

# 出國報告（出國類別：考察）

## 2014 年印尼投資考察團

服務機關：經濟部投資業務處

姓名職稱：陳文斌副處長、吳蕙紋組員

派赴國家：印尼

出國期間：103 年 11 月 2 日至 7 日

報告日期：103 年 12 月 22 日

## 摘要

印尼擁有天然資源、加工出口、內需市場 3 大優勢，為眾所矚目的新興市場，並為東協最大經濟體，政經地位重要。103 年 10 月 20 日甫就任之第 7 屆印尼總統佐科威採取開放親商政策，為改善投資環境，計劃加速並擴大基礎建設之投資，將帶動印尼經濟持續成長，吸引更多廠商至印尼投資。印尼適合投資產業包括：1.豐沛的勞動供應力及龐大的內需市場，有利於電子、電機零組件產業、紡織成衣、鞋業、建材、化工原料、汽機車零配件等勞力密集產業；2.中產階級的快速成長，意謂國內消費市場的蓬勃發展，適合發展餐飲連鎖、3C 資訊、零售服務業等內需服務型產業；3.豐富的天然資源，適合水產養殖、紙業、木竹籐製品等天然資源開發利用產業。

經濟部投資業務處主要任務之一為協助臺商海外布局，近年來中國大陸投資環境改變，除經貿及產業政策調整外，生產成本亦逐漸上揚，部分臺商為分散投資風險、降低生產成本及開拓新興市場遂開始外移，鄰近之東協國家遂成為臺商選項地區之一；為協助臺商分散投資風險及布局印尼市場，經濟部投資業務處於 103 年 11 月 2 日至 7 日籌組「2014 年印尼投資考察團」，邀集 12 家廠商 16 位代表實地考察雅加達及三寶瓏兩地之投資環境，行程包括：辦理臺商座談會、拜會印尼投資主管機關－投資協調委員會、印尼工業部及中爪哇省政府、考察當地零售市場、參訪保稅區、工業區暨區內廠商等。

## 目 次

一、 緣起.....	P.4
二、 目的.....	P.5
三、 過程.....	P.5
四、 心得與建議 .....	P.14
五、 結語.....	P.15
六、 附件	
(一) 行程表.....	P.16
(二) 活動照片.....	P.17

## 「2014年印尼投資考察團」出國報告

### 一、緣起：

近年來中國大陸投資環境改變，除經貿及產業政策調整外，生產成本亦逐漸上揚，部分臺商為分散投資風險、降低生產成本及開拓新興市場遂開始外移，鄰近之東協國家遂成為臺商選項地區之一；東南亞國家協會（The Association of Southeast Asian Nations, ASEAN）簡稱「東協」，由於積極與各國洽簽自由貿易協定（英文簡稱 FTA）或經濟合作協定（英文簡稱 ECA），並推動「區域全面經濟夥伴關係協定」談判（英文簡稱 RCEP，談判成員包括東協 10 國、中國大陸、日本、韓國、澳洲、紐西蘭及印度等），成為臺商矚目之投資焦點。其中，印尼擁有豐沛勞力資源、龐大內需市場及豐富天然資源，更為臺商重點投資國家。

印尼為東協最大經濟體，人口近 2 億 5 千萬，全球排名第 4，人口結構年輕，20 至 40 歲勞動力佔總人口數 7 成以上，具人口紅利；加以天然資源豐富，為原物料重要供應來源國，石油及天然氣為印尼主要的出口項目，另有木材、橡膠、原藤等林產及煤、大理石、錫、鎳、銅、鐵礬土等礦產。甫就任之第 7 屆印尼總統佐科威（JoKo Widodo，又稱 Jokowi）對外資採取開放親商態度，為便利外人投資，將設立外人投資單一窗口，簡化設立公司申請程序、縮短時間；另為改善投資環境，帶動印尼經濟持續成長，印尼政府將加速並擴大基礎建設之投資，吸引外人赴印尼投資。

經濟部投資業務處主要任務之一為協助臺商海外布局，為協助分散投資風險及布局印尼市場之臺商，遂於 103 年 11 月籌組「2014 年印尼投資考察團」，由陳副處長文斌率團，於 11 月 2 日至 11 月 7 日前往印尼雅加達（Jakarta）及三寶瓏（Semarang）等地考察，邀集電子、軟體、印刷、食品加工、紡織、汽車零件及環保回收等廠商 12 家 16 位代表參團；行程包括：辦理臺商座談會、拜會印尼投資主管機關—投資協

