The IML Connector Using the keypad to vote

- When prompted, press the number that corresponds to the answer you wish to give
- To change your mind, simply press a new number
- You may also use the trackball to select an answer.



Asian Business Dialogue on Corporate Governance 2013

Where do you live? 어디에 거주하십니까?

1. Korea 하국

25.6%

2. Rest of North Asia (including Hong Kong) 기타 북아시아 지역 (홍콩 포함)

33.6%

3. Southeast Asia 동남아시아

20.8%

4. Europe / UK 유럽 / 영국

8.8%

5. North America 북미

8.8%

6. Australia / New Zealand 호주 / 뉴질랜드 1.6%

7. Rest of world 그 외 나라 ■ 0.8%





How old are you? 연령대가 어떻게 되십니까?

1. Twenty-something 20 ਯ

8.2%

- 2. In my 30s 30대
- 3. 40s 40대
- 4. 50s 50대
- 5. 60s 60대

3.0%

6. Getting younger every year! 매년 젋어지고 있어요!

11.9%

23.1%

24.6%

29.1%

Which is your favourite holiday destination in Korea? 한국에서 다음 중 어디가 휴가 보내기 가장 좋은 곳인가요?

1. Seoul 서울

30%

- 2. Haeundae Beach, Busan 부산 해운대 해수욕장 2%
- 3. Jeju Island 제주도

35%

- 4. Gyeongju 경주
- 5. Is this a conference or a vacation?! 이 자리가 학회장입니까 휴양지입니까?!

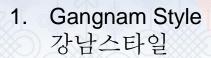
31%





Which of the following K-pop songs do you like the most? 다음 K-pop 중 어느 노래를 가장 좋아하십니까?

52%



2. Sorry, sorry

5% Gee

4. 8282

15%

5% What, these are the names of songs? 뭐라구요? 이거 노래 제목이었어요?



Which of the following K-pop artists do you like the most? 다음 아이돌 중 누구를 제일 좋아하십니까?

Girls Generation 소녀시대 26.2% Super Junior 슈퍼주니어 8.5% 3. Big Bang 빅뱅 13.1% Psy 싸이 18.5% 5. IU 아이유 5.4% 6. Hold on, I need a minute to text my kids 잠깐만요! 애들한테 문자로 물어봐야해요 28.5%

Which market in North Asia has the best corporate governance?

다음 중 어느 시장이 가장 훌륭한 기업 지배구조를 갖고 있다고 생각하십니까?

1. Korea 한국

26.8%

2. Japan 일본

30.9%

3. China 중국

1.6%

4. Taiwan 대만

10)

Asian Business Dialogue on Corporate Governance 2013

What is the biggest corporate governance issue in North Asia? 북아시아에서 가장 큰 기업 지배구조 관련 이슈가 무엇입니까?

1. Weak boards that lack independence 독립성이 부족하고 힘없는 이사회

55.0%

2. Related-party transactions 특수 관계자 간 거래

23.3%

- 3. Opaque financial reporting 불투명한 재무보고 7.8%
- 4. Unethical business leadership 비윤리적인 기업 지도층 9.3%
- 5. Unfair and dilutive capital raisings 불공평하고 희석화 목적의(dilutive) 자본조달 4.7%

How would you rate corporate governance in Korea? 한국 기업 지배구조를 어떻게 평가하십니까?

- 1. Very good 아주 좋음 ■ 0.8%
- 2. Good 좋음

17.4%

3. Fair 보통

38.6%

4. Poor 문제 있음

34.8%

5. Bad문제 많음

10

Is good corporate governance essential for Korea's long-term development?

한국의 장기적 발전을 위해 좋은 기업 지배구조가 필수적이라 생각하십니까?

1. Yes ਪੀ

93%

- 2. No 아니요
 - 3%
- 3. Don't know 모르겠음
 - 4%

What has been the most important factor driving the global success of Korean companies?

한국 기업의 전세계적 성공에 어떤 요소가 가장 중요한 원동력이 되었습니까?

