



國立交通大學
National Chiao Tung University

出國報告（出國類別：業務接洽）

參加 2013 EAIE 歐洲教育年會

服務機關：國立交通大學國際事務處
姓名職稱：周世傑國際長、林心昱助理
派赴國家：土耳其伊斯坦堡
出國期間：102/09/08~09/15
報告日期：102/10/11

摘要

參加 2013 EAIE 歐洲教育者年會，於今 102 年 9 月 8 日至 9 月 15 日於土耳其伊斯坦堡 International Congress Center 舉辦，此次本校由國際事務處周世傑國際長及專案行政組林心昱小姐代表前往土耳其伊斯坦堡進行展覽及姊妹校參訪活動。此行第一天也利用地利之便安排拜會我校位於當地之姊妹校 KOC University，除聽取該校國際處同仁之簡報外，並參加其校園導覽行程，對於該校地理位置環境及該國教育特色，均多認識及了解；中午並在該校安排下與該電機學院院長共進午餐，會中交換兩校國際化心得，並達成共同推動兩校交流之共識。於歐洲教育者年會中除與各姊妹校強化聯繫外，討論目前交流現況及兩校交流未來方向，且與參與教育展之各國學校代表介紹本校，除希望能提升本校在國際上的知名度外，並積極推廣與國外姐妹校新合作模式 Elite Program 及 Summer Program，以期能建立與國外各校更多合作可能。此外，利用本次會議時間，與各姊妹校約談，瞭解各國頂尖大學於國際化交流之最新策略及目標，用以作為本校針對不同地區，擬定學術交流策略之重要依據及參考，以期能對於未來招收更多元化來源之外籍生，建立國際化校園，並達成頂尖大學國際化之目標有更大助益。

目次

一、目的.....	P04
二、過程.....	P04
三、心得及建議.....	P18

本文

一、目的

參加「2013 年歐洲教育者年會」，會中與與會各國之代表，推廣國立交通大學，尋找體質相近，學科強項接近之頂尖學校進行交流，拓展本校於國際學術知名度，並尋求與國外頂尖大學建立姊妹校之可能，提供學校同學更多元之出國交換機會，提供學校教授更多國際研究交流合作平臺，提升本校研究能量，拓展本校國際化程度。

二、過程

9 月 8 至 9 日 星期日至星期一

搭乘國泰航空 CX451 經香港轉土耳其航空 TK71 至土耳其伊斯坦堡國際機場，於 9 月 9 日清晨 5 點 45 分抵達。

從機場搭車至旅館 Check In 梳洗並稍事休息後，於上午 10 點與周世傑國際長於飯店一樓 Lobby 會合，出發前往土耳其 Istanbul Congress Center 與 KOC University 約定好之見面地點，搭乘該校所安排之接送專車，車程約 1 小時，至該校參與 Partner Day 夥伴日。

抵達該校後，該校準備有精美且具特色的西點及咖啡，在稍作休息後，由該校學務長首先代表學校致歡迎詞，接下來由該校國際處人員依據職責的不同做簡報，除了對於該校的國際化發展狀況詳加描述外，也對土耳其目前的高等教育略作介紹。土耳其目前為 12 年國民教育，與臺灣類似，對於高教十分重視，該校為當地最大科威特石油公司所設立之私立綜合型研究大學，教師多具備有與歐美教育背景，且對於學生的要求很高。該校為培養學生具備國際競爭力，要求學生必須具備有極高的英語能力素養，於通過全國入學考試後，仍需參加該校主辦之英語能力測驗，具統計每年約只有 40% 的學生能夠通過考試，如成績不達標準之學生，於入學後第一年只能選讀英文進修課程，培養英文能力，通常於第二年通過考試後，才進入一般專業課程修讀，該一作法展現強烈與國際接軌決心，亦為同學奠定良好之語言能力基礎。此外，由於該校為私立大學，學費約美金 30,000 元，不過該校提供同學高額獎學金，鼓勵優秀同學申請入學。此外，亦擬定多項國際化策略，積極推動與中西方各頂尖大學交流合作，除與國外姐妹校合辦 Summer Program，希望吸引潛在學位生外，對於已在校就讀之國際學生校園照護亦十分完善，安排每 5 個外籍生配置有 1 位 Mentor 提供外籍同學針對生活及課業上做諮詢，並提供線上宿舍申請供國際學生使用。另外，該校為強化國際化發展，亦定期聽取交換學生意見，針對學生需求，調整所授之英文課課程等，以確實回應學生需求。