調委員會、印尼工業部及中爪哇省政府、考察當地零售市場、參訪保稅區、工業區暨區內廠商等。

## 二、目的：

- (一) 邀集國內廠商實地考察印尼投資環境，瞭解當地整體經濟發展情形、外人投資布局現況、產業發展趨勢及觀察當地人民消費型態及潛力，評估布局之可行性。
- (二) 拜會印尼投資協調委員會及印尼工業部及中爪哇省政府，辦理臺日企業合作洽談會，安排團員廠商與當地日商及臺商洽談，建立雙方企業合作之交流平臺。
- (三) 舉辦臺商座談會及安排團員廠商與當地臺商洽談，瞭解投資申請流程、保稅區申請要件、工業用地買賣及租賃價格等投資實務。
- (四) 參訪當地保稅區及工業區暨區內廠商，瞭解保稅區及工業區內申請建廠程序，並與廠商就投資法令規章、聘僱當地勞工及投資經營經驗交換意見。

## 三、過程：

投資考察團團長經濟部投資業務處陳副處長文斌率領考察團於 103 年 11 月 2 日從臺北出發，前往印尼首都雅加達及三寶瓏考察，11 月 7 日下午返抵國內（行程表如附件），行程分述如下：

### (一) 印尼大雅加達地區（11 月 2 ~4 日：雅加達及 Lippo Cikarang）

#### 1. 拜會印尼投資主管機關及工業部

##### (1) 印尼投資協調委員會（BKPM）

投資團赴印尼投資管理之政府機構「印尼投資協調委員會（BKPM）」聽取簡報，由投資計畫主任 Mr. Wisnu Wijaya Soedibjo 接待並介紹印尼外人投資現況、設立公司之程序、臺灣及印尼可共同合作之領域等，亦邀請當地重要臺商（如中油駐印尼代表吳柏裕等 10 人）一同與會。同一時間，陳副處長另陪同卓次長士昭拜會 BKPM 副主席 Mr. Azhur Lubis，BKPM 投資促進主任 Ms. Endung 陪同，我方出席代表有國際貿易局徐副局長大衛、駐印尼

代表處葉公使非比、駐印尼經濟組蔡組長允中及建大輪胎公司陳副總經理昭榮等。

L 副主席歡迎卓次長率團到訪，並表示外人投資對印尼經濟發展之重要性。尤其甫於 103 年 10 月 20 日新上任之政府更將吸引外人投資視為重點推行政策，將極力開發基礎建設，改革提升行政效率，創造有利經商環境。卓次長復以，印尼向來為臺商海外投資之理想地區，截至 103 年 6 月底累計投資件數為 1,655 件，投資總金額達約 166 億美元，為當地創造百萬以上之就業機會，加以近年來在中國大陸及越南經商環境改變，致使部分廠商考慮轉來印尼投資。最近臺商前往印尼投資包括：義聯、正新、建大及鴻海等公司，盼 BKPM 能予協助促成。

會中雙方另就能源發展等議題交換意見；L 副主席表示，佐科威總統近期內將任命新 BKPM 主席。卓次長邀請未來新任主席訪台。L 副主席除感謝外，並稱 BKPM 向來重視臺灣，事實上 BKPM 第一個在海外設立之服務據點就在臺灣，未來新任之主席將有機會赴臺參訪。

## (2) 印尼工業部

卓次長率領高層多功能訪問團、投資團及當地臺商拜會印尼工業部，由工業部主管國際工業合作總司長 Mr. Agus Tjahajana 接待，並簡報臺印尼雙邊投資情形及印尼未來產業發展趨勢。會中訪團成員與印尼工業部官員針對印尼水電供應及新政府擴大基礎設施進程等議題交換意見，瞭解印尼基礎設施現況及印尼中央未來施政規劃。

## 2. 考察零售市場及工業區

### (1) 考察雅加達當地批發零售市場

實地考察位於大雅加達地區商業活動最繁榮商圈（可媲美我國信義商圈）Grand Indonesia 購物中心內之當地最大五金百貨通路商，長友集團旗下之 Ace Hardware，協助廠商瞭解當地零售業市場、消費

