）股份有限公司.....	21
八、上海浦東機場.....	24
伍、心得與建議.....	25
陸、附錄.....	29
一、參訪、拜會單位相關人員資料.....	29
二、交流行程接洽單位與人員資料.....	30
三、參訪、拜會交流剪影.....	31

## 壹、目的

- 一、參訪浙臺（舟山普陀）經貿合作區，拜會舟山市人民政府與舟山群島新區進行合作交流會，舉行臺灣港務股份有限公司基隆分公司與浙臺（舟山普陀）經貿合作區管委會合作備忘錄草約確認儀式。
- 二、參訪義烏小商品交易市場，掌握當地產業發展情形，瞭解其貿易發展、展售批發及物流平臺運作，建立聯絡窗口尋求合作機會。
- 三、拜會南京港龍潭集裝箱有限公司，瞭解南京港龍潭集裝箱碼頭物流運作模式，就臺灣港務物流公司未來合作發展，建立聯絡窗口，以期進一步落實物流業務合作。
- 四、參訪寧波機場、南京機場及上海浦東機場進行業務交流，作為桃園機場未來航廈整、擴建工程參考。
- 五、拜會上海國際港務（集團）股份有限公司，並在既有業務合作基礎上，期望藉由臺灣港務股份有限公司與上港集團簽署「物流貿易合作備忘錄」的契機，建立兩岸經濟交流平臺，強化資訊交換及自由貿易港區港埠交流。

## 貳、出國期間

103年11月30日至12月6日，共計7天。

## 參、參訪行程

日期	地點	行程	備註
11月30日 (星期日)	■ 桃園→寧波 ■ 寧波機場	1. 去程：自桃園機場出發至寧波機場 2. 參訪寧波櫟社機場 3. 由寧波搭車前往舟山市	下午參訪寧波機場，並與物流園區管理委員會就機場擴建工程意見交流。
12月1日 (星期一)	■ 舟山港綜合保稅區 ■ 舟山群島國際郵輪港 ■ 浙臺（舟山普陀）經貿合作	1. 參訪舟山港綜合保稅區 2. 參訪舟山群島國際郵輪港 3. 參訪浙臺（舟山普陀）經貿合作	上午參訪舟山港綜合保稅區、舟山群島國際郵輪港及浙臺（舟山普陀）經貿合作區，下午與舟山群島新區舉行合作交流

日期	地點	行程	備註
	區 ■ 舟山市人民政府	區 4. 拜會舟山市人民政府，進行舟山群島新區合作交流會	會。
12月2日 (星期二)	■ 寧波→義烏 ■ 義烏無水港 ■ 國際商貿城(義烏小商品交易市場)	1. 由寧波搭車前往義烏 2. 參訪義烏無水港 3. 參訪義烏小商品交易市場 4. 由義烏搭車前往杭州	上午參訪義烏無水港及國際商貿城(義烏小商品交易市場)。
12月3日 (星期三)	■ 杭州→南京 ■ 南京港龍潭集裝箱有限公司 ■ 南京港龍潭碼頭	1. 由杭州搭車前往南京 2. 拜會南京港龍潭集裝箱有限公司 3. 參訪南京港龍潭碼頭	下午拜會南京港龍潭集裝箱有限公司進行交流會談，並參訪南京港龍潭碼頭。
12月4日 (星期四)	■ 南京機場 ■ 南京→上海	1. 參訪南京機場 2. 由南京搭車前往上海	上午參訪南京機場進行業務交流，瞭解南京祿口機場第二航廈新建與設施搬遷計畫。
12月5日 (星期五)	■ 洋山深水港 ■ 上海盛東國際集裝箱碼頭有限公司 ■ 上海國際港務(集團)股份有限公司	1. 參訪洋山深水港 2. 拜會上海盛東國際集裝箱碼頭有限公司 3. 拜會上海國際港務(集團)股份有限公司	上午參訪上海洋山深水港、拜會上海盛東國際集裝箱碼頭有限公司，下午與上海國際港務(集團)股份有限公司簽署「物流貿易合作備忘錄」，並就推動工作進行交流討論。
12月6日 (星期六)	■ 上海浦東機場 ■ 上海→桃園	1. 參訪上海浦東機場 2. 返程：由上海浦東機場搭機返回桃園	由中華航空代表接待，說明機場配置及周邊服務設施。

## 肆、參訪過程與議題討論

### 一、寧波機場

#### (一)現況簡介

1. 寧波櫟社國際機場位於浙東鄞西平原，寧波市西南，是大陸長三角地區繼上海、南京、杭州之後的第4個國際機場。機場占地面積近250萬平方公尺，距市區約12公里，從機場至主要鐵路公路站點、高速公路入口處、市區僅需10-30分鐘車程，交通非常便捷。從1984年11月莊橋機場的軍民合用機場開闢第1條寧波至上海航線，到1990年寧波櫟社機場建成民用機場啟用、2002年10月2期工程新建完成投入營運至2014年屆滿30年。目前機場開通50條航線，可通往北京、廣州、深圳、成都、重慶、廈門、青島、大連、哈爾濱、昆明、三亞、鄭州、蘭州等大陸主要大、中城市及香港、澳門、臺灣、新加坡、韓國、泰國、菲律賓等國際航線網路。2012年旅客量突破500萬人次，2013年旅客量為5,459,333人次、貨運量為64,274噸、航機架次為46,468架次。
2. 目前機場具有完善的基礎設施，現有跑道長3,200公尺，寬60公尺，配有國際先進的通信導航和航行管制設備，2009年7月由4D級升格到4E級標準，可滿足波音747等大型飛機起降。機坪面積14.2萬平方公尺，有16個停機位，其中7個近機位。候機樓總建築面積4.35萬平方公尺，年設計旅客量為380萬人次、尖峰小時1,700人次。此外，地下停車場1.34萬平方公尺，地面停車場5,271平方公尺，可提供約330輛小汽車和30輛大客車停放。航空貨站建築面積達到7,881平方公尺，擁有國內出發到達、國際出發到達4個區域，功能設置已達到現代物流要求標準。
3. 寧波櫟社機場除經營機場主要業務外，並投資經營與航空業務有關的地面延伸服務，或利用機場現有資源開展經營活動，包括全資子公司(如寧波翔鷹投資有限公司)、分公司(如寧波翔鷹投資有限公司機場貨站分公司)及合資公司(如寧波空港包機有限公司)等，透過業務面互相合作模式發揮綜效。

#### (二)參訪過程與相關議題說明

- 寧波櫟社機場三期擴建工程，將新建第二航廈，其相關規劃為何？

#### 【寧波機場與物流園區管理委員會回應】

1. 本擴建工程新建第二航廈係以2020年旅客輸送量1,200萬人次、貨郵輸送量50

萬噸為目標設計，主要新建樓地板面積10.3萬平方公尺的第二航廈、3,000平方公尺的公務機候機樓、5萬平方公尺的貨運站、1.4萬平方公尺的快件中心、41.2萬平方公尺的停機坪與完善滑行道系統。

2. 未來規劃將納入綠能環保與智慧化等元素，並透過各項設施的優化整合，發揮整體服務綜效。

## 二、舟山港綜合保稅區、舟山群島國際郵輪港、浙臺（舟山普陀）經貿合作區

### (一)現況簡介

#### 1. 舟山群島新區

- (1) 舟山群島是大陸浙江省東海水域內的一個群島，位於上海港與寧波港中間，地處大陸東部的黃金海岸線與長江黃金水道的交匯樞紐，是長江流域與長江三角洲對外開放的海上門戶和通道。整個區域面積是2.22萬平方公里，其中海域面積2.08萬平方公里，陸域面積是1,440平方公里，一共有大小島嶼1,390個，有人居住的島嶼計140個。舟山本島的面積502平方公里，為大陸第四大島，下轄定海與普陀兩個區和岱山、嵊泗兩個縣，常住人口114萬人。
- (2) 2011年6月30日，大陸國務院正式批准設立浙江舟山群島新區，舟山成為大陸繼上海浦東新區、天津濱海新區、重慶兩江新區後第4個國家級新區，也是首個以海洋經濟為主題的國家級新區。發展目標為大宗商品儲運中轉加工交易中心，東部地區重要的海上開放門戶，重要的現代海洋產業基地，海洋海島綜合保護開發示範區，陸海統籌發展先行區。



