

出國報告（出國類別：考察）

江蘇光電經貿參訪團 出國報告

服務機關：行政院經濟建設委員會

姓名職稱：黃雁堂科員

派赴國家：大陸地區

出國期間：102年7月2日至7月8日

報告日期：102年9月27日

摘 要

為瞭解兩岸具合作潛力之互補性產業項目，以擴展雙方產業合作領域並深化經貿交流，台灣區電機電子工業同業公會辦理本次江蘇光電經貿參訪團，並以江蘇省之光電與電子電機產業為主要參訪重點。

參要行程主要集中於淮安市及昆山市，前者位居蘇北，為該省所轄地級市，為 101 年電電公會評選之大陸地區投資環境極力推薦城市，目前已有 900 餘家臺商於當地投資設廠；後者雖僅為縣級市，卻為長江三角洲地區之臺商資通訊產業主要聚落，目前有 4,000 餘家臺商，有「小臺北」之稱。此外，本次亦順道參訪 3 家位於上海市投資之臺商企業。

藉由各該產業園區及企業參訪過程，有助於瞭解其發展策略及營運概況，以做為未來擬定相關政策之參考。

目 錄

| | 頁次 |
|------------------|----|
| 壹、目的..... | 1 |
| 貳、團員名單及參訪行程..... | 2 |
| 參、過程..... | 5 |
| 肆、心得及建議事項..... | 11 |

表 目 錄

| | 頁次 |
|----------------|----|
| 表 1、團員名單..... | 2 |
| 表 2、參訪行程表..... | 4 |

圖 目 錄

| | 頁次 |
|----------------------|----|
| 圖 1、參訪台積電松江廠後合影..... | 10 |

壹、目的

江蘇省淮安市為該省所轄 13 個地級市之一，地處該省北部，儘管起步稍遲，但近年來亦發展成臺商重要匯集地區，101 年並由台灣區電機電子工業同業公會(以下簡稱電電公會)評選為大陸地區投資環境極力推薦城市；目前已設立淮安經濟技術開發區、淮陰高新技術開發區、清河光伏產業園及淮安工業園區等多處產業園區，並且有包括富士康、明基達方及臺玻在內之臺商共 900 餘家於當地投資。

昆山市雖僅為江蘇省蘇州市轄下之縣級市，但早已成為長江三角洲地區之臺商主要聚落，以資通訊業者為大宗；因有眾多臺灣人於當地經商或工作，故當地有「小臺北」之外號。電電公會並與昆山市政府合辦「2013 年昆山電子電機暨設備博覽會」，規劃有消費電子、智慧生活及雲端應用、自動化及測試設備與電子零組件等 4 大展區，橫跨電機電子產業上中下游各環節。

為瞭解兩岸具合作潛力之互補性產業項目，以擴展雙方產業合作領域並深化經貿交流，電電公會爰規劃本次江蘇光電經貿參訪團。因本案涉及產業政策規劃與兩岸產業合作，且參訪行程係以光電與電子電機產業為主，本會為瞭解上述地區發展策略，以為日後擬定相關政策之參考，亦派員隨團參訪。

貳、團員名單及參訪行程

本次「江蘇光電經貿參訪團」，於本(102)年 7 月 2 日至 8 日前往大陸地區江蘇省與當地地方政府及企業進行交流，係由電電公會主辦，主要行程包括參加電電公會與昆山市政府主辦之「2013 年昆山電子電機暨設備博覽會」、參訪淮安經濟技術開發區、淮陰高新技術開發區、清河光伏產業園、淮安工業園區、昆山經濟技術開發區、昆山光電產業園及虹橋商務區等產業園區，行程亦安排參訪包括台積電、達方電子、百腦匯(藍天電腦投資)、實聯化工(臺灣玻璃投資)、淮安澳洋光電及昆山龍騰光電等多家重要臺資及陸資企業。

本團成員除電電公會代表、會員廠商及金屬工業研究發展中心相關人員外，電電公會亦邀請經濟部投資審議委員會及本會派員以顧問名義隨團參訪。團員名單及參訪行程表分別列於表 1 及表 2：

