

經濟部幕僚單位及行政機關人員從事兩岸交流活動報告書

「兩岸投資交流訪問團」 報 告 書

研提人單位：經濟部（投資業務處、投資審議委員會）

姓名與職稱：邱一徹處長、劉世如專員

參 訪 期 間：102 年 5 月 12 日至 5 月 16 日

報 告 日 期：102 年 6 月 10 日

（本報告請檢送 1 式 3 份）

政府機關（構）人員從事兩岸交流活動（參加會議）報告

壹、交流活動基本資料

一、活動名稱：「兩岸投資交流訪問團」

二、活動日期：102 年 5 月 12 日至 5 月 16 日

三、主辦單位：中華民國全國工業總會

四、接待單位：浙江省政府、浙江省工商業聯合會、傳化集團、杭州宏華數碼科技有限公司、萬事利集團、浙江省機械工業聯合會、娃哈哈集團、浙江省經濟和信息化委員會等。

五、報告撰寫人服務單位：經濟部

貳、活動（會議）重點

一、活動性質

（一）102 年度經濟部「促進陸商來台投資專案計畫」鎖定有助兩岸產業分工，且對我經濟發展有利者，故組團赴大陸進行招商工作。首波赴大陸招商鎖定浙江地區民營企業，並就投資觀光服務業、紡織業等產業，及促進來台設立採購據點，加強推介。

（二）觀光方面，去(2012)年來台旅客數多達 731 萬人次，其中陸客為 258.6 萬，較前(2011)年成長 45%，占來台旅客的 1/3，對陸商來台投資具潛在誘因，並能有效促進我就業人數，帶動觀光產業發展。此外，在政策方面，陸商來台設立採購據點，年採購實績達 100 萬美元以上，可邀請 50 人次來台，因此推介陸商來台設置常態性採購部門，將成為我商品銷往大陸的重要通路，進而帶動我對大陸出口；在人員往返方

面，今年 1 月經濟部 and 內政部已彈性鬆綁陸商管理人士來台入出境，在 1 年內曾來台 3 次以上，可直接申請 1 年多次入出境許可證。

(三) 本次訪問團在浙江杭州舉行 1 場「陸資來台投資說明會」，會中全國工業總會與 3 家企業簽署投資意向書，包括浙江港都電子有限公司、浙江佳成機械有限公司及福建省威諾數控有限公司；其中福建省威諾數控有限公司口頭宣布，預計於 3 年內對台投資 3,000 萬美元。

(四) 與大陸具對外投資實力之產業公協會(包括浙江省工商聯及浙江省機械工業聯合會)合作，與協會重要會員廠商辦理 2 場小型座談會；並拜訪宏華數碼公司、萬世利集團、娃哈哈集團、浙江世貿飯店公司、及開元旅業集團等業者；另與杭州台商協會舉辦 1 場「兩岸投保協議暨意見交流座談會」(行程表詳如附件 1)。

二、 活動內容

(一) 我方團員名單(詳如附件 2)：

工業總會蔡練生秘書長等 4 位；投資處邱一徹處長；交通部觀光局上海辦事處李嘉斌主任等 2 位；投審會劉世如專員；台灣貿易中心上海代表處邱揮立首席代表；紡織產業綜合研究所產業服務及資訊部徐興雄副主任；群創知識科技(股)公司林以山總經理；勤業眾信會計師事務所朱光輝會計師；資誠會計師事務所何淑敏會計師；安侯建業會計師事務所方燕玲執行董事；理律律師事務所蘇宜君律師。

(二) 陸方主要代表如下：

1. 官方會談：

(1) 浙江省人民政府：梁黎明副省長；省台辦林呈生副主任；省工商聯尹健赴主席；省發改委經

貿處張國云處長；台辦經濟處馬禮華處長；省政府辦公室任偉海秘書；台辦經濟處崔東來。

- (2) **浙江省經濟和信息化委員會**：李上葵總工程師；合作處張文處長；機械行業辦朱濤副主任；技裝處陳革副處長；合作處李菁副處長。

2. 民間企業晤談：

- (1) **浙江省工商業聯合會**：李劍飛黨組書記；尹健赴主席；仇建平副主席（杭州巨星科技股份有限公司董事長）；宗馥莉常委（杭州宏勝飲料集團總裁）；楊宗鑫常委（杭州鑫偉低碳技術研發有限公司董事長）；杭州蕭山區工商聯 陳妙林副主席（開元旅業集團董事長）；杭州宏勝飲料集團外聯部鄭虹部長；省工商聯聯絡處陳蔚副處長；省工商聯聯絡處陳建英副調研員；台辦經濟處馬禮華處長；台辦經濟處崔東來。
- (2) **傳化集團**：徐觀寶副董事長；集團戰略投資部馬榮總經理；集團董事會辦公室周升學主任；馮鎮奎辦公室主任。
- (3) **杭州宏華數碼科技股份有限公司**：金小團總經理；鄭靖董事。
- (4) **萬事利集團**：屠紅燕董事局主席；滕俊楷總經理；程翀副主任。
- (5) **浙江省工業機械聯合會**：李大柯副會長；陳江（萬安集團總經理）；陳廣寨（武義機床廠董事長）；陳立新（嘉力寶控股集團有限公司董事長）；陳勝（浙江永力達數控機床有限公司總經理）。
- (6) **娃哈哈集團**：人力資源部李鳳媛部長/黨委副書記；生產部吳建林黨委書記/部長；外聯辦陳立。

3. 舉辦說明會：

(1) 陸資來台投資說明會：約 46 家陸方代表參加，議程及、與會人員名單及 3 家陸商簽署投資意向書如附件 3-5。

(2) 兩岸投保協議暨台商回台投資說明會：約 20 家台商企業代表參加，與會人員名單如附件 6。

(三) 本次訪問團重要活動紀要如下：

1. 5 月 13 日(一)上午 11 時拜會浙江省政府

(1) 雙方代表：

陸方為梁黎明副省長等 7 位代表；我方為工總蔡秘書長、投資處邱一徹處長、投審會劉世如專員、台灣貿易中心駐上海邱揮立首席代表、紡研所徐興雄副主任及群創知識科技林以山總經理等 13 位代表。

(2) 會談重點：

梁副省長表示，自 2009 年之後，因兩岸交流逐漸正常化，台灣和浙江的往來越來越多，包含高層互訪和企業之間的相互合作。浙江省委、省政府領導如前任趙洪祝書記、現任夏寶龍書記及李強省長皆曾前往台灣訪問。

