

出國報告（出國類別：考察）

## 2014 日本關西(京都,大阪)半導體 產業拓銷團

服務機關：經濟部加工出口區管理處

姓名職稱：蔡榮峻 專員

派赴國家：日本

出國期間：民國 103 年 10 月 20 日至 10 月 24 日

報告日期：民國 104 年 1 月 20 日

## 摘要

中華民國與日本在經濟與產業發展已形成緊密的夥伴關係，雙方在產業鏈分工互補合作也益發重要。尤其日本關西地區自古即是日本產業經濟重心之一，在半導體、光電產業、電子設備、生物科技、環境科技、能源產業等高附加價值產業發展成熟，重要國際知名大廠群聚，在全球產業鏈扮演關鍵性角色地位。

有鑑於此，本處為推動加工出口區各園區特色產業群聚，亦希望與日本關西地區企業與產業團體加強交流合作，藉以行銷園區投資環境，吸引日本企業來臺投資設廠，推動園區產業升級，提升產品附加價值。因此，本處特別參加由財團法人金屬工業研究發展中心與中華民國電子設備協會共同舉辦「2014 日本關西(京都,大阪)半導體產業拓銷團」，結合國內相關業者與產研單位(包含 10 家企業、4 家法人機構與政府機關)，共赴日本關西地區參訪標竿企業與主要產業團體，並舉辦貿易商談會活動。

本次行程成果計拜訪日本關西地區 4 家當地知名企業(京セラ株式会社等)及 3 家產業機構團體(MOBIO 大阪製造業商貿中心、大阪商工会議所、公益財團法人大阪產業振興機構等)，瞭解日本相關產業技術發展情形與產官學研創新合作之推動策略與具體作法，作為本處未來推動相關業務參考。另亦藉機行銷園區投資環境，並建立交流聯繫管道，以利未來強化推動臺日產業合作。此外，亦與「公益財團法人大阪產業振興機構」(OFTI)合作，邀請關西地區當地業者(13 家企業，5 家機構)與國內廠商舉辦進行貿易洽談會(近 60 人參與)，深入瞭解日本市場需求，拓展商機。

## 目 錄

壹、出國目的.....	4
貳、團組成員.....	5
參、參訪行程.....	7
肆、工作內容.....	8
伍、心得與建議.....	20

## 壹、出國目的

加工出口區自民國 55 年創設以來，在本處積極推動園區產業升級轉型下，各園區均已型塑特色產業群聚，如楠梓園區—半導體封裝測試產業聚落，高雄園區—IC、LCD、LED 產業聚落，臺中園區—光學光電產業聚落，中港園區—面板關聯產業群聚，及屏東園區—綠色產業群聚(太陽能等)，對中華民國經濟之貢獻，有目共睹。另本處也設立高雄軟體園區發展資訊服務產業，目前已形成資訊軟體、研發設計及數位內容產業群聚，並與臺北南港軟體園區形成中華民國南北知識密集產業雙核心聚落。102 年 3 月本處更積極開發臺中軟體園區，期將與北、高兩地軟體園區相連結，型塑西部產業創新走廊，打造中華民國軟體產業創意金三角。近日開發商已陸續展開建物興建工程，估計 106 年中可完工提供廠商進駐營運，園區也將邁入另一招商工作階段。

中華民國與日本長久以來在經濟與產業互動合作，已發展出臺日產業緊密的夥伴關係，雙方在產業鏈分工互補合作也益發重要。尤其日本關西地區自古即是日本產業經濟重心之一，在電子設備與零組件、精密機械加工技術等領域都有非常良好基礎。尤其該區域產業結構已由 70 年代後期之重工業轉變為半導體、光電產業、電子設備、生物科技、環境科技、能源產業等高附加價值的先端技術產業，重要國際知名大廠群聚(如夏普 SHARP、京瓷 KYOCERA、松下電器 Panasonic 等)，在全球產業鏈扮演關鍵性角色地位。

因此本處參加「財團法人金屬工業研究發展中心(MIRDC)」與「中華民國電子設備協會(TEEIA)」共同舉辦「2014 日本關西(京都,大阪)半導體產業拓銷團」，希望結合國內相關業者與產研單位，共赴關西地區的大阪府、京都府及滋賀縣等地區，拜訪日本潛力合作企業與產業機構，深入瞭解日本相關產業發展，強化臺日雙方合作，並共同辦理貿易商談會，協助我國半導體、電機電子、精密機械與自動化等相關設備材料及零組件業者切入日本供應鏈，並拓展當地行銷通路商機，希望能進一步吸引國際大廠入區投資，就近提供區內廠商技術支援服務，深化園區產業群聚，提升園區產業競爭力。