聽取完該校國際處簡報後，已接近中午，由該校人員引導至學生餐廳用午餐。雖參訪該週亦為 KOC University 開學週，該校電機學院院長 Prof. Fikri Karaemen 於校務繁忙之際，仍撥冗與本周國際長會面一同午宴，原本我校電機學院杭學鳴副院長同學，亦為 KOC University 電機學院前院長 Murat Tekalp 亦應允出席，但因當天另有口試，故臨時無法與會，由 Prof. Fikri Karaemen 院長單獨接待。Karaemen 院長對於土耳其目前的高等教育現況，做了簡單的介紹，並且表示該校目前的教職員中，多具備有歐美等國的博士學位，因該校致力提升教學品質，將學校定位為頂尖研究型大學，期能透過師資調整，來充實學術上及教學品質的創新，目前該校已躍昇為土耳其重點大學之一。另外，Karaemen 院長表示，該校電機學院相較於我校來說，規模算小，但在生物資訊、資訊工程等領域，有十分優異的表現。因此，除電機領域外，希望可由此二領域首先開啟合作，會中達成將積極推動兩校研究合作及學生交換等合作共識。



Prof. Fikri Karaemen 院長招待午宴



參訪 KOC 學生社團

午宴結束後，由校方安排參訪校園，該校因土耳其伊斯坦堡地形，多為丘陵，建立在一處可俯瞰黑海及馬爾瑪拉海交界處的山丘，距離伊斯坦堡市中心約一個小時車程，校園風景秀麗，且校園內設有圖書館、學生及教師宿舍、室內滑雪場、學生活動中心、運動場等設備齊全。且因該校成立於 1993 年，所有的大樓及館舍都為較新的建築物，外牆多採石磚，頂部覆蓋有紅瓦，建築物緊密有序的連結，頗有一番特色。參觀行程最後在學生活動中心/室內運動場結束，據該校國際處人員表示，原定於下周舉辦之學生社團活動展因應了此次姊妹校參觀行程，故提早一周開始，主要展示學生社團多元性及創意，現場除了有土耳其著名的跆拳道/摔角表演外，亦有音樂劇社團學生演唱，各個攤位皆有特色，也利用這次機會與該校學生進行短暫交談，感受學生的熱情與活力。

校內參訪行程結束後，即驅車前往由一處位於黑海邊的私人沙灘，現場備有飲料及樂團現場演奏，氣氛輕鬆熱絡，並在此處由攝影師替大家照了團體照，之後便啟程回伊斯坦堡市中心，不過就像其他的大都市一樣，因為塞車嚴重導致交通不變，故回到伊斯坦堡市中心已經快要八點了，比回程多了將近一個小時，據了解，土耳其政府也曾試圖增建地下鐵線路，但因為伊斯坦堡為歷史古城，往地下挖掘十分容易就會遇到古蹟，致使伊斯坦堡雖有少數地鐵線路，某些地區也有

地面上的電車通行，但遇到交通尖峰時間，還是飽受塞車之苦。看來豐富的歷史遺產也成為土耳其伊斯坦堡甜蜜的負擔。



與 KOC 姐妹校於黑海合影

9 月 10 日 星期二

當天參加了由 QS Intelligence Unit 在洲際飯店 Intercontinental 舉辦的 2013/14 QS World University Rankings Global Release 說明會，會中除聽取 QS Intelligence Unit 對於 QS 排名簡報，了解該單位對於排名計算方式外，並聽取了 QS 最新商品「星級評鑑」的簡介，會中 QS Intelligence Unit 頒發了「星級評鑑」證書給完成委託評鑑來自丹麥、澳洲、墨西哥及英國等地的七所大學。據了解，完成星級評鑑的學校，未來在 QS 世界大學網頁中，學校簡介頁面會有標註 QS 的認證星星，提供查詢人員參考。根據會議中所提供的資料，本校今年度總體成績較去年略有進步，由原本 2012 年排名 238 往前進步了 8 名，來到了 230 的位置。比起其他同為臺灣地區的國立大學，在 Academic Reputation 及 Citations Per Faculty 的部分是可以再加強，如能夠提升這兩個部分的積分，對於未來總體成績提升預計將會多有助益。



QS Intelligent Unit



QS Intelligent Unit

9月11日早上7:30參加由瑞典姊妹校查爾默大學所舉辦的「夥伴校早餐會」，本來預計是該校的副校長會出席，但因為該副校長於出發前一天騎馬時不慎從馬上摔落，故臨時無法出席與會，改由該校國際事務處處長 Dr. Gustavo Perrusquía 主持，首先 Dr. Gustavo 針對該校目前整體及國際交流狀況進行簡報，並且發放了 Chalmers 最新製作的 Fact 小手冊，手冊正反分為英文及瑞典文兩種版本，根據該校的願景、目標、專業研究領域、研究中心、及系所都有簡單重點的介紹，手冊設計的精美小巧，對於出國出差參訪時可協助被參訪單位快速地了解學校，是可以學習借鏡之處。



有鑑於各校都會利用教育者年會期間辦理早餐會，以聯絡姊妹校情誼，並宣傳最新的交流策略，或許我校也可思考於下屆教育者年會期間，辦理相關聯誼活動，對於我校的學術名聲應有相當助益。聽取 Chalmers 學校簡介後，姊妹校代表們即進行早餐交誼，之後大家再一同移步前往 EAIE 會場 Istanbul Congress Center。