型態及我國五金產品進入當地市場通路及在當地鋪貨情形及售價，團員皆表示非常實用，有助於未來擬定訂價及銷售策略。

Ace Hardware 為印尼最大五金零售商長友集團品牌之一，其旗下的 Ace Hardware 及 Index，等同於印尼版的 B&Q 與 IKEA，再加上工具機品牌 Kawan Lama，三大零售品牌領導當地市場。Ace Hardware 是發源自美國的金屬連鎖百貨，與英國的 B&Q，在全球分庭抗禮。1995 年，長友集團取得 Ace Hardware 印尼代理權，成為印尼第一品牌（39 家分店）。

## (2) 拜會 Lippo Cikarang 工業區

由力寶吉嘉朗工業區（Lippo Cikarang Industrial Park）羅森昌總裁率領集團員工接待本團。該工業區位於西爪哇省 Bekasi 縣 Cikarang 地區，其公共運輸與鐵路交通發達，並與週邊地區緊密相連。該工業區由力寶集團（Lippo Group）於 1987 年起陸續開發，目前占地 3,200 公頃，並持續向鄰近區域拓展中。

Lippo 集團除獨立開發工業區外，亦與日商及韓商合作開發專屬工業區，主要目的為吸引日商及韓商供應鏈赴 Lippo Cikarang 進駐。目前，該園區每日進出口為 35 萬人，其中日商及韓商各佔 10%，臺商佔 6%。該園區主要產業包含汽機車相關之塑膠、機械、電機及金屬加工等。區內臺商約達 30 餘家，我商興炳精機、伸昌電機、全拓工業及三能工業等均設廠於此。

Lippo 集團派專人帶領本團實地導覽區內基礎設施、逐一講解力寶集團各時期獨立開發區域發展情形、力寶集團與日、韓商合作開發工業區及各個區內廠商進駐概況。隨後，力寶集團羅森昌總裁簡報該園區開發歷程、基礎設施規模、園區目前開發情形及未來規劃。

## 3. 參訪廠商

### (1) KBN 工業區廠商 PT. Daijo Industrial

KBN 工業區屬雅加達省營企業，含 Cakung、Tanjung Priok 及 Marunda 三個園區，占地總面積達 600 公頃，以勞動密集型產業為

主，主要產業為紡織成衣、塑膠及物流相關業別。全區為加工出口保稅區，提供一站式服務，投資者可於區內直接取得營業執照、產地證明及進口證等。區內臺商約有 20 餘家，我國之台南企業、聚陽實業、PT. Daijo Industrial 等業者均設廠於此。

Pt. Daijo Industrial 成立於 2003 年，為塑膠射出代工，代工生產各式音響、電視機、電腦等外殼，50% 代工品為當地客戶出口產品，另 50% 則是為日本夏普（Sharp）印尼公司代工，專銷印尼市場。秦嘉生董事長親自接待投資團，分享 KBN 工業區環境及廠商進駐相關規定、赴印尼投資經驗及提供投資相關資訊，例如：外商赴印尼申請成立公司流程及所需時間、興建廠房相關成本、印尼工會在雅加達活動情形、經營管理經驗及稅務資訊等，與團員互動熱烈。

#### (2) PT. Yi Shen Industrial（興炳精機）

由林茂松經理接待，興炳公司成立於 1987 年設立於高雄市，並於 1997 年追隨光陽企業來印尼投資。光陽自印尼撤資後，該公司成功轉為日系車廠供應商，專營機車、沙灘車、代步車等之零件製造、加工，主要生產軸承座組、變速軸總成、剎車凸輪軸、平衡軸心、輪軸套系列、剎車臂、各式鍛造成型加工系列、汽機車零件及套筒等產品。林經理與本團團員分享來印尼投資歷程、經驗及給予寶貴意見，投資團成員亦請教林經理該工業區內工業廢棄物回收系統，瞭解該工業區回收運作現況。