- 1. Good corporate governance 좋은 기업 지배구조
- 2. Weak foreign competition외국과 경쟁이 별로 없었던 점■ 3%
- 3. Cheap currency 저렴한 원화 8%
- 4. Blood-and-guts hard work 피와 땀을 흘리며 열심히 일한 노력

Given the commercial success of some Korean chaebol, should they adopt more corporate governance best practices from elsewhere? 몇몇 한국 재벌이 상업적으로 매우 성공하고 있는데, 다른 곳으로부터 기업 지배구조 모범사례를 더 많이 배워올 필요가 있다고 생각하십니까?

1. Yes, it will make them even stronger 네, 그래야 더 강해질 것입니다

82.6%

- 2. No, don't fix what's not broken 아니오, 문제 없으면 놔둬야 합니다
 - 6.1%
- 3. Don't know 모르겠음

11.3%

What do you think will be the greatest force that will drive changes in the governance of Korean companies?

다음 중 어느 것이 한국 기업의 지배구조를 가장 크게 변화시킬까요?

1. Government pressure, wise policy and good enforcement of laws 정부 압력, 지혜로운 정책, 올바른 법 집행

36%

- Hard-working politicians in Yeouido Parliament 여의도 국회에서 열심히 일하는 정치인들 0%
- 3. Domestic or foreign investor pressure 국내 혹은 해외 투자자의 압력

36%

4. Corporate self-interest 기업의 자기이익 추구

24%

5. ACGA/CLSA "CG Watch" rankings ACGA/CLSA "CG Watch" 순위 평가



What do you think will be the greatest impediment to improvements in the governance of Korean companies?

다음 중 어느 것<mark>이 한국 기업의 지배구조 향</mark>상에 가장 큰 걸림돌<mark>이 될</mark> 까요?

- 1. Misguided and contradictory government policy 잘못된 방향의 모순적인 정부 정책 13.9%
- 2. Unfriendly politicians in Yeouido Parliament 좋은 기업지배구조에 호의적이지 못한 여의도 정치인들 1.7%
- 3. Apathetic domestic and foreign investors 좋은 기업재배구조에 무관심한 국내 혹은 해외 투자자들 21.7%
- 4. Corporate self-interest and mindset 기업 지도층의 자기이익추구 사고방식

60.0%

5. Self-appointed CG heroes at ACGA ACGA의 자칭 '기업 지배구조 영웅들' 2.6%



Asian Business Dialogue on Corporate Governance 2013

Are you worried that there may be a war on the Korean Peninsula within the next decade? 향후 10년 이내 한반도에서 전쟁이 벌어질 수도 있다는 우려를 하십니까?

1. Yes ା 31%

2. No 아니오

61%

3. Haven't thought about it 생각해본 적 없음 8%



If peace suddenly breaks out on the Korean Peninsula, what will be the effect on the short-term performance of the Korean stock market? 한반도에 갑자기 평화가 찾아온다면, 한국 주식시 장의 단기 성과에 어떠한 영향을 미칠까요?

1. Jump by double digits (no-war premium) 두 자리 숫자로 상승 (전쟁 불발 프레미엄)

- 34%
- 2. Plunge by double digits (cost-of-unification discount) 두 자리 숫자로 하락 (통일비용 할인)

40%

3. Don't know 모르겠음





Which major power do you think will present the biggest security challenge for a reunified Korea?

다음 중 어느 강대국이 통일 후 한국에 가장 큰 안보상 도전이 될까요?

1. China 중국

59.3%

2. Japan 일본

16.3%

3. Russia 러시아

3.5%

4. US 미국

11.6%

5. International speculative capital

국제 투기 자본 9.3% 10

How much do you think Korean institutional investors take corporate governance into consideration when investing in Korean companies?

한국 기관투자자들이 한국 기업에 투자할 때 기업 지배구조를 얼마나 고려한다고 생각하십니까?

1. A lot 많이 14%

2. A little 적게

68%

3. Don't know 모르겠음



How much do you think foreign institutional investors take corporate governance into consideration when investing in Korean companies?

외국 기관투자자들이 한국 기업에 투자할 때 기업 지배구조를 얼마나 고려한다고 생각하십니까?