因土耳其位處歐亞大陸交界之處，具中東國家近，鄰近國家如敘利亞，目前正爆發難民潮，固安全上需較為謹慎小心，因此本次大會於入門口處設置有安全檢查，所有與會人員要進入會場前皆須將隨身包包通過安全掃描，人員也皆須通過安全門。展場則於地下第五層，地下第一至四層則為 workshop 及 session 舉辦場地。



1. Nanyang Technical University, Singapore

Office of Global Education and Mobility / Johnie Goh Meng Wee

目前我校與新加坡南洋理工大學的交流狀況為該校有密集且頻繁的學生至交大交換，但我校的同學則於今年才開始有學生至南洋理工大學交換，因此目前交流的狀況處於不對等的狀態。向該校代表 Johnie 提出這樣的疑慮後，Johnie 表示如果該校同學出國交換意願十分高昂，即使因為平衡人數的考量，我校必須對其交換生收取費用，但相信仍不減該校學生至交大交換至意願與興趣。此外，Johnie 也提出許多寶貴意見及作法，希望能用來宣傳並吸引我校學生至南洋理工大學交換之意願，如：設立特殊專門給交大學生的 Summer or Winter Program、交換研究學生/學者。另外對於我們設立的 Summer Program，南洋理工大學方面也認為會有很多學生自費來臺參加，建議我們可以比照該校與臺灣中山大學的合作模式，選送一批學生至新加坡參加他們的 Summer Program。不過，付費方式以及如何抵免交換生名額，還需要兩方學校深入協商。



與南洋理工大學代表
Johnie Goh Meng Wee 合影



與 KOC 代表 Ms. Sedef Ercetin 合影

2. KOC University, Turkey

International Partnership Development Specialist / Ms. Sedef Ercetin

依據兩天前去參訪 KOC University 校園的經驗，對於該校的地理環境，軟硬體設施以及最新國際交流策略、現況等，已有相當程度了解。於對方國際處的會面中表達了我校希望能將原有工程領域的合作擴展至管理學院，不過對方表示，兩校的合約於 2011 年簽署，至今尚未有學生實質的交換，希望能先推動有學生交換，再將合約擴及到全校。我校回應，學生交換通常由有至該校交換經驗的學長姐推薦，佔了學生在考量投遞申請件時很大因素之一，故只要能有一位學生申請，通常兩校交流便會自然的由此開始，Sedef 表示同意我校觀點，因此也承諾會加強推動該校同學申請至我校交換，並希望我校能提供相關文宣，供其推廣之用。另外，Sedef 亦表示，該校地理位置優良，且屬年輕校園，目前對於所有的國際學生皆能做到保證校園住宿的承諾，雖然不能確定能分配到幾人房，但一定

會有宿舍提供。每學期的住宿費用約 900 美金，其他校內設備使用費則是免費，相較於歐美其他地區學校，通常不保證有住宿，對於學生來說較為安全且便利，故希望我校亦能以此為誘因，多多推廣同學至 KOC University 交換。

3.Boagzici University, Turkey

a. Vice Provost / Prof. Taner Bilgic

b. Office of International Relations, Assistant International Relations Coordinator / Ms. Ece Gunay

土耳其海峽大學位於伊斯坦堡市，不過此次並沒有機會能夠順道拜訪，因此與該校副校長 Prof. Taner 約在會場見面。依據約定時間抵達時，因為該校攤位才剛開始架設，以至於鷹架、背板、海報、宣傳文宣、會談桌椅等都還未就定位，感覺上十分侷促，尚未準備好，不過因為本日會談行程安排十分緊湊，無法臨時安插其他時間拜會，Prof. Taner 副校長便拉了三張椅子讓我們坐下來會談。首先 Prof. Taner 表示，該校為美國在海外建立的第一所美式高等教育機構-羅伯特學院託管理事會，一直到 1971 年才交由土耳其政府建立公立海峽大學，因為這樣特殊的歷史背景，該校全部課程皆以英文授課。海峽大學為歐洲大學聯盟 EUA 的成員，工學院所有的專業系所皆有優異表現並得到美國工程與技術認證委員會的認證，其中尤其以 Engineering 工程及 ICT 學科表現特別突出，不論是學校的規模大小還是強項皆與我校相似。Prof. Taner 表示，該校之外國語文學系有教授中文課程，除此也有東亞研究之課程，因此對於學生是否有意願要至臺灣表達樂觀，不過副校長也表示迄今為止，該校尚未與任何臺灣地區大學建立合作關係，希望能拓展與臺灣地區的合作，首先希望能由研究所開啟合作，因此我校承諾將於回國後與其聯繫，並提供我校的相關文宣資料以及 MoU 和 SEA 的交流合作範本供其參考。



與 EPF 代表 Ms. Gisela Bouzon 合影



與 Boagzici University 副校長 Prof. Taner Bilgic 合影

4.EPF-Ecole D'Ingenieurs, France

International Relations Department, Head / Ms. Gisela Bouzon

該校目前與我校尚未建立有合作，故由雙方各自介紹學校簡介開始。Ms. Gisela 表示該校地理位置位於巴黎市郊，離巴黎市中心約 15 分鐘車程，總共有 3 個校區，分別在 Sceaux、Troyes 和 Montpellier。學校中約有 15% 是國際學生，該校對於學生的語言非常注重，除要求學生修習英文外，並規定需要加修一門外語