舟山群島與周邊重要城市(上海、寧波)示意圖



## 2. 舟山港綜合保稅區

舟山港綜合保稅區2012年9月29日由大陸國務院批准成立，規劃總面積5.85平方公里，綜合保稅區將保稅區、出口加工區和保稅物流園區的優惠政策集於一身，實現“三區合一”、實行“境內關外”的運作方式，享有“免證、免稅、保稅、進區退稅”的特殊政策。按照一區兩片模式運作，分為本島分區、衢山分區，兩區塊相距約22海浬。

- (1) 本島分區：位於舟山市本島新港工業園區西側，規劃面積2.83平方公里，綜合商務配套區0.18平方公里，規劃建設5萬噸泊位2座、3萬噸泊位2座，岸線長度1,218公尺。定位為以海洋裝備製造業 海洋生物產業電子資訊產業等先進製造業和倉儲物流為重點探索建立區域性大宗商品定價中心發展航運服務業保險金融業和諮詢研發商品會展租賃等相關服務業，2014年1月8日正式封關運作。
- (2) 衢山分區：位於衢山港區鼠浪湖島，規劃面積3.02平方公里，規劃建設乾散貨和液體散貨碼頭，乾散貨泊位設置30萬噸泊位3座、10萬噸泊位、5萬噸泊位3座；液體散貨碼頭設置30萬噸、10萬噸和5萬噸泊位各1座，總岸線長度約3,375公尺，發揮其深水岸線資源優勢，主要功能定位為大宗商品(煤炭、礦石、油品、液體化工品)中轉、儲運。



舟山港綜合保稅區分區示意圖



舟山港綜合保稅區關口

### 3. 舟山群島國際郵輪港

- (1) 舟山群島國際郵輪港位於朱家尖島，距離上海吳淞口國際郵輪港約150海浬，與臺、日、韓等主要目的港口均在300~500海浬半徑範圍內，國際郵輪在24小時內均可抵達。
- (2) 繼上海、天津、廈門、三亞後，被大陸國家旅遊局規劃為第5個擁有郵輪母港的城市、第6個郵輪碼頭(上海有黃浦江和吳淞口)。平均每年3艘次，1.1萬餘人次入境普陀山遊覽觀光。2010年、2011年包租豪華郵輪赴臺進行佛教文化交流活動，創下了多個新紀錄，也為舟山發展郵輪旅遊奠定了基礎。但是，普陀山客運碼頭停泊噸位和臨時聯檢設施已難以滿足現代郵輪旅遊業的發展趨勢。2011年9月，舟山市投資人民幣6.3億元，建設國際郵輪碼頭，第1期於2014年10月9日驗收，10月13日開港，長356公尺、寬32公尺、水深-11~-12公尺，可靠泊15萬總噸郵輪。旅客出入境設有10個雙向查驗通道，設計年旅客量為50萬人次，碼頭後側可靠泊工作船和遊艇。船舶進出之「福臨門國際航道」24小時皆適合船舶進出。
- (3) 以地理位置和郵輪母港特性而言，皆與上海兩個港相鄰與相近。未來的發展將以下列方向考量：
  - 航程優勢：距離國際航線很近，航道、港口及旅遊條件優良，適合作為中繼港口。
  - 自然旅遊條件：相較於上海港的城市旅遊，舟山港週邊15公里半徑內的旅遊金三角區域，集中了舟山、浙江東部沿海地區的特色。包括朱家尖、桃花島、沈家門漁港等，也可延伸至定海古城。
  - 地面轉乘方便：舟山港車程50分鐘左右即可上高速公路。舟山跨海大橋完工後，遊客從杭州到上海與到舟山的距離差不多。從寧波出發則是舟山較近。而高鐵開通之後，蘇北，甚至華東地區的旅客可搭至寧波，由港口來發展接駁交通。
  - 滿足購物需求：舟山的漁產乾貨海鮮加工品，就是最大宗的特產。其次有佛教文化的佛茶、觀音餅、佛珠、香的禮品，還有海島文化特色的禮品，都很適合發展。

### 4. 浙臺（舟山普陀）經貿合作區

- (1) 在福建海峽西岸經濟區對臺經貿持續穩定發展的前提下，浙江省屬近臺地區故加速推動浙臺經貿合作區，其於2011年在浙江蒼南縣設立第1個經貿合作區，並於2012年先後在象山（寧波）、普陀、玉環（台州）分別設立經貿合作區，在浙江沿海地區形成了對臺經貿合作發展帶，成為推動兩岸經貿交流合作的重要平臺。
- (2) 浙臺(舟山普陀)經貿合作區於2012年10月設立，規劃範圍為普陀全境，2012年12月24日設立浙臺(舟山普陀)經貿合作區管理委員會，主要負責該區的開發建設工作。該區定位為兩岸自由貿易先行區、兩岸產業對接引領區，以及兩岸交流交往示範區。
- (3) 總體發展目標為一區兩園五載體，包括一區：創建一個兩岸自由貿易區；兩園：建設兩大產業合作園（臺資工業園、海洋科技園）；五載體：搭建五類交流交往載體（觀音文化、海島度假、創意產業、民俗節慶、教育培訓等）。主要重點在於建設國際郵輪碼頭，以爭取與臺灣港口通航，以及建設臺灣商品城，吸引臺商至普陀區投資。

## (二)參訪過程與相關議題說明

本參訪團拜會舟山市人民政府，舉行舟山群島新區合作交流會，會中就大陸研提相關議題進行討論與回應。另為推動兩岸海運快遞、農特產品及其他生鮮產品等冷鏈物流業務合作，會中並建議陸方海關總署就「一關三檢」建立制度化流程，以打造便捷、高效率的通關環境。最後則舉行臺灣港務股份有限公司基隆分公司與浙臺（舟山普陀）經貿合作區管委會合作備忘錄草約確認儀式。相關討論議題如下：

1. 兩岸海運直航：陸方提出開闢臺灣－舟山的快速客滾船航線。

### 【本參訪團回應】

- 舟山港已列為兩岸海運直航開放港口，開闢一般駛上駛下客貨船（客滾船），如中遠之星直航航線並無任何法規限制。
- 如陸方欲開闢基隆-舟山高速駛上駛下客貨船（客滾船）直航航線，則須考量IMO規定。以航行距離約294海浬、航速35節而言，航程長達8-9小時，其航行條件是否符合公約仍待研究。

2. 兩岸空運直航：陸方表示，因考量目前由臺灣前來舟山旅客約每年6萬人，大

多透過寧波機場與金廈小三通方式再轉乘海陸運具方式前來，旅運需求殷切，且2006年舟山機場曾與香港機場飛航包機，已具備口岸機場運作條件，現可起降波音757以下(單走道)機型。為追求更便捷輸運，建議開放舟山-臺灣直航，並希望由我方適時於大、小兩會進行相關提案，以助於當地與兩岸發展。

**【本參訪團回應】**

有關建議舟山為兩岸空運航點，仍須循程序經由海峽兩岸大、小兩會討論，我方採樂觀其成的立場，並協助舟山市共同合作推動。倘雙方航空公司認為確有市場需求，建議初步可採不定期會定期包機方式培養客源，後續若市場穩定成長，再飛航定期班機，另亦可考量由低成本航空營運服務，以滿足市場需求。