#### (3) 印尼全興公司

由李秋都總經理接待，該公司於 1988 年設立於彰化縣，亦於 1997 年追隨光陽企業來印尼投資，目前為日系車廠供應商，主要產品目為汽車座墊，銷售對象為本田、山葉、鈴木等印尼本地日系機車組裝廠，產品均為內銷印尼市場。李總經理簡報該公司目前生產項目及產能、該公司取得日系車廠認證歷程，隨後並導覽講解該公司生產線。

#### (4) 宏全公司

由董展維區域總經理接待。該公司主要生產塑蓋、寶特瓶身、鐵罐、鋁罐及馬口鐵蓋，並與印尼當地廠商合作，代工生產飲料，並為拓展當地市場，在印尼泗水投資設立無菌飲料充填代工廠。印尼具人口優勢為東南亞最大包裝飲料市場，為該公司赴印尼投資最大誘因，並預期印尼經濟將持續穩定成長。該公司簡報赴海外投資布局策略及與印尼大廠合作開發當地市場歷程，團員收穫良多，隨後由工作人員導覽無菌寶特瓶身生產線。

#### 4. 辦理臺商座談會

##### (1) 舉辦臺商交流餐會及臺日企業合作洽談會

卓次長率領經貿訪問團、投資團及「2014年東協新興市場貿易訪問團」、「2014年服務業商機拓銷團」、「2014年電力及電機業赴東協拓銷團」及印尼當地臺商出席「臺日企業合作洽談會」。近200位廠商代表（貿訪團80餘位代表、近50位印尼當地日商、40餘位印尼當地臺商及投資團團員）出席，相互分享印尼投資經驗及洽談投資合作，建立投資團成員與日本企業合作之交流平臺。

##### (2) 與 Lippo Cikarang 工業區臺商餐敘座談

舉辦 Lippo Cikarang 工業區臺商座談會，鉅祥公司盧廷姜總經理及當地20餘位臺商出席；當地資深臺商曾學嵩、李永雄等人在印尼發展已逾30年，渠等熱心分享投資經驗及歷程，會中交流熱絡，團員與當地臺商就投資實務及經營經驗等互動交流。

#### (二) 印尼中爪哇省三寶瓏市（11月5~7日）：

##### 1. 拜會中爪哇省政府

投資考察團5日上午抵達三寶瓏即前往中爪哇省政府拜會，中爪哇臺灣工商聯誼會周理事長宗和等7位當地臺商亦陪同。中爪哇省下共35個縣，中爪哇省省政府位於其首都三寶瓏市；三寶瓏市距離印尼首都雅加達544公里，主要產業農業、林業、畜牧業及漁業，人口約100~200萬人，位居印尼第5大城市，適合投資農業、製造業、基礎建設、觀光、能源、礦業及不動產開發等產業。

Pranowo 省長率領省府官員歡迎本團到訪；陳副處長感謝 P 省長接見並表示，自 1980 年代開始雅加達為我商投資首選，惟近年因薪資及土地飆漲等問題，使得臺商有意轉往二、三線城市發展。本部為協助臺商全球布局，特組投資考察團至印尼雅加達及三寶瓏考察，盼省長多予關切我在當地業者之經營，隨後由團員自我介紹及說明未來投資規劃。

P 省長復以，新上任 Jokowi 總統甫於 4 日召見印尼全國省長，並布達吸引外資決心，首先要務為簡化外資投資程序；渠將此設為首要推行項目。並續表示，為發展產業，該省將致力於建設基礎設施，設立地熱發電或燃煤發電廠，並為減少環境汙染及開發當地具比較優勢產業，將針對環保回收、食品加工、觀光及能源等業者加強招商。P 省長請投資團團員於會後留下資料，並責成與會之省政府相關單位代表續追蹤並提供協助。

陳副處長復以，為協助我商落實投資計畫，減少投資障礙、縮短流程，並提高投資意願，請 P 省長於中爪哇省政府設置臺商投資之單一窗口（Taiwan Desk），由專人追蹤投資案件並解決困難。P 省長復以，渠將請幕僚研議相關可行性，並表示最近我商 PT. Gagaclo 公司之投資糾紛，渠將親自協助協調（按：PT. Gagaclo 公司已獲中爪哇投資局核准購地建廠，並已投資 200 萬美元。惟受印尼中央政府後頒佈之行政命令影響，導致無法核發保稅區證照，至今未能營運，導致鉅額損失）。