表 1、團員名單

| 序號 | 單位 | 姓名 | 職稱 |
|----|-----------------------------|-----|--------------------|
| 1 | 台灣區電機電子工業同業公會 神基科技股份有限公司 | 蔡豐賜 | 大陸經貿委員會主任委員 董事長 |
| 2 | 台灣區電機電子工業同業公會 | 陳文義 | 秘書長 |
| 3 | 金屬工業研究發展中心 | 林志隆 | 副執行長 |
| 4 | 經濟部投資審議委員會 | 王淑珍 | 秘書 |
| 5 | 行政院經濟建設委員會 | 黃雁堂 | 科員 |
| 6 | 台灣區電機電子工業同業公會 | 徐漢康 | 顧問 |
| 7 | 台灣區電機電子工業同業公會 | 柯秀民 | 顧問 |
| 8 | 立隆電子工業股份有限公司 | 吳志銘 | 中國區總經理 |
| 9 | 天立機電工廠股份有限公司 | 林祺洋 | 總經理 |

| 序號 | 單位 | 姓名 | 職稱 |
|----|---------------|-----|------|
| 10 | 隆特潤科技有限公司 | 何存隆 | 執行長 |
| 11 | 創視紀科技股份有限公司 | 黃宏岳 | 總經理 |
| 12 | 展璽國際節能有限公司 | 呂玉玫 | 執行董事 |
| 13 | 鴻進科技股份有限公司 | 黃江城 | 總經理 |
| 14 | 大華高科股份有限公司 | 陳光洲 | 董事長 |
| 15 | 光亞電機股份有限公司 | 張光男 | 總經理 |
| 16 | 展璽國際節能有限公司 | 陳茂達 | 總經理 |
| 17 | 奈晶科技股份有限公司 | 陳憲義 | 總經理 |
| 18 | 恩良企業股份有限公司 | 鄭少棠 | 副總經理 |
| 19 | 資訊工業策進會 | 周樹林 | 總監 |
| 20 | 三橋科技股份有限公司 | 楊樹成 | 處長 |
| 21 | 光亞電機股份有限公司 | 邱梅枝 | 經理 |
| 22 | 天立機電工廠股份有限公司 | 林穎宏 | 經理 |
| 23 | 富鑫創投 | 蘇柏全 | 投資經理 |
| 24 | 植鼎奈米科技股份有限公司 | 陳彥政 | 經理 |
| 25 | 金屬工業研究發展中心 | 鍾逸駿 | 工程師 |
| 26 | 金屬工業研究發展中心 | 劉靜宜 | 專員 |
| 27 | 台灣區電機電子工業同業公會 | 宋雯霽 | 副主任 |
| 28 | 台灣區電機電子工業同業公會 | 洪碧玉 | 組長 |
| 29 | 台灣區電機電子工業同業公會 | 姚柏舟 | 專案經理 |

資料來源：自行整理

表 2、參訪行程表

| 日期 | 主要行程 |
|---------------|---|
| 7月2日 (星期二) | 桃園機場至鹽城機場(去程) |
| | 車程：鹽城至淮安 |
| 7月3日 (星期三) | 參訪達方電子、江蘇輝煌太陽能、淮安澳洋順昌光電、淮安經濟技術開發區、淮陰高新技術開發區與清河光電產業園等企業暨產業園區 |
| 7月4日 (星期四) | 參訪實聯化工與淮安工業園區 |
| | 車程：淮安至昆山 |
| 7月5日 (星期五) | 參訪昆山龍騰光電及京東方顯示光源等企業與昆山經濟技術開發區 |
| 7月6日 (星期六) | 參加 2013 年昆山電子電機暨設備博覽會開幕式 |
| | 參訪百腦匯 |
| 7月7日 (星期日) | 本日無企業及產業園區參訪行程 |
| 7月8日 (星期一) | 拜會台積電松江廠、麗寶建設與虹橋商務區 |
| | 虹橋機場至松山機場(回程) |

資料來源：自行整理

參、過程

一、淮安市參訪活動

淮安市為江蘇省所轄 13 個地級市之一，下轄 4 區 4 縣，總面積 1.01 萬平方公里，依 2010 年普查結果人口約有 539 萬人。該市設有淮安經濟技術開發區、淮陰高新技術產業開發區、清河光電產業園及淮安工業園區等產業園區，並積極進行招商，強調對投資者提供百分之百服務。