3. 拓展臺灣遊客市場：

**【本參訪團回應】**

- 2013年舟山市接待境內旅客3,067萬人次、境外旅客31.54萬人次、臺灣旅客約6萬人次，且2013年10月13日有1,300名旅客搭乘「寶瓶星號」赴大陸，成為舟山國際郵輪港首航船舶。
- 普陀山每年觀音菩薩相會期，皆有上千臺灣民眾前往朝山禮佛，具觀光發展實力，考量郵輪業務成功要素在於雙方合作，未來臺灣港務股份有限公司將會向合作之郵輪業者推薦，爭取掛靠普陀郵輪港，串聯兩岸郵輪觀光航線。
- 鑒於郵輪業者旅遊行程係在1年以前即開始規劃，希望陸方同步擴大開放，爭取放寬多年多航次審批及制度化，以提高郵輪業者彎靠意願。

4. 舟山居民赴臺自由行：

**【本參訪團回應】**

- 臺灣將對大陸赴臺自由行團客化及零團費等破壞市場商序之行為加強查處力度，並透過兩岸旅遊主管部門共同努力，共商訂定兩岸認同且具執行力的組接團社合同範本，以提升旅遊服務品質。
- 陸方公布舟山成為第5批來臺自由行城市後，我觀光局將開始受理舟山民眾赴臺自由行申請。

5. 臺籍船隊舟山修造及海上加油：舟山市代表表示舟山具備專業的船舶建造與修護能力，且其生產規模占全大陸10%，希望爭取臺籍業者船舶業務。舟山群島

為寧波、上海航線必經航道，航商可於等待進港期間於其外錨地辦理海上加油，且免徵噸稅及引水費用，亦能提供船舶補給等周邊配套服務。

**【本參訪團回應】**

有關舟山船舶修、造及海上加油服務部分，臺灣港務股份有限公司將協助轉知航商業者。

### 三、義烏無水港、義烏小商品批發市場

#### (一)現況簡介

##### 1. 義烏無水港

- (1) 義烏市為大陸浙江省下轄縣級市，由金華市代管，位於浙江省中部，金華市東部，為大陸經濟發達縣市之一，行政區域面積1,105平方公里，常住人口123萬人。
- (2) “無水港”也稱“內陸港”或“國際陸港”，是指在內陸地區建立具有報關、報驗、簽發提單等港口服務功能的物流中心。在“無水港”內設置有海關、出入境檢驗檢疫等口岸機構為客戶通關提供服務。同時，貨代、船代和船公司也在“無水港”內設立分支機構，以便收貨、還箱、簽發以當地為起運港或終點港的多式聯運提單。內陸的進出口商則可以在當地完成訂艙、報關、報檢等手續，將貨物交給貨代或船公司。2013年5月，義烏被聯合國亞洲及太平洋經濟社會委員會確定為國際陸港城市，成為一個目的地港和始發港，各國貨船可以簽義烏作為一個目的地港，到義烏辦理港口業務，還可以透過公路、鐵路、航空及海運聯運，形成對外貿易非常便捷通道。
- (3) 義烏港是浙江省重點工程，大陸“大通關”建設的重要基礎設施，是義烏國際商貿綜合改革試點的重要載體。規劃總用地70公頃，依口岸功能設計，1次規劃分2期建設，總建築面積94萬平方公尺，設計年貨運量為114.4萬個標準貨櫃，概算總投資約人民幣30億元。一期工程，占地26.3公頃，建築面積43萬平方公尺，包括2棟配套商務大樓和立體式倉儲區，概算投資14.41億元。2009年5月正式開工，2011年10月正式投入使用。二期項目占地43.7公頃，主要功能有海關監管區及倉庫，估算投資約人民幣16億元。2013年11月義烏港二期海關監管場所正式投入使用，從訂艙、倉儲到報關、報檢提供一條龍服務模式。

## 2. 義烏小商品批發市場

- (1) 義烏小商品批發市場（又名中國小商品城），創建於1982年，現營業面積550萬平方公尺，商位7.5萬個，從業人員21萬，日客流量21萬人次，經營26個大類180萬種商品，是國際性的小商品流通、資訊、展示中心。被聯合國、世界銀行與摩根士丹利等權威機構稱為「全球最大的小商品批發市場」。
- (2) 義烏小商品批發市場主要係由國際商貿城一區、二區、三區、四區、五區及篁園服裝市場組成，此外，尚包括義烏國際生產資料市場、義烏傢俱市場、義烏物資市場等。2012年中國小商品城市場成交額人民幣580億元(約2,900億臺幣)，2013年成交額人民幣683億元，成長17.8%，連續23年居各大專業市場榜首。中國小商品城是大陸最大的小商品出口基地之一，商品已出口到219個國家和地區，2013年年出口78.2萬個標準貨櫃，全市實現出口182億美元，其中市場採購貿易方式出口133.5億美元，占73%。2013年入境境外客商突破40萬人次；在義烏居住半年以上的境外客商達1.3萬餘人。截止2013年底，全市有外資企業361家，外商投資合夥企業1,900餘家，外國企業常駐代表機構2,500餘家、聯合國難民署、外交部等機構在義烏建立採購資訊中心，已引進90多個國家近5萬種境外商品入駐進口商品館，「買全球貨、賣全球貨」的格局初步形成。

### (3) 浙江中國小商品城集團股份有限公司

浙江中國小商品城集團股份有限公司創建於1993年12月，係為國有控股企業，擁有16家分公司，34家參控股子公司，5,000餘名員工。2013年營業收入人民幣36.55億元，利潤人民幣9.43億元，資產總額達人民幣240.70億元。該公司以獨家經營開發、管理、服務義烏中國小商品城為主業，帶動相關行業發展。2001年以來，大力發展市場基礎建設，創新市場功能，先後建成國際商貿城一、二、三、四、五區市場、篁園服裝市場和國際生產資料市場，致力於將中國小商品城打造成國際一流的現代化貿易平臺。以義烏國際貿易綜合改革試點為契機，打造新型電子商務模式，培育進口、轉口市場，做強做大會展業，參與投資金融領域，發展壯大房地產、酒店，並經營國際貿易、現代物流、廣告資訊、購物旅遊等業務，形成市場資源分享與聯動發展的集團架構和盈利模式，取得了良好的經濟效益和社會效益。



國際商貿城區位示意圖

國際商貿城簡介

市場別	商品項目
<p>國際商貿城一區市場 2002年10月22日啟用，市場占地2.8公頃，建築面積34平方公尺，總投資逾人民幣7億元，商位8,000餘個，經營戶1萬餘戶。</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1F 玩具、仿真花、花類配件品牌直銷中心</li> <li>● 2F 頭飾、珠寶首飾品牌直銷中心</li> <li>● 3F 喜慶、裝飾工藝、旅遊工藝、瓷器水晶、相框、飾品配件廠家直銷中心</li> <li>● 4F 臺商館(花類、工藝品)、生產企業直銷中心</li> </ul>
<p>國際商貿城二區市場 2004年10月22日啟用，市場占地3.22公頃，建築面積60餘平方公尺，商位8,000餘個，經營戶逾萬戶。</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1F 雨披/包裝袋、傘具、箱包</li> <li>● 2F 電工產品、鎖具、五金工具/配件、童車/自行車</li> <li>● 3F 五金廚衛、小家電、電池/燈/電筒/電子電訊器材、電子儀器/照相器材、鐘錶</li> <li>● 4F 安徽館、樂清館、香港館、四川館、韓國館、箱包、電子、鐘錶、五金電器</li> <li>● 5F 外貿機構、特色商品</li> </ul>