課，做為第三外語，因此該校也有提供中文課讓同學選修。另外，該校也像大部分的法國頂尖學校一樣，要求學生必須要有國外交換或實習經驗。該校目前有提供兩個全英語授課課程，分別為：1. Environmental and Innovation Engineering 2. Business Design Management (Engineering Science) 供國際生選修，目前已與臺灣的臺大及臺科大簽有交換學生合作協議，未來亦希望能拓展與我校的交流合作。預計回國後提供本校的交換學生合作協議草稿給 Ms. Gisela。

4.Lund University, Sweden

International Office, Faculty of Engineering LTH, International Coordinator
/ Ms. Marrie Brink

International Office, Faculty of Engineering LTH, International Coordinator
/ Mr. Carl Johan Andersson

原本於會前寄了好幾封信件卻一直沒有收到回音的隆德大學代表，居然在會場提供的自助式午宴時，巧合地坐到同一張桌子，雙方經自我介紹後，決定就在午餐桌上會談，對方表示隆德大學目前有七個學院、多個研究中心，世界排名約第 71 位(2012 QS Ranking)，該校大學建立於 1666 年，擁有超過 350 年歷史，為瑞典第 2 古老大學，曾培養多位優秀校友，如:Karl Manne Georg Siegbahn 為 1924 年諾貝爾獎(物理學獎)得主，及 Tage Erlander 為 1946-1969 年瑞典在位最長首相。該校和 Uppsala 大學為瑞典西元 1885 年前最重要之學術重鎮。該校目前與臺灣大學正式締約者只有臺灣大學，不過今年 3 月曾應教育部邀請來臺參訪，當時參訪了北科大、中山大學、清華大學及我校，還有臺積電及晶元光電公司。本次會面，希望能延續雙方的情誼，促進推動兩校交流合作，期能簽訂交換學生合作協議。回國後，將寄送本校相關文宣至該校，提供對方參考，並積極保持聯絡，期能推動雙方交流合作。

5.KTH Royal Institute of Technology, Sweden

a. International Mobility Coordinator / Ms. Charlotte Elfgren

b. Head of Unit / Ms. Asa Carlsson

因為預約會談當天，我校並沒有值班，且 KTH 代表也還沒有向大會註冊及報名，故兩校約在大會設置於門口的字母留言板-C 前碰面，雙方見面寒暄後，移步至入口處的露天咖啡座。

瑞典皇家理工學院目前與我校簽訂有 MoU 及 SEA，雙方學生交流穩定。日前該校曾發出邀請，希望我校能於今年 10 月 2 日派員參加該校之國際夥伴日，向該校同學宣傳交換學生，此次於會場見面，是要當面向 KTH 代表說明，考量各項因素後，我校當天將會派目前也同在瑞典查爾默大學交大辦公室的交大交換生，於當天至皇家理工大學參加國際夥伴日，我校同學代表的住宿經費將會由我校負責。藉此，也向 KTH 說明 NCTU Europe Office 的使命與設立的用意，希望對方能夠接受。Ms. Elfgren 及 Ms. Carlsson 表示 NCTU Europe 的設立用意十分好，並且表達對於我校同學代表歡迎之意。此外 Ms. Carlsson 亦提出，兩校的交流合約已快要到期，基於兩校合作穩定，希望能盡快進行續簽合約的動作，不過由於

目前交換的狀況是本校至該校的交換生多於該校至本校的交換生人數，因此，KTH 方面希望能將交流的人數由原本的一學期 2 名降至一學期 1 名。本校則提出目前新設立的 Elite Program，希望能藉由吸引 KTH 學生至交大做研究的方式解決交換人數不平衡的問題。KTH 表達樂見其成，並承諾會大力推動本校之 Elite Program。



與 KTH 代表 Ms. Charlte 與 Ms. Asa Calsson 合影



與端特大學代表 Dr. Inge Broekamn 與 Prof. Betty Folkers 合影

6. University of Twente, Netherland

a. Coordinator Exchange & Study Abroad International Office, Dupty Head / Dr. Inge Broekamn

b. Faculty of Science and Technology, Coordinator Internships / Prof. Betty Folkers

不像荷蘭大多數研究型大學沒有統一校園，姊妹校端特大學是荷蘭唯一一所具有美式校園的現代化大學。與本校於 2010 年簽訂有學術交流與交換學生合作協議，並於簽約後有穩定的雙方學生交流，此次，對方代表 Dr. Inge 表示對於兩校目前合作現況非常滿意，並且亦十分樂見兩校能夠有更密切更深入的合作。Dr. Inge 並提及，希望兩校能盡量參與互相舉辦的 Exchange Fair，進一步加強推廣兩校合作，另外，因為兩校的交換學生合作，目前端特所送之學生皆為管理學院科管所，所以此次 Dr. Inge 表示希望下次選送學生之時能夠加送工程領域的學生。除此之外，對方亦提出希望能夠與本校洽談雙聯合作協議，並且將提供本校雙聯合作協議範本。擬回國後詳讀對方所提範本，並與對方保持聯繫。