另外，兩岸雙向投資也逐漸擴大，據統計，近 7,000 多家台資企業到浙江投資，總投資額約達 480 億美元；浙商到台灣約 10 多家，總投資額 4,100 萬美元，未來合作空間很大。兩地已建立良好的合作的基礎，基於歷史背景、文化及語言相似，相信未來的經貿活動會開展更好，也希望可更全面化、系統化多推介投資台灣機會。

邱處長回應，2009 年 6 月中起，開放陸資赴

台投資，兩岸經貿關係從單向變為雙向；迄今共開放陸商來台投資 408 項業別，其中製造業開放幅度達 97%，服務業及公共建設之開放幅度達 51%，並說明經濟部刻正研議第 4 波陸資來台投資鬆綁，未來將配合兩岸服務貿易協商結果，檢討開放。

至 2013 年 4 月底止，已經有 375 件投資案，投資金額約 7 億美元，即使因開放時程短，金額較台商在大陸投資約 1,200 多億美元少很多，但呈現增長的趨勢。而且浙商來台投資已有 10 多案，在台經營情形良好，例如愛麗芬和永力達，這兩家本來是在台從事批發零售業為主，皆考慮增資，並把研發部分移到台灣。

台灣的經濟表現亮眼，從國際專業機構的評鑑顯示，台灣的投資環境很理想，如 2013 年第一季的 BERI 指標達第 3，IMD 競爭力排名第 7，研發、管理能力水準很高；因此台灣雖然地理面積小，市場不大，但具有產業特色和優勢。這次選擇到浙江辦理說明會，主要原因是浙江省民營企業家數全大陸最多，並且發展到一定的階段，開始逐步地往外發展，而台灣以中小企業為主，兩地對外貿易都很熱絡，如果能夠合作，走向全球市場，將發揮一加一大於二的效果，有利兩地企業發展。

2. 5 月 13 日下午 14 時拜會浙江省工商業聯合會

(1) 雙方代表：

陸方為李劍飛黨組書記等 10 位代表；我方為工總蔡秘書長、投資處邱一徹處長、投審會劉世如專員、台灣貿易中心駐上海邱揮立首席代表、紡研所徐興雄副主任及群創知識科技林以山總經理等 13 位代表。

(2) 背景說明：

長期以來浙江省工商聯已形成涵蓋全省的組織網絡，其中一個積極角色，即推動會員企業「走出去」對外進行投資。工商聯表示，現階段已接獲部分會員企業包括吉利集團、永康鄭泰工程、紹興藍海纖維及富通集團等有意來台進行投資訪問，因此盼透過與我方招商團加強互動交流，充分提供會員來台投資訊息和聯繫管道，進而提供更完善之赴台投資服務。

(3) 會談重點：

李書記致詞表示，浙江省積極規劃十二五計畫，也是新機遇。近來提出「幹好一三五、實現四翻番」目標，關鍵在於提升浙江經濟水平及整體素質，加速經濟轉型升級及加快產業升級。台灣在這方面經歷低端產業到高端產業價值鏈提升過程，已成為全球領先的製造業生產及研發中心，為相當成功的經驗。尤其台灣對國際商業規則的理解和認識較為深刻，值得浙江在經濟轉型上作為借鏡，兩地企業合作機會十分大。另一方面，浙江的轉型升級和全球化的進程中，也有利於台灣企業利用自身產業優勢，發展自我品牌，為浙台兩地合作形成新機遇。

此外，開元旅業集團陳妙林董事長表示，相當看好台灣觀光旅業市場，也曾赴台尋找投資標的，但認為目前台灣的飯店規模普遍偏小，尚未找到適合的投資標的，盼我方團員協助媒合。

邱處長回應，歡迎浙江省工商聯組團到台灣

投資考察，並請觀光局李主任特別就來台投資觀光產業進行推介；尤其陸客來台觀光人數持續成長，2012 年來台旅客數多達 731 萬人次，其中陸客為 258.6 萬，較 2011 年成長 45%，占來台旅客的 1/3。為因應與日俱增的赴台旅遊需求，我方決定再放寬每日來台團客和自由行的旅客人數，團客從每天的 4,000 人放寬至 5,000 人，自由行旅客由每天 1,000 人增至 2,000 人，到 2016 年每年可望突破 1,000 萬人次，住宿需求倍增，開放陸客來台後，為台灣觀光業發展注入新元素。因此，我方歡迎開元旅業集團赴台投資，將積極協助促成。

此外，邱處長也鼓勵與會陸資企業來台設立常態性採購部門，大陸企業也面臨轉型升級需求，加強來台採購，有助落實 ECFA 協議，對兩岸企業都有助益，不僅帶動台灣的出口，也讓大陸企業的產業結構可進階到更高的層次。

3. 5 月 13 日下午 16 時 30 分拜會傳化集團

(1) 雙方代表：

陸方為徐觀寶副董事長等 6 人；我方為工總蔡秘書長、投資處邱一徹處長、投審會劉世如專員、台灣貿易中心駐上海邱揮立首席代表、紡研所徐興雄副主任及群創知識科技林以山總經理等 13 位代表。

(2) 背景說明：

該集團創建於 1986 年，經過 20 年快速穩健的發展，現已成為一家以化工、物流、農業和投資等

業務為主的多元化產業集團，名列大陸企業 500 強、大陸最具價值品牌 500 強之一，客戶遍及全球數十個國家，擁有 5,000 多名員工；目前，資產、營業收入皆超過百億人民幣的規模。

(3) 會談重點：

A. 傳化集團簡介

徐副董事長簡介該集團從一家族式民營企業做起，朝多元化產業發展，主要產業包括化工、物流、農業和投資。去年營業額 245 億美元，集團員工約 7,500 人，市場和生產區域涵蓋中國華東、華北、華南、東北等地區，同時在西亞及東南亞等地區建有生產基地並擁有健全的海外市場網路，但目前市場仍以國內為主。

B. 考慮來台設立據點以朝國際化發展

該集團因浙江蕭山基地發展已趨近飽和，未來規劃朝世界各地擴展。反觀當年台商前往大陸發展，亦著眼兩岸同文同種、語言相通等良好基礎，所以集團未來要「走出去」，也將思考以台灣為第一站，特別台灣屬海島國家，國際化程度高，而杭州和台灣幾乎是一日生活圈，往返極為便捷。