市場別	商品項目
<p>國際商貿城三區市場 2005年9月啟用，位於國際商貿城北側，建築面積約46萬平方公尺，主體市場1-3樓擁有14萬平方公尺商位6,000餘個，4-5樓50萬平方公尺以上展示廳650餘個，經營戶8,000餘戶。</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1F 筆墨紙製品、眼鏡</li> <li>● 2F 辦公學習用品、文化體育用品、戶外用品</li> <li>● 3F 化妝品、化妝品配件、美容美髮用品、鏡梳、鈕扣/拉鍊、輔料配件、服裝輔料</li> <li>● 4F 生產企業直銷中心-化妝品/美容美髮、生產企業直銷中心-文化體育、生產企業直銷中心-服裝輔料</li> <li>● 5F 相框</li> </ul>
<p>國際商貿城四區市場 是義烏中國小商品城第6代市場，建築面積達108萬平方公尺，商位1萬6,000餘個，經營戶2萬餘戶。</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1F 襪類/打底褲</li> <li>● 2F 針棉織品、帽子、手套日用百貨</li> <li>● 3F 毛線、領帶、花邊、毛巾、線帶、鞋類</li> <li>● 4F 皮帶/配件、文胸內衣、圍巾</li> <li>● 5F 旅遊購物中心、服飾、鞋類、日用百貨、相框/配件、畫類</li> </ul>
<p>國際商貿城五區市場 2011年5月5日啟用，市場占地3.22公頃，建築面積約64萬平方公尺，總投資人民幣14.2億元，分地上5層、地下2層，擁有商位7,000餘個，主營進口商品、床上用品、紡織品、針織原材料、汽車用品及配件等行業，市場專設有網商服務區。</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1F 進口商品館-食品保健品、飾品工藝品、服裝百貨、非洲產品展銷中心</li> <li>● 2F 床上用品、中國結</li> <li>● 3F 窗簾布類、針紡布類、針織原料</li> <li>● 4F 汽車用品、汽摩配件、小商品配</li> <li>● 5F 網商服務、虛擬商鋪、義烏購合計畫國內、義烏購合計畫國外、B2R、展示中心、山東企業館</li> </ul>



市場別	商品項目
<p>篁園服裝市場 地處義烏最為繁華的繡湖商圈，市場總占地 0.78 公頃，總建築面積 42 萬平方公尺。</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1F 褲、牛仔</li> <li>● 2F 男裝</li> <li>● 3F 女裝</li> <li>● 4F 睡衣、羊毛衫、運動服襯衫及其他</li> <li>● 5F 童裝</li> </ul>
<p>義烏國際生產資料市場 位於義烏機場西南側，距國際商貿城約 8 公里，總投資人民幣 29.5 億元，占地 3.47 公頃，總建築面積達 75 萬平方公尺，於 2013 年 11 月 19 日開幕。</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1F 印刷原材料、工業電器、商業物流設備</li> <li>● 2F 食品加工機械、印刷包裝機械、動力和發電設備、織帶機注塑機、工量刀具</li> <li>● 3F 家居裝飾燈、商業照明設備、節日燈、戶外工程燈、家裝燈具精品街</li> <li>● 4F 皮革</li> </ul>
<p>義烏副食品市場</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1F 參茸乾果/炒貨糖酒、飲料、罐頭雜貨</li> <li>● 2F 茶葉、調味品、食用油、其他副食</li> <li>● 3F 國際館/臺灣館/浙江館、內蒙/東三省館、新疆/陝西/寧夏/甘肅/青海館、廣東/廣西/海南館、四川/貴州/重慶/雲南館、京津/河北/山西/山東/河南館、江西/福建/安徽/江蘇/湖南/湖北館/</li> </ul>

市場別	商品項目
<p>義烏傢俱市場</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 地下 1F 辦公和普通民用傢俱</li> <li>● 1F 沙發軟體、五金玻璃、藤器</li> <li>● 2F 現代板式傢俱、兒童套房</li> <li>● 3F 紅木傢俱、歐式古典傢俱、實木傢俱</li> <li>● 4F 國際家居名品館、沙發軟體、五金、藤器</li> <li>● 5F 櫥櫃、衛浴、壁紙太陽能、裝飾花卉、窗簾、陶瓷、戶外家居、地毯</li> </ul>
<p>義烏物資市場</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1F 牆地磚、水暖、衛浴、馬賽克、鋁型材、門窗、石材、玉石及雕件、玻璃、不銹鋼、五金、燈具、牆紙、櫥櫃</li> </ul>

## (二)參訪過程與相關議題說明

1. 上午拜會義烏無水港及國際商貿城（義烏小商品交易市場），並與金華市委暨義烏市委書記李一飛常委、義烏市傅春明常委、義烏市台辦王永明主任及義烏市民航局黃霖局長會談，雙方就臺灣與義烏未來合作發展進行交流討論，我方並建議希望未來透過合作藉由義烏小商品交易市場，將臺灣商品展售至全大陸。

### 2. 討論內容

空運直航：陸方表示義烏機場為單跑道軍民合用機場，跑道長度2,500公尺，未來將延伸至2,800公尺。因考量義烏市往返臺商旅運需求逐步提升，且義烏市目前已與香港飛航包機航班，已具備口岸機場運作條件，希冀臺灣交通部能夠支持義烏市-臺灣直航，以利於雙邊合作發展。

#### 【本參訪團回應】

有關建議義烏機場為兩岸空運直航航點之首要關鍵在於該機場係屬軍民合用機場，大陸軍方基於安全考量下，是否同意開放我方民航機於該機場起降，恐有疑慮，另外機場作為兩岸直航航點仍需義烏市政府向大陸「交通運

輸部」提出，列入兩岸空運大兩會協商議題，惟未來我方仍將視陸方開放進展，協助義烏市政府推動直航。

#### 四、南京港龍潭集裝箱有限公司

##### (一)現況簡介

1. 南京港龍潭集裝箱有限公司位於長江南京段龍潭水道，碼頭前沿長年水深12.5公尺，最大水深達14.5公尺，距吳淞口約300公里，離南京市30公里，而南京市亦投資人民幣3億餘元，建設全長15公里、雙向八車道的疏港公路，以配合港區交通運輸需求。貨源腹地廣大，交通條件優良，陸地、水路運輸十分便利，具有得天獨厚的地理條件。
2. 由南京港(集團)有限公司(20%)、上海國際港務(集團)股份有限公司(25%)、中遠碼頭(南京)有限公司(20%)、南京港股份有限公司(25%)、中國外運(香港)物流有限公司(10%)合資組建，2005年9月正式投入營運。港區內駐有海關、海事、邊檢、檢驗檢疫等聯檢機構，查驗設施齊全、查驗機構完備，物流監控、查驗系統、熏蒸業務等全面實施，進出口手續簡單便捷，通關效率顯著提高。
3. 龍潭港區的龍潭物流基地(南京地區最大的物流基地)規劃占地10.5平方公里，目前已建成1.28平方公里內外貿物流集散區，其中擁有占地0.86平方公里的國家級南京龍潭港保稅物流中心(B型)已封關運作。龍潭深水港沿江港口帶，構築龍潭綜合保稅區、鐵公水多式聯運區，發展綜合物流中心、光電顯示物流中心、裝備制造物流中心、糧食物流中心、城市配送中心、綜合服務中心。
4. 在碼頭建設方面
  - (1) 1期碼頭工程：採合資興建，於2001年10月18日啟建，碼頭岸線長910公尺、縱深1,000公尺，3個2.5萬噸級及2個千噸級貨櫃專用泊位(全部水工結構按靠泊5萬噸級貨櫃船設計)，年輸送量可達52萬TEU，總投資人民幣10.89億元。另外，櫃場面積達50萬平方公尺，拆裝箱倉庫1.8萬平方公尺，冷藏貨櫃場1.14萬平方公尺，危險物品貨櫃場2.29萬平方公尺，並設有貨櫃洗修廠房等。
  - (2) 2期碼頭工程：2005年10月27日啟建，建造3萬噸級、4萬噸級及5,000噸級通用泊位各一個，岸線長580公尺，年輸送量可達190萬噸，總投資人民幣5.64億元，並於2007年完工。

- (3) 3期碼頭工程：與2期工程同日啟建，建造1個3.5萬噸級及1個5萬噸級散貨泊位，年運輸量可達880萬噸，總投資人民幣7.16億元，於2008年初建造完成。
- (4) 4期碼頭工程：2008年8月19日啟建，係為貨櫃碼頭二期工程，碼頭長1,340公尺，陸域縱深1,040公尺，建造5個3萬噸級貨櫃泊位，年貨櫃通過能力200萬TEU，總投資人民幣23.8億元，於2010年投產。
5. 南京港龍潭集裝箱有限公司現有貨櫃近洋航線每週5班(日本線每週1班，韓國線每週4班)；內貿江海直達航線每週8班(南京－廣州每週5班，南京－泉州每週3班)，南京－上海洋山外貿內支線每週24班，南京－上海外高橋外貿內支線每週40班；內貿不定期支線每週40餘班。