日本關西地方示意圖

## 貳、團組成員

本次行程共計 14 個單位 (包含 10 家企業、4 家法人機構與政府機關), 18 人參加, 團員名單如下表:

	公司	公司介紹	團員	備註
1	財團法人金屬工業研究發展中心	金屬工業產業推動與技術合作	吳○森	團長
2	元捷應用材料有限公司	半導體光電產業潔淨設備、洗淨設備	楊○龍	副團長
3	帆宣系統科技股份有限公司	致力於投入半導體、平面顯示器、太陽能、LED 製程設備及材料代理業務, 並提供廠務系統 TURNKEY 服務等	陳○廷	
4	進期科技股份有限公司	主要製造精密設備零組件、真空腔體、治具及設備模組	林○木	
5	蘇州九駿電子科技有限公司	新型顯示模組及其他顯示元件、電子零組件之研發生產與銷售	徐○棟 王○	
6	緯瑩企業有限公司	TFT 後段製程與 Touch Panel 玻璃切割、裂片、封口、磨邊、貼附設備設計製造。LCD 整廠設備技術整合製造	李○緯	
7	漢科系統科技股份有限公司	氣體/特殊管路工程、無塵室與機電統包事業、特氣供應、監控系統整合、系統軟體研發事業	溫○美 溫○恬	
8	迎盛股份有限公司	機械板金、半導體製程設備鈹金、電子機械零件、各式精密鈹金零件、雷射切割加工、NCT 沖孔加工	李○伊	
9	全曜機械股份有限公司	各式精密專用機械零件、夾具、治具製造及組裝	陳○杰	

10	旭鼎奈米科技股份有限公司	精密電漿設備、分析儀器、電漿電源供應器具	陳○政	
11	峰允精密機械股份有限公司	精密機械加工製造	劉○君	
12	經濟部加工出口區管理處	加工出口區海外招商投資與產業合作業務	蔡榮峻 專員	
13	財團法人工業技術研究院	資通訊、電子光電、材料化工、生醫、機械、綠能等領域之產業技術研發	陳○燕	
14	財團法人金屬工業研究發展中心	金屬工業產業推動與技術合作	吳○燁	
15	中華民國電子設備協會	促進電子設備產業發展與商貿推廣活動	川野○ 張○菁	

## 參、參訪行程

本次行程共計 5 天，主要安排參訪日本關西地區當地知名企業與產業機構等團體，並邀請關西地區當地業者與國內廠商舉辦進行貿易洽談會，深入瞭解日本市場需求及產業技術發展情形，增進臺日雙方合作：

日期	地點	行程內容
D-1 10/20 (一)	中華民國桃園 →日本大阪府 →東大阪市	上午：桃園國際機場→關西國際空港 (BR132，08:30—12:10) 下午：產業機構參訪—「ものづくりビジネスセンター大阪， <b>モビオ</b> 」，(Monodzukuri Business Information-center Osaka, MOBIO)
D-2 10/21 (二)	大阪府	上午：自由參訪商談 下午：舉辦「貿易商談會(日台企業商談會)」 【與「公益財団法人大阪産業振興機構」(OFTI)共 同合辦，會場：Hotel City Plaza Osaka】 晚上：舉辦「臺日交流晚宴(懇親會)」 【會場：レストランマイドーム(restaurantmydome)】
D-3 10/22 (三)	大阪府 →滋賀縣彦根市	上午：前往滋賀縣 下午：企業參訪 1.「フェニックス精工株式会社」(本社) (Phoenix Seiko Co.Ltd) 2.「東野精機株式会社」(本社) (Tono Seiki Co.,Ltd)
D-4 10/23 (四)	滋賀縣彦根市 →京都府 →大阪府	上午：前往京都府 企業參訪，「日新イオン機器株式会社」(本社) (Nissin Ion Equipment Co. Ltd) 下午：企業參訪，「京セラ株式会社」(本社) (Kyocera Corporation)
D-5 10/24 (五)	日本大阪府 →中華民國桃園	上午：自行參訪產業機構—「大阪商工会議所」 下午：關西國際空港→桃園國際機場 (BR129，18：35-20：30)

## 肆、工作內容

### 一、10月20日，產業機構參訪—「ものづくりビジネスセンター大阪, モビオ」

(Monodzukuri Business Information-center Osaka, MOBIO, 大阪製造業商貿中心)

接待人員：小山優子 課長補佐(大阪府商工勞動部中小企業支援室)等3人。

MOBIO 在 2003 年 8 月成立於大阪府東大阪市區的一處整合性支援設施 (Creation Core 東大阪)內，係大阪府主導作為府內製造業之支援基地，其結合地方獨立行政法人大阪府立產業技術綜合研究所、大阪府內 16 所大學及 1 所高等專門學校相互合作，建構完整的產業技術網絡，協助輔導大阪地區的中小型製造業廠商，提供創新研發、智財諮詢、融資取得、產學合作、人才培育、商務媒合以及開拓市場等一站式支援服務，亦協助進駐企業成功創業與經營改革。目前 MOBIO 由獨立行政法人中小企業基盤整備機構負責營運管理，並有 8 家產業支援機構、14 家大學專校，及 26 家企業進駐。