台灣的農業發展為世界頂尖，令人印象相當深刻，集團在精緻農業的開發，以及蝴蝶蘭的栽植，都和台灣農業界有緊密的合作和交流。另外石化產業也是集團的重要支柱，並因台灣天然合成技術相當成熟，而進口我橡膠相關材料。

邱處長回應表示，歡迎傳化集團組團來台考察，除了農業外，台灣的物流體系完整包括空運、海運及陸運，以及低溫冷藏冷凍運輸管理都具有優勢，應有很大的合作空間。

另外，兩岸服務貿易協議即將簽署，預計年底完成貨品協議簽署，兩岸將實質成為自由貿易區。

隨著 ECFA 後續協議的落實，2011 年開始實施早收清單關稅優惠，陸資企業利用 ECFA 關稅優惠，來台設零組件廠再回銷大陸，反而可提高獲利空間。

4. 5 月 14 日上午 10 時舉行陸商赴台投資說明會

(1) 說明會情形：

計有浙江世貿飯店管理有限公司、浙江佳成機械有限公司、浙江港都電子有限公司、福建省諾威數控有限公司、浙江愛麗芬集團、浙江永力達數控機床有限公司、慈溪太陽洲紡織科技有限公司、浙江天星實業集團有限公司、海通食品集團、寧波永泰進出口公司、浙江捷仁泰電子有限公司、浙江蘭天機械密封件有限公司、浙江金華郵電工程有限公司、浙江中泰環保科技有限公司、湖州丁蓮芳食品有限公司與湖州華天盛絲綢有限公司等 46 家大陸商會與企業代表與會。

說明會首先，由經濟部投資業務處邱一徹處長介紹「台灣投資環境」，包括台灣投資環境優勢、投資機會及陸資來台投資概況、案例等；其次，由交通部觀光局上海辦事處李嘉誠主任說明「投資台

灣觀光產業之優勢」，包括台灣觀光產業發展狀況、觀光旅館投資商機等；第三，由台灣貿易中心上海辦事處邱揮立首席代表說明「赴台採購優勢」，包括兩岸會展交流及來台採購優惠措施等；並邀請台灣浙商聯誼會姚博明會長、陳勝秘書長及台灣紡織產業綜合研究所徐興雄主任進行「投資台灣經驗分享」；最後與出席陸商進行意見交流。

接著全國工業總會與 3 家陸資企業簽署投資意向書，包括浙江港都電子有限公司、浙江佳成機械有限公司及福建省威諾數控有限公司；其中福建省威諾數控有限公司口頭宣布預計於 3 年內對台投資 3,000 萬美元。

(2) 意見交流重點：

A. 陸企反映來台申請手續繁複，建議陸資企業善用綠色通道

我方回應，台灣政府已開啟「綠色通道」，大陸企業有意來台進行投資考察可透過工業總會邀請，縮短簡化申請流程。陸資企業並可提出欲考察之產業及拜訪之企業，由我方提供客製化行程安排，俾能使投資考察提升效果。

福建省諾威數控有限公司參與今日活動後，對來台投資有極大興趣。將會與台灣方面相關單位進行密切聯繫，並立即安排赴台考察投資環境。

B. 浙江佳成機械希望多瞭解臺灣工具機產業及請協助兩岸企業媒合與交流

我方回應，台灣工具機產業多集中在中部地

區，形成完善的產業聚落，工廠規模不大，然分工精細，其強項為中小型與中高級的工具機，最適用於汽車或五金產業。台灣工具機暨零組件工業同業公會位於台中市西屯區，屬工業總會會員。機械公會理事長亦為工業總會理事，因此若欲赴台考察投資環境，以及企業之間媒合與交流，可透過工業總會或浙江商會作為平台，進行進一步的安排。

產業技術部分，台灣各大學亦是最佳選擇。以愛麗芬集團為例，其與輔仁大學織品服裝學系合作，進行產品研發設計。在機械部分，台中的逢甲大學與台南的成功大學的研究相當成熟，提供陸資企業做為參考。

C. 希望針對陸商來台投資提供獎勵措施

我方回應，台灣為法制建全的國家且已加入WTO會員，並未針對特定國家提供特殊優惠，但事實上，台灣的營運成本，包括稅賦、水電幾乎是大陸的一半，而工資方面，大陸近幾年已快追上台灣，且台灣勞動素質高，對企業較有向心力及忠誠度；至於獎勵方面，中央就企業的研發投入提供租稅減免，而各縣市政府對企業投資策略性產業，亦提供獎勵辦法；例如，台北市在房屋及地價稅部分，提供前2年全額補助，後3年50%補貼，最高新臺幣5,000萬元(折合人民幣1,000萬元)；其他諸如新北市、桃園縣和高雄市等，也都有類似的優惠，歡迎來台實地考察，工總可協助安排拜會各縣市招商窗口。

5. 5月14日下午2時30分拜會杭州宏華數碼科技股份有

限公司

(1) 雙方代表：

陸方為該公司金小團總經理等 4 人；我方為工總蔡秘書長、投資處邱一徹處長、投審會劉世如專員、台灣貿易中心駐上海邱揮立首席代表、紡研所徐興雄副主任及群創知識科技林以山總經理等 13 位代表。

(2) 背景說明：

該企業是紡織機械、噴印設備行業全球最大的幾家硬體供應商之一，在業界享有很高的知名度，業務涉及紡織印染、紡織品設計加工、印刷廣告、電子商務等多個領域，因肯定台灣相關技術及設計，該公司與台灣紡織業界持續保持密切交流，並有意來台成立設計中心。

(3) 會談重點：

A. 杭州宏華數碼科技股份有限公司簡介

金總經理介紹該公司為紡織印染等行業提供智慧化數碼噴印裝備，已授權專利和申請中專利 92 項，其中發明 15 項，公司員工總數 315 人，研發及工程技術人員 200 人。有別於大陸過去 50 年來發展的紡織產業生產模式，採用機械化設備以及適應薄利多銷的產業結構，該公司用全數位化、智能設備及數碼印花生產，替代傳統的機械化生產，滿足小批量、多品種和快變化的市場需求。

B. 盼與台灣在節能環保及電子商務產業進行合作

該公司積極開發使用以清潔生產方式替代高污染生產方式，目前能源是傳統的 1/2，廢水排放是傳統的 1/10，未來盼與台灣研究單位交流，提高公司國際競爭力，全面推動紡織產業結構升級和綠色環保。