7. Chonnam National University, Korea

a. Office of International Affairs, Senior Coordinator for European / African Region Exchange Program / Ms. Heejin Gu

b. Office of International Affairs, Vice President / Prof. Youngman Kim

韓國姊妹校全南大學位於光州，與我校於 2011 年建立姊妹校關係，自簽約後每學年固定有 3 名同學至本校交換，唯尚未有本校同學申請至該校交換，本校同學對於至韓國交換相較於其他歐美國家意願較低。面對這樣的情況，全南大學代表提出希望能推動兩校教授交換以及招收交大同學至該校修習 Summer Program 課程，來解決交換名額不平衡之問題，該校之 Summer Program 於每年 7 月舉辦，為期一個月四週，學費住宿全免，並提供免費學習韓語的課程。目前該校 Summer Program 參與的國際學生來源多來自於歐洲、美國、以及大量的馬來西亞學生。該校目前與臺灣三所學校簽訂有姊妹校合約，分別為成大、輔仁、我校。其中，只有輔仁大學 1 名學生申請至該校交換，成大和我校皆還沒有同學申請交換。可見，至韓國交換對於學生的吸引力較歐美國家低是普遍存在的問題。該校專員 Heejin 提到，該校同學近年來透過口耳相傳及學長姊生活及照片分享，對於申請至馬來西亞交換有很強烈濃厚的興趣，原本同學對於申請至東南亞國家交換也普遍存在有刻板印象，一旦經過專員的輔導推薦，並且聽過了學長姐們出國經驗的分享，跨出心理障礙的第一步後，親身至當地交換才發現與自己原本預期中狀況相差極大，進而接受並且喜愛上不一樣的文化。Heejin 的經驗分享，提供我處輔導學生申請交換學校時的另外一個面向思考。此外，該校的李永滿副校長及 Ms. Heejin 與我校代表會面時，展現十足的熱情與活力，他的名片以漫畫的方式畫了一個 Q 版的自己，左手拿了望遠鏡，右手拿了書，令人留下深刻的印象。此外，與該校專員 Heeji 商談交換學生所面臨的問題時，Heeji 的回答亦十分專業誠懇，令人感覺到該校行政辦公氣氛一定十分融洽，而且感受到學校整體往正向發展。由此可知，學校的專員代表學校門面，態度和專業度都是令人對於學校整體印象留下印象的重要關鍵。



與全南大學代表 Ms. Heejin Gu 與 Prof. Youngman Kim 合影



與羅伊特林根大學代表 Ms. Anne Cathrin Lumpp 合影

8. Reutlingen University, Germany

International Office, Assistant Director / Ms. Anne-Cathrin Lumpp

我校與德國羅伊特林根大學於 2012 年締結姊妹校，並與我校之資訊、電機、工學院和管理學院都簽訂有交換學生合約。目前雙方學校皆有送學生至對方學校交

換。此次，Ms. Anne-Cathrin 提出因為該校作業時間較長，無法趕在我校秋季班申請截止日 4 月 15 日前將交換生提名名單提供給我們，需要作業至五月底才能提供，想要確認這樣是否會有損該校交換生的權益，以及這樣對於我校作業上會不會有什麼問題？我校回應原則上希望還是能請 Reutlingen 盡量提早作業，至少需要提供學生的名單及 email，申請的文件可以以電子檔先行寄送，紙本隨後再寄至就可以。主要是希望能將名單盡速確定下來，以利宿舍保留以及預留系所審件的時間，不過，對方學校如果真的作業上趕不及，還是可與專員先行聯絡，評估狀況後可採後送方式處理。另外，因為兩校於去年甫簽約，故達成互相大力推動交流合作之共識。

9. ISEP Institute Supérieur d'Electronique de Paris, France

a. International Relations, Director / Thomas Ea

b. International Mobility, Manager/ Beata Mikovicova

我校與巴黎高等電子學院於去年 12 月續簽交換學生合作協議，自 2009 年來兩校有穩定學生交流，該校提供英語授課及法語授課，我校交換生至該校多選英文授課，目前申請至該校交換的同學，尚未發生有英文課選修不足的問題，另外，該校也提供我校同學修課的成績單，成績單會由老師簽名認證。此外，該校亦提出希望能與我校簽訂雙聯學位合作協議的需求，日前已經有向我校專員提出，目前亦在洽談協商中，回國後將追蹤進度並請負責同仁盡速與對方連繫後續。



與 ISEP 代表 Thomas Ea 與 Beata Mikovicova 合影



與 Telecom Sudparis 代表
Roisin Donohoe 與 Laura Landes 合影

10. Telecom Sudparis, France

a. International Exchange Office, Director / Roisin Donohoe

b. International Exchange Office, Assistant to Director / Laura Landes

本次約談主要是因為業務上執行時發現，對方的窗口有更動，故要向 Sudparis 確認 “Telecom Business School” 以及 “Telecom Sudparis” 兩個學院是否屬於同一所學校？經詢問後，Director Roisin 表示，兩院原本屬於同一所學校，不過基於某些內部的原因，兩院於日前已經各自成立為兩個獨立的學校，有各自不同的組