此外，MOBIO 也設置 10 間企業育成辦公室、大學衛星研究室、共同實驗室及創新者廣場等設施；值得一提的是 MOBIO 在內部亦設置全日本最大的常設產品展示廳(計 200 個展示台，每台年租金約 25 萬日圓)，用實物和展板等展示大阪府內中小型製造業廠商之特色產品與技術成果，每年皆有辦理優良廠商之參展評選，也在 MOBIO 官網行銷廣宣常設展廳之相關訊息，協助廠商媒合商機及擴大市場通路。此外，也透過舉辦 MOBIO-Café 日小型活動(每年約 100 場次)，由參展廠商定期介紹解說產品技術，或辦理小型產業知識論壇(30 人以下)，充實會員廠商新知。

小山課長輔佐表示，大阪府是日本 47 個都道府縣中第二小的行政區(面積約日本國土 0.5%)，人口數約 885 萬人(佔日本人口 7%，僅次於東京都與神奈川縣)，約 30 萬家企業(僅次於東京都)，生產總值達 36 兆億日圓，可見大阪府之人口稠密與工商企業林立。大阪府雖有夏普等國際知名大廠，但中小企業(定義：資本金 3 億日元以下，從業員 300 人以下)仍為多數(企業數約占 99.6%，產值約佔 68.2%)，且大都依賴大型企業維生。

然過去 20 年來，日本經濟陷入長期低迷，大型企業生產重心紛紛移至海外，大阪地區中小企業也因倒閉或合併導致家數銳減。因此，大阪府特別成立 MOBIO，並將大阪府本部的中小企業支援室製造業支援課也設在此處辦公，作為府內中小型製造業的綜合支援據點，協助企業創新發展並擴展海外市場。MOBIO 每年有近 27,000 人次參訪，提供約 5,800 件一站式支援服務，媒合產學合作約 60 案(金額約 20 億日元)，已收錄 5,000 多筆會員廠商資料，營運績效斐然。因此，MOBIO 非常樂意接待國內外工商團體前來參訪交流，協助媒合創造商機。未來亦希望能邀請中華民國廠商參加 MOBIO 每週舉辦的海外企業交流與經驗分享聯誼會活動。





小山課長補佐簡介 MOBIO 營運情形



團員於 MOBIO 合影



MOBIO 常設展示廳一隅

## 二、10月21日，舉辦「貿易商談會(日台企業商談會)暨臺日交流晚宴(懇親會)」

中華民國和日本在經濟文化相近，產業發展一直具有高度合作關係，而關西地區更爲日本製造業的集中地，爲協助國內廠商開拓日本市場與促進臺日產業合作，本拓銷團主辦單位在此次訪日行程中，特別與日本「公益財団法人大阪産業振興機構」(Osaka Foundation for Trade & Industry, OFTI)共同合作，於大阪 CITY PLAZA OSAKA HOTEL 舉辦一對一貿易洽談媒合活動，促進臺日雙方廠商交流合作，協助我國業者切入日本產業供應鏈，拓展行銷通路商機。

本處爲行銷宣傳最新規劃開發的臺中軟體園區，也特別洽請主辦單位於貿易商談會中，規劃安排日文簡報臺中軟體園區投資環境，由本人代表介紹我國加工出口區發展現況及臺中軟體園區投資優勢，藉機招商引資，提升園區知名度。在稍後臺日企業一對一商談會中，亦有多家日本廠商洽詢其產品之國內協力廠商等產業合作事宜，由本人與工業技術研究院陳秋燕研究員共同協助答詢。另我駐大阪經濟文化辦事處經濟組何坤松組長也蒞臨給予團員協助與鼓勵；並在晚間所舉辦的臺日交流

晚宴中致詞表示，日本關西地區企業與我國經貿投資關係密切，樂見雙方企業交流合作往來，特別是半導體產業等，在臺日兩地均具優勢，盼強化雙方合作共創雙贏。

貿易商談會(日台企業商談會)暨臺日交流晚宴(懇親會)