另一方面，在銷售通路上，公司正朝推廣網路平台的大量訂製銷售模式替代傳統薄利多銷的大批量生產模式。因此，如和台灣能在電子商務上合作，進行電子商務門戶與全數位化生產銜接的標準與規範的製訂，或許有機會打造成一個紡織品定製的淘寶平台。

邱處長回應，台灣和杭州之間往來相當便捷，已達到一日生活圈的範圍；尤其兩岸航空客運直航每周原本 558 航班，今年提高至 616 航班，每週新增 58 航班。

台灣投資環境相當好，即使市場規模不如大陸，但台商的經濟版圖遍及全世界，台灣的研發及管理能力能與國際接軌；就紡織產業方面，以浙江愛麗芬集團來台投資舉例說明，台灣有設計及建教合作方面的資源，可加以運用，而台灣國際化程度高，有助於企業將商品推廣至歐美，並且提高商品的附加價值，價格上更有保障。惟建議在電子商務發展中，涉及智慧產權保護上必須更謹慎。

近來陸資來台投資以參股方式來台投資之合作模式，亦逐漸呈現成效，如復星集團參股維格餅家、香港夢果子投資元祖實業、大陸立訊精

密參股臺灣宣德科技(連接器)、中遠集團參股陽明海運、七彩虹集團有限公司參股仲捷興業等(顯示器)，皆有成功合作案例；因此歡迎宏華數碼企業代表來台考察，與台灣廠商面對面對接溝通，相信會激發更多的合作機會。

6.5月14日下午16時30分拜會萬事利集團

(1) 雙方代表：

陸方為屠紅燕董事局主席等6人；我方為工總蔡秘書長、投資處邱一徹處長、投審會劉世如專員、台灣貿易中心駐上海邱揮立首席代表、紡研所徐興雄副主任及群創知識科技林以山總經理等13位代表。

(2) 背景說明：

該集團積極將製衣產業跳脫傳統行業，其因將絲綢產品製做成禮品、裝潢產品及藝術品，打造出絲綢類的文化創意產業，完美詮釋轉型升級。希望就對台貿易和品牌行銷展開合作，並有赴台投資計劃。

(3) 會談重點：

A. 萬事利集團簡介

屠董事長介紹該集團創辦於1975年，前身為杭州笕橋綢廠，經過30年的發展，成為一家以製造絲綢、紡織服裝為主業、並發展服務業為支柱的大型企業。集團下有30多家企業，目前擴展除絲綢紡織外，也衍伸至生物科技(海洋廢料)、商業地產經營等領域。絲綢方面，生產製造80%外包，核心業務不再侷限於服裝或布料生

產，進一步將絲綢融合在居家材料、禮品及文創商品上，賦予中國傳統絲綢文化新的生命。

萬事利近年來逐步朝金融領域、投資方面轉型，也將早期的工業園商業化，發展成結合博物館、觀光旅遊及工業園區的多元化園區。集團為開發新技術、品牌及設計，亦收購法國企業，透過「走出去」借力使力讓品牌成長。

B. 集團在面料提升及高附加價值應用可與台灣交流合作

該集團和台灣業界的交流頻繁，台灣市場雖然不大，紡織產業特別是絲綢生產製造規模趨於落沒，但設計方面表現是相當不錯的，尤其將絲綢的特點置於商品應用上，台灣有許多的創意和潛力。至於絲綢布料的保養、存放和洗滌等問題，未來將與台灣進行更多交流，特別是加工技術上渴望有所突破。

邱處長回應歡迎萬事利集團組團赴台參訪，並與紡拓會交流互動。台灣的經濟表現亮眼，從國際專業機構的評鑑顯示，台灣的投資環境很理想，如 2013 年第一季的 BERI 指標達第 3，IMD 競爭力排名第 7，研發、管理能力水準很高；因此台灣雖然面積小，市場不大，但產業發展相當有特色和優勢。

就紡織產業方面，以浙江愛麗芬集團來台投資為例，台灣有設計及建教合作方面的資源，可加以運用，而台灣國際化程度高，有助於企業將商品推廣至歐美，並且提高商品的附加價值，價

格上更有保障。在文創方面，台灣有許多優秀的設計人才，將生活與藝術融合，近幾年來工總和四川定期舉辦工業設計大賽，屆時將邀請萬事利集團參加，藉以了解台灣的文創發展情形。

而在觀光工廠及海洋生技研發方面，台灣亦累積了厚實的管理經驗及技術，工總可媒合所屬會員企業與萬事利集團相互交流切磋，進而促進兩岸紡織業合作，並推介該公司來台設點。

7.5月15日上午10時拜會浙江省工業機械聯合會

(1) 雙方代表：

陸方為李大柯副會長等6人；我方為工總蔡秘書長、投資處邱一徹處長、投審會劉世如專員、台灣貿易中心駐上海邱揮立首席代表、紡研所徐興雄副主任、群創知識科技林以山總經理等12位代表。

(2) 背景說明：

該會由浙江省機械、工具機製造業重點企業集團、研究單位和專業協會等組成，現有直接團體會員單位300多家，涵蓋企業會員2,000多家。2012年7月16日，該會組團到工總拜會蔡秘書長，隨行包括機械工業聯合會李大柯副會長，以及萬安集團陳江總裁、武義機床廠陳廣寨董事長、嘉力寶控股集團陳立新董事長等，隨行企業家代表對台灣經濟發展相當肯定，希望能多了解來台投資事宜及項目，該會爰盼與台灣對口單位建立穩定的連絡與合作平台。

(3) 會談重點：

A. 浙江省機械產業現況及發展問題說明

李大柯副會長表示，浙江省的產業發展以紡織居首，其次是機械產業，占全省 GDP 的 27%，在全大陸的排行次於江蘇、廣東和山東。事實上，浙江省機械業生產的 120 種機械中，雖然有 20 種屬於產量第一，卻是量大價值低，機床（即工具機）都以低階為主，產值利潤不高。浙江省的機械產業結構與台灣類似，普遍企業規模偏小，屬勞力密集、消耗材料能源的生產模式，加工自組開發比率較低，相較於前 20、30 年前發展快速，近 2 年則出現衰退趨勢。

邱處長回應表示台中機械業的產業聚落相當發達，1 小時的車程內可以找到上中下游的廠商。台灣人力素質高，工資低、稅賦、水電等營運成本便宜，且投資各縣市有其投資優惠，包括房屋稅及地價稅減免、員工培訓補助等。歡迎各企業多來台考察投資環境。

