

出國報告（出國類別：考察）

「2013 年緬甸投資考察團」報告

服務機關：經濟部投資業務處

姓名職稱：邱一徹 處長

張煜霖 一等經濟秘書

派赴國家：緬甸

出國期間：102 年 11 月 3 日至 11 月 8 日

報告日期：103 年 1 月 8 日

摘要

緬甸是中南半島面積最大國家，人口逾六千萬，在 2011 年 3 月緬甸文人政府上台後，推行政經改革，採行市場經濟、開放外人投資，國際社會亦解除對緬甸的經濟制裁，緬甸頓時成為國際矚目的新市場與投資標的。

「2013 年緬甸投資考察團」係經濟部投資業務處為呼應我廠商對緬甸投資環境及產業商機的熱切需求，在 102 年籌組赴緬甸的第二個投資考察團。

考察團成員涵蓋中古車買賣、家具、紡織成衣業、LED 燈具、手工具製造、鞋材、合成皮革製品、電路板、金融、玉石加工及鋼鐵等產業，計有 57 家企業 92 人，於 102 年 11 月 3 日至 11 月 8 日前往緬甸工商中心仰光（Yangon）及中部大城曼德勒（Mandalay，又稱瓦城）等地考察，行程包括拜會當地商工會、參訪臺商、僑商企業及工業區等，並舉辦臺、僑商座談會，安排與當地工商界代表進行交流，以瞭解當地經營環境並發掘投資機會。

緬甸資源豐富、勞動力充足且成本低廉，加以內需市場潛力可觀，國內業者對開拓緬甸市場具高度興趣，經濟部因應廠商熱切需求，一年內兩度籌組投資考察團，帶領廠商前往考察，有助於促進我國與緬甸之投資合作關係，而各項參訪、拜會與座談會行程，亦可瞭解當地市場概況與投資經營條件，有助於我商評估是否前往投資。

目 錄

一、 緣起	.P.3
二、 目的	.P.5
三、 過程	.P.5
四、 心得	.P.7
五、 建議	.P.7
六、 結語	.P.8
七、 附件	
(一) 團員名單	P.9
(二) 訪問行程	P.12
(三) 活動照片	P.13

「2013 年緬甸投資考察團」報告

一、緣起：

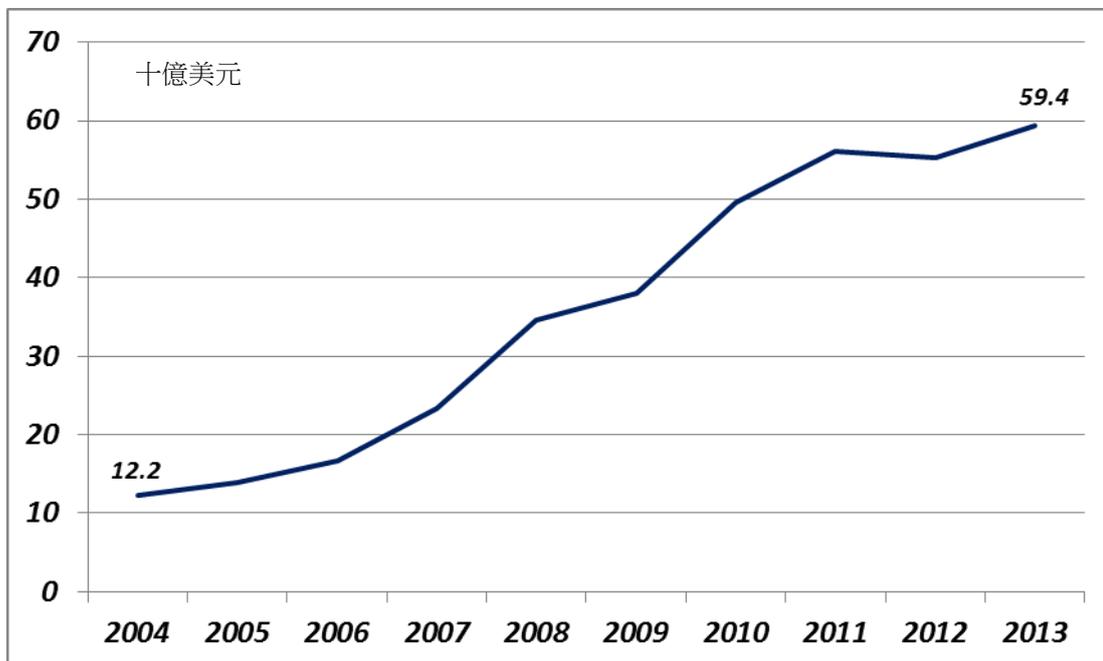
緬甸全名緬甸聯邦共和國（Republic of the Union of Myanmar），位於東南亞中南半島西部，西南臨安達曼海，西北隣印度和孟加拉，東北靠中國大陸，東南接泰國與寮國，南臨安達曼海，西南瀕孟加拉灣，面積 67.8 萬平方公里，人口約 6,000 萬，是東南亞國協（ASEAN）成員國，亦是中南半島面積最大國家。