淮安市各處產業園區中，最具代表性且發展程度最完整者當屬淮安經濟技術開發區。該區成立於 1992 年，於 2010 年 11 月正式成為國家級經濟技術開發區。開發區位於淮安市清河區東側，面積達 183 平方公里，區內常住人口 30 萬人，區內建有國家級淮安綜合保稅區、淮安科教產業園、江蘇淮安鹽鹼科技產業園、淮安留學人員創業園、淮安軟件園、淮安空港產業園及物流園區等等各種具有不同特色之附屬區。開發區基礎設施完善，包括京滬高速公路、寧連高速公路及同三高速公路等均於區內交匯，另具備京杭大運河、新長鐵路及淮安機場等各種水陸空客貨運輸網絡，是以吸引美國、日本、韓國及臺灣等 20 多國投資者，累計進駐企業近 4,000 家，其中外資企業達 300 多家。當地主要臺商包括總投資額達美元 22 億元之富士康淮安科技城、投資美元 5 億元之達方電子，投資美元 13 億元之臺玻集團實聯化工純鹼廠等等。整體而言，進駐淮安經濟技術開發區之臺資企業數目，超過淮安市臺商總數之半數，以金額而言則占八成以上。

參訪團於淮安市之行程，除參訪各處產業園區並與當地政府官員進行交流外，亦實地參訪達方電子、江蘇輝煌太陽能、淮安澳洋順昌光電及實聯化工等臺資及陸資企業，分別簡介如下：

- (一) 達方電子淮安廠係由明基集團之達方電子於 2007 年在淮安投資設立，主要產品為筆記型電腦鍵盤，目前員工人數約 3,000 人，每月筆記型電腦鍵盤產量約達 250 萬組。惟該公司表示近年來因智慧型手機及平板電腦之市占率大幅提升，使得筆記型電腦成長動能不如以往強勁，已影響該廠未來前景，未來公司將規劃轉型，發展綠能產品。

- (二) 江蘇輝煌太陽能，成立於 1990 年，是大陸地區之太陽能導熱管及太陽能熱水器之領導品牌，已通過 ISO9001 國際品質管理系統及 ISO14001 國際環境管理系統之認證；該公司產品線完整，並持續投入節能服務等新興營運模式。事實上，大陸地區為目前全球太陽能熱水器最大市場，約有 5,000 萬戶以上均已裝置太陽能熱水器，其裝置容量占世界總量七成以上。
- (三) 淮安澳洋順昌光電主要經營 LED 磊晶業務，但仍在發展早期階段。該公司早在 2011 年即規劃投資人民幣 10 億元進軍 LED 產業，但截至目前僅落實約 1 億元，廠內目前只有 5 部 MOCVD 生廠設備，遠遠低於一般評估可達規模經濟效應之 60 部 MOCVD 規模，故目前該公司仍不具競爭力。在廠房參訪過程中，亦發現部分 MOCVD 設備正由設備商原廠工程師進行安裝測試中；在大陸地區 LED 磊晶產能過剩之當下，該公司之發展策略頗有令人玩味之處。
- (四) 本次於淮安市參訪企業中最具規模者，為臺玻集團投資近四成股權之實聯化工。該廠包括鹵水廠、真空製鹽廠、煤氣化廠、合成氨廠、純鹼廠、熱電廠、煤倉、包裝廠、製袋廠及蘇北灌溉總渠沿岸約 1 公里之碼頭；另有法國法液空公司投資之煤氣淨化廠及空氣分離廠等，總投資金額達美元 13 億元，預估年產量為 100 萬公噸純鹼與 100 萬公噸氯化氨，係全球單一產線產能最大之純鹼廠，年營收約有人民幣 45 億元。

據實聯化工人員表示，以該廠規劃產能，每年將需要 120 萬噸岩鹽作為純鹼原料，而淮安市則已探明為全球最大岩鹽蘊藏地；同時該廠透過煤氣化生產氫氣，每年將使用 160 萬噸煤炭，而鄰近之山東與安徽等省份煤炭蘊藏豐富，並可利用蘇北灌溉總渠進行運輸。此外為確保水電供應，廠內除設有氣電共生發電廠外，每日 7 萬噸用水則可由洪澤湖及蘇北灌溉總渠就近供應。由於採用新穎設備及先進技術，該公司強調係以全球最高之環保標準進行生產作業。由於臺玻未來在大陸總純鹼需求量約為每年 70 萬公噸，再加上實聯化工之另一大股東華夏玻璃有每年亦有 10 萬公噸以上需求，故該廠每年掌握之基本客戶需求已達到 80 萬公噸以上。整體而言，未來實聯化工之純鹼產能大部分將供給集團自身使用，但廠區仍保留擴產空間。未來將視市場供需狀況，適時投入後續擴產工程。