## 2. 參訪保稅區、工業區及港口設施

### (1) BSB 工業區

由中爪哇省投資局官員 Mr. Sucipto（渠曾為協助雅加達臺商投資設立公司專員）率領 BSB 工作人員簡報，並派員隨團搭乘巴士參訪園區。該工業區為複合式工業區，由三寶瓏市政府委託 PT. Karyadeka Alam Lestari 以造鎮概念開發 BSB City，總面積共 1,000 公頃。BSB 工業區距離 Ahmad Yani 機場約 15 公里，離 Tanjung

Emas 港約 25 公里，離高速公路約 10 公里，離三寶瓏市中心約 30 公里。區內已開始營運之進駐廠商有 19 家，若加上已購地暨進行開發，則共 26 家廠商，包括 Sansan Saudaratex、PT. Triangle Motorindo、Fukuryo 及 PT. Kubota Indonesia 等大型企業（均僱用 1,000 名以上員工），惟目前尚無臺商進駐。

## (2) KIW 工業區

由投資推廣主任 Mr. Agus Santosa 為團員簡報該工業區設施及開發現況，KIW 工業區係 PT Kawasan Industri Wijayakusuma 開發，該公司為國營企業，分別由印尼中央政府（持股 51.09%）、第一級地方政府（40.39%）及 Cilacap 第二級地方政府（8.52%），總面積 250 公頃，已售出 100 公頃。區內提供 2,000、5,000、10,000 及 20,000 平方公尺土地供投資者興建廠房，主要進駐廠商包括電子零件、食品加工、成衣、電纜、印刷、家具、物流等。目前，進駐廠商 58 家，臺商 7 家，我國的 PT. Indomina Cipta Agung（冷凍食品加工）及 PT. Sumber Damel Printing（印刷）等均設廠於此。

S 主任陪同投資團參觀區內相關基礎設施，團員仔細詢問該區工業區土地價格、續約條件、管理費、電費及設施建置情形。S 主任另表示，該區已建立污水處理廠，新開發土地皆配有水電及完備道路設施，並歡迎環保輕工業進駐，目前每年開發 15 公頃新土地，且皆位於保稅區內。

## (3) Tanjung Emas 港口設施

由 PT. Pelindo III Tanjung Emas 港務公司 Mr. Iwan Sabatini 為投資團導覽。Tanjung Emas 國際港為三寶瓏市主要進出門戶，於荷蘭人統治期間即為主要的商業大港，為爪哇島的農產品與手工藝品集散地，距離 Ahmad Yani 機場約 9 公里。該海港主要碼頭泊位為 1985 年設立之遠洋雜貨碼頭，岸線長 605 公尺，水深達 9 公尺，港區面積超過 20 公頃，貨櫃港 7 個，每年裝卸貨總容量為 50 萬 TEUS，可同時停靠 3 艘萬噸級貨船。2013 年載運量逾 840 萬噸，據 S 先生

表示，該港口目前貨物吞吐量甫躍升為全印尼第 2 大（第 1 大為雅加達港；第 3 大為泗水港）。

Tanjung Emas 港設 Tanjung Emas Export Processing Zone (TEPZ) 工業區，面積 3,050 平方公尺，只供租賃，目前已飽和；進駐廠商共 12 家，其中 2 家為臺商（東帝士紡織及聚陽）。

### 3. 參訪廠商

#### (1) TP. San-Yu (臺灣聖祐木業股份有限公司)

張董事長慶隆親自接待，San-Yu 公司設立於 1993 年中爪哇省三寶瓏，目前員工約 850 人，生產高級木質長條、相（畫）框、家庭裝潢材料及把手等，主要銷往美國、日本與歐洲，公司設有研發部門進行產品專門設計。該公司於 103 年 10 月甫獲法國政府頒贈優良品質獎；該公司產品亦曾榮獲美國雷根及布希總統指定使用。

張董事長分享當年赴印尼投資市場考察經驗、選擇工業區應注意事項、分析三寶瓏勞工優點及特質、電子及機械產業在印尼未來發展潛力，並建議團員，倘至印尼設廠須選擇合法土地、查明土地所有權、選擇具合法執照之營造商蓋廠、申請電力須向地方政府及勞工局等單位報備核准、自備發電機（節省電費；夜間電費比白天多 50%）、廠房須裝設穩壓器及避雷針，以保護發電機及電腦設備等。團員均表示獲益良多，並感謝張董事長協助。