議程

- 14:00~14:30 入席
- 14:30~15:00 會議正式開始
- 臺日雙方致詞
- |            |      |       |
|------------|------|-------|
| 中華民國電子設備協會 |      | 楊 ○龍  |
| 日本大阪產業振興機構 | 常務理事 | 豐岡 賢二 |
| 金屬工業研究發展中心 |      | 吳 ○森  |
- 15:00~16:00 - 我方單位介紹
- 臺中軟體園區投資簡介
- |                  |    |      |
|------------------|----|------|
| 經濟部加工出口區管理處      | 專員 | 蔡 榮峻 |
| 日本臺灣光電及半導體設備國際合作 |    |      |
| 金屬工業研究發展中心       |    | 吳 ○燁 |
- 16:00~16:10 休息
- 16:10~17:40 臺日企業一對一商談會
- 18:00~20:00 臺日交流晚宴(懇親會)

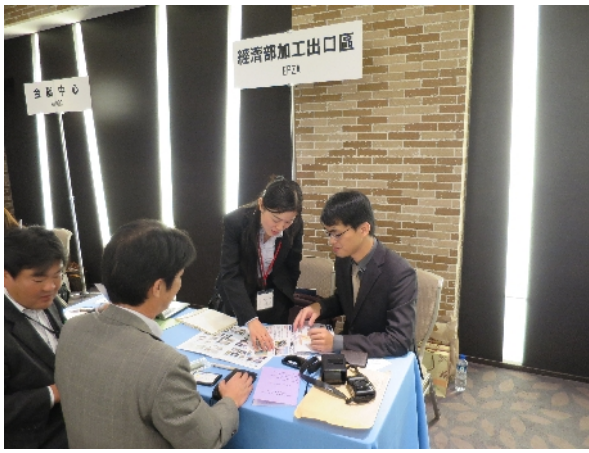
本貿易商談會活動有 18 家日方廠商等有關單位(13 家企業，5 家機構)參加，近 60 人參與：

編號	公司名稱	姓名	職稱	經營項目
1	太洋工業株式会社	奥野 順司	課長代理	電子基板相關設備
2	八洲電業株式会社	橋爪 賢治郎	董事長	零組件代理
3	(株)クリスタージュ	姓本 憲和 高岡 雄一	董事長 董事	電子設備相關零件
4	近畿電子部品卸商組合 KEP	水野 忠之	事務局局長	電子零組件
5	マルツエレクトク(株)	土谷 耕作	專務董事	半導體設備相關電子部品
6	さくら精機株式会社	小林直樹 門野一也	董事 係長	電子感應器零件

7	カワソーテクセル株式会社	小楠 真弘 荻原 正太郎	經理 經理	金屬零組件
8	日本フツソ工業(株)	山田 益工 吉井 宏治	部長 課長	半導體設備與相關部件
9	ハンザトレード	中園 泰博	代表	黏著劑與相關產品
10	サンエー電機株式会社	丸山 徹	海外事業推進 室主任	電源設備相關零組件
11	豊中計装株式会社	小谷 真一	營業技術	感應器相關組件
12	(株)ユーコン	古谷 忠久	董事長	電子零組件
13	富士電機産業株式会社 電子デバイス営業本部	柿木 豊博 堀江 浩人	本部長 課長代理	半導體電子部品、 電器機器
14	一般社団法人アジアビジネス マッチング支援協会	小瀬戸 健一	COO	進出口販賣、業務 協助廠商
15	株式会社ブレイン 岩井公認会計士	岩井 正彦	會計師	商業會計事務
16	大阪商業大学	稲村 基雄	協調員	産業合作、國際交 流
17	大阪産業振興機構	大島 敏夫	商務媒合中心 協調員	産業合作、國際交 流
18	産業タイムズ社大阪支局 半 導體産業新聞編集部	中村 剛	記者	



本人簡報園區投資環境



企業一對一商談會

### 三、10月22日，企業參訪—「フェニックス精工株式会社」、「東野精機株式会社」

#### (一)「フェニックス精工株式会社」(Phoenix Seiko Co.Ltd)本社

接待人員：福本宜暎 代表取締役、八木原正博 課長、藤本真一 係長等 4 人

福本代表取締役表示，フェニックス精工会社 1983 年於滋賀縣彦根市成立，主要生產樹脂製品、精密機械設備、精密樹脂零組件製品之加工組裝、樹脂製品販售等業務。該会社早期即加工製造精密機械設備用的樹脂製品，因此在精密樹脂製品領域擁有豐富經驗和專業知識，協助客戶各項產品需求問題，此外，該会社也力行 5S 管理運動，建立有紀律的工作環境，保障工作安全，提升公司形象，並期許以業界第一為該会社之經營理念。

該会社也持續精益求精，投入創新研發，目前以生產半導體與面板等高科技設備使用之真空腔體加工製造、設備管路工程等業務為主。在擴展業務方面，該会社與タキロン株式会社(Takiron Co., Ltd.)及其它中華民國廠商合作，於桃園市幼獅工業區設立日福精工股份有限公司，從事塑膠零組件精密加工及溶接、機台設備管路工程承包業務，就近提供國內液晶、半導體、印刷電路板及電子等相關廠商服務。