B. 建議大陸汽車業者利用 ECFA 關稅減免優勢，來台投資。

萬安集團陳江總經理曾到台灣考察，他表示對台灣的生活環境印象相當深刻，也對於台灣的創新研發技術以及管理能力相當肯定。惟他認為，台灣的問題在於市場很小且幾乎已達飽和，汽車產業到台灣投資似乎難有獲利空間。

邱處長回應，台灣汽車零組件製造具有優勢，特別是汽車電子產業發達，兩岸簽屬 ECFA 後，大陸汽車業者如來台設廠，可提高產品附加價

值，再將零組件回銷到大陸，到台灣投資應以大陸內需市場及世界出口市場為目標。台灣創新研發實力與國際接軌，更適合陸企來台與台灣合作自創品牌，發揮一加一大於二的效果。目前，大陸物價上升快速，台灣物價、基本工資、利率、水電等營運成本相對便宜。裝配廠來台裝配，回銷大陸更加有利。

8. 5 月 15 日下午 14 時拜會娃哈哈集團

(1) 雙方代表：

陸方為集團人力資源部李鳳媛部長等 3 人；我方為工總蔡秘書長、投資處邱一徹處長、投審會劉世如專員、台灣貿易中心駐上海邱揮立首席代表、紡研所徐興雄副主任、群創知識科技林以山總經理等 11 位代表。

(2) 背景說明：

娃哈哈集團在 1987 年成立於杭州。最中國大陸最大的食品飲料生產企業，全球第 5 大飲料生產企業。2004 年資產值約 55 億元人民幣、在中國 19 個省市有 50 多家全資或控股公司。2010 年，全國民企 500 強排名第 8 位。2011 年，娃哈哈的營業額為 678.55 億人民幣。該集團董事長曾隨浙江省團赴台考察，集團有逾 100 億美元資金正尋找合適之投資機會，亦曾表示有意來台設觀光飯店。

(3) 會談重點：

A. 娃哈哈集團簡介

李部長表示，娃哈哈創建於 1987 年，創始人宗慶後從踩著三輪車代銷冰棒、汽水開始了

艱苦的創業歷程，已發展成為一家集產品研發、生產、銷售為一體的大型食品飲料企業集團，為中國最大的飲料生產企業，產量位居世界前茅。在中國 29 個省市自治區建有 66 個生產基地、170 家子公司，擁有員工近 3 萬名。

2012 年，世界經濟形勢嚴峻複雜，大陸經濟亦受全球金融危機影響面臨很多困難，娃哈哈集團克服各種不利因素的影響，仍保持穩健發展，在 2012 中國民營企業 500 強中娃哈哈營業收入居第 16 位、利潤排名第 8 位，是目前中國規模最大、最有發展潛力的飲料企業。至今公司現金充沛，沒有向銀行貸款。

B. 規劃朝多角化經營邁進，與台灣業界緊密合作

該集團設立研究部門，建立核心競爭力；董事長宗慶后曾赴台考察，對台灣投資環境相當有興趣，並盼有機會在台灣發展。集團分布全球已有 6,200 個據點，未來希望在台灣設點，布局將更為完整，此外在高新技術高階電機的研發上，會加強和台灣交流合作。

邱處長回應，台灣的食品項目相當豐富，又有食品研究所及生物科技中心，對企業有相當大的幫助。台灣也將生技產業列入重點新興發展產業，積極培育生技人才，投入研發工作。再者，兩岸今年將陸續完成服務貿易協議、貨品貿易協議，預計年底完成，將可達成兩岸間貿易自由化目標，讓兩岸貨品往來更加便捷。

我方亦推介娃哈哈集團來台考察觀光產業

，首先，娃哈哈品牌在台灣已經耳熟能詳，其次投入台灣觀光產業相當有潛力，2016年來台人數可望突破1,000萬人次，屆時來台旅客、住宿需求大增，包括多數國際知名連鎖品牌飯店看好台灣觀光發展，陸續在台灣設立新駐點。

以北京的京泰企業為例，和台灣的食品大廠愛之味在通路上相互合作，把燕京啤酒銷到台灣，現在也與生物科技公司共同進行研發原料。因此，即使台灣市場小，但飲料的種類相當多樣，非常有特色，如珍珠奶茶和各式茶飲，在國際上發展相當具有潛力，茶飲低糖原味也是未來的趨勢。建議兩岸企業可以合作，結合彼此優勢共同開拓市場。

9.5月16日上午10時拜會浙江省經濟和信息化委員會

(1) 雙方代表：

李上葵總工程師等共6人；我方為工總蔡秘書長、投資處邱一徹處長、投審會劉世如專員、台灣貿易中心駐上海邱揮立首席代表、紡研所徐興雄副主任、群創知識科技林以山總經理等12位代表。

(2) 會談重點：

A. 浙江省經濟情況介紹

李總工程師介紹，歷史上浙商就有「走出去」之傳統，因此對外貿易相當發達。浙江省經濟GDP排名全國第4，以民企為主；浙江工業產品中，最大的產業是紡織業，占全國17.8%，第二是機械業，第三則是化工及電子信息化。對外貿易部分，以歐盟為主，美國其次，近年來新興市

場的比重也越來越高。而在工業產品中，許多高階的零配件是從台灣採購。

因此，今年浙江省經信委分管的產業包括紡織、機械等，已有安排赴台交流計畫，組團實地考察台灣的產業投資環境，並和台商企業進行洽談，盼未來組團的工作可以得到台灣方的幫助，讓兩地可以透過優勢互補，加強合作交流，互惠共榮。

邱處長表示歡迎浙江省經信委率企業家組團來台考察，將積極協助安排交流事宜。再者，本團也就採購部分進行推介，浙江企業面臨轉型升級階段，大陸企業可加強推動赴台採購，並建議設立常態性採購部門，對兩岸企業都有助益，亦有助大陸企業轉型升級。

台灣本身是外向型的貿易，台商必須往外發展，形成全球布局綿密的網絡，台灣以資訊、電子產業為主，精密機械亦是名列世界前茅，將來兩岸產業界有更多合作機會。另一方面，兩岸已簽署投資保障和促進協議，陸資企業來台投資亦受保障，浙商在台灣已有 13 家，經營狀況普遍不錯，有幾家將擴大投資。