緬甸物產豐富，近 10 年的經濟有顯著改善；據國際貨幣基金會（IMF）統計，緬甸國內生產毛額（GDP）從 2004 年的 122 億美元增加為 2013 年的 594 億美元，成長將近 5 倍；在平均國民所得（GDP Per Capita）部分，從 2004 年的 225 美元成長為 2013 年的 915 美元，購買力平均國民所得（GDP PPP）則自 853 美元提高為 1,711 美元。

近年來中國大陸投資環境改變，加上東協積極與各國洽簽 FTA 或 ECA，並推動洽簽 RCEP，東協已成為各國競相布局之新興市場；緬甸自 2011 年 3 月起逐步採取政治改革及經濟開發政策，國際社會歡迎及肯定緬甸之改革開放，除提供各項經濟援助外，各國亦積極布局緬甸市場；台商對進軍緬甸市場除表示高度興趣外，亦積極建議政府能夠協助前往考察投資環境，投資業務處在 102 年 8 月中旬曾籌組投資考察團赴緬甸仰光考察，考察團返台後，不斷接獲廠商來電，除詢問緬甸投資環境與商機資訊外，亦紛紛建議能再組團前往緬甸，對投資環境與市場進行更深入的觀察。

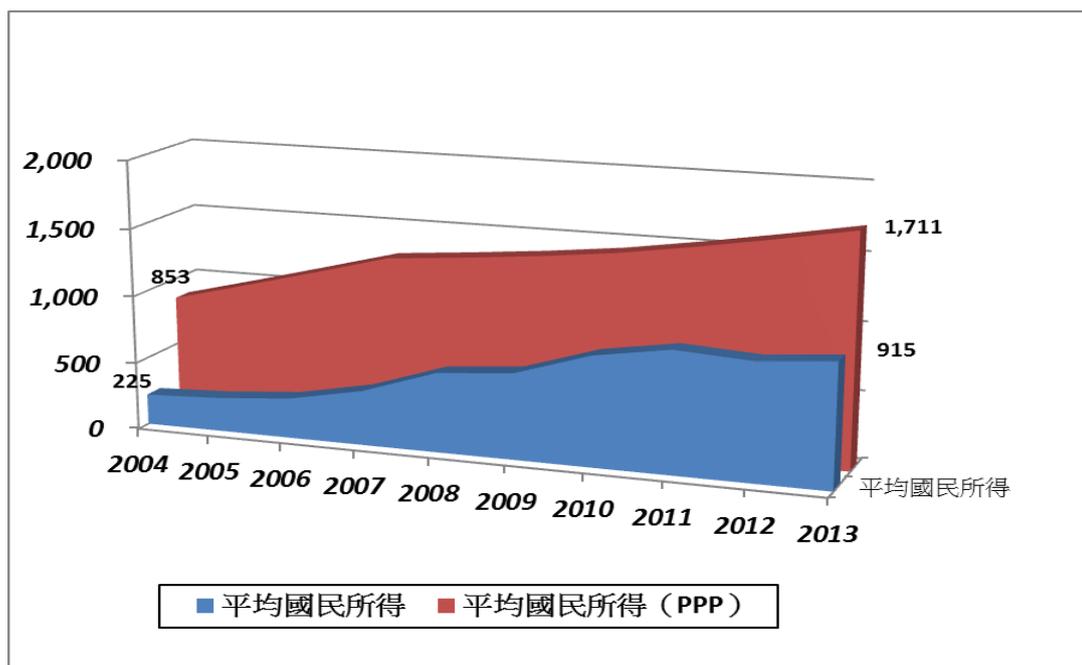
經濟部為協助我廠商實地瞭解緬甸投資環境及產業商機，繼 102 年 8 月之投資考察團後，由投資業務處再次籌組「2013 年緬甸投資考察團」，於 102 年 11 月 3 日至 8 日前往緬甸工商中心仰光（Yangon）及中部大城曼德勒（Mandalay，亦稱瓦城）考察，行程包括拜會當地商工會團體、參訪工業區暨區內廠商，並安排與當地工商人士、台商及僑商進行交流，盼協助台商瞭解緬甸投資環境並深入當地市場發掘商機，考察團由投資業務處邱一徹處長擔任團長，計有中古車買賣、家具、紡織成衣業、LED 燈具、手工具製造、鞋材、合成革製品、電路板、金融、玉石加工及鋼鐵等 57 家廠商與單位 92 位代表參團。