織架構及管理人員。日前我校與 Sudparis 所簽之合約，目前只有 Telecom Sudparis 承認，至於 Business School 則需要另外再洽詢。此外，我校與該校自互為姊妹校以來，除簽訂有交換學生合作協議外，亦建立有雙聯學位合作協議，雙方學生交流穩定，現階段有同學正於至該校攻讀雙聯學位中，並且已有完成雙聯學位且順利拿到兩校學位的同學。合作情況十分優良。唯 Director Roisin 提出兩校之學術交流合作協議於 2006 簽訂，已屆過期時效，故希望能與我校續簽合約，展期結束後，希望能盡快加速續約流程。另外，該校並邀請我校於 11 月 20 日至 22 日參加該校舉辦之 International Day，我校表示，十分樂意參加，辦公室將寄送文宣至該校國際處，並將派一名目前正在該校攻讀雙聯學位之同學作為代表，於當天代表學校簡報，向該校同學宣傳交大。Director Roisin 表達高興及歡迎之意。另外，我校亦向 Director Roisin 提到新設立之 Elite Program，希望能夠在該校宣傳 Elite Program，希望能利用新的合作模式促成兩校實質的研究交流合作，藉此提升兩校的研究能量。Director Roisin 表示這是一個非常新設立目的良好的 program，並承諾回校後將協助我校大力推動此項交流。

11. University of Colorado, Boulder, USA

Office of International Education, Executive Director / Lawrence H. Bell

我校與美國科羅拉多大學於 2008 年建立姊妹學校夥伴關係，我校分別在 2010 及 2011 年各有 3 名至 4 名同學申請至該校交換，該校亦於 2012 年及 2013 年各有 1 名同學至我校交換，目前兩校學生交換人數仍有不平衡之狀況，因此，我校在此次會議前，即與對方聯繫，表達希望能針對交換學生合約簽訂續約，對方表達同意，經過幾番溝通後將續約內容確認，並於出發前取得本校吳校長於合約上簽名，利用此次會議，將續約合約一式兩份交與 Mr. Lawrence，請他帶回 Colorado，並請該校校長簽名，完成簽約程序後將一份正本寄回我校留存。另外，也將我校之 Elite Program 及 Summer Program 推廣給 Mr. Lawrence，並於回國後將活動海報寄送給他張貼在校園中，希望能藉此改善兩校交換不平衡之現狀。此外，針對如何能夠吸引該校同學申請至我校交換，Mr. Lawrence 表示，該校因為有中文系，故學生有申請至亞洲國家交換之需求，不過現況是學生只愛申請至大陸交換，另外，他也提到希望能安排有 Faculty 教授訪問，實際來交大觀摩考察上課情況，此舉將有助於教授回國後，輔導學生申請至交大交換。



與科羅拉多大學代表 Lawrence H. Bell 合影



與維也納大學代表 Karin Krall 合影

12. Vienna University, Austria

International Office / Karin Krall

我校與維也納大學於 2006 互相締結為姊妹校，並於 2012 年 5 月管理學院與對方簽訂交換學生合作協議。進 2 年都有本校學生申請至該校交換的紀錄，不過直到目前為止，該校並無同學申請至我校交換。Ms. Karin 表示，希望向該校同學大力推動申請至我校交換，因此，該校國際處於明年 2014 年 5 月時，將會舉辦 International Day，待時間確定後，屆時希望能請我校派代表至該校參加 International Day，向該校同學簡介我校。另外，Ms. Karin 提到該校在 2015 年將慶祝該校的 650 年校慶，希望屆時亦能邀請我校長官蒞臨共襄盛舉。此外，Ms. Karin 提及該校目前開設有為期一個月的德文準備課程密集班，通常為九月初開學，報名後學生必須先繳交約 280 歐元，視上課出席狀況，最後可退回約 180 歐元左右，故實際上只需支付 100 歐元為上課費用，Ms. Karin 希望我處回國後能多鼓勵我校交換生，申請報名此項課程。

13. University of Wollongong, Australia

Office of Global Student Mobility, Manager / Ms. Ashley Tanks

我校與澳洲臥龍岡大學於 2013 年 3 月時曾簽訂一份學術交流備忘錄，備忘錄中除互相承諾將積極推動兩校交流，包含交換學生及交換教師，另外也提及研究合作上之交流，屬於一份一般性的備忘錄。唯因故一直都未將簽署好的合約寄送給對方，故藉由此次會議時間，將合約的正本一份交給 Ms. Ashley Tanks。雙方希望能因為此份備忘錄帶來實質的交流與合作，之後會再另行訂立更詳細的子約，如交換學生、教師，研究交流之合約。