南京港龍潭港區

## (二)參訪過程與相關議題說明

1. 拜會龍潭集裝箱碼頭，並與江蘇省台辦楊劍處長、南京市台辦姜峰副主任、南京港集團公司王建新主席及南京龍潭港集裝箱碼頭有限公司張松祥副總經理交流會談，雙方就臺南京港未來合作發展進行交流討論。我方並建議在南京港已成為大陸農特產品指定進口口岸，並以冷凍肉品為其冷鏈物流項目，推動與南京港的物流業務合作，將臺灣農特產品展售至華中地區。
2. 討論內容  
兩岸海運直航：陸方提出目前已開闢與日本、韓國外貿航線，以及寧波、華南內貿，及長江內支線直達航線，希望透過臺灣陽明海運公司，開闢臺灣-南京直航航線。

### 【本參訪團回應】

南京港匯聚華中及華南市場腹地，且為東北亞集貨港(Feeder Port)。此外，南京市擁有長江經濟圈之廣大腹地，能夠提供完善之物流配送服務，具備我方拓展大陸市場之利基。兼之南京港為兩岸開放直航航點，且目前與臺灣年櫃量達30,000 TEU，我方尊重海運市場機制，樂觀其成並協助配合。

## 五、南京機場

### (一)現況簡介

1. 南京祿口國際機場座落于南京市江甯區祿口鎮，是由江蘇省政府投資、管理的大陸重要的幹線機場，是華東地區的主要貨運機場，1995年2月28日開工建設，1997年7月1日正式通航，距市中心直線距離約36公里，有一條29公里的機場高速公路通往市區，並和滬寧、寧杭、寧通、寧連等高速公路連接。祿口機場的戰略定位是「大陸大型樞紐機場，航空貨運和快件集散中心」。
2. 祿口機場二期工程以2020年為目標年，按年旅客輸送量3,000萬人次、貨郵輸送量80萬噸、飛行26萬架次的規模設計建設，已於2014年7月12日營運啟用。機場目前擁有通往60個國內主要城市、20個國際和港澳臺地區城市的130多條航線，每週進出港航班達到2,800班。機場啟用以來，已連續17年實現安全年。
3. 近年來，祿口機場發展航空主業，積極開闢和發展國際航線，借助機場航線網路和航空運輸保障優勢，不斷拓寬市場管道，航空業務持續增長。2009年，機場客流量首次突破1,000萬人次，躋身全國千萬級大型機場行列。機場現有大陸東方航空江蘇有限公司、深圳航空江蘇分公司、中國郵政貨運航空公司等三家基地航空公司。在南京機場運營的中外航空公司已超過25家。2006年起，機場在蘇皖兩省先後設立16座城市候機室和5座城市貨站。貨運方面，南京祿口機場是大陸郵政航空的樞紐機場，每日凌晨有大量貨運航班往來全國各主要城市，為大陸郵政的信件和貨物提供集中轉運服務。



南京祿口機場示意圖



南京祿口機場場航廈示意圖

## (二)參訪過程與相關議題說明

本團前往南京祿口機場，由華航毛禮忠總經理協助聯繫接洽，陸方係由南京機場公司宋勤波副總經理率員接待參訪，相關討論內容如下：

1. 南京祿口機場新建與設施搬遷作業運作機制：南京祿口機場第二航廈於今（2014）年7月12日啟用，如何依既定時程完成相關新建以及設施搬遷與商業合約處理問題。

### 【南京機場公司回應】

- (1)南京祿口機場第二航廈新建與設施搬遷係為因應2014年南京世界青年奧運所展開之計畫，南京機場公司已先行訂定相關計畫並要求各相關單位確依計畫辦理，妥慎就搬遷動線、期程(時間)、緊急應變措施等要件管控與執行，而如期使相關建設工作與搬遷作業順利完成。

- (2)有關商業合約處理一事，南京機場機場公司於招商簽約時，即規劃合約期程至2014年6月止，爰無合約變更或提前終止問題，目前於第二航廈營運之商店，均係重新透過招商程序進駐。

2. 南京祿口機場第一航廈後續規劃：南京祿口機場第二航廈於啟用後，即同步暫停使用第一航廈，該航廈後續規劃使用構想為何。

### 【南京機場公司回應】

- (1)南京祿口機場第二航廈年客運容量1,800萬，目前該機場客運量約為1,600萬/年，預估2年內航廈容量不會達到飽和，爰該公司將妥慎利用近2年內時間完成第一航廈整修工作。

- (2)關於未來第一航廈規劃，已有作為廉價航空專用航廈、提供單一航空公司、作為國際或國內線專用航廈等等構想，目前尚須進一步評估後決定。
3. 南京祿口機場第二航廈是否有將綠能、環保、資訊智慧化等元素導入相關設計，以因應世界機場發展趨勢。

**【南京機場公司回應】**

- (1)南京祿口機場已獲取大陸國家綠建築三星認證(為大陸最高認證)，該機場在建築規劃上考量利用自然通風，讓春、秋兩季空調使用降至最低，並於各種不同日照角度設計對應的採、遮光設施與自動控制系統，使空調與照明調整至最佳的情境。
- (2)目前機場已將wifi使用範圍擴展至全區，惟在安檢、值機(Check in)等作業則尚未採用自動化設備替代，未來將持續朝前開作業自動化之該等目標努力。(註：南京祿口機場每年國際旅客約為150萬人次，僅占該機場總客運量約9.5%)
4. 南京機場公司所成立之子公司發展策略，以及拓展非航空收入相關策略為何。

**【南京機場公司回應】**

- (1)南京機場公司針對機場其他相關業務，多採分公司方式經營，所投資之子公司已逐步減少，目前尚存有房地產投資公司、空港機電公司、漢莎航空食品公司等。
- (2)南京祿口機場目前非航空收入佔總收入60%左右，但並不能代表其商業發展已具備規模，主要係因大陸民航局明定航空收入項目，其餘收入項目均屬非航空收入，爰相關商業發展，仍有長足進步空間。
5. 南京祿口機場在大陸的定位係屬航空貨運與快件處理中心，係大陸郵政航空樞紐機場，郵件相關貨運處處理概況為何。

**【南京機場公司回應】**

- 大陸郵政在南京祿口機場建立郵件貨運集散中心，每天約有30班郵件貨運航機起降，每年約10萬噸郵件貨運量，建置自動分檢系統，並由中國郵政貨運航空公司辦理相關業務。
6. 臺灣與南京祿口機場直航航班加密：南京祿口機場兩岸每週飛航7班次，載客率甚高，考量南京機場已完成第二航廈與第二跑道新建工作，未來應可研議兩岸直航航班加密事宜。

## 【南京機場公司回應】

有關南京祿口機場兩岸直航航班加密一事，南京機場公司甚表支持，惟大陸中央係以拓展未直航航點作為兩岸空運發展首要目標，爰現階段推動該機場兩岸直航航班加密，恐非優先事項。