緬甸國內生產毛額（GDP）趨勢（2004-2013*）



*資料來源：IMF（2012-2013 為估計值）

緬甸國民所得成長趨勢（2004-2013*）



*資料來源：IMF（2012-2013 年為估計值）

二、 目的：

- (一) 邀集國內廠商實地考察緬甸投資環境，親自瞭解當地人民生活及消費習慣，瞭解前往投資並拓展市場之可行性。
- (二) 拜會緬甸商工總會、曼德勒商工會，並與當地工商界代表進行交流，蒐集投資相關資訊及法規，瞭解投資設廠應注意事項及獎勵措施。
- (三) 參訪當地工業區暨區內廠商，參訪當地僑商事業，舉辦台、僑商座談會，與已投資廠商就投資及經營實務交換意見。

三、 過程：

投資考察團於 102 年 11 月 3 日從台北出發，11 月 8 日返抵國內（行程表如附件）。期間拜會緬甸商工總會及曼德勒商工會，參訪當地工業區及區內廠商、參訪僑商企業，並舉辦緬甸投資環境說明會、僑商及台商經驗交流座談會等。茲分別述明如下：

- (一) 11月3日投資考察團自台北經曼谷抵達緬甸仰光；下午假Yangon Hotel舉辦「緬甸投資環境說明會」活動，經濟部杜次長紫軍率領之經貿團及漢來集團侯董事長率領之台大EMBA 團皆出席與會。說明會安排仰光台灣貿易中心葉人誠主任、新加坡商Kelvin Chia 國際法律事務所Mr. Luan，向團員簡報緬甸經商環境以及於緬甸設立公司流程及注意事項；另邀請緬甸愛心聯誼會（緬甸台灣商會）曾春雲會長、第一銀行仰光代表辦事處羅瑞祥首席代表及無限國際海運承攬運送股份有限公司黃佩助總經理等三位經驗豐富之當地台商與團員們互相交流，分享在緬甸經商有關公司管理制度、建廠成本、進出口實務、土地價格等經驗與資訊。
- (二) 11月4日，上午投資考察團前往緬甸商工總會（the Union of Myanmar Federation of Chambers of Commerce and Industry, UMFCCI）參加由國經協會及UMFCCI 合辦之「第1 屆台緬經濟聯席會議」，由緬甸商工總會副會長U Zaw Min Win、中華民國國際經濟合作協會王鍾淪理事長聯合主持，並邀請經濟部杜次長紫軍致詞；議程安排我資訊工業策進會國際處蕭美麗處長主講「台緬資通訊領域合作機會」、UMFCCI 代表主講「緬甸最新外國人直接投資與貿易政策與優惠措施」及農委會國際處許桂森處長主講「臺灣農業發展概況及臺緬

農業合作未來展望」，與會之緬甸商工總會會員與台方團員廠商互動熱烈，並就仰光工業區發展現況、產業聚落及未來趨勢等議題交換意見。

下午投資考察團偕經貿團前往參訪「亞洲世界集團」，由集團主席羅秉中親自接待；該集團為緬甸最知名企業之一，產業範圍包含營建、交通運輸、進出口及當地市場批發通路等，營運總部分設於新加坡及緬甸仰光，旗下重要關係企業有亞洲世界公司、亞洲世界港務管理公司、亞洲世界工業公司等。羅主席致詞時表示，緬甸之政經改革，市場持續開放及自由化的方向應該已經確立，且緬甸位處印度跟中國大陸兩大市場之間，土地及人口皆相當充足，發展潛力可觀；隨後並由該公司專人引導訪團參觀該公司所經營之仰光港埠設施。晚間全團參加仰光台灣貿易中心開幕典禮。