1. A lot 많이

46.7%

2. A little 적게

47.7%

3. Don't know 모르겠음 5.6%



What is the "Korea discount"? 한국에 대한 할인율 – 이른바 "코리아 디스카운트" – 이 무엇이 라 생각하십니까?

- 1. Foreigners-only price reductions offered by Korean department stores 한국 백화점이 외국인에게만 적용해주는 세일가격
 5.5%
- 2. What you should apply to the hyperbolic titles of North Korean leaders 북한 지도자들에 대한 과도한 호칭에 적용해야 할 할인율
 7.3%
- 3. Relatively low P/E multiples of Korean shares due to bad corporate governance 안좋은 기업 지배구조로 인한 한국 주식의 상대적으로 저조한 주가수익(P/E)비율

74.3%

4. Don't know 모르겠음

12.8%



Asian Business Dialogue on Corporate Governance 2013

Should a company have the right to choose its own CG system?

기업이 자체적인 지배구조를 선택할 권리가 있어야 할까요?

1. Yes

예

48.3%

2. No 아니오

42.7%

3. Undecided

결정 못했음

- 3.4%
- 4. Are these votes anonymous? 이거 무기명 투표 맞나요?

5.6%





Having listened to the debate, should a company have the right to choose its own CG system? 토론을 들어보니 기업이 자체적인 지배구조를 선택할 권리가 있어야 할까요?

1. Yes 예 39%

2. No 아니오 56%

3. I am still undecided 아직도 결정 못했음 5%



Asian Business Dialogue on Corporate Governance 2013

Whose arguments did you find more convincing? 누구 주장이 더 설득력 있다고 생각하십니까?

1. Shaun Cochran

숀 코크란

34.6%

2. Frank Curtiss

프랭크 커티스

29.8%

3. It's a draw!

무승부!

35.6%



Asian Business Dialogue on Corporate Governance 2013

How would you rate the extent of corporate governance risk when investing in China?

중국에 투자할 때 기업 지배구조 리스크가 어느 정도라고 평가하십니까?

1. Extreme 매우 높음

35%

2. High

53%

3. Moderate

보통 수준

11%

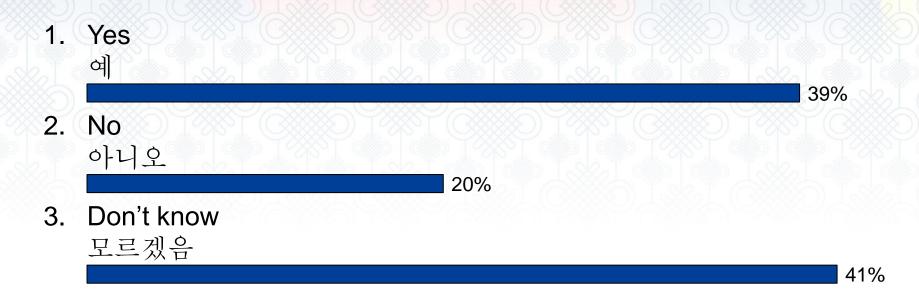
4. Mild 약간 있음 ■ 1%

5. Non-existent 전혀 없음 0%





Will the new leadership of Xi Jinping and Li Keqiang improve the CG environment in China over the next decade? 향후 10여년 동안 시진핑과 리커창이 이끄는 중국의 새 지도부가 중국 기업 지배구조 환경을 개선할까요?





Which of the following factors is likely to contribute most to significant improvements in corporate governance in China? 다음 요소 중 어느 것이 중국 기업 지배구조를 상당 수준 개선하는 데 가장 도움이 될까요?

30%

 International investor participation and pressure 국제 투자자 참여와 압력

2. Noisy domestic retail investors 목소리 높은 국내 개인 투자자 9%

3. Government or regulatory policy initiatives 정부 또는 규제적 정책 이니셔티브

44%

4. None of the above – improvements will be slow in coming 위 모두 아님. 당분간 개선되지 않을 것임





What do you think is the biggest risk in China in the next five years?