## 六、洋山保稅港區、上海盛東國際集裝箱碼頭有限公司

### (一)現況簡介

#### 1. 洋山保稅港區

- (1) 上海洋山港區位於杭州灣口外的浙江省嵊泗崎嶇列島，由大、小洋山等數十個島嶼組成，西北距上海市浦東新區蘆潮港約32公里，南至寧波北侖港約90公里，向東經黃澤洋水道直通外海，距國際航線僅45海浬，是距上海最近的深水良港。洋山深水港區工程由集裝箱碼頭、東海大橋和蘆潮港物流園區3部分組成。洋山港主體部分位於小洋山上，是利用小洋山島填海而成的人工港，透過長度32.5公里的東海大橋和上海市浦東新區相連。其中，小洋山港口區域面積2.14平方公里，主要由洋山貨櫃碼頭、洋山天然氣碼頭和洋山申港油庫等部分組成；陸地區域位於上海市浦東新區蘆潮港，面積達6平方公里。預估至2020年，洋山港貨櫃深水船席將超過50個，設計年輸送量達1,500萬TEU以上，是大陸最大的貨櫃港。洋山保稅港區是大陸第1個保稅港區，於2005年6月經國務院批准設立，2012年1月批准擴區，規劃總面積14.16平方公里，由小洋山港口區域、陸域部分和連接小洋山島與陸地的東海大橋組成。洋山保稅港區實施區港一體的監管運作，是上海國際航運發展綜合試驗區的核心載體，集聚了包括通信及電子產品、汽車及零組件、高檔食品、品牌服裝物流產業，形成歐美配送基地、大宗商品產業基地、國內進口貿易基地及航運龍頭企業聚集地。
- (2) 大陸（上海）自由貿易試驗區管委會與洋山海關、洋山出入境檢驗檢疫局和同盛物流共同設立「洋山保稅港區進境水果查驗場站」，並於2014年9月29日啟動試營運。海關及檢驗檢疫也順利完成首批南非進口橙的聯合查驗工作，從貨物申報進區到出區放行，全程僅6小時。洋山保稅港區進境水果查驗場站一期專案總面積約4,550平方公尺，初期可為各類進口水果提供進境檢疫查驗、海關查驗等服務，後續將擴展到其他進口農產品查驗。洋山進境水果查驗場站的設立，不僅降低進口水果轉運後再進行檢驗檢疫的風險，也為企業降低了10%



的物流成本，並且便於企業與海外出口商進行交易，填補洋山港無法對進口水果實施檢驗檢疫查驗及海關保稅查驗的功能。

## 2. 上海盛東國際集裝箱碼頭有限公司

- (1) 洋山深水港區1期和2期全集裝箱碼頭分別於2005年12月10日及2006年12月10日建成投入營運，在碼頭經營管理部分，則由上海國際港務(集團)股份有限公司2005年5月31日投資成立的上海盛東國際集裝箱碼頭有限公司負責。其經營範圍包括集裝箱裝卸、儲存、拆裝箱、貨運代理、船務服務、港口設施、設備和機械的租賃、維修、集裝箱修理、清洗及租賃，對港口碼頭的投資、建設、管理及相關信息諮詢和技術服務。該公司的“5-2-25”服務承諾，駁船作業時間不超過5小時、幹線船舶作業時間不超過20小時、外集卡進提箱時間不超過25分鐘。
- (2) 2006年貨櫃量323.6萬TEU，2007年洋山1、2期碼頭合併運作，貨櫃量達到600.77萬TEU，增加85.65%。2013年，洋山1、2期碼頭貨櫃量達到755.01萬TEU，創歷史新高。截至2013年底，累計作業完成4,773.8萬TEU，年日均貨櫃量從2006年8,890.11 TEU成長至2013年20,910.5 TEU，水水中轉比例超過50%。

### (二)參訪過程說明

據上海盛東公司表示，洋山港四期工程預定年底投入營運，總投資金額達人民幣150億元，為大陸第一座全自動貨櫃碼頭。然而，全自動貨櫃碼頭建造及營運成本為一般貨櫃碼頭之2倍，年作業量須達600萬TEU方損益兩平。此外，洋山港目前並未具備完整的海關國檢及檢疫功能，進出口貨櫃及拆併櫃業務仍以上海市蘆潮港物流園區為主。

## 七、上海國際港務（集團）股份有限公司

### (一)現況簡介

1. 上海國際港務（集團）股份有限公司是大陸最大的港口企業，集團前身為上海港務局，於2003年1月經上海市人民政府批准，改制成為上海國際港務（集團）有限公司。復於2005年6月28日，由上海市國有資產監督管理委員會、招商局集團的招商國際等五家單位作為發起人發起設立上海國際港務（集團）股份有限公司，並於2006年10月26日在上海證券交易所掛牌上市。上港集團下轄子公

司（全資及控股）及參股企業41家，主營業務分為四大版塊，分別為「貨櫃碼頭業務」、「散雜貨碼頭業務」、「港口物流業務」及「港口服務業務」，整合上海港包括航運、碼頭裝卸、倉儲、陸運及代理等服務在內的港口物流產業鏈。

## 2. 營運績效：

上海港於2013年達成貨物運送量5.43億噸，較2012年成長8.1%，其中，散雜貨運送量達2.04億噸，成長10.5%；貨櫃運送量達3,377.3萬TEU，成長3.8%。自2010年起，上海港年度貨櫃量已連續四年保持世界第一。截至2014年6月，上海港貨物運送量完成2.73億噸，較2013年同期成長1.7%，其中，散雜貨運送量達0.97億噸，下滑5.5%；貨櫃運送量達1,726.3萬TEU，成長5.7%。此外，上港集團營業收入人民幣137.96億元，比去年同期成長0.45%。

## 3. 主要業務：

- (1) 貨櫃業務：上海港的貨櫃碼頭主要分佈於洋山、外高橋及吳淞三大港區，共有貨櫃船席46個，橋式機155臺，場地輪胎門式機463臺，貨櫃堆場總面積634萬平方公尺。
- (2) 散雜貨業務：散雜貨碼頭產業是上港集團重要的產業板塊之一，主要分佈在羅涇、吳淞和龍吳三大港區。
- (3) 港口物流：上港集團把港口物流產業作為企業發展的戰略重點，集中物流資源優勢力量，將區域分散的物流產業資源進行整合，提高工程物流、協力廠商物流及汽車物流等領域的整合服務能力，形成以上海港為樞紐的物流服務網路，服務範圍涵蓋國際貨運代理、船舶代理、內支線船運、倉儲堆存、公路運輸、國內複合運送、貨櫃併裝拆箱、危險品儲運、重大件貨運接運、貨櫃修理及物流管理軟體發展等全方位的物流業務。
- (4) 港口服務：上港集團旗下引航、拖輪、理貨等港口服務產業，為貨櫃、散雜貨和物流產業發展發揮重要的支持保障作用。
  - I. 引水服務：上海港引航站擁有300餘名引水人員，並配有先進的設施和完善的引航生產電腦管理系統承擔引導船舶進出上海港、進出洋山深水港及進出長江的重任，更於2003年率先通過了挪威船級社ISO9001-2000品質管制體系認證。

- II. 拖帶服務：上海港復興船務公司是大陸最大的港口船舶服務企業之一，主要經營船舶拖帶、船舶修造等業務，現擁有國際先進技術的全回轉拖輪33艘，年拖帶能力6,000艘次，年拖輪建造能力12艘。
- III. 理貨服務：上海外輪理貨有限公司是由上港集團和中國外輪理貨總公司共同投資成立專業理貨公司。業務涵蓋上海港所有公共碼頭和部分貨主碼頭，經營範圍包括國際國內航線船舶的理貨業務國際國內貨櫃理貨業務、貨櫃裝拆櫃理貨業務、貨物的計量、丈量業務、監裝、監卸業務及貨損、櫃損檢定業務。
- IV. 郵輪業務：
  - i. 國客中心：上海港國際客運中心於2011年3月成為世界上第一家通過英國勞氏船級社ISO9001品質體系認證的郵輪碼頭，分別有三種郵輪業態，包含國際客貨定期班輪、訪問港郵輪及母港郵輪，母港郵輪航線以上海到日本、南韓航線為主。2009年12月，國客中心與地中海郵輪公司（MSC CROCIERE S.A.）合資成立了地中海郵輪旅行社（上海）有限公司，是大陸第一家外資郵輪旅行社，也是地中海郵輪公司全線產品在大陸地區的總代理，更是地中海郵輪全球唯一一家合資公司。此外，2013年，世界第三大郵輪公司麗星郵輪重返上海，並選擇國客中心作為母港碼頭。
  - ii. 吳淞口國際郵輪港：吳淞口國際郵輪港是上海寶山區濱江開發的重要載體，於2010年與新加坡郵輪中心簽署了姊妹港協議，並於2011年發起成立了亞洲郵輪港口協會。在港口建設部分，吳淞口國際郵輪港二期工程建設將於2015年啟動，建成後吳淞口將有四個大型郵輪船席，屆時將有助於吸引郵輪公司拓展東亞、東南亞及臺灣的近海郵輪航線。