- (三) 11 月 5 日，上午考察團參訪位於仰光近郊之「明格拉同工業區 (Mingaladon Industrial Park, MIP)」，聽取工業區開發管理單位 (Zaykabar Corporation) 有關工業區投資環境簡報並參訪區內由亞洲光學集團投資之台資企業「緬甸亞太光電公司」，由亞太光電接待同仁與考察團成員就投資環境、生產及勞工等事項進行經驗分享與意見交流；下午考察團搭機轉往緬甸第二大城曼得勒 (Mandalay)，展開此行第二站考察行程；投資考察團抵達曼得勒後在「緬甸曼得勒雲南同鄉會」所屬「雲南會館」舉辦「台緬企業合作座談會」活動，邀請曼得勒地區僑商代表與考察團成員進行交流。
- (四) 11 月 6 日上午投資考察團一行拜會曼得勒商工會 (Mandalay Region Chamber of Commerce and Industry, MRCCI)，聽區商工會有關曼得勒工商發展概況及投資環境說明，會後考察團成員與曼得勒工商界代表進行意見交流及商機洽談，場面熱烈；下午考察團參訪曼得勒第三工業區，瞭解工業區概況並參觀區內僑商企業 GBS 公司農機及運輸設備廠生產情形；晚間於曼得勒舉辦台商座談會。
- (五) 11 月 7 日，投資考察團參訪曼得勒僑商企業「長城集團」，由集團李長青董事長親自接見；該集團為緬甸一家綜合性企業，總部位於緬甸第二大城曼得勒，產業領域以糖業、林業為主，另跨足飯店、醫院、地產、礦產、燃料乙醇和石油等，團員與李董事長就外人如何取得土地及限制、土地價格、電力供應、勞工管理等議題交換意見。考察團完成所有參訪行程，搭乘 17 時 20 分班機返回仰光。

(六) 11 月 8 日搭乘華航直飛班機自仰光返回台北。

四、心得：

- (一) 在參訪當地工業區及廠商部分，考察團均受到參訪單位之熱烈接待，對經營、生產及管理的事項均提供詳細之介紹說明，並與考察團團員進行交流。
- (二) 緬甸僅有初級之民生工業，市場潛力可觀，惟工業用地因供給有限，加上外資湧入，價格已經被炒作至不合理之高價；另緬甸基礎建設不足，電力嚴重短缺，均為有意前往投資設廠時必須克服的障礙。
- (三) 緬甸人口已逾 6,000 萬，宗教信仰以佛教為主，勞工供應無虞且民情醇厚，此為緬甸投資環境的優勢之一。
- (四) 緬甸市場開放伊始，各項有關外人投資及經商的法令規章尚在修訂演進之中，如何因應變化中的投資環境，也是有意進軍緬甸市場廠商必須留意之處。
- (五) 緬甸華人眾多，且在工商業界多有傑出成就，此次考察團參訪之「亞洲世界集團」及「長城集團」皆是華人所經營之成功企業，顯示華人在緬甸工商業界扮演重要角色，也是未來拓展緬甸市場時最寶貴的助力與資源。
- (六) 由拜會緬甸商工總會、曼德勒商工會時緬方廠商出席情況可知，由於緬甸市場開放不久，經濟發展尚處於初步階段，加上市場及產業資訊取得不易，有系統的籌組拓銷團、投資團前往拓展經貿關係與商機，將是目前最有效的拓展方式。

五、建議：

- (一) 緬甸係中南半島面積最大國家，幅員廣大且有可觀市場，為受國際矚目之新興市場，惟風土民情及交易習慣與我國及歐美國家相異，我國廠商對於緬甸投資環境及產業發展瞭解仍屬有限，未來政府及產業公協會及相關民間組織可藉由與緬方合作辦理投資及市場研討會或其他交流活動，增進對緬甸投資環境及市場之瞭解，以利廠商前往布局。
- (二) 依據駐外商務單位統計，目前在緬甸投資之台商家數約有 200 家，金額約 1 億美元，惟與台商在東南亞其他國家投資情形相較仍屬有限；台商目前在緬甸投資以中小企業為主且產業範圍廣泛，其中較具規模者有達新工業、亞洲光學及