#### 5S 管理運動

1. 整理(せいり、Seiri, Sort)：將要與不要加以區分，不要的加以妥善處理。
2. 整頓(せいとん、Seiton, Set In Order)：必要時，可以立刻使用。
3. 清掃(せいそう、Seisou, Shine/Clean)：打掃乾淨。
4. 清潔(せいけつ、Seiketsu, Standardize)：維持上述清掃效果，持續保潔。
5. 躰 (しつけ、Shitsuke, Sustain)：遵守規定事項並養成習慣教養。



上圖：福本代表取締役簡介会社營運情形

左圖：團員於フェニックス精工株式会社合影

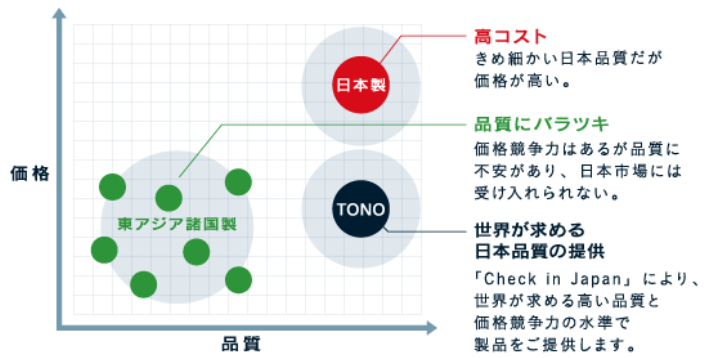
## (二)「東野精機株式会社」(Tono Seiki Co.,Ltd)本社

接待人員：福本宜暎 代表取締役、田邊智朗 部長等 2 人

東野精機會社為フェニックス精工株式会社與其它中華民國廠商合資之關係企業。2009 年於滋賀縣彦根市設立，主要從事為電子設備使用之鋁框製造加工，各種金屬加工製品與設備進口銷售及海外 OEM/ODM 生產業務。

福本代表取締役表示，於日本製造「Made in Japan」產品承襲日本工匠工業文化，其性能和品質令人信任且風靡全球，但價格亦高問題確實影響產品競爭力。因此該会社積極倡導「Check in Japan」的經營理念，並特別向日本政府註冊為商標，即向海外(以東亞各國為主)採購品質優良的零組件、加工材料、半成品等，再於日本境內進行加工製造，並以日本嚴格檢測標準，不僅提升產品附加價值，也提供兼具高品質與價格合理的產品，滿足客戶需求。

因此在參觀該会社の工廠時，可以見到部分加工製造機台採購自中華民國的易發精機公司，相關鋁框架、精密螺絲等金屬零部件與半成品，即自中華民國、南韓、東南亞等地進口。希望未來國內廠商可再持續與日方加強產業合作，提升雙邊產業鏈供應伙伴關係，共同拓展全球市場。



東野精機株式会社経営理念説明  
(資料來源：東野精機株式会社官網)



上圖：本人於東野精機株式会社留影



右圖：東野精機株式会社商標登録證

#### 四、10月23日，企業參訪—「日新イオン機器株式会社」、「京セラ株式会社」

##### (一)「日新イオン機器株式会社」(Nissin Ion Equipment Co. Ltd)本社

接待人員：長井宣夫 代表取締役/社長等 4人

日新イオン機器会社是日本著名的電力、真空光束應用、能源環保設備大廠「日新電機株式会社」(NISSIN ELECTRIC Co., Ltd.)之子公司，創業始於日新電機公司在 1974 年所成立離子佈植設備之業務部門，隨著半導體與平面顯示器產業的快速發展，1999 年再轉投資於京都府京都市成立日新イオン機器会社，目前主要從事半導體、晶圓及液晶面板製造使用之設備(離子佈植機等)製造銷售業務。

長井社長表示，日新イオン機器公司在離子佈植專業領域已有 30 多年經

驗與 1,000 台機器設備交付實績，並擁有全球超過 200 家以上之客戶。目前全球量產中的低溫多晶矽(LTPS)面板生產線最大規模為 6 代線，而該公司在 6 代線市場占有率 100%，可見其在業界之重要性。有鑑於我國為全球三大重要液晶顯示面板生產國之一，因此イオン機器会社也來臺與國內廠商合資於新竹市成立日亞聯合離子機器股份有限公司，就近提供中華民國與大陸上海地區客戶之即時售後服務。