二、昆山市參訪活動

昆山市隸屬於江蘇省蘇州市，面積 865 平方公里，2012 年時人口約為 165 萬人。該市經濟發達，2012 年 GDP 達人民幣 2,725 億元，為大陸地區所有縣級市中之第 1 名，即使和省會相比其 GDP 規模亦可超越一半以上之省會城市。由於緊鄰上海市之故，昆山市已發展成為長江三角洲區域中最重要之臺商資通訊產業聚落，目前已有 4,000 家以上臺商於當地投資設廠，包括多數重要資通訊業者在內。

為協助臺資企業於大陸市場奠定品牌基礎並拓展市場，電電公會與昆山市政府再度聯合主辦「2013 年昆山電子電機暨設備博覽會」，期協助會員廠商提升企業形象，並擴展市場商機。本項博覽會已舉辦至第 4 屆，共有 516 家廠商於昆山市花橋國際商務城博覽中心達 1,300 個攤位(45,000 平方公尺)之展示空間參展，展區包括電子零件區、智能生活及雲端應用區、趨勢消費電子區與自動化及測試設備區等。7 月 6 日開幕式除由電電公會理事長郭台強及昆山市委書記管愛國共同主持外，亦邀請海峽兩岸關係協會會長陳德銘出席，活動可謂頗受矚目。總計 4 天展期吸引約 59,000 參觀人次，其中專業買家達 6,600 人次；初步統計現場成交量近美元 4 億元，預估 1 年內成交金額達美元 16 億元。

本團於昆山市亦安排參訪昆山經濟技術開發區與昆山龍騰光電及京東方顯示光源等企業，簡介如下：

- (一) 昆山經濟技術開發區前身為 1984 年由地方政府自行開發之「昆山工業新區」，於 1988 年更為現名，1992 年起進一步被列為國家級經濟技術開發區。截至 2012 年，昆山開發區累計批准來自全球 45 國之 1,912 項投資計畫，投資總額達美元 326 億元，其中投資額超過美元 1 億元者達 52 項，世界 500 大企業在區內投資設廠者達 80 家。開發區雖已取得不錯成果，仍持續發展如東部新城區、中央商貿區及中華商務區等新附屬園區，除製造業外，更著重發展服務業。以中華商務區為例，該新區位於昆山市中心南側之人民廣場週邊，面積約 2 平方公里，規劃人口 6 萬人，滬寧高速公路在此穿越，包括國道客運、京滬高鐵及滬寧高鐵均在此設站，亦有地下鐵可往來上海市及蘇州市，為重要交通樞紐。其發展定位為利用區域內高密度之交通樞紐設施及往返人流，以昆山人民廣場為核心，發展金融服務、商務住宅及大型商場地下街等現代化服務業；而未來昆山金融試驗區，更將扮演跨境人民幣業務試點之重要角色。

- (二) 昆山龍騰光電為 5 代液晶面板廠，位於昆山經濟技術開發區之光電產業園內，最大股東即為昆山經濟技術開發區管委會，為大陸地區第 3 條 5 代液晶面板生產線，總投資金額為美元 16 億元，月產能約達 11 萬片 5 代玻璃基板。目前該公司員工約 5,000 人，本年營收預計可達美元 11 億元，主力產品為筆記型電腦螢幕及平板電腦螢幕。因為龍騰光電只有 1 條 5 代生產線，故即使僅就中小尺寸面板市場而言，該公司貸市場影響力及占有率均極為有限。
- (三) 京東方科技集團創立於 1993 年，為大陸地區光電產業領導廠商，資本額達人民幣 135 億元，目前員工約 2.3 萬人，於北京、四川成都、安徽合肥、河北固安、福建廈門、內蒙古鄂爾多斯乃至本次參訪之江蘇等地均設有製造基地。集團目前擁有 2 座 8.5 代液晶面板廠，4.5 代至 6 代廠共 4 座，並規劃興建第 3 座 8.5 代廠，2013 年上半年集團淨利達人民幣 6 億元。昆山京東方顯示光源則為其旗下之 LED 背光模組廠，主要係供應旗下供應鏈生產相關產品所需。

三、上海市參訪活動

為深入瞭解臺商於大陸地區投資情形，在經濟部投資審議委員會長官居間聯繫安排下，本次參訪除電電公會規劃參訪行程外，亦另行參訪上海市 3 家臺商企業，並與當地臺商幹部進行座談，以下就參訪企業簡介如下：

