

## 政府機關（構）人員從事兩岸交流活動報告

### 壹、交流活動基本資料

一、活動名稱：「海基會關懷湘、鄂台商參訪團」參訪報告

二、活動日期：102年3月26日至3月31日

三、主辦（或接待）單位：財團法人海峽交流基金會

四、報告撰寫人服務單位：經濟部工業局

### 貳、活動重點

#### 一、活動性質

本年度由海基會規劃籌組首次赴大陸參訪，主要考量大陸台商隨著大陸經濟結構調整與經營環境變化，逐漸由南而北、由東而西的遷移，到湖南、湖北投資興業的台商逐漸增加，包括：富士康科技、統一企業、亞東水泥、台玻、旺旺等大型台資企業以及許多中小企業台商。此外，湖南、湖北自2004年3月被大陸列入「中部崛起」發展計劃，並於「十一五規劃」期間首次施行，依託在現有的基礎下逐步提升產業層次，推進工業化和城鎮化。其中以武漢為中心的武漢城市圈、以及長沙、株洲、湘潭為主的長、株、潭經濟一體化和以鄭州市為主的中原城市群最引人注目。

為利台商掌握當地經濟發展趨勢，提升產業競爭力及發揮兩岸

互補優勢，由該會林董事長於率「海基會關懷湘、鄂台商參訪團」，在3月26日赴湖南省長沙、株洲、岳陽、以及湖北省武漢、仙桃等地參訪6天，隨行成員尚包括經建會、陸委會官員及海基會同仁。本次活動主要是以茶敘或餐敘方式向長沙、株洲、岳陽、武漢等地台商說明各項協議執行成效、宣導政府目前積極推動的兩岸政策，包括「黃金十年國家願景」、「加強推動台商回台投資方案」及「經濟動能推升方案」等，另一方面亦聽取台商在大陸經營遭遇的困難及問題，並於會晤當地官員時適時反映。另透過實際行動參加岳陽及仙桃台商協會成立大會及揭牌儀式，代表政府慰勉並鼓勵台商、與台商「搏感情」。期望藉由此次參訪能促進兩岸間經貿交流與互動，透過台商協會在當地的影響力，協助大陸台商轉型升級，並掌握契機、深耕大陸、佈局全球。

## 二、活動內容

本次參訪主要活動內容為：

### 一、參訪台資企業及陸資企業

為持續關懷台資企業在大陸轉型升級發展情況，安排參訪湖南普羅集團、法緹新絲路婚慶有限公司、湖南旺旺醫院、株洲小哈佛美語幼稚園、岳陽大潤發、以及湖北富士康科技集團、武漢統一企

業食品、采之韵服飾有限公司、湖北旺旺食品、健鼎電子、富士和機械有限公司、康舒電子等台資企業，瞭解企業運作情況。

除參訪台資企業外，並安排參訪三一重工、遠大集團及天馬微電子有限公司等陸資企業，了解大陸大型民營企業的經營及發展，並向大陸企業說明我方開放陸資來台投資的相關情況，充分交換意見，為大陸企業來台投資搭起合作的橋樑。

## 二、與台商茶敘、餐敘並參加岳陽、仙桃成立大會

參訪團於行程中安排與長沙、株洲、岳陽、武漢等地台商茶敘或餐敘，聽取台商在當地投資經營遭遇的問題。3月29日、30日則分別參加南岳陽及仙桃台商協會成立大會及會館揭牌儀式。

(一)、本次參訪團名單如下：

團長：林中森(海基會董事長)

團員：1.吳明機(經建會副主任委員)

2.連錦漳(經濟部工業局副局長)

3.朱甌(海基會顧問)

4.陳榮元(海基會經貿處處長)

5.劉稀琪(陸委會經濟處科長)

6.劉慧玲(海基會法律處科長)

7.葉耀嵐(海基會經貿處高級專員)

8. 丁美君(海基會秘書處專員)

9. 劉立超(海基會秘書處組員)

(二)、本次參訪團規劃行程表如下：

日期	時間	行程	備註
3月26日 (星期二)	15:50 18:00  19:00 夜宿	搭乘南方航空 CZ3018 前往長沙 抵達長沙黃花機場  湖南省委、省政府會見及宴請 長沙華天大酒店	桃園機場-長沙 飛行時間 2 時 10 分  華天大酒店
3月27日 (星期三)	08:30 ↓ 16:10  17:20 18:00  夜宿	參訪台資企業、普羅集團有限 公司、 長沙法緹新絲路婚慶有限公 司、湖南旺旺醫院等地  與長沙台商座談 長沙台協春茗餐會  長沙華天大酒店	華天大酒店，郭山輝 總會長加入陪同
3月28日 (星期四)	08:00 ↓ 12:00 14:26 15:21 ↓ 18:30 20:30  夜宿	參訪三一集團、遠大集團、小 哈佛美語幼稚園 株洲市宴請 搭乘 G1010 車次京廣高鐵前往 岳陽 ↓ 抵岳陽驅車參訪岳陽大潤發商 業有限公司等地 岳陽市宴請 與岳陽台商茶敘  岳陽南湖賓館	株洲-岳陽高鐵車程 1 小時
3月29日 (星期五)	09:00 12:00 13:46 14:36 ↓ 18:30  夜宿	岳陽台協成立大會暨台商會館揭牌 儀式 岳陽市委、市政府宴請 搭乘高鐵 G532 車次前往武漢 ↓ 抵武漢驅車參訪富士康科技集團(武 漢)科技工業園、天馬微電子有 限公司等 武漢市委會見及宴請	岳陽-武漢高鐵車程 50 分