長井社長簡介会社營運情形



團員於日新イオン機器株式会社合影

## (二)「京セラ株式会社」(Kyocera Corporation)本社

接待人員：井上敬司 廣報管理課責任者

京瓷会社的前身為「京都セラミック株式会社」(Kyoto Ceramic Company, Limited)，是日本知名企業家—稻盛和夫名譽會長在 1959 年於京都府京都市創辦，初期為專業生產精密陶瓷材料，隨著業務擴展，目前集團事業體跨足包括：資訊與通信、電子半導體、太陽能電池、醫療、事務機器、生活用品(陶瓷廚具、文具)、人造珠寶首飾等設備、材料與零組件生產製造業務。

井上先生引領團員及一同參訪的我駐大阪經濟文化辦事處經濟組何坤松組長，至該会社產品展覽室參觀。首先簡介京瓷会社集團發展歷史與企業文化，稻盛名譽會長不僅是卓越企業家，也是企業思想家，他的經營哲學：「敬天愛人」四字，亦為京瓷会社集團的社訓，讓許多企業家深受啟發。在營造企業文化上，該会社注重以人心為本經營信念，即堅信企業以人為本，任何技術或產品、服務，皆取決於人。此外，亦致力推行「京瓷哲學」與「變形蟲式經營」，讓所有員工皆共同參與經營，盡情發揮個人能力，從工作中尋求自我價值與滿足，以期提升自我並獲得成長。

井上先生亦逐一解說創社至今，京瓷會社集團在五大產業領域(汽車、電信/網路、工業設備、資訊設備，和生活/醫療等)多元化產品和服務，從大如辦公室用多功能影印機，小至精微高科技零組件，都有該會社的產品存在。井上先生強調京瓷會社集團創始至今即專注在精密陶瓷材料領域，只把簡單的事情做到最好，並透過不斷的創新研發，擴展陶瓷材料的應用領域，使成份再簡單不過的陶瓷材料，將功能發揮至極致，就是成功。

另京瓷會社本社大樓外牆亦設置大型太陽能發電系統，包含建物南側牆體(第3至20層樓)的1392個及屋頂504個的太陽能板，總裝置容量達214kW。該系統實際年發電量(2005.04.01~2006.3.31)達到131,472kWh，相當於減少火力發電廠每年31,980公升燃油，亦等同於減少96公噸二氧化碳排放量。對高層建築之垂直牆型太陽能發電系統而言，該系統發電能力是世界上最大的，亦足見京瓷會社致力於環保的企業責任。

# 敬天愛人

## "敬天愛人"

常に公明正大 謙虚な心で 仕事にあたり  
天を敬い 人を愛し 仕事を愛し  
会社を愛し 国を愛する心

敬天，就是按事物的本性做事，則無往而不勝。

愛人，就是按人的本性做人。愛人亦為利他，利他者自利。

<p>京瓷哲學 The Kyocera Philosophy</p>	<p>變形蟲式經營 The Amoeba Management System (Decentralized Management)</p>
<p>京瓷哲學是以「何為正確的做人準則」作為事物判斷基準的人生哲學、經營哲學，旨在訓示一切行動皆應秉持光明正大、認真勤勉之重要性。</p>	<p>變形蟲式經營是將組織劃分為小集團，以直接與市場連結之獨立營收核算制度營運，培養具備經營者意識的領導者，實現「全員參與經營」的經營方式。</p>

京瓷株式會社社訓與經營哲學說明

(資料來源：京瓷株式會社官網)





京瓷株式会社產品展覽室



上圖：團員於京瓷株式会社留影

左圖：京瓷株式会社大樓外牆設置太陽能發展系統

五、10月24日，自行參訪產業機構—「大阪商工会議所」(Osaka Chamber of Commerce and Industry, OCCI)

接待人員：經濟產業部產業・技術・水ビジネス振興担当 楠本浩司 課長、福田太郎 課長補佐等2人

為提升我加工出口區之國際知名度，促請日本企業至我國加工出口區投資，本

處即藉本次赴日參訪行程機會，拜訪日本關西地區相關資訊軟體產業團體或園區，期向日方宣傳行銷本處規劃開發臺中與高雄軟體園區投資環境，並汲取相關園區營運管理新知，建立雙方交流合作聯繫管道，以促進園區產業發展。因此，本處特別商請我駐大阪經濟文化辦事處協助安排下，由該處經濟組何坤松組長陪同本人拜會關西地區知名經濟團體—「大阪商工会議所」，並協助翻譯等相關接待事宜。

日本商工会議所與一般社団法人日本經濟団体連合会、公益社団法人經濟同友会，並列為日本三大經濟團體。1878 年日本明治時期引入歐洲商會組織概念，分於東京、大阪、神戶等三地成立商工会議所。截至 2013 年 3 月，日本全國各地共有 514 個商工会議所，會總數達 126 萬。而大阪商工会議所身為創始三大商工会議所之一，作為代表大阪、關西地區的主要經濟團體，更得到當地各行業會員企業大力支持。