- (一) 百腦匯為藍天電腦在大陸地區創立之 3C 賣場，目前在大陸地區共有 23 家分店，並已成為大陸地區最成功之 3C 賣場品牌之一。由於該公司多數店面均採取購地自建之發展策略，一方面成功對抗近年大陸地區高漲之城市商場租金，另一方面也享有龐大潛在不動產投資獲利。本次參訪該公司 2 家賣場徐家匯店及美羅店，均位於徐家匯地鐵站出口附近，地理優勢良好，賣場坪效極高。為維持百腦匯之商譽，除其賣場內店家之租約均以一年為期，並以店家績效評估結果決定是否續約外；百腦匯更自行經營 3C 商品保固服務，以保障至賣場購物之消費者權益。依藍天電腦最新財報資料，百腦匯本年第 2 季即貢獻藍天電腦約新臺幣 3.2 億元獲利，佔藍天第 2 季獲利之 62%。儘管百腦匯在 3C 賣場布局已有不錯口碑，惟隨著電子商務興起，實體店面仍受到影響，故百腦匯已決定朝「科技+美食+時尚」

之複合式商場轉型。如徐家匯店之地下一樓即規畫成「台北東區」，引進多家臺北市東區時尚異國美食餐廳，並於本年 7 月 4 日正式對外營業。除可增加租金收入外，亦可望同時帶動每日來客數成長，並延長顧客在商場停留時間，以提升賣場坪效。

(二) 台積電松江廠於 2004 年經我國政府核准於大陸地區從事 0.25 微米之 8 吋晶圓製造業務，嗣於 2007 年經核准將該廠製程技術提升至 0.18 微米，於 2010 年復經核准將該廠製程技術升級至 0.13 微米。該廠目前員工人數約 2,400 人，其中臺灣幹部不到 15 人，可謂已全面在地化。該廠雖於 2004 年即核准設立至今，惟至 2012 年甫跨越累計損益平衡點，故於 2012 年起可正式適用五免五減半之租稅優惠，直至 2021 年為止。該廠目前營運狀況良好，以 6 月分而言產能利用率高達 105%，預計本年營收約可達美元 5 億元，占該公司整體營收之 3% 左右。惟該廠目前最先進之製程實為以 0.18 微米設備所實現之半節點 0.15 微米(即 150 奈米)，相較於該公司已量產之 28 奈米以及研發中最先進之 16 奈米等 12 吋晶圓製程而言，至少差距 5 至 7 個世代，受限於製程技術政策限制及企業整體布局策略考量，該廠暫無於 8 吋廠部分擴產之規劃，目前客戶多以當地企業為主。

(三) 麗寶建設則主要於上海市虹橋商務區進行布局，虹橋商務區緊鄰上海虹橋機場，位處機場、高鐵、鐵路、地鐵及客運綜合交通樞紐，勢必將為上海市最具潛力發展區域之一。而麗寶建設之開發案基地，更緊鄰興建中之上海國際展覽館會展中心，未來增值潛力無窮；該公司於 2011 年投資人民幣 14 億元標下開基地，規劃興建 5 座綜合商業大樓，刻正分區進行整地及基礎工程中，未來將結合商辦、文創產業及商場地下街，並採只租不售之營運模式。惟據該公司人員表示，由於大陸地區對於臺商從事不動產開發業仍有諸多限制，例如不動產開發商僅得經營單一開發案，以及所有開發資金均需以股本注資等，加以人民幣跨境匯款措施本即面臨許多障礙，故即使是當地分公司日常營運之資金調度，均有一定考驗。而臺商必須與當地營造廠合作進行開發，雙方溝通合作亦有許多環節需要進行磨合。整體而言，積極參與上海市虹橋商務區之開發案仍屬該公司當前之重要發展策略，該公司亦極度看好未來該商務區之成長動能。



圖 1、參訪台積電松江廠後合影

肆、心得及建議事項

一、個體企業投資面

大陸地區各地政府招商積極，尤其是發展速度較為落後之地區愈發熱切，惟各地仍有其不同問題。以淮安為例，雖已規劃有多處產業園區，園區內主要道路亦大體完備，但廠商進駐率仍偏低，尚未設廠之土地更隨處可見農田或民宅。雖大陸地區土地均為國有，且當地人員亦告以如廠商提出適宜之投資計畫，隨時均可配合快速安置現有民眾以提供土地；惟據同團部分臺商實際經驗顯示，陸方事先承諾條件未具體落實之事所在多有，且存在許多潛規則均係事前難以逆料。是以建議臺商在投資前，仍應以書面簽定相關條款，方可獲得最基本之保障。