#### (2) 宏發公司

由陳平董事長親自偕林宗諭總經理夫婦接待。陳董事長表示，劍道係日本國粹之一，劍道自小學 5 年級起，即為必修運動科目之一，另竹劍屬消耗品，需求量大。宏發專業生產竹劍，母公司位於臺灣竹山，日本亦設有直營門市，原料竹條皆來自臺灣（品質優於其它國家），主要銷往日本，市占率目前為全球前 3 大。陳董事長表示，近年來因中國大陸投資環境改變，渠幾經評估後，決定遷廠至印尼中爪哇省，目前廠房陸續建置中，且已試營運 1 條生產線，計畫於 104 年全面投產（規劃共 3 條生產線），目前雇員餘 200 名，

未來將增至 600 名。倘試營運成功，將結束中國大陸廠，全遷移至印尼生產。

陳董事長並表示，中爪哇省因勞動力充足、教育程度高，另海、陸、空交通方便，且治安良好，爰決定落腳此地。宏發公司甫經歷在當地設立公司、購買工業區土地、建廠、申請為保稅工廠及試營運等過程，團員與陳董事長針對購買工業區土地、整地、建廠成本、申請當地工作簽證及居留證規定及流程等議題熱烈討論並交換意見。

### (3) PT. Grand Best Indonesia

Grand Best Indonesia 為我商東豐纖維（東帝士紡織）投資設立，東豐纖維公司為一整合成上下游一貫作業的紡織成衣產業，經營事業包含織染事業群（即假撚廠、織布廠、染整廠）及成衣事業群。生產、銷售朝全球化及國際分工，成衣廠分布於台灣、新加坡、印尼、中國大陸及越南。2005 年東豐纖維赴三寶瓏設立 P.T. Grand Best Indonesia 成衣廠，生產線 20 條及雇員 2,400 名，並於 2012 設立 P.T. Lucky Textile Semarang 成衣廠，主要為 Nike 及 adidas 代工。

東帝士由王福平經理接待訪團，渠簡報該公司赴印尼投資歷程及目前接單情形，並為團員導覽 Nike 及 adidas 產品生產線，解說 2 大國際廠牌成衣生產要求、過程、品管程序及當地員工管理心得。

### 4. 辦理中爪哇臺商座談會

中爪哇臺灣工商聯誼會周理事長宗和、印尼臺灣商惠聯合總會郭監事長文賓、中華民國僑務委員會莊諮詢委員丕龍及近 30 位當地臺商及幹部出席，席間團員與當地臺商依據相關產業分組討論及分享投資經驗，團員深入請教當地臺商赴印尼投資應注意之當地風土民情、員工管理要訣及與當地官員交涉談判之方法，咸認為收益良多。

## 四、心得與建議

(一) 雅加達市為印尼政治及經濟中心，人口逾 1,200 萬，在世界都市人口數排名名列第 10，因外人前往印尼考察及投資不斷增加，導致大雅加達地區（含與雅加達相鄰之茂物、德博、丹格朗及伯卡西等地區；人口約 2,800 萬）物價上漲、土地價格攀升及勞工成本節節上揚。此外，印尼工會聯盟（KSPI）總部位於雅加達，每年薪資調漲須由勞方與資方進行協商，倘無法取得共識，KSPI 總部經申請核可後可發動全國性大罷工，KSPI 所在地大雅加達地區近年來率先大規模罷工時有所聞；另由於雅加達市建設未經過妥適規劃，導致公路、捷運、道路、下水道、水、電等基礎設施尚未整合或建設；相關問題例如：每逢大雨市區必淹水、雅加達市塞車問題已居全球之冠。爰廠商至大雅加達地區投資設立生產據點，須考慮交通混亂、土地成本高漲、KSPI 鼓吹罷工、勞工成本等問題。

惟據觀察，雅加達具人口集中之優勢，內需市場龐大，促使服務業蓬勃發展。製造業方面，製鞋、紡織、汽機車及食品等業別供應鏈完整。產業發展所需設備機械及民生用品供應無虞，相關物流供應及售後服務維修運作系統逐漸成形，效率優於印尼其他區域，適合我商前往設立服務據點及開拓印尼內需市場。