與臥龍岡大學代表 Ms. Ashley Tanks 合影



與 Eurecom 代表 Ms. Caroline Hanras 合影

14. Eurecom, France

International Relations, Manager / Ms. Caroline Hanras

通信系統工程師學校與研究中心，是歐洲的一所通信技術領域方面的工程師學校，同時也是主攻通信系統方向的小型研究中心，在 Communication 以及 ICT 兩個領域表現傑出。此外，Eurecom 只有研究所課程，所有課程皆以英文授課，師生比例約 8:1，是一個研究特色強烈的學校。該學校坐落在法國的索菲亞科技園區，並且與世界上其他幾個同樣鄰近科技園區的頂尖大學合作密切，如 TELECOM ParisTech、Polytechnic University of Turin、Aalto University (formerly Helsinki

University of Technology)、Munich University of Technology and the Norwegian University of Science and Technology、Vietnam National University, Ho Chi Minh City 等等。因為特殊的地理關係，使該校與許多國際知名的企業都有很強的連結。這個部分與我校的特色與體質相近。會談後，Ms. Caroline 提及希望我校能提供 MoU 學術交流合作協議草案，此外，亦希望能夠安排教授互訪，增進兩校的了解後評估合作的可能。

15. Sungkyunkwan University, Korea

a. Office of International Affairs, Executive Director / Dr. Terrence D. Henderson

b. Office of International Affairs, Program Manager / Mr. Kyuseok Mick Kim

我校與韓國成均館大學於 2009 年締結姊妹校關係，近年有幾位學生至該校交換，但尚未有該校學生至我校交換，和歐美學校的狀況相似。為改善目前交流現況，向對方提出了 Elite Program 及 Summer Program，Dr. Terrence 對於 Elite Program 展現了高度的興趣，不斷的與 Mr. Kyuseok 討論，不過會談中感覺對方的態度較為疏離。該校因為有 SUMSONG 的支持與加持，經費充足且學術表現亮眼，近年來國際處人員更採用外籍人士做專業的策畫與操作，對於推動該校與國際其他學術單位合作應該具有相當的助益，展現出學校培養國際人才、建立國際校園以及與國際接軌之決心，值得我校借鏡與學習。

16. Konkuk University, Korea

Office of International Affairs, Director of International Programs / Mr. Kong, Jongkook

我校與韓國建國大學於今年 8 月剛締結為姊妹校關係，簽訂有學術交流與交換學生，成為我校的第 5 所韓國姊妹校，預計下學期開始將可進行兩校的學生交換。建國大學成立於 1946 年，為韓國綜合排名前十名的一所私立大學，QS 亞洲大學排名第 137。明年度的亞太教育者年會 APAIE 預計會在韓國首爾舉行，我校提及希望能就近辦理姊妹校活動，如有需要希望能夠諮詢他們的意見。該校專員十分熱情誠懇，表示沒有問題，如果有任何需要幫助的地方，他們將盡全力提供協助。令人感受到十分的熱情與溫暖。兩校亦承諾會在日後，加強推動兩校的合作交流，希望能以學生交換來開啟兩校合作的序幕。



與馬來西亞理工大學代表 Prof. Nordin Bin Yahaya 與 Prof. Mohd Ismail Bin Abd Aziz 合影



與建國大學代表 Mr. Kong, Jonkok 合影

a. International Affairs, Senior Director / Prof. Nordin Bin Yahaya

b. Department of Mathematics / Prof. Mohd Ismail Bin Abd Aziz

我校與馬來西亞理工大學自 2011 年以來即合作密切，並於 2012 年締結為姊妹校。我校之 EECS 電機資訊國際學位學程，亦將該校列為重點宣傳學校之一。該校代表 Prof. Nordin 表示，十月底於韓國首爾舉辦之 QS-Apple 會議，他將會與該校的副校長一同前往出席，屆時希望能與我校代表會面。另外，他提及希望能推動兩校博士後研究合作交流，首先鎖定材料與製造等領域開啟合作，希望能邀請我校教師至該校進行交流，UTM 可以協助落地接待。回臺後，將此一資訊轉達給我校電機與工學院，協助推廣兩校之合作事宜。

18. France Business School, France

Responsible International Office / Anne Le Tiec

該校代表 Ms. Anne Le Tiec 表示該校於近期因故將校名從 Ecole Supérieure de Commerce de Management (ESCEM) 更名為 France Business School (FBS)，特地來攤位告知我校此項訊息，並說明與我校情誼如故，將積極推動兩校研究及學生交換交流。



與 France Business School 代表 Anne LeTiec 合影



與查爾默爾大學代表 Gustavo Perruquia 合影

19. Chalmers University of Technology, Sweden

International Affairs, Director / Gustavo Perrusquia

我校與瑞典姊妹校素來交流密切，除每學期皆有約 10 名同學申請交換至對方學校外，並於各自校園互設辦公室。今年該校亦來我校慶祝辦公室 10 周年慶，除了有簡單隆重的慶祝外，並頒發了 2 名修讀完雙聯學位同學的畢業證書，另外，亦邀請歷年來在交大查爾默辦公室的瑞典籍交換同學以及歐洲交大辦公室的臺灣籍同學一同共襄盛舉，活動熱鬧，溫馨感人。明年 2014 年為交大歐洲辦公室十周年，我校預計亦將訪問查爾默大學，並且舉辦十周年慶活動。此次與 Dr. Gustavo 見面，亦徵詢其有關十周年慶舉辦時間的意見，經溝通後決定辦在 2014 年的 10 月初。回臺後，將積極進行安排及聯絡相關事宜。另外，於會中討論兩校雙聯碩士合作協議細節，回臺後將積極聯絡系所，將合約的細節擬定下來，盡速完成合約協商。