日期	時間	行程	備註
		武漢東湖賓館	
3月30日 (星期六)	08:00 ↓ 11:30 12:00 13:00 ↓ 16:30 18:00 夜宿	驅車前往仙桃參訪湖北旺旺食品有限公司、健鼎(湖北)電子有限公司 、富士和機械工業(湖北)有限公司、康舒電子(武漢)有限公司等 仙桃台協成立大會 仙桃市委會見及宴請 驅車前往武漢市參訪武漢統一企業食品有限公司、武漢采之韻服飾有限公司等  湖北省委、省政府會見及晚宴  武漢東湖賓館	
3月31日 (星期日)	11:00 13:50 17:15 18:45	與武漢台商座談並餐敘 搭乘廈門航空 MF8218 往廈門 搭乘廈門航空 MF881 返回松山機場 抵達松山機場	邀請黃石、黃岡、咸寧、孝感台商參加 武漢-廈門 飛行時間1小時20分 廈門-松山機場 飛行時間1小時30分

### 三、遭遇之問題

隨著產業競爭態勢的轉變，以中小型企業為主幹的台商，其實已經是大陸本土型新興企業的競爭對手，雖然各地方政府為「招商引資」而採取的優惠措施仍未見緩，但是大陸當局為保障當地本土新興企業，台商的優勢領域範圍，必將更進一步受到限縮。而台商在大陸的經營績效，受到全球經濟不景氣及金融海嘯的衝擊下，均有普遍下滑的趨勢。再者，由於兩岸政治環境使然，許多溝通管道

不暢通，導致台商在大陸投資的利益和地位較無法受到兩岸政府的妥善維護及保障，因此如何協助台商解決困境，並加強建立兩岸解決經貿糾紛的機制和管道，應是目前政府首要努力的方向。

#### 四、我方因應方法及效果

台商在大陸經營遭遇的困難，包括政令多變、政策不連續、法制不健全、行政效率和金融服務不佳、社會治安等。台商除了可利用當地台商協會的協助以外，政府亦正積極建立各種資訊平台及溝通管道，例如此次的參訪團，便將當地台商遭遇的困境忠實反映給會晤領導官員，除了表達我方正積極推動之「六大新興產業」、「四大智慧型產業」及「十項重點服務業」，與陸方十二五所規劃之「七大新興產業」，在內容及方向上極為一致，希望兩岸能共同積極推動交流合作，達到優勢互補，分工合作，相互提昇，互利雙贏的局面；此外，亦希望大陸當局方面能給予台商政策上的優惠及協助，並輔導台商轉型升級，渡過難關。

此行獲得大陸方面極為友善之回應，對於促進雙方交流合作方面表示讚同，亦同意將積極促成大陸優質陸資企業前往台灣投資；陸方同時表示對台商的關注已有加強，包括提供「秘書式的參謀」、「保姆式的服務」、「警衛式的保護」及「親情式的關愛」等「四式服務」；

在招商引資方面則提出「最優惠的政策」、「最優質的服務」及「最優良的環境」等「三最承諾」；部分城市（湖北仙桃市）並提出「服務零距離」、「辦理零障礙」、「質量零差錯」、「行為零投訴」及「收費零超標」等「五零服務」。

## 五、心得及建議

本次活動之心得如下：

- 一、 此次關懷湘、鄂台商參訪團訪陸，陳雲林會長兩度自北京趕赴長沙及武漢，與湖南省委書記兼省長徐守盛、湖北省委書記李鴻忠、省長王國生等共同親自熱忱接待會見並進行會務交流，顯見陸方之誠意及對本參訪團的重視。
- 二、 大陸各城市推動綠化、營造園林城市，朝都市美化及宜居城市發展，值得我方觀摩。
- 三、 各城市利用自然景觀、歷史、文化資產等資源推展觀光，與我方極力發展觀光不謀而合。

本次活動擬提出之建議如下：

- 一、 陸方各省市正積極推動科技發展及新興產業，尤其湘、鄂皆為魚米之鄉，農產豐盛，均期待與台灣合作發展科技農業，

如何藉由觀摩我方精緻農業技術及農業產銷體系，但又不至於讓核心技術流失，與陸方進行農業現代化合作，我方農業單位應審慎思考之。

- 二、 本次參訪促成多項產業進行交流；其中長沙、武漢兩市均大力發展汽車產業，尤其汽車零組件已列 ECFA 早收項目，此為我方產業強項之一；另外陸方對於台灣建立的食品安全機制極有信心，希望今後能就食品加工業與台灣業者合作交流；同時對於台灣的資通訊與高科技新興產業表達高度的合作意願。建議可透過相關單位積極媒合，建立雙方合作之管道。
- 三、 岳陽、仙桃台商協會的成立，可以作為台商與當地部門溝通的平台，對當地台商的經營有極大助益。建議政府及民間相關單位，應隨時和此類機構保持聯繫管道暢通，以適時回應大陸台商之需求，並加強訪視台商，溝通經營理念，宣導政府政策，逐步建立與大陸各級領導的溝通管道，才能不斷提昇台商形象，增加台商對政策之瞭解與向心力，並適時為台商反映問題、解決困難。

職 連錦漳

102 年 4 月 15 日