農友種苗等。建議我製造業應及早評估進軍緬甸之具體作法，以占得開放先機。

(三) 除工業外，緬甸在農林漁牧業方面，具備了豐富資源與優良環境，惟在技術及產品上仍有待開發，市場商機無限，建議台商應有組織地到緬甸從事相關投資。

(四) 緬甸人口中約有 400-600 萬華人，其中有不少刻正在台求學或已在台完成學業的年輕世代，都可以成為台商經營緬甸市場的得力助手，未來相關單位可有系統地整合緬甸華人人力資源，以成為協助廠商進軍緬甸市場的助力。

(五) 本團是投資處去年所組的第二個赴緬甸投資考察團，團員人數近百人，由於受限於機位及旅館不足等因素，雖然廠商報名熱烈，能接納的廠商名額仍然有限，建議未來仍應繼續組團赴緬甸進行考察及布局，以因應廠商需求。

六、結語：

籌組投資考察團赴目標國家訪問，有助於促進我國與目標國家之投資合作關係，而各項參訪、拜會與座談會行程，亦可瞭解當地市場概況與投資經營條件，有助於我商赴當地投資之評估。

緬甸具有豐富資源及廣大人口，發展潛力可期，在採行經濟開放政策後，吸引各國競相投入發掘商機，台商更是對緬甸市場抱有高度興趣，102 年經濟部兩度組團帶領廠商前往考察投資商機，廠商對緬甸投資環境及訪團資訊的詢問仍然不斷湧進，所以未來可視廠商需求，持續籌組投資考察團赴緬甸進行考察，以協助台商前往布局，延伸我國產業能量，開發當地市場。

七、附件

(一) 團員名單

參團單位	參加人員	職稱	備註
經濟部投資業務處	邱一徹	處長	團長
鈞贊汽車商行	張棣鈞	經理	
葉林國際股份有限公司	葉宗	執行副總經理	
	王冠登	研發副總經理	
慧揚興業有限公司	陳基萬	董事長	
	陳俊宇	協理	
冠鈺股份有限公司	楊純雯	總經理	
忠泰毛刷股份有限公司	劉忠義	董事長	
	劉德清	研發部經理	
廈門保爾潔日用品有限公司	劉德新	總經理	
	許順惠	營銷部經理	
慶發實業股份有限公司	陳榮足	副董事長	
	朱志政	協理	
莎美娜實業股份有限公司	徐育民	IT 部門協理	
中華經濟研究院	顧瑩華	研究員	
	許茵爾	助理研究員	
大國興業有限公司	林洸歲	經理	
	陳景昌	經理	
貝登堡國際開發有限公司	周曉如	董事長	
欽瑞工業股份有限公司	周秋松	董事長	
	周瑋峻	董事長執行特助	
井得企業有限公司	林金輝	總經理	
	任啟祥	經理	
萬益皮革實業股份有限公司	高峰贊	副總經理	
	邱俞凱	採購經理	
台灣櫻井股份有限公司	黃宏明	董事長	
	徐春福	副總經理	

誼華實業有限公司	陳善儀	董事長	
	陳冠誠	經理	
文子學科技有限公司	龔盛忠	工程部經理	
台灣孟德爾生物科技股份有限公司	尹秋秋	業務經理	
志聖工業股份有限公司	梁茂生	董事長	
台灣電路板協會	賴家強	秘書長	
	游子毅	專員	
政鋒企業股份有限公司	徐清輝	副董事長	
名漢科技股份有限公司	蔣大經	行銷經理	
晶碩有限公司	朱明江	業務代表	
穎榮企業有限公司	蔣怡勻	生產經理	
揚雅國際股份有限公司	陳亮琮	副總經理	
敦祥工業股份有限公司	魏明清	經理	
嘉聯益科技股份有限公司	吳永輝	總經理	
中國信託商業銀行	劉景中	資深副總經理	
川佳機械股份有限公司	張金德	董事長	
	魏承洋	業務協理	
鼎盛國際運通股份有限公司	衛德雄	總經理	
大躍海運承攬運送有限公司	張育宜	出口部經理	
青航股份有限公司	孫杰夫	總經理	
	夏洛心	專案經理	
	孫慧卿	業務經理	
亞新工程顧問股份有限公司	蘇子正	海外業務經理	
康華國際生技股份有限公司	陳德芳	董事長兼執行長	
	吳冠華	執行董事	
萬有人力仲介有限公司	張富美	董事長	
國泰世華銀行	林耿揚	曼谷辦事處代表	
大連金屬工業股份有限公司	劉協龍	財務部經理	
玉山銀行(仰光代表辦事處)	楊明栽	首席代表	
良機實業股份有限公司	張凱銘	執行長(泰,越,緬,柬)	
中貿新加坡公司	何惠民	總經理	
中華電信國際電信分公司	古建正	曼谷辦事處代表	