10. 5 月 16 日下午 15 時 30 分兩岸投保協議宣導暨意見交流座談會

(1) 說明會情形：

由經濟部投資業務處邱一徹處長簡報兩岸投保協議內容暨鼓勵台商回台投資措施，計有杭州友佳精密機械有限公司、杭州金高照明電器有限公司

、東裕汽車有限公司、新光化學纖維有限公司、國泰人壽保險公司、杭州聯合紡織有限公司、杭州天得機電有限公司等 20 家杭州台商協會會員企業代表與會。

(2) 意見交流重點：

A. 台資企業土地徵收問題

與會台商反應，蕭山經濟區內，部分台商有土地被徵收的問題。

邱處長建議倘台商企業受到大陸官方不公平的待遇，如補償金的問題，如有不符合市價，或相差過大的案例，即能主張適用投保協議。

B. 台資企業面臨強制加入社保議題

另有關台資企業明年面對台幹也要參加社保問題，大陸社保費用占工資的百分比相當高，且台籍員工在台灣亦須繳納相關費用變成重複的課徵問題。

邱處長表示這部分應由兩岸主管機關來協商互免社會保險。經濟部會透過管道和大陸相關單位協談。

三、遭遇之問題：無。

本次在大陸浙江辦理 1 場說明會及拜訪多家陸商均透過大陸官方及工商會團體的協助，無遭遇特殊問題，且普遍獲得陸商正面回應，並由具決策高層接待。

四、我方因應方法及效果

(一) 陸方反映意見

1. 相較而言，台灣市場小且已處於飽和狀態

若大陸業者從市場導向的角度出發，考量台灣市場小，並認為在大陸地區較有獲利空間，所以在我方前往辦理說明會前，許多企業尚未清楚思考來台設立據點的優勢。

2. 盼我方提供具體的投資機會

多數陸資企業不熟悉台灣的投資環境，且因人員往返上的不便，無法頻繁地來台考察，但企業本身有盈餘而積極找尋投資機會，盼我方能提供具體的投資機會，俾陸商參考和評估。

3. 加強雙邊互訪交流

大陸因資訊管制嚴格，企業不易獲得投資台灣第一手相關資訊，建議我方多赴大陸進行交流，並在陸商來台考察時舉行說明會及安排投資參訪行程，以加強對我方相關規定之了解，增進來台投資意願。

(二) 我方因應方法及效果

1. 建議考量台灣整體經濟結構及國際化接軌程度，加強宣導，擴大對陸招商。

台灣市場雖小，但台商布及全世界，經濟版圖的面積大，且國際化程度高，再者兩岸不論在文化上、語言上都能相通，並有頻繁的互動與交流，相較於歐美，已有良好的合作基礎；此外，台灣因國際化及市場競爭，管理能力及技術水準高，產品品質穩定且多樣化，大陸可藉由投資台灣，來提升企業的核心競爭力，走向國際市場，同樣的台灣也可藉由大陸廣大的內需市場來經營銷售，提升營業額，其未來的商機將

是無限的。

2. 建議未來採中央結合地方招商模式

基於地方政府有具體的招商規劃，或可提供民間參與之公共工程項目，建議未來利用中央結合地方的招商模式，向陸資企業進行更深入的推介；例如桃園縣及高雄市即將推出航空城與自由經濟示範區，地方有其獨特的投資獎勵優惠措施，可提高陸資企業的興趣，並能直接進行面對面的交流溝通，加強吸引陸商來台實地考察。

3. 加強雙邊互訪交流

本年度委託工總執行「促進陸商來台投資專案計畫」將赴大陸進行 3-5 次之招商活動；對有興趣組團來台進行投資考察或與台灣業者合作的大陸企業，將委由工總協助擔任邀請單位、舉行說明會及協助安排來台考察行程。同時，對於表達投資意願之陸商，亦透過定期主動聯繫方式，提供最新資訊，以加速其落實投資計畫。

五、心得及建議

(一) 心得

1. 透過在台陸商現身說法，增進大陸企業來台投資的了解和意願

本次訪團在浙江杭州辦理投資說明會，經過在台陸商如杭州愛麗芬及永力達企業的現身說法，從進入台灣投資的過程、經歷，及對台灣的感受和投資心得等，以陸企本身的視角切入，鉅細靡遺的具體說明，並配合學者專家暢談台灣輔導體系，讓全場陸商對於

台灣的整體經營環境有更深入的瞭解，也大幅增加渠等來台投資的意願和信心。

2. 與當地台辦、經信委及商會合作，取得成效

本次訪團的說明會，透過浙江省台辦、省經信委及台灣浙商聯誼會的協助，不僅活動進行順利，也邀請真心有意來台投資的企業高層出席，取得良好的成效，並透過商會的媒合，與 3 家企業簽署合作意向書。

訪團和浙江省工商業聯合會、浙江省機械工業聯合會進行座談，雙方建立交流管道，國內將由工總作為合作聯繫窗口，提供上述公協會今年下半年組團來台考察相關協助，可供兩岸優勢互補之合作項目與合作廠家作進一步交流，以促成未來雙方企業互訪及投資合作。

(二) 建議事項

1. 透過在台陸商網絡，將有效協助辦理說明會及推動招商工作

本次訪問過程因在台陸商的協助，在舉行說明會及招商工作的推動上獲得良好成效。特別在台陸商的投資經驗和經營成效，是未來投資人非常好的參考案例，相較於我單方面推介，更具說服力，且以當地企業能理解的方式，進行有效的溝通。

2. 邀請地方政府共同招商，提供具體的投資機會

赴大陸招商建議除鎖定重點產業別進行招商外，邀請相關主管機關及地方政府盼除了讓陸商瞭解整體投資環境及開放措施外，可提供更具體之投資機會

，包括各地方園區、投資項目等，供陸商作更深入之研析。

(訪問團活動照片詳見附件 7)

參、謹檢附參加本次活動（會議）之相關資料如附件 1-7，報
請 備查。

職 邱一徹、劉世如

102 年 6 月 10 日

附件 1：2013 年兩岸投資交流訪問團行程

日期	時間	行程
05/12 (日)		長榮 BR-758 桃園 $\xrightarrow{\hspace{2cm}}$ 杭州 1625-1815
	住宿：杭州	
05/13 (一)	上午：0930~1030 1100~1200 下午：1400~1530 1630~1800	訪問團工作會議 拜會浙江省政府 拜會浙江省工商聯 拜會傳化集團
	住宿：杭州	
05/14 (二)	上午：1000~1200 下午：1430~1530 1630~1800	陸資赴台投資說明會 拜會杭州宏華數碼科技有限公司 拜會萬世利集團
	住宿：杭州	
05/15 (三)	上午：1000~1130 下午：1400~1530 1630~1800	拜會浙江省機械工業聯合會 拜會娃哈哈集團 參觀浙江愛麗芬集團廠區
	住宿：杭州	
05/16 (四)	上午：1000~1130 下午：1530~1700	拜會浙江省經濟和信息化委員會 兩岸投保協議暨意見交流座談會
		長榮 BR2771 杭州 $\xrightarrow{\hspace{2cm}}$ 桃園 2120-2310