## (二)參訪過程與相關議題說明

拜會上海國際港務（集團）股份有限公司，雙方在既有業務合作基礎上，進行意見交流，並簽署「物流貿易合作備忘錄」。

### 1. 上港集團建議：

本集團於102年與臺灣港務股份有限公司簽署合作備忘錄後，持續進行雙方互訪交流活動，並積極建立聯繫窗口，因此，希望透過本次備忘錄的簽署，落實合組貿易服務公司，並加速兩岸市場調查，拓展兩岸農特產品快遞業務。對於

臺灣農特產品於上海港通關部分，作出了下列努力：

- (1) 上港集團與上海港海關及國檢單位持續協調溝通，以達成與廈門港同等級的通關效率、時效與便利。
- (2) 上港集團擁有船舶船席調度權，可保證船期的準點率，並即時將臺灣農產品送至大陸進口貿易商。
- (3) 上港集團擁有千餘輛貨櫃拖車，且具備船務代理與貨運代理能力，可提供便捷的物流服務。
- (4) 上港集團已申請成立貿易服務公司，專司臺灣農產品進口業務，預計明年可獲得官方審批。
- (5) 除了上述4點外，上港集團亦有能力針對貿易及海運業務之突發狀況提供緊急應變服務。

此外，在郵輪業務部分，上港集團欲打造自有郵輪，並結合兩岸觀光資源，開闢上海-普陀山-寧波-廈門-臺灣航線，以爭取兩岸郵輪旅客。兩岸海運人才培育部分，本集團也將應臺灣港務股份有限公司邀請，派員赴臺參加研討參訪計畫。

## 2. 本參訪團回應：

- (1) 航運產業係建構在貿易與物流服務之基礎上，期望藉由本次合作備忘錄的簽署，建立兩岸經濟交流平臺，共同推廣兩岸商品。
- (2) 在郵輪業務部份，臺灣港務股份有限公司刻正與國際知名郵輪業者籌組合資郵輪發展公司，未來也期待可與上港集團共同發展兩岸郵輪業務。
- (3) 此外，在兩岸海運人才培育部分，臺灣港務股份有限公司已於臺中港建設海運培訓園區，並刻正研擬「兩岸自由貿易港區新興營運模式研討暨參訪計畫」，期望可透過邀請陸方海運及港埠專業人士來臺，加強兩岸自由貿易港區港埠交流與促進海運與港埠相關資訊之交換。

## 八、上海浦東機場

### (一)現況簡介

1. 上海浦東國際機場位於大陸上海市浦東新區的江鎮、施灣、祝橋濱海地帶，規

劃佔地45.66平方公里，現有佔地面積約37.8平方公里，距市中心約30公里。現由上海機場（集團）有限公司進行經營管理工作。現往來於上海的大部分國際航班均在此起降，亦有國內航班，而上海市的另一機場—上海虹橋國際機場則以大陸國內航線為主。

2. 2012年，浦東國際機場客運量位列大陸第三，同時也是貨郵運量大陸第一，世界第三的機場。2013年，浦東機場飛機起降371,190架次，旅客量為4718.98萬人次，貨郵運量為292.85萬噸。2014年7月14日，浦東機場單日出入境客流量超過10萬人次，為大陸機場口岸之最。
3. 浦東機場第一航廈於1999年9月啟用，原設計旅客量2,000萬人次/年。T1建有有76個機位，裝備有導航、通訊、監視、氣象和後勤保障等系統，能提供24小時全天候服務，登機橋28座；候機樓內的商業餐飲設施和其它出租服務設施面積達6萬平方公尺。T1航站樓於2012年末開始進行中轉優化，航站樓擴建等改造工程，工程預計於2015年完工，屆時旅客量可達到3,680萬人次。T2位於T1的東側成對稱布置，面積達48.55萬平方公尺，固定登機橋共42座。

## (二)參訪過程說明

參訪上海浦東機場，由中華航空華東區首席代表董國樑總經理接待，說明機場配置及周邊服務設施，以作為臺灣機場建設推動與相關駐站單位之參考。

## 伍、心得與建議

### 一、有關機場經營管理方面

- (一) 桃園機場為因應旅客量大幅成長，在第三航站區完成前，將先行辦理第二航廈擴建，旅客容量由1,700萬/年提升為2,200萬/年，以符合旅客量成長需求。樺社機場三期擴建工程以2020年旅客輸送量1,200萬人次及貨郵輸送量50萬噸為目標設計，規劃納入綠能環保與智慧化等元素，並透過各項設施的優化整合，發揮整體服務綜效。爰該等規劃設計概念可作為桃園機場新建第三航廈國際競圖階段參考，及擴建工程完成前維持機場服務水準之推動經驗，可供我方相關單位參考。
- (二) 為因應2014年南京世界青年奧運，祿口機場展開第二航廈新建與設施搬遷計畫，南京機場公司已先行訂定相關計畫並要求各相關單位確依計畫辦理，妥慎

就搬遷動線、期程（時間）、緊急應變措施等要件管控與執行，俾如期使相關建設工作與搬遷作業順利完成。至有關商業合約處理一事，南京機場機場公司於招商簽約時，即規劃合約期程至2014年6月止，爰無合約變更或提前終止問題，目前於第二航廈營運之商店，均係重新透過招商程序進駐。前述機場搬遷之各營運層面衝擊處理方式，著重預先規劃與嚴謹執行，方能如期完成相關作業，提升整體行政效率。

(三) 另有關綠能、環保、資訊智慧化等元素設計部分，祿口機場已獲得大陸國家綠建築三星認證（最高認證），該機場在建築規劃上考量利用自然通風，讓春、秋兩季空調使用降至最低，並於各種不同日照角度設計對應的採、遮光設施與自動控制系統，使空調與照明調整至最佳的情境。目前該機場已將Wi-Fi使用範圍擴展至全區，惟在安檢、報到（Check in）等作業則尚未採用自動化設備替代，致國際旅客整體服務能量有限，每年國際旅客約150萬人次，僅占該機場總客運量9.5%。

(四) 寧波機場投資經營10家子公司，包括「寧波機場及物流發展集團有限公司」、「寧波機場聯合廣告有限公司」及「寧波櫟社國際機場貴賓服務公司」等；而南京機場投資經營7家子公司，包括「投資經營管理公司」、「汽車運輸分公司」、「貴賓服務公司」、「漢莎航空食品有限公司」、「廣告分公司」、「建設開發分公司」等各種類型的公司，臺灣桃園國際機場股份有限公司正在規劃設立保全子公司，寧波機場與南京機場的經驗和運作方式，可以作為參考。

## 二、有關兩岸觀光與海、空運直航方面

(一) 普陀山每年觀音菩薩相會期，皆有上千臺灣民眾前往朝山禮佛，具觀光發展實力，且考量郵輪業務成功要素在於雙方合作，未來將由臺灣港務股份有限公司向合作之郵輪業者推薦，爭取掛靠普陀郵輪港，以串聯兩岸郵輪觀光航線。然而考量郵輪業者旅遊行程係在1年以前即開始規劃，希望陸方同步擴大開放，爭取放寬多年多航次審批及制度化，以提高郵輪業者彎靠意願。

(二) 臺灣將對陸客自由行團客化及零負團費等破壞市場商序之行為加強查處力度，並透過兩岸旅遊主管部門共同努力，共商訂定兩岸認同且具執行力的組接團社合同範本，以提升旅遊服務品質。