三、心得及建議

1. 利用教育者年會期間，就近舉辦 Partner Break or Lunch。

近幾年教育者年會，不同於以往以國家別方式辦理晚會，越來越多學校利用會展期間，舉辦 Partner Breakfast or Lunch Meeting，藉此機會聯繫姊妹校情誼，並向姊妹校宣傳最新的國際化策略及活動，此外，亦提供姊妹校平臺，互相認識對方，建立多角聯盟。我校亦可思考同樣的方式，有利於交大國際知名度。

2. 就近安排參訪當地姊妹校及頂尖學校，拓展與當地頂尖學校合作機會。

利用參加會展的時間，於會展前或後安排參訪當地姊妹校以及頂尖學校，藉以加乘出訪效益，並藉由學校簡報與校園參訪，深入了解學校特色。另外，亦可藉由實際訪查，使國際化負責人員能夠對於姊妹校有更深入的了解。姊妹校不在是紙上或網路上的一間學校，而是可以感受到學校的氛圍並對該學校周遭及當地環境有相當程度的認識，在輔導學生或與對方協商時能夠做出更專業的判斷及規劃。

3. 會展期間與姊妹校的約訪及參加 Workshop、Session

一個成功參與的會展，端看參展前的會前準備與前置作業。除學校約訪以及學校背景歷史準備、兩校合作交流歷史、交換生交換現況等等，都需事先協調準備資料。此次會談前有充分準備，故於會談中有相當幫助。另外，此次約談時間單位以 30 分鐘為一單位，如約談時間於本校值班時，30 分鐘時間足以夠用，但如當日並非本校值班時間，無法使用展場桌椅而須至對方攤位會談時，加上會場占地廣大，尋找攤位也需時間的狀況下，30 分鐘則略顯匆促。另外，如能保留一些時段空檔，參加大會舉辦的 workshop 及 session，將能更了解目前各校在面臨國際化上所擬定新策略的趨勢。

4. 雙聯學位合作交流方式仍然熱門

雙聯學位合作方式的方式仍舊是目前大家所追求的，特別是在學生交流狀態良好，教授互訪頻繁的姊妹校都會希望能藉由建立雙聯學位合作交流的方式進一步提升兩校合作關係。以往雙聯學位合約簽訂的較為籠統，不過，近年來隨著發展日趨成熟，合約內容也越趨仔細，例如要將課程與學分的計算方式都明文載於合約中，此一轉變，使雙聯合作的前置作業更加的繁雜，不過一旦建立，執行的可能與可行性也會相對提高。

5. 舉辦 International Day 向自己的學校推廣姊妹校

此次參展接到許多姊妹校邀請我校派代表至該校參加該校舉辦的 International Day，打破過去只要我校寄送文宣過去的慣例。學校代表的到場，除了可以現場回覆同學問題，加深同學對於我校的印象外，更可以鼓勵同學申請至學校交換。雖然因為成本效益考量，我校多派該學期赴該校交換的學生為學校代表，不過，我校亦可思考於本校舉辦 International Day，邀請姊妹校代表蒞臨，或採取視訊

方式提供同學現場諮詢的服務，尤其是目前交換人數不平衡的學校，(如亞洲地區的姊妹校：新加坡、香港、馬來西亞、日本、韓國等，且不會有時差的問題)必能吸引我校更多同學申請赴該校交換。

6. 鼓勵增設英文課程

對於國際生至臺灣求學，英文課程的提供是必須，也是國外姐妹校國際處最在意的問題之一，我校目前英文課程的提供，雖在教務處的統籌規劃下，每學期都有穩定的課程數成長，但還是有相當程度的成長空間，國際處身為第一線的國際化業務拓展單位，也須仰賴校內各行政及教學單位的積極配合，以創造更完善之國際化友善校園。

7. 建立多元合作方式

思考與國外姐妹校的多元合作方案。除了目前主要進行的交換學生、雙聯學位、短期研究學生交換的方式外，思考其他的合作方式。例如政大有捐贈給姊妹校中文籍的合作方式、中央有簽訂付費的交換學生合作機制等...。我校亦可思考與國外姐妹校建立更多元的合作方式。

8. 設計出訪英文文宣

我校的英文文宣簡介目前已有詳細版本，為詳細版本如出國或出訪時攜帶，則略顯太重，故本次如瑞典姊妹校查爾默大學、及臺灣大學等，皆有一份極輕量口袋型(比 A4 更小的摺頁，最多不超過 5 頁)的全校各院簡介文宣，專門於出訪、參展時使用，本校亦可思考製作簡易版文宣使用。