附件 2：2013 年兩岸投資交流考察團人員名單 (浙江)

團長

蔡練生 (工業總會 秘書長)

顧問

邱一徹 (經濟部投資業務處 處長)

團員

李嘉斌 (交通部觀光局 上海辦事處 主任)

洪志光 (交通部觀光局 上海辦事處 組長)

劉世如 (經濟部投資審議委員會 專員)

邱揮立 (台灣貿易中心 上海代表處 首席代表)

徐興雄 (紡織產業綜合研究所 產業服務及資訊部 副主任)

林以山 (群創知識科技股份有限公司 總經理)

朱光輝 (勤業眾信聯合會計師事務所 執業會計師)

何淑敏 (資誠聯合會計師事務所 會計師)

方燕玲 (安侯建業聯合會計師事務所 執行董事)

蘇宜君 (理律法律事務所 律師)

黃健群 (工業總會大陸事務組 副組長)

宋品潔 (工業總會大陸事務組 資深專員)

王毓茹 (工業總會大陸事務組 專員)

附件 3：「2013 年陸資赴台投資說明會」議程（杭州場）

時間：2013 年 5 月 14 日（二）10:00~12:00

地點：浙江世貿君瀾大飯店嘉禾廳

時間	會議內容	主持人/主講人
09:30~10:00 (30 分鐘)	報到	
開幕式		
10:00~10:20 (20 分鐘)	致詞	工業總會 蔡練生 秘書長 台灣浙商聯誼會 姚博明 會長 經濟部投資業務處 邱一徹 處長
10:20~10:30 (10 分鐘)	簽署投資意向書	工業總會 浙江佳成機械有限公司 浙江港都電子有限公司 福建省威諾數控有限公司
10:30~10:45 (15 分鐘)	台灣投資環境介紹	經濟部投資業務處 邱一徹 處長
10:45~11:00 (15 分鐘)	投資台灣觀光產業 之優勢說明	交通部觀光局上海辦事處 李嘉斌 主任
11:00~11:15 (各 15 分鐘)	赴台採購優勢說明	台灣貿易中心上海辦事處 邱揮立 首席代表
11:15~11:40 (25 分鐘)	投資台灣經驗分享	台灣浙商聯誼會 姚博明 會長 陳勝 秘書長 台灣紡織產業綜合研究所 徐興雄 主任
11:40~12:00 (20 分鐘)	雙向交流 (Q&A)	各單位代表
12:00	會議結束	

附件 4：「2013 年陸資赴台投資說明會」企業名單（浙江場）

編號	公司名稱	姓名	職稱
1	杭州世貿管理飯店公司	吳啟元	董事長
2	浙江天星實業集團有限公司	馮志明	副總裁
3	浙江天星實業集團有限公司事業發展部	朱晨晨	總經理助理
4	海通食品集團總經理助理、戰略發展中心	周祥	經理
5	華能（寧波）制衣有限公司	徐衛林	董事長
6	象山縣和泰海洋漁業公司	吳巍峰	董事長
7	寧波天益齒輪有限公司	葉澄	董事長
8	寧波永泰進出口公司總經理	陳延齡	總經理
9	浙江嘉華房地產開發有限公司	王琦	董事長
10	櫻之園臺灣風味小吃店	黃國英	董事長
11	樂清市工商聯	李振德	副主席
12	浙江捷仁泰電子有限公司	林錫旭	總經理
13	浙江申訊電子有限公司	鄭建忠	總經理
14	樂清市威毅電子有限公司	夏春豹	總經理
15	溫州眾和模具廠	林愛吾	總經理
16	浙江蘭天機械密封件有限公司	倪文龍	董事長
17	浙江鑫亞建設投資公司	木增權	董事長
18	溫州市中易力旺市場開發有限公司	易會場	董事長
19	溫州市中易力旺市場開發有限公司	江昌盛	副總經理
20	浙江金華郵電工程有限公司	丁岩	辦公室主任

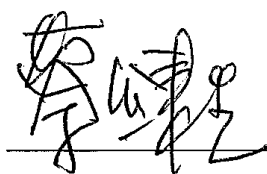
編號	公司名稱	姓名	職稱
21	愛麗芬集團	姚博明	董事長
22	溢江大豐實業有限公司	張雷	總經理
23	開山集團	江銳	書記
24	浙江中泰環保科技有限公司	林祥	總經理
25	浙江佳成機械有限公司	鄒斌宏	總經理
26	浙江申浙國際貿易中心	潘運吉	辦公室主任
27	永農生物科學有限公司	楊娟	總經理
28	博強銅業	湯元挺	董事長
29	湖州丁蓮芳食品有限公司	陳菁習	總經理
30	浙江港都電子有限公司	吳錫山	董事長
31	浙江永力達數控機床有限公司	陳勝	總經理
32	浙江紹興縣攀越燙金整理有限公司	李濤	董事長
33	衡州市邵永豐成食品廠	徐成正	總經理
34	浙江開山集團	曹克堅	董事長
35	湖州華天盛絲綢有限公司	楊海雲	董事長
36	浙江金磊高溫材料股份有限公司	魏松	副總經理
37	棉州德沃士電動科技有限公司	曹冠暉	總經理
38	福建省威諾數控有限公司	翁強	董事長
39	浙江硒蓮液富硒科技有限公司	姜榮光	總經理
40	浙江省龍遊縣台辦	王功銘	副主任
41	萊恩動力有限公司	楊仲雄	董事長
42	武義機床製造有限公司	陳廣寨	董事長
43	杭州行我行網絡有限公司	錢吉夫	董事長
44	杭州行我行網絡有限公司	石國偉	CEO
45	杭州行我行網絡有限公司	方子昂	COO
46	慈溪太陽洲紡織科技有限公司	高山	總經理