(二) 近年來中爪哇省為外資赴印尼投資落腳首選，其優勢除農作物、畜牧、海產、礦產及林木等物產豐富外；民風純樸、勞動力年輕、供給充沛、教育水準高及不易受 KSPI 鼓吹罷工影響，勞資關係和諧。使得部分雅加達外商已遷移至中爪哇省。此外，中爪哇省首都三寶瓏目前平均薪資為每月 140 萬印尼盾（較大雅加達地區 280 萬印尼盾具競爭力），而中爪哇省下 35 縣平均薪資水準低於三寶瓏 30%~50%，又更具競爭力。對考量設廠投資外商而言，極具吸引力，可深入評估投資可行性。

(三) 本次安排參訪之廠商及工業區，舉辦臺商座談會所邀請之臺商，均能就印尼投資環境之優缺點與考察團團員互動及分享，考察團

團員均高度肯定此次行程之安排，部分團員廠商已表示將評估布局印尼之可行性；因此考察團之實地參訪，對廠商而言確有實際效益，有利於制定適當布局策略。

- (四) 為協助臺商布局印尼及區域市場，經濟部及外貿協會駐東南亞各商務單位應持續蒐集東協各國經貿情勢及投資環境等相關資訊，提供國內政府機關、產業公協會及會員廠商等單位參考運用；另國內政府機關及產業公協會等單位可伺機籌組投資考察團及貿易拓銷團，協助臺商取得印尼投資相關資訊，評估布局可行性。

## 五、結語：

因應新興市場崛起，並依據廠商需求，籌組投資考察團赴具投資潛力國家考察，有助於促進兩國雙邊經貿投資合作關係。並藉由辦理臺商座談會、拜會當地投資主管機關、參訪經濟特區或工業區暨區內廠商等行程，獲得當地投資法規最新資訊、臺商海外投資布局實務暨經驗、建立合作平臺、瞭解投資環境良窳等，建立初步概念及聯繫管道，有助於臺商後續海外投資進一步評估。

六、附件

(一) 行程表

日期	時間	行程	備註
11/2 (日)	13:30	抵達雅加達	CI761
	16:00	參訪雅加達購物中心零售據點	Grand Indonesia
11/3 (一)	10:00-11:30	拜會印尼投資協調委員會 (BKPM)	投資計畫主任 Mr. Wisnu Wijaya Soedibjo 接待
	13:00-14:00	拜會印尼工業部	國際工業合作總司長 Mr. Agus Tjahajana 接待
	15:00-16:30	KBN 工業 PT. Daijo Industrial 音響外殼	秦嘉生董事長
	18:30-21:00	臺商交流餐會及臺日商機洽談	Hotel Borobudur
11/4 (二)	11:30-13:00	Lippo Cikarang 工業區簡報及便餐	羅森昌董事長
	13:30-15:30	興炳精機生產軸承座組	林茂松經理
	15:30-17:00	印尼全興公司汽車座墊	李秋都總經理
	17:30-19:30	臺商座談會 廣州餐廳	鉅祥公司盧廷姜總經理
11/5 (三)	07:55-09:05	雅加達→三寶壟	GA232
	10:30-11:30	拜會中爪哇省政府	Ganjar Pranowo 省長
	14:30-15:30	參訪 BSB 工業區	Mr. Edi
	16:00-17:30	參訪臺商 PT. San-Yu 相框	張慶隆董事長
11/6 (四)	09:00-10:00	宏發公司	陳品董事長
	10:30-12:00	參訪臺商 PT. Grand Best Indonesia	東帝士紡織王經理福平
	14:30-15:30	參訪 Tanjung Emas 港口設施	Mr. Iwan Sabatini
	16:30-17:30	參訪 KIW 工業區	Mr. Agus Santosa
	18:30-20:30	與中爪哇臺商會座談餐會	PALACE
11/7 (五)	09:55-11:05	三寶壟→雅加達	GA235
	14:40-20:55	雅加達→桃園	CI762

(二) 活動照片



11月4日參訪 PT. Yi Shen Industrial



11月5日參訪廠商 TP. San-Yu

(三) 活動照片



11月5日拜會中爪哇省政府



11月5日拜會中爪哇省政府