

行政院及所屬機關出國報告（出國類別：實習）

派赴日本中國電力株式會社 第四十三屆觀摩團研習報告

服務機關：台灣電力公司

姓名職稱：

姓名	單位	職稱
巫瑞東	訓練所	教務組長
涂鴻興	電力修護處中部分處	第一工作隊經理
陳佳鳳	業務處	資深策劃師
李嘉華	綜合研究所	助理秘書
邱垂彥	核能安全處	主管管路結構維護
劉秀容	電源開發處	主管分析
石連柱	電力調度處	主管電源
石恩綸	業務處	主管費率

派赴國家：日本

出國期間：103 年 10 月 19 日至 103 年 10 月 26 日

報告日期：103 年 12 月 9 日

行政院及所屬各機關出國報告提要

出國報告名稱：派赴日本中國電力株式會社第四十三屆觀摩團研習報告

頁數 154 含附件：是 否

出國計畫主辦機關/聯絡人/電話：台灣電力公司/陳德隆/2366-7685

出國人員姓名/服務機關/單位/職稱/電話：

巫瑞東/台電公司/訓練所/教務組長/(02)2666-7216#1610

涂鴻興/台電公司/電力修護處中部分處/第一工作隊經理/(04)736-3666#330

陳佳鳳/台電公司/業務處/資深策劃師/(02)2366-8494

李嘉華/台電公司/綜合研究所/助理秘書/(02)2360-1005

邱垂彥/台電公司/核能安全處/主管管路結構維護/(02)2366-8533

劉秀容/台電公司/電源開發處/主管分析/(02)2366-6874

石連柱/台電公司/電力調度處/主管電源/(02)2366-6609

石恩綸/台電公司/業務處/主管費率/(02)2366-6674

出國類別：1 考察 2 進修 3 研究 4 實習 5 其他

出國期間：103年10月19~26日 出國地區：日本

報告日期：103年12月9日

分類號/目

關鍵詞：人才培訓、大修模式、降低營運成本、研發管理、海嘯牆、電源開發、電力調度、電價策略

內容摘要：

本公司與日本中國電力株式會社(以下簡稱中電)於民國 55 年締結雙方技術交流合約，約定每年互派人員觀摩研習，作為雙方未來發展方向的參考。

中電目前面臨日本 2016 年零售及發電全面自由化，核能發電設備停止運轉，火力發電燃料成本上漲，而電價又無法適時反應，導致財務惡化等經營挑戰，全公司正全力尋求對策。而本公司亦面臨核四封存、組織轉型及財務困境，亟需藉由觀摩研習的機會，瞭解中電對於經營環境衝擊之因應對策，以為學習與借鏡。

本公司第四十三屆派赴日本中電觀摩團一行 8 人，於民國 103 年 10 月 19 日赴日本中電訪問，為期 8 天。先於廣島中電總公司聽取經營及組織概況後，再分組展開研討見習。此行觀摩重點如下：1. 中國電力株式會社人才培訓發展制度、2. 汽輪機大修模式、3. 如何降低營運成本，提升經營績效、4. 中電的研發管理制度、5. 日本核電廠海嘯牆及免震棟設施要求及品質管制、6. 福島核災後，日本全國核電停轉，其電力供應問題及長期電源開發投資策略、7. 日本電業自由化市場之輔助服務機制與獨立電力調度中心運轉架構、8. 以用戶需求為導向之多元化創新電價策略。團員們針對上述各項主題的研討重點及現場見習心得，分別提出報告及建議，作為本公司未來發展方向的參考。

本文電子檔已傳至出國報告資訊網 (<http://report.nat.gov.tw/>)