附件 5：工業總會與 3 家企業簽署投資意向書

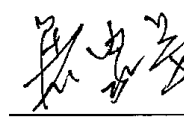
工业总会 / 浙江港都电子有限公司 赴台投资意向书

为扩大两岸产业交流合作，促进两岸经贸正常化，工业总会与 浙江港都电子有限公司 经过平等友好协商，达成合作意愿，签署赴台投资意向书如下：

- 一、浙江港都电子有限公司 表达对台投资意愿，且愿意在两岸双赢基础上赴台考察，并进一步投资。
- 二、工业总会将扮演两岸产业界的桥梁，并以推动两岸产业合作为原则，为 浙江港都电子有限公司 提供台湾企业信息。
- 三、工业总会愿积极协助 浙江港都电子有限公司 赴台考察，并随时提供赴台投资最新相关信息。
- 四、工业总会将协调台湾主管机关，协助浙江港都电子有限公司 赴台投资，并协助处理赴台投资相关工作。
- 五、本投资意向书自双方代表签字之日起生效，一式两份，双方各执一份，具有同等效力。

 (代表)

工业总会

 (代表)

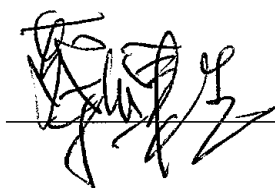
浙江港都电子有限公司

2013 年 5 月 · 浙江杭州

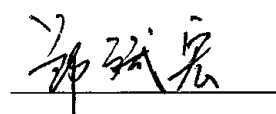
工业总会 / 浙江佳成机械有限公司 赴台投资意向书

为扩大两岸产业交流合作，促进两岸经贸正常化，工业总会与浙江佳成机械有限公司经过平等友好协商，达成合作意愿，签署赴台投资意向书如下：

- 一、浙江佳成机械有限公司表达对台投资意愿，且愿意在两岸双赢基础上赴台考察，并进一步投资。
- 二、工业总会将扮演两岸产业界的桥梁，并以推动两岸产业合作为原则，为浙江佳成机械有限公司提供台湾企业信息。
- 三、工业总会愿积极协助浙江佳成机械有限公司赴台考察，并随时提供赴台投资最新相关信息。
- 四、工业总会将协调台湾主管机关，协助浙江佳成机械有限公司赴台投资，并协助处理赴台投资相关工作。
- 五、本投资意向书自双方代表签字之日起生效，一式两份，双方各执一份，具有同等效力。

 (代表)

工业总会

 (代表)

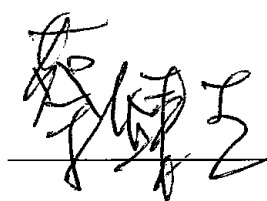
浙江佳成机械有限公司

2013 年 5 月 · 浙江杭州

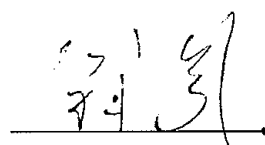
工业总会 / 福建省威诺数控有限公司 赴台投资意向书

为扩大两岸产业交流合作，促进两岸经贸正常化，工业总会与福建省威诺数控有限公司经过平等友好协商，达成合作意愿，签署赴台投资意向书如下：

- 一、福建省威诺数控有限公司表达对台投资意愿，且愿意在两岸双赢基础上赴台考察，并进一步投资。
- 二、工业总会将扮演两岸产业界的桥梁，并以推动两岸产业合作为原则，为福建省威诺数控有限公司提供台湾企业信息。
- 三、工业总会愿积极协助福建省威诺数控有限公司赴台考察，并随时提供赴台投资最新相关信息。
- 四、工业总会将协调台湾主管机关，协助福建省威诺数控有限公司赴台投资，并协助处理赴台投资相关工作。
- 五、本投资意向书自双方代表签字之日起生效，一式两份，双方各执一份，具有同等效力。

 (代表)

工业总会

 (代表)

福建省威诺数控有限公司

2013 年 5 月 · 浙江杭州

附件 6：「兩岸投保協議暨台商回台投資說明會」企業名單

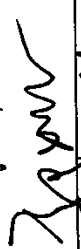
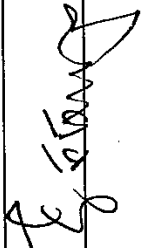
參加經濟部來杭投保協議與鮭魚返鄉計劃說明會簽到表

日期：2013/5/16

序號	公司名稱	姓名	職務	簽到	备注
1	杭州友佳精密機械有限公司	陳向榮	董事長		
2	杭州金高照明電器有限公司	李勝興		李勝興	
3	杭州金高照明電器有限公司			李宜美	
4	東裕汽車有限公司	余聲海		張高宗	
5	新光化學纖維有限公司	陳德麟		陳德麟	
6	國泰人壽保險公司	偉小凡		李品璋	
7	杭州聯和紡織有限公司	李品璋		李品璋	
8	杭州天得机电有限公司	施伸德		施伸德	
9	杭州鐵牛機械有限公司	賴本容			
10	露絲貝兒生物科技有限公司	呂政平		李品璋	
11	浙江經立五金公司有限公司	白奇玄			
12	東廈紡機有限公司	郭鼎盛			
13	崇順精細化工有限公司	林美玲			

參加經濟部來杭投保協議與鮭魚返鄉計劃說明會簽到表

日期: 2013/5/16

序號	公司名稱	姓名	職務	簽到	备注
14	杭州纬昌新材料有限公司	罗俊人	總經理		
15	杭州可力耐建材有限公司	苏立伟			
16	浙江精極能源科技有限公司	林中權	林中權		
17	浙江勝祥機械有限公司	蔡維哲	蔡維哲		
18	東興彩印包裝(桐鄉)有限公司	陳寬州	陳寬州		
19	紹興閩安貿易公司	周連軸	周連軸		
20	紹興閩安貿易公司				
21	紹興寶悅投資諮詢顧問公司	夏國芳	夏國芳		
22	杭州永利機械有限公司	陳泰福	陳泰福	陳泰福	
23	杭州榮德機械有限公司	吳明機			
24	杭州茂宇集團	李麗娜			
25					

附件 7：訪問團活動照片



訪問團邱一徹處長、蔡練生秘書長及邱揮立代表與浙江省政府梁黎明副省長於省人民大會堂合影(102.5.13)。



訪問團全體團員與浙江省工商聯接待人員合影(102.5.13)。



訪問團舉辦「陸資來台投資說明會浙江場」情形(102.5.14)。



邱一徹處長於說明會進行簡報(102.5.14)。



訪問團與浙江省機械工業聯合會進行交流(102.5.15)。



訪問團參訪娃哈哈集團(102.5.15)。