再以昆山市而言，其行政層級雖僅為蘇州市轄下之縣級市（低於地級市如蘇州市或淮安市），卻因地利之便而早已吸引四千餘家臺商於當地進行投資。是以當地政府雖仍不減招商熱忱，惟過程中仍可感受出當地不再是來者不拒，而係選擇重點產業做為主要招商目標。對比於廣東沿海早已持續推動的「騰籠換鳥」做法，可知大陸地方政府達成階段性目標後，一旦政策風向轉變，其種種措施常使投資者措手不及，故建議臺商投資仍應審慎考量。

儘管有種種風險，然而大陸地區地大物博，特定地區產業區位優勢仍至為明顯；加以其政經體制可展現之高效率，如臺商投資案符合其現階段需求者，仍可享有優渥待遇，於其內需市場攻城掠地。在商言商，此種潛在高投資報酬率，仍將持續吸引臺商前往大陸地區投資設廠，勢屬必然。

以臺玻集團轉投資之實聯化工為例，即斥資 15 億美元在當地投資純鹼生產基地，年產量為 100 萬噸純鹼與 100 萬噸氯化銨，完工後全年營業額可達新臺幣 225 億元。該廠每年需要 120 萬噸岩鹽作為純鹼原料，而地處蘇北的淮安即擁有全球最大岩鹽礦藏；同時，工廠必須將煤氣化以生產製程所需氫氣，每年使用 160 萬噸煤炭，淮安除鄰近山東與安徽等蘊藏豐富煤礦之省份外，該廠更可運用北面緊鄰的蘇北灌溉總渠進行各項原料及成品運輸。該廠投資規模之大，僅其中間產品鹽一項之年產量即高達 120 萬噸，為臺灣地區年產量之三倍有餘。欲興辦此等規模之化工廠，顯然非具當地之區位優勢不可。

二、總體經濟環境面

整體觀之，此次參訪所到之處無不可見大興土木，表面一派欣欣向榮，而包括昆山南站（京滬高鐵及滬寧高鐵共構站）或虹橋商務區等在內各項基礎建設之投資手筆，以及各地新城區之商用或住宅建案開發規模，均不免令人咋舌。但也因各地方政府之激烈競爭，而發生投資過度、產能過剩等泡沫化現象，不動產高空置率及鄰近產業園區彼此競爭即為明證。

與當地官員交換意見時，渠亦坦言大陸地區目前實體經濟持續低迷不振，景氣前景並不明朗。但其一方面是不斷以砸大錢方式刺激投資泡沫，另一方面放任貨幣供給增加，創造出龐大金融泡沫，因而近年仍能維持平均逾 8% 的高速增長。

審視當前大陸地區經濟的根本問題，仍在於過去依賴出口的高速經濟增長模式已因歐美經濟長期陷入泥淖而難以為繼，但卻以製造泡沫方式企圖維繫經濟高增長，遂陷入惡性循環及政策兩難的危局。其中央政府雖有意於現階段進行結構調整，推動各項宏觀調控措施，將經濟增長目標定為 7.5%，然而在地方政府各自為政之下，硬著陸風險仍與日俱增。

三、基礎設施面

本次參訪團成員中有多位臺商，於淮安市參訪過程多半均直接向當地官員表示，在淮安加入兩岸直航航點前，不會考慮於當地投資設廠。相對地，如昆山經濟技術開發區或是虹橋商務區之交通樞紐地位，即對投資者產生極大吸引力，多位團員並積極詢問昆山開發區之中華商務區規劃細節。足見任何區域欲進行招商引資，配套交通基礎設施仍為必備條件。

儘管淮安市發展稍緩，惟其所具備之後發優勢，亦為其發展策略注入不同思維。當地政府尤其著重於生態綠地方面之規劃，如淮安工業園區在 58 平方公里之規劃面積中，保留了 20 平方公里之綠地；再如清河光伏產業園，即緊鄰古黃河生態園區等大面積綠地，均令人眼睛一亮，且亦可望有助於其招商引資，此做法建議可做為我國開發園區時之參考。

四、未來建議合作方式

為使兩岸產業能夠在投資、研發及生產等各方面進行交流合作，建議仍應妥善考量兩岸產業價值鏈分工模式及彼此競爭優勢等因素後，瞭解兩岸具合作潛力之互補性產業項目，以擴展雙方產業合作領域並深化經貿交流。諸如實聯化工或是台積電於上海市松江區之八吋晶圓廠投資案，應為現階段推動兩岸產業合作可供參考之成功範例。