大阪商工会議所成立主旨是為推動地區經濟的新生和發展，促進產業結構的改造，提高會員企業的國際競爭力，創造新的商業機會。因此，大阪商工会議所開展十分廣泛的產業活動：

- (1)代表會員企業向中央或地方政府有關部門、及國會等就中長期經濟發展規劃、中小企業發展對策、地區振興政策、稅制、金融、環境問題等提出建議。
- (2)扶植培養如生物技術和資訊工程等新型產業，積極地促成產業和學術界交流。
- (3)扶持中小企業的經營，配備專職管理人員，就改善企業經營管理，向中小企業提出意見並進行指導。
- (4)推動企業國際化創造商機，促進會員企業和海外企業交流合作。設立一站式服務，吸引外國企業對大阪投資。

本次會談由本人代表向楠本課長簡介我國加工出口區發展現況及臺中軟體園區招商投資利基，盼請週知大阪商工会議所相關會員，希望日商來臺設廠投資，深化園區產業群聚，亦將日本軟體產業發展經驗引入我國，加強國內傳統產業廠商運用資通訊( ICT)技術，協助產業創新升級。此外，亦歡迎大阪商工会議所籌組相關產業參訪團赴臺訪問，實地瞭解我加工出口區投資環境。

楠本課長表示，大阪地區工商業繁盛，惟以製造業見長，按大阪府 2009 年度產業實業調查報告顯示，大阪府的資訊處理服務業或軟體業規模雖居全日本第二或第三，但不若關東地區(東京都、神奈川縣)顯著且差距甚遠(大阪府之廠商數、產值約全日本之 8~9%，僅為東京都 1/5 左右)，且亦多屬中小型企業，或僅為客戶服務據點，較無海外投資設點需求，又日本知名資訊軟體大廠總部，及相關產業發展機構(公協會等)皆設於東京地區。尤其近年來，「東京一極集中」現象未見緩和，日本政經文化、人口社會資源仍持續過度集中於東京及其周邊縣的首都圈地區，因此關西地區資訊軟體產業則更朝向貧弱化發展。

楠本課長指出，關西地區資訊軟體產業多為中小企業，則較規模資訊軟體產業聚落，則屬 1989 年開業位於京都府京都市中心的「京都リサーチパーク」(Kyoto Research Park, KRP)；另大阪府近年亦致力發展生技醫藥產業，於大阪府茨木市開發「彩都ライフサイエンスパーク」(Saito Life Science Park)，也推薦我方前往參訪。此外，大阪商工会議所亦設有情報通信部會，由大阪地區資通訊及軟體產業會員企業組成，每年皆定期赴海外投資考察，今年亦將於近日內赴馬來西亞參訪，未來亦可能規劃赴台參訪，增進雙方交流合作機會。

成立	1878 年 8 月		
組織形式	以大阪府內工商業者為主，所組成西日本規模最大的綜合性經濟團體。		
法人資格	根據《商工会議所法》規定而設立的特別認可法人。		
支部	大阪市内設有 5 個支部		
會員數	28,845 (2014 年 4 月)		
	企業會員	個人會員	團體會員
	20,706	7,254	885
職員數	234 人 (2014 年 4 月)		
預算	54.2 億日元 (2014 財年)		



上表：大阪商工会議所營運概況  
(資料來源：大阪商工会議所官網)

左圖：楠本課長、我駐大阪經濟文化辦事處經濟組何坤松組長與本人合影

## 伍、心得與建議

本次參加財團法人金屬工業研究發展中心與中華民國電子設備協會共同舉辦「2014 日本關西(京都,大阪)半導體產業拓銷團」,結合國內相關業者與產研單位,共赴日本關西地區舉辦貿易商談會活動,拜訪知名企業瞭解相關產業發展情形,亦透過拜訪產業機構、公協會等,行銷園區投資環境,建立交流聯繫管道,促進臺日雙方合作,並瞭解日本推動產官學研創新合作之策略與具體作法,作為本處未來推動相關業務參考:

一、本次赴日參訪行程不同以往公部門行政機關出國行程安排模式(例如政策考察交流或參加國際會議等),係本處首次參加單純由民間產業團體所舉辦以市場拓展貿易為主要目的之產業拓銷團,因而深刻瞭解國內廠商如何拓銷國外市場實際體驗,亦藉機廣宣行銷園區,並與其它業界團員(廠商、公協會、研究法人機構)共同探討產業發展趨勢、分享工作經驗新知,建立緊密互動關係、有助未來加強公私部門合作。