(三) 海運直航：

1. 陸方提出開闢臺灣-舟山的快速客滾船航線之建議，我方表示舟山港已列為兩岸海運直航開放港口，開闢一般駛上駛下客貨船（客滾船），如中遠之星直航航線並無任何法規限制。惟如陸方欲開闢基隆-舟山高速駛上駛下客貨船（客滾船）直航航線，則須考量IMO規定。以航行距離約294海浬、航速35節而言，航程長達8-9小時，其航行條件是否符合公約仍待研究。
2. 南京港匯聚大陸華中及華南市場腹地，且為東北亞集貨港(Feeder Port)。此外，南京市亦擁有長江經濟圈之廣大腹地，能夠提供完善之物流配送服務，具備我方拓展大陸市場之利基。兼之南京港為兩岸開放直航航點，且目前與臺灣年貨櫃量達30,000 TEU，我方尊重海運市場機制，樂觀其成並協助配合。

#### (四) 空運直航：

1. 有關建議舟山為兩岸空運航點一節，仍須循程序經由海峽兩岸大、小兩會討論，我方採樂觀其成的立場，並協助舟山市共同合作推動。倘雙方航空公司認為確有市場需求，建議初步可採不定期會定期包機方式培養客源，後續若市場穩定成長，再飛航定期班機，另亦可考量由低成本航空營運服務，以滿足市場需求。
2. 有關建議義烏機場為兩岸空運航點一節，首要關鍵在於該機場係屬軍民合用機場，大陸軍方基於安全考量下，是否同意開放我方民航機於該機場起降，恐有疑慮。另外機場作為兩岸直航航點仍需義烏市政府向大陸「交通運輸部」提出，列入兩岸空運大兩會協商議題，惟未來我方仍將視陸方開放進展，協助義烏市政府推動直航業務。

#### 三、有關兩岸物流合作方面

- (一) 為強化港埠競爭力及提升服務品質，2012年3月1日成立的臺灣港務股份有限公司已轉投資成立臺灣港務國際物流公司，臺灣港務並與上港集團簽署「物流貿易合作備忘錄」，期許雙方在增加更多實質業務合作，為兩岸港埠經營及倉儲物流注入新的產業活水，共同為海峽經濟圈促成更加便利順暢的人流、物流與金流，共創互惠雙贏的新契機。
- (二) 本參訪團考察義烏無水港及有小商品交易市場後，瞭解其具有小商品貿易發展平臺以及完備的倉儲及配送等物流集散功能，充分發揮前店後廠效益。此外，義烏小商品市場亦積極進行功能轉型，持續推動電子商務平臺（義烏購），

較上海港更具備將臺灣商品配售至全大陸之能力。因此，未來希望可以透過雙方合作，例如與上海港務集團公司協議合組貿易服務公司，透過義烏小商品市場展售批發及物流平臺功能，將臺灣農特產品及文創產品等特色商品展售至全大陸，打造完善且效率的配送銷售產業鏈。

(三) 臺灣港務物流公司目前刻正推動多國拆併櫃(MCC)、海運快遞及冷鏈物流，南京港除具備內河集運功能外，亦兼具海港轉運功能，能為臺灣產品提供延伸至大陸內陸之物流服務，兼且南京市幅員遼闊，擁有廣大之腹地市場，也可成為臺灣產業進軍大陸的樞紐跳板。爰此，期望藉由本次交流，建立雙方合作與聯絡窗口，進一步落實物流業務合作。

#### 四、有關港埠經營方面

上海國際港務集團為大陸最大的港口營運商，旗下子公司及參股企業多達40餘家，集團業務含括碼頭經營、建設逐步拓展至郵輪、港口物流、港口服務業務及投資資訊化平臺等多面向多角化經營，更整合上海港包括航運、碼頭裝卸、倉儲、陸運及代理等服務在內的港口物流產業鏈，這些都是值得臺灣港務股份有限公司作為標竿學習。

#### 五、在兩岸海運人才培育方面

臺灣港務股份有限公司已於臺中港建設海運培訓園區，後續期望透過與上海國際港務集團的合作，研擬「兩岸自由貿易港區新興營運模式研討暨參訪計畫」邀請陸方海運及港埠專業人士來臺，加強兩岸自由貿易港區港埠交流與促進海運與港埠相關資訊之交換。



## 陸、附錄

### 一、參訪、拜會單位相關人員資料

參訪/拜會單位		職稱	姓名
寧波機場與物流園區管理委員會	招商與口岸事務管理局	副局長	陳義
寧波機場與物流發展集團有限公司	市場開發部	副部長	徐壯
舟山市人民政府		副市長	李善忠
		副秘書長	周開龍
	發改委	副主任	戴曙洲
	經信委	副主任	王素清
	公安局	副局長	王國定
	交通運輸局	副局長	李建杭
	旅遊委	主任	徐愛華
	港航管理局	局長	方敏
	民航局	副局長	陳建炳
	舟山新區口岸辦	主任	薛劍波
	舟山市海關	副關長	俞永谷
	普陀區	區長	虞萬軍
	臺灣事務辦公室	主任	鄭方斌
副主任		丁濤	
新區海洋產業集聚區管委會		副主任	李方軍
	口岸事務管理局	局長	董振波
	物流貿易局	副局長	李進城
	招商局	副局長	李霞
舟山港綜合保稅區投資開發有限責任公司	總經理	崔曉俊	
金華市人民政府	金華市委暨義烏市委書記	常委	李一飛
義烏市人民政府		常委	傅春明
	臺灣事務辦公室	主任	王永明

參訪/拜會單位		職稱	姓名
	臺灣事務辦公室	副主任	何曙明
	民航局	局長	黃霖
浙江中國小商品城集團股份有限公司		副總經理	胡衍虎
南京港集團公司		主席	王建新
	集裝箱部	經理	周韶嵐
南京港龍潭集裝箱碼頭有限公司		副總經理	張松祥
江蘇省人民政府	臺灣事務辦公室	處長	楊劍
南京市人民政府	臺灣事務辦公室	副主任	姜峰
	臺灣事務辦公室經濟處	科長	呂學根
南京機場公司		副總經理	宋勤波
上海國際港務（集團）股份有限公司		董事長	陳戊源
		總裁	嚴俊
		副總經理	金存樑

## 二、交流行程接洽單位與人員資料

接待單位		職稱	姓名
陽明海運股份有限公司	公共關係組	經理	陳隆富
	中國總代理	總經理	吳清泉
	寧波代表處	資深協理	黃世男
	南京代表處	資深協理	陳奕政
	上海代表處	協理	林聖發
華信航空股份有限公司	寧波辦事處	總經理	余明德
中華航空股份有限公司	南京分公司	總經理	毛禮忠
	上海辦事處	華東區首席代表兼上海辦事處總經理	董國樑

### 三、參訪、拜會交流剪影



圖1 新區海洋產業集聚區管委會副主任李方軍向參訪團解說舟山群島新區發展現況



圖2 舟山市臺灣事務辦公室主任鄭方斌等與參訪團在舟山群島國際郵輪港合影



圖3 舟山群島新區交流座談會



圖4 拜會舟山市人民政府交流座談會



圖5 臺灣港務股份有限公司與浙臺(舟山普陀)對臺經貿合作區合作備忘錄草約確認儀式



圖6 浙江義烏港工作人員解說義烏港概況



圖7 浙江義烏港行政大樓



圖8 參訪國際商貿城（義烏小商品交易市場）



圖9 參訪國際商貿城（義烏小商品交易市場）



圖10 參觀中國小商品城發展歷史陳列館



圖11 義烏港立體式倉儲進出匝道



圖12 參訪團與南京港龍潭集裝箱有限公司交流會談





圖13 參訪團與南京機場公司交流座談會



圖14 參訪洋山港



圖15 洋山港工作人員解說介紹洋山港



圖16 洋山港碼頭作業區



圖17 上海盛東國際集裝箱碼頭有限公司貨櫃裝卸監控作業



圖18 臺灣港務股份有限公司與上海國際港務（集團）股份有限公司簽署「物流貿易合作備忘錄」



圖19 參訪南京祿口機場設施



圖20 參訪上海浦東機場磁浮列車站