康華國際生技股份有限公司	周神安	執行董事	
燁聯鋼鐵股份有限公司	徐文鍵	副總經理	
	楊程棟	處長	
統榮鋼鐵企業股份有限公司	陳德裕	董事長	
	陳德勝	常務董事	
唐榮鐵工廠股份有限公司	鍾自強	董事長	
	侯亞寧	董事長特助	
	蔡榮華	企劃處長	
中國鋼鐵股份有限公司	宋志育	總經理	
	王茂濱	副總經理	
	陳忠勳	副處長	
	林啟源	管理師	
	陳宜宏	管理師	
燁輝企業股份有限公司	楊逸峯	外銷部協理	
中國鋼鐵結構股份有限公司	李怡華	總經理	
	陳公穗	業務經理	
上久工業股份有限公司	楊振聰	董事長	
	楊佳融	董事長特助	
裕挺工業股份有限公司	黃瑞裕	董事長	
	卓麗施	採購處處長	
台灣鋼鐵工業同業公會	黃孝信	總幹事	
祥興鋼鐵工業股份有限公司	張騰元	副總經理	
中宇環保工程股份有限公司	何燦穎	總經理	
	崔明遠	協理	
日高工程實業股份有限公司	王炳增	董事長	
	周賢昌	董事	
中龍鋼鐵股份有限公司	郭新進	生產部門副總經理	
鴻立鋼鐵股份有限公司	黃義江	總經理	
百堅貿易股份有限公司	林忠典	董事長	
經濟部投資業務處	張煜霖	一等經濟秘書	
中華民國對外貿易發展協會	梁勝威	專員	

(二) 訪問行程

日期	活動城市	行程及活動內容	備註
11/3 (星期日)	台北 仰光	1. 由台北啟程經曼谷抵緬甸仰光 2. 舉辦「緬甸投資環境說明會」	
11/4 (星期一)	仰光	1. 拜會緬甸商工總會 (the Union of Myanmar Federation of Chambers of Commerce and Industry, UMFCCI) 2. 參加第 1 屆台緬經濟聯席會議 (the 1st Joint Meeting between CIECA and MNCCI) 3. 參訪亞洲世界集團(Asia World Port Management Co., Ltd.) 4. 參加仰光台灣貿易中心開幕典禮	
11/5 (星期二)	仰光 曼德勒	1. 參訪明哥拉同工業區管理單位 (Z Corporation) 並聽取簡報 2. 參訪亞洲光學集團 (緬甸亞太光電公司) 3. 14:30 搭機轉赴曼德勒 4. 舉辦「台緬企業合作座談會」 (緬甸曼德勒雲南同鄉會)	
11/6 (星期三)	曼德勒	1. 拜會曼德勒商工會 (Mandalay Region Chamber of Commerce & Industry, MRCC) 2. 參訪曼德勒第三工業區 3. 舉辦台商座談會	
11/7 (星期四)	曼德勒	1. 參訪長城集團 Great Wall Group Co., Ltd. 2. 17:20 搭機返仰光	
11/8 (星期五)	仰光	搭乘華航 CI-7916 班機返台	

(三) 活動照片



11月3日 緬甸投資環境說明會



11月4日 參加第一屆台緬經濟聯席會議



11月4日 參訪亞洲世界集團 聽取簡報



11月5日 參訪緬甸亞太光電公司（亞洲光學集團）聽取簡報



11月5日「台緬企業合作座談會」（曼德勒雲南同鄉會）



11月6日 拜會曼德勒商工會



11月6日 參訪曼德勒第三工業區



11月7日 參訪「長城集團」