此外,本次行程更見識到臺日民間產業經濟交流活力,並與日本大阪地區的重要產業發展團體(大阪商工会議所、大阪產業振興機構、大阪府有關單位等)建立聯繫管道,奠立本處與日本雙方交流合作的開始,未來將保持密切聯繫,尤其是關西地區的綠能產業(太陽能、馬達等)與精密製造設備等,可以大阪商工会議所為平台,增進區內廠商與關西地區企業之合作交流與經貿往來。

二、本次貿易商談會係金屬工業研究發展中心與中華民國電子設備協會合作,協請日本公益財團法人大阪產業振興機構擔任日方合辦單位,洽邀日本相關企業與產業機構出席及會場佈置等相關事宜,亦協助廣宣將會議資訊置轉傳於日方相關產業機構網站,大幅提高關西地區在地廠商、團體的出席意願與活動舉辦效益,類此作法由日方相關產業機構網站(大阪商工会議所、大阪產業振興機構等),常見中國大陸等各國之招商引資活動訊息,可見一斑。未來本處舉辦國際招商活動時可參採本項作法,善用我國與外國民間產業機構團體之間,所建立長期聯繫管道與伙伴關係,共同合作辦理國際交流或招商行銷相關活動,藉由擴大參與,提升相關效益。

三、關西地區雖為西日本產業經濟重心所在,但產業發展以製造業或重工業為主,其資訊軟體產業活動不若關東地區(東京都等)興盛。建議本處推動臺中或高雄軟體園區產業群聚時,應以關東地區為首要招商目標區域,並運用所建立臺日合作之交流管道與資源能量,例如中華民國資訊軟體協會、台北市電腦商業同業公會等,均與日本資訊軟體產業主要廠商(如 NEC、Sony、Fujitsu、Toshiba 等),或主要產業團體(如社團法人日本電腦軟體協會 CSAJ、全國軟體協同組合連合會 JASPA、日本資訊技術服務產業協會 JIET 等)有長期合作交流,另財團法人資訊工業策進會在日本東京亦設有聯絡辦事處等,並協請我外貿協會、或經濟文化代表處等駐外單位,多方合作前往東京地區進行軟體園區招商引資,提升對外招商成效。

四、我國產業經濟環境與日本關西大阪地區相近，產業發展皆以中小企業為主，在輔導中小企業發展上，大阪府的中小型製造業支援系統有三大支援基地，全方位協助廠商解決各項營運發展問題，一為本次參訪的 MOBIO(大阪製造業商貿中心)，由公部門主導引入外部產官學研有關單位資源能量進駐，提供大阪府內中小型製造業一站式多元化產業支援輔導服務(提供創新研發、智財諮詢、融資取得、產學合作、人才培育、商務媒合以及開拓市場等)之外；其二，大阪府另也成立大阪府立產業技術綜合研究所(簡稱產技研)，提供產業創新技術支援(如技術諮詢、儀器設備資源分享共用、檢測評估分析、聯合研究創新等)。由此可見大阪府所提供產業輔導支援發展系統之專業性、多元性、整合性及便利性等，確實值得本處推動園區創新加值平台等相關業務參考。

五、本次參訪四家不同規模企業，在產業地位、經營理念等方面都各具特色，令人印象深刻，值得本處學習及向區內事業倡導：

- (1)フェニックス精工株工会社：雖僅為中小型製造業(資本金 1,000 萬日元)，但其力行 5S 管理運動，工廠整體工作環境十分清潔，井然有序，不但保障勞工安全，亦提升公司形象。
- (2)東野精機株式会社：倡導「Check in Japan」的經營理念，期以日本嚴格檢測標準，提供兼具高品質與價格合理的產品，滿足客戶需求，此與我國推動中華民國製造產品「Made in Taiwan」的概念相近。
- (3)日新イオン機器株式会社：專注於離子注入技術與產品發展，該会社使命不僅是提供最先進設備與技術的供應商，更要成為客戶提供最誠信服務的合作伙伴，積極為客戶的成功作出貢獻。
- (4)京セラ株式会社：日本「經營之聖」稻盛和夫名譽會長的「京瓷哲學」與京瓷会社社訓「敬天愛人」四字，不僅是企業經營哲學心血結晶，更是形塑一股卓越企業的文化；另該会社本社大樓設置大型太陽能發電系統，亦為其推動企業社會責任(Corporate Social Responsibility, CSR)活動之一，充份彰顯企業對社會的貢獻。

六、中華民國與日本產業合作與經貿交流非常緊密，目前日本面臨長期經濟低迷、產業外移空洞化、人口老化嚴重、政府財政不佳、核電能源替代等問題，但日本政府相關單位部門也都積極思索解決對策，試圖大力改革、振衰起敝。本處更應持續關注日本經濟產業發展趨勢，深化園區與日本交流合作，積極學習日本產業振興與園區經營的發展經驗，致力推動園區產業升級，促進我國經濟